

# **RAPPORT FINANCIER**

## **COMPTES 2010**



**COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES COMBINE**  
(en euros)

EMPLOIS	Emplois de 2010	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur 2010	RESSOURCES	Ressources collectées en 2010	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées en 2010
			REPORT DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN DEBUT D'EXERCICE		73 012 102
<b>1- MISSIONS SOCIALES</b>	<b>197 848 855</b>	<b>113 648 230</b>	<b>1- RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC</b>	<b>138 677 973</b>	<b>138 677 973</b>
<b>1.1 Réalisées en France</b>	<b>1 913 857</b>	<b>1 427 808</b>	<b>1.1 Dons et legs collectés</b>	<b>52 335 680</b>	
Actions réalisées directement	5 000	4 719	Dons manuels non affectés	3 239 044	
Versements à d'autres organismes agissant en France			Dons manuels affectés	7 080 905	
<b>1.2 Réalisées à l'étranger</b>	<b>193 289 020</b>	<b>109 722 982</b>	Legs et autres libéralités non affectés		
Actions réalisées directement	2 640 979	2 492 721	Legs et autres libéralités affectés	76 022 344	
Versements à un organisme central ou d'autres organismes			<b>1.2 Autres produits liés à l'appel à la générosité publique</b>		
	<b>10 381 961</b>	<b>9 543 998</b>			
<b>2- FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>			<b>2- AUTRES FONDS PRIVES</b>	<b>28 446 233</b>	
2.1 Frais d'appel à la générosité publique	9 694 626	9 099 904	<b>3- SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>	<b>7 530 565</b>	
2.2 Frais de recherche des autres fonds privés	440 570	408 205	<b>4- AUTRES PRODUITS</b>	<b>54 434 005</b>	
2.3 Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	246 765	35 889			
	<b>9 474 686</b>	<b>6 286 764</b>			
<b>3- FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>					
	<b>217 705 502</b>		<b>I - TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RESULTAT</b>	<b>229 088 776</b>	
	<b>805 328</b>		<b>II - DOTATIONS AUX PROVISIONS</b>	<b>514 179</b>	
	<b>413</b>		<b>III - REPORT DES RESSOURCES AFFECTEES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS</b>	<b>83</b>	
			<b>IV - VARIATION DES FONDS DEBIES COLLECTES AUPRES DU PUBLIC</b>		<b>330</b>
	<b>11 091 794</b>		<b>V - INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>		
	<b>229 603 038</b>	<b>129 478 991</b>	<b>VI - TOTAL GENERAL</b>	<b>229 603 038</b>	<b>138 677 643</b>
<b>VI - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public</b>		<b>2 384 049</b>			
<b>VII - Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public</b>					
<b>VIII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public</b>		<b>131 863 040</b>	<b>VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public</b>		<b>131 863 040</b>
			<b>SOLDE DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN FIN D'EXERCICE</b>		<b>79 826 705</b>



# SOMMAIRE

## Rapport du trésorier et rapport de gestion

<b>Rapport du trésorier sur les comptes combinés 2010</b> .....	<b>p.3</b>
<b>Rapport de gestion</b> .....	<b>p.7</b>
<b>Principaux indicateurs financiers</b> .....	<b>p.32</b>
1. Indicateurs des cinq derniers exercices.....	p.32
2. Indicateurs comparatifs 2009-2010 .....	p.35

## Etats financiers combinés au 31 décembre 2010

<b>Rapport général du Commissaire aux Comptes sur les comptes combinés</b> .....	<b>p.41</b>
<b>Bilan et compte de résultat combinés au 31 décembre 2010</b> .....	<b>p.43</b>
<b>Annexe aux comptes combinés</b> .....	<b>p.45</b>
1. Principes, règles et méthodes comptables combinés .....	p.45
2. Détail du bilan au 31 décembre 2010 .....	p.51
3. Détail du compte de résultat au 31 décembre 2010.....	p.57
4. Le compte d'emploi des ressources.....	p.58
5. Les dix premières rémunérations .....	p.72
6. Les ressources en nature .....	p.73
7. Honoraires de commissariat aux comptes .....	p.74

## Présentation de Médecins Sans Frontières (MSF)

<b>Organigramme du mouvement</b> .....	<b>p.76</b>
<b>Organisation de MSF et gouvernance</b> .....	<b>p.77</b>
1. Le mouvement Médecins Sans Frontières .....	p.77
2. Le « Groupe » MSF France.....	p.79

## Les missions de l'association MSF

1. Principes généraux de présentation .....	p.106
2. Synthèse financière des opérations .....	p.108
3. Les missions.....	p.110

Arménie	Inde	Ouganda
Burkina Faso	Irak	Pakistan
Burundi	Iran	Palestine
Cambodge	Kenya	République centrafricaine
Chine	Laos	Russie
Colombie	Madagascar	Somalie
Congo RD	Malawi	Soudan Sud
Congo Brazzaville	Mali	Sri Lanka
Cote d'Ivoire	Mission France	Tchad
Ethiopie	Mongolie	Thaïlande
Géorgie	Niger	Yémen
Haïti	Nigéria	



**RAPPORT DU TRESORIER  
&  
RAPPORT DE GESTION**





# RAPPORT DU TRESORIER

## Compte d'Emploi des Ressources combiné simplifié au 31 décembre 2010 (En millions d'euros)

	2009	2010	dont ressources issues de la générosité publique (GP) en 2010	
			Collectées	Affectées
Ressources privées utilisées issues de la recherche de fonds	135,8	167,1	138,7	
Ressources institutionnelles	9,7	7,5		
Autres ressources	29,9	54,5		
<b>Total ressources utilisées</b>	<b>175,4</b>	<b>229,1</b>	<b>138,7</b>	
Dépenses de missions sociales	141,9	197,8		113,7
<i>dont dépenses de missions</i>	<i>103,8</i>	<i>136,8</i>		
Frais de recherche de fonds	10,6	10,4		9,5
Frais du fonctionnement	9,0	9,5		6,3
<b>Total emplois</b>	<b>161,5</b>	<b>217,7</b>		<b>129,5</b>
Variation des provisions	0,1	-0,3		
Investissements de l'année				2,4
<b>Excédent / déficit</b>	<b>14,0</b>	<b>11,1</b>	<b>6,8</b>	
Réserves disponibles	91,4	102,5		
<i>dont ressources de GP non utilisées</i>	<i>73,0</i>	<i>79,8</i>		
Réserves disponibles en mois d'activité	6,8	5,6		
Fonds dédiés non utilisés	0,1	0,1		

Le 12 janvier 2010, une catastrophe sans précédent s'est abattue sur la population haïtienne, faisant plus de deux cents mille victimes et détruisant massivement les infrastructures locales, notamment dans la capitale Port-au-Prince. Plus d'un million de personnes se sont ainsi retrouvées sans abri du jour au lendemain et plus de la moitié des structures médicales ont été rayées de la carte. Ajoutant à la détresse des Haïtiens, une importante épidémie de choléra s'est déclarée à l'automne 2010.

En réponse à ces événements, les cinq centres opérationnels de Médecins Sans Frontières, dont trois menaient déjà des missions en Haïti, se sont mobilisés pour ce qui est l'intervention d'urgence la plus importante de l'histoire de MSF, que ce soit pour le mouvement ou pour la section française. Cette mobilisation s'est concrétisée notamment par la mise en place de 7 hôpitaux et de dispensaires mobiles dans la capitale, par des distributions de matériel d'urgence et d'eau potable à la population, et par la prise en charge de 80.000 cas de choléra. L'ensemble de ces interventions représente sur l'année 2010 près de 105 M€ de dépenses, dont 22,4 M€ pour la section française. Par ailleurs, au-delà de la réponse à l'urgence, MSF a affirmé son intention de continuer à fournir une assistance médicale à la population haïtienne dans les années à venir.

Dans un élan extraordinaire de solidarité, le mouvement MSF a reçu plus de 110 millions d'euros de dons en soutien à la population haïtienne (dont 3,2 M€ pour la section française). A la fin de l'année 2010, 105 millions ont été utilisés en Haïti et seuls environ 5,0 M€ de fonds dédiés restent à utiliser au niveau du mouvement, ce qui sera fait dès 2011 (budget d'environ 50 M€). Pour la section française, l'intégralité des dons reçus et affectés à Haïti a été dépensée sur l'année.

Après une année 2009 délicate avec la suspension de nos activités au Niger et notre expulsion du Nord Soudan, l'année 2010 fait figure d'année exceptionnelle, tant sur le plan de l'ampleur des moyens mobilisés et du type d'interventions effectuées (avec un volume d'urgences d'environ 40 millions d'euros, soit près d'un tiers du budget opérationnel), que sur celui du soutien de nos donateurs à travers le monde.

Outre les interventions menées en Haïti, les principales missions de notre centre opérationnel ont notamment concerné la République Démocratique du Congo (10,1 M€), le Tchad (8 M€ dont 5 M€ d'urgences), le Nigéria (7,6 M€ dont 1 M€ d'urgences), le Malawi (7,0 M€ dont 2,8 M€ d'urgences), le Pakistan (5,8 M€ dont 3,6 M€ d'urgences), la Jordanie et le Kenya (5,1 M€ chacun), et le Sud Soudan (5,0 M€).

Les emplois du groupe MSF France augmentent ainsi de 35% et s'établissent à 217,7 M€ hors dotations aux provisions, franchissant pour la première fois le seuil des 200 millions.

Les dépenses de missions sociales s'élèvent à 197,8 M€. Elles représentent 90,8% des emplois combinés contre 87,8% en 2009 et expliquent la totalité de l'augmentation des emplois (+56 M€). Cette croissance a évidemment été soutenue par le niveau d'activité de la section française, mais aussi par ceux des autres centres opérationnels qui, en répercussion, se sont traduits par une hausse de 20 M€ (soit+88% par rapport à 2009) de leurs commandes à MSF Logistique et Epicentre (dépenses liées à leurs activités d'approvisionnement et de recherche en épidémiologie).

Le coût de la recherche de fonds représente 4,8% des emplois combinés et est en légère diminution (-0,2 M€ soit -2%) par rapport à 2009. Cette baisse est compensée par l'évolution des frais de fonctionnement (+0,5 M€ soit +5%), frais qui ne représentent que 4,4% des emplois combinés.

Tout comme les emplois, les ressources franchissent le seuil de 200 millions et se montent à 229,1 M€ hors reprises de provisions pour l'année 2010, soit une augmentation de 54,0 M€ (+30%).

Les ressources privées issues de la recherche de fonds augmentent de près de 25% (+31,6 M€) et s'élèvent à 167,1 M€. Elles comprennent 22,0 M€ de fonds affectés à Haïti, dont 17,2 M€ proviennent de la générosité publique.

Sur l'ensemble de ces ressources, 61% sont apportées par d'autres sections du mouvement et 39% par la section française et le bureau des Emirats-Arabis-Unis. Elles sont composées à 83% de ressources collectées auprès du public en Australie, au Canada, aux Emirats Arabes Unis, aux Etats-Unis, en France et au Japon. Grâce à l'ensemble des donateurs qui chaque année nous soutiennent, les dons et legs en provenance de la générosité publique s'élèvent à 138,7 M€ soit 61% de nos ressources totales. Ils nous permettent d'agir en totale indépendance des pouvoirs politiques, économiques ou confessionnels. Nous les en remercions chaleureusement. Les autres ressources privées comprennent notamment les dons et partenariats d'entreprises et les subventions reçues d'organisations diverses (fondations...).

Les autres ressources (54,5 M€) sont principalement composées des marchandises et prestations facturées par MSF Logistique et Epicentre aux autres sections MSF et organisations. Ces recettes sont en hausse de 24,6 M€ (+82%), conséquence de l'évolution du volume d'activité des autres sections opérationnelles.

La part des financements institutionnels publics (7,5 M€) reste marginale et représente 3,3% du total des ressources combinées (5,5% en 2009).

En 2010, Médecins Sans Frontières réalise donc un excédent de 11,1 M€. Cet excédent, qui représente moins de 5% des ressources, est réalisé à hauteur de 80% autour des activités menées dans le cadre du projet opérationnel de la section française et à hauteur de 20% autour des activités réalisées avec les autres centres opérationnels du mouvement.

Il s'explique également par un effet de change favorable, 61% des ressources issues de la collecte de fonds étant libellées en devises.

Après affectation du résultat, les réserves disponibles de MSF franchissent également, tout comme le niveau d'activité, un seuil et représentent 102,5 M€ soit 5,6 mois d'activité (6,8 mois à fin 2009). Elles sont constituées de 79,8 M€ de réserves issues de la générosité publique, et ont pour objectif de maintenir la trésorerie à un niveau qui permette de garantir la continuité des secours engagés sur le terrain, de faire face aux risques liés aux activités (urgences imprévues, baisse soudaine des rentrées financières), et de financer la croissance et les investissements.

La trésorerie moyenne au siège s'élevait en 2010 à 75,6 M€, soit 4,2 mois d'activité. La trésorerie disponible est fortement dépendante du calendrier de la collecte de fonds et des règlements des contrats de financement. Une part importante de nos ressources est ainsi perçue en fin d'année. Cette trésorerie nous permet de disposer des moyens suffisants pour financer nos activités courantes, mais aussi pour réagir aux urgences en mobilisant rapidement les moyens nécessaires à notre déploiement opérationnel comme en Haïti où, sur les trois premiers mois d'intervention, plus de la moitié des 22,4 M€ de dépenses annuelles a été engagée.

Les ressources issues de la générosité publique, qui représentent 61% des ressources totales (138,7 M€), ont été utilisées sur l'année à hauteur de 95% (soit 131,9 M€) et mises en réserves pour 5% (soit 6,8 M€). Les ressources collectées auprès du public affectées aux emplois de l'année sont réparties à hauteur de 86,2% sur les missions sociales (113,7 M€), de 7,2% sur la recherche de fonds (9,5 M€), de 4,8% sur le fonctionnement (6,3 M€) et 1,8% sur les investissements (2,4 M€).

L'année 2011 est envisagée avec un niveau d'activité dont la traduction budgétaire est équivalente à celle de 2010, et avec une très forte mobilisation des moyens d'urgences dès le début de l'année en réponse à des situations de conflits comme en Côte d'Ivoire, en Lybie ou au Yémen, à des épidémies importantes comme la rougeole en République Démocratique du Congo et le choléra qui continue de sévir en Haïti, ou à des catastrophes naturelles comme au Japon. Notre capacité à pouvoir nous engager sur ces différents fronts dépendra non seulement du soutien financier de nos donateurs, mais aussi et surtout de l'engagement de nos volontaires actuels et de ceux qui souhaiteraient s'engager à nos côtés.

Stéphane Roques  
Trésorier de Médecins Sans Frontières France  
Membre du Conseil d'Administration



# RAPPORT DE GESTION

## I. Principaux évènements opérationnels

### *Réponses aux urgences : une mobilisation exceptionnelle*

Si l'évènement marquant de l'année 2010 est sans conteste la réponse au tremblement de terre survenu en Haïti en janvier 2010, il ne doit pas pour autant occulter les autres interventions menées pendant l'année : crises nutritionnelles dans la bande sahélienne, épidémies de rougeole en Afrique centrale et de choléra en Haïti, les inondations au Pakistan entre autres, qui ont fortement mobilisées l'association. L'année 2010 et le début de l'année 2011 confirment, si besoin était, notre capacité à réagir rapidement à des urgences majeures de grande ampleur.

Le 12 janvier 2010 Haïti a été frappée par un puissant séisme qui a dévasté une bonne partie de sa capitale Port au Prince et des localités voisines telle que Léogane, tuant et blessant des centaines de milliers de personnes, dont malheureusement certains de nos amis et collègues, à leur domicile ou dans l'effondrement de l'hôpital de la Trinité.

Les équipes des trois centres opérationnels de MSF - Amsterdam, Bruxelles et Paris - présentes à Port au Prince au moment du tremblement de terre se sont immédiatement mobilisées pour venir en aide aux milliers de blessés qui très rapidement ont convergé vers leurs hôpitaux. Dans les heures qui ont suivi, les premières équipes ont été dépêchées de New York et depuis l'Europe pour venir en soutien à celles déjà présentes et restaurer les capacités d'interventions, les structures médicales et chirurgicales de MSF ayant été affectées par le séisme et certaines rendues inutilisables voire détruites, comme l'hôpital de la Trinité. En moins de deux semaines, un hôpital gonflable d'une capacité de 200 lits a été érigé par l'association française sur le site de l'école Saint Louis de Gonzague. Même si le cœur de notre intervention a porté sur les soins médicaux et chirurgicaux hospitaliers, des activités de consultations de soins primaires et d'approvisionnement en eau ont été menées dans les sites de regroupement de population. Si nous pouvons nous féliciter de l'intervention sur le plan médical et chirurgical, force est de constater que les secours non-médicaux ont été lents à se mettre en place. Mobilisés sur des programmes médicaux et chirurgicaux d'envergure, nous avons tardé à nous engager dans les distributions d'abris et de biens de première nécessité, comptant sur les autres acteurs de l'aide (Nations-Unies et ONGs) pour répondre à ces besoins. Ce n'est donc que tardivement que MSF a distribué près de 40.000 tentes aux familles touchées par le séisme, dont 12.000 tentes par notre centre opérationnel.

Au cours du second semestre, Haïti a été également frappée par une épidémie de choléra à laquelle les équipes des cinq centres opérationnels ont une nouvelle fois très largement répondu, à telle enseigne que MSF et les Brigades Médicales Cubaines ont été les principaux intervenants, traitant la très grande majorité des patients. Cette épidémie, et en particulier son origine, a donné lieu à de vifs échanges et désaccords dans le mouvement sur le rôle de MSF dans la mise en lumière des causes et origines de l'épidémie et de la communication publique sur ce sujet. La majorité des centres opérationnels du mouvement MSF considérant

que nous n'avions pas à nous prononcer sur l'origine de l'épidémie, du fait en particulier des conséquences qu'une telle mise en lumière pouvait avoir à Port au Prince, nous avons décidé de notre côté de porter seuls une communication publique sur le sujet, considérant qu'il était du ressort et de la responsabilité d'une organisation médicale non seulement de chercher à comprendre la dynamique d'une épidémie, y compris son origine, mais aussi d'en informer la population et surtout de ne pas participer à des opérations de désinformation.

L'intervention de MSF en Haïti a mobilisé des moyens considérables de la part des cinq centres opérationnels avec près de 105 millions d'euros engagés sur l'année, et environ 3.000 personnels internationaux et nationaux présents sur le terrain. Elle est la plus importante opération d'urgence de toute l'histoire de l'association. Les retours d'expériences et les évaluations menées par le Bureau International et l'Unité d'Évaluation de Paris confirment la qualité des interventions et le rôle central joué par MSF en Haïti. Mais elles soulèvent aussi un certain nombre de questions et « fausses notes », telles que la rapidité et la qualité des secours non-médicaux, les délais dans la prise en charge des cas médicaux (pathologies chroniques, soins psychologiques et psychiatriques, etc.), la faiblesse initiale du système de collecte de données médicales et chirurgicales, la concentration de la réponse de MSF contre le choléra sur la prise en charge des cas sévères en centre de traitement et sa quasi absence dans la prise en charge des cas simples.

Par ailleurs, l'association est intervenue en début d'année 2010 en République du Congo pour porter assistance aux populations fuyant les violences en République Démocratique du Congo. Au-delà de la phase d'urgence, cette intervention a été réorientée sur une perspective plus moyen terme en faveur de ces populations qui ne sont pas prêtes à rentrer en RDC ainsi que des populations résidentes. L'année a également été marquée par une forte mobilisation sur les réponses aux crises nutritionnelles comme au Tchad et sur les réponses aux épidémies. Si en 2009 la méningite concentrait une part importante de ces activités d'urgence, ce sont surtout le choléra avec Haïti (80.000 cas pris en charge) et la rougeole avec le Malawi (2 millions d'enfants vaccinés) qui reviennent sur le devant de la scène.

Sur l'année le centre opérationnel de Paris est intervenu dans 21 situations d'urgence, dont 16 opérations ont été gérées directement par le desk des urgences.

### ***Ouvertures de nouveaux projets : un dynamisme réel, mais des délais et difficultés dans la concrétisation***

En 2009, notamment suite à notre expulsion du Nord Soudan et à la suspension de nos activités au Niger, la dynamique opérationnelle sur les projets dits de moyen long terme était restée en deçà de nos attentes, avec un volume de ce type de projets jugé relativement faible. L'accent a donc été mis depuis sur une relance de ces projets et des missions exploratoires ont été menées dans 8 pays (Angola, Guinée, Kirghizie, Madagascar, Ouzbékistan, Papouasie Nouvelle Guinée, Tadjikistan). Elles n'ont pas toutes débouchées sur l'ouverture d'un projet parce que les éléments à notre disposition ne le justifiaient pas, mais aussi – et c'est plus problématique – parce que nous n'avons pas eu les moyens de concrétiser nos intentions. Dans certains cas, les délais sont imputables aux négociations avec les autorités locales, mais la plupart du temps la raison principale est notre manque de personnel.

Ceci étant, un certain nombre de projets se sont concrétisés, que ce soit à Madagascar et au Laos sur des problématiques de santé materno-infantile, en Mongolie sur l'accès aux soins des populations nomades et la prise en charge de la tuberculose à Oulan-Bator, ou encore en Papouasie Nouvelle Guinée sur l'accès aux soins de la population de Bougainville touchée par des tensions politico-religieuses ainsi que l'évaluation des besoins médicaux pour les victimes de violences à Port Moresby. A noter également que, suite au changement de

régime au Niger en février 2010, l'arrêté ministériel suspendant nos activités a été levé. Ceci nous a permis de nous réinvestir sur la réponse à la crise nutritionnelle dans ce pays, en développant le partenariat entamé l'année précédente avec l'ONG nigérienne Forum Santé Niger (ForSaNi).

### ***Un engagement sur le long terme en Haïti***

Dans le prolongement de notre réponse au tremblement de terre en Haïti, nous avons décidé de nous engager sur le long terme en ouvrant dans les trois à quatre ans à venir un hôpital privé à Port au Prince. A travers un tel hôpital, abrité par une fondation de droit haïtien associant MSF à d'autres partenaires, l'objectif est de contribuer au renforcement de l'offre de ce type de soins dans la capitale par une autonomisation de cette structure.

Au cours du premier semestre 2010, la fondation – dénommée FOSSAP – a été créée. Des contacts ont été pris avec certaines universités et institutions nord-américaines. Le gouvernement Haïtien a bien entendu été impliqué et une équipe pluridisciplinaire mise en place pour travailler à la mise en œuvre de ce projet ambitieux et complexe. Celui-ci représente également un moyen de nous essayer à un nouveau mode opératoire sur des projets sans terme échu.

Les enjeux pour MSF sont de plusieurs ordres. Nous n'en pointerons ici que trois. Un tel projet nous amène à revisiter notre propre cadre de pensée, fortement marqué par une temporalité limitée et par un contexte donné comme élément déclencheur d'une intervention. Les notions de crise ou d'urgence, ou encore la réponse aux conséquences d'un événement donné qui, en général, président à nos opérations ne sont plus opérantes. Ce projet requiert une analyse et une connaissance de notre environnement plus fine et peut encore moins s'envisager sans s'inscrire dans la réalité sociale, politique ou encore économique du pays, de la région et de la ville, ni dans la carte sanitaire. Sa mise en œuvre nous oblige aussi à repenser notre organisation s'agissant tant de la gestion d'un tel hôpital, que des outils, moyens, et politiques de support et de supervision par le siège. Il est en effet inenvisageable d'approcher un projet de cette nature sur le même modèle que celui pratiqué aujourd'hui. Inventer un nouveau modèle de gestion et d'appui au futur hôpital de Port au Prince nous permettra sans aucun doute d'interroger également nos modes opératoires et notre structure de manière plus globale.

### **La sécurité des équipes : une préoccupation grandissante**

En 2010 encore nous avons eu à déplorer un nombre important d'incidents de sécurité, dont trois ont conduit à la fermeture de projets : Dogdoré au Tchad, Darban au Pakistan et Nyanzale en RD Congo.

L'est de République Démocratique du Congo est sans conteste la région où la répétition et la violence des attaques dont ont fait l'objet nos équipes est la plus remarquable, avec près d'une dizaine d'incidents depuis le début de l'année 2010. Nous avons de ce fait revu notre dispositif opérationnel, le réduisant, limitant les déplacements et, partant, l'assistance portée aux populations. La situation dans cette partie du pays a beaucoup évolué, et nous n'en avons qu'une compréhension très partielle. Afin de pouvoir mieux appréhender et comprendre l'évolution de ce contexte, une analyse des acteurs et des dynamiques en œuvre va être lancée au cours du second semestre 2011. Elle nous permettra, nous l'espérons, de donner les clés de compréhension aux équipes opérationnelles et ainsi mieux adapter les consignes et règles de sécurité.

Au Pakistan, même si nous n'avons pas eu à déplorer comme en 2009 de violences physiques contre nos équipes, nous avons fait face à des menaces sérieuses qui ont conduit dans le cas de Darban à fermer le programme. Le travail d'analyse et de contacts entrepris par les

équipes pour à la fois mieux comprendre le contexte, identifier et entrer en contact avec les principaux acteurs, nous a permis de rester, nous faire accepter et travailler dans des zones particulièrement dangereuses.

L'autre élément marquant de ces derniers mois est la menace que fait peser sur nos équipes le renforcement de AQMI (Al Qaeda au Maghreb Islamique) dans des zones où cette organisation opérait peu ou pas. Au sud du Niger, nous avons eu à faire face à des menaces directes qui nous ont obligés à revoir là aussi notre dispositif opérationnel. La collaboration avec ForSaNi nous a permis de maintenir nos programmes d'assistance, mais un certain nombre d'activités d'Epicentre ont dû être stoppées. L'enlèvement d'employés d'Areva au nord du Niger, mais surtout celui de deux expatriés en plein cœur de Niamey confirment la capacité réelle de AQMI d'agir loin de ses bases Maliennes. L'accroissement de la menace de AQMI ainsi que le changement de doctrine du gouvernement français, dont l'objectif premier est maintenant de ne pas céder au terrorisme et de répondre par la force au risque de mettre la vie des otages en danger, nous obligent à reconsidérer notre analyse de la région sahélienne jusque là stable, et partant, notre montage opérationnel.

L'intervention de l'association dans des zones dangereuses, que se soit dans les situations de conflits, de violences sociales ou du fait de menaces de type terroriste, nous a conduit à revoir nos dispositifs en matière de prévention des risques et de formation tant au niveau du terrain que des sièges.

## **II. L'association et son organisation**

### ***Une année chargée, une gestion des urgences et des perspectives à anticiper***

La volonté affichée ces dernières années d'accroître le nombre de projets, d'élargir l'offre de soins, d'investir de nouveaux champs médicaux et chirurgicaux, de s'essayer à de nouveaux *modus operandi* tout en préservant notre capacité de réponse aux urgences s'est concrétisée en 2010 et se confirme sur les premiers mois de 2011. L'extraordinaire réactivité aux urgences associée à une relance opérationnelle des projets de moyen et long terme ont mis à rude épreuve nos capacités tant sur les terrains qu'au siège et dans les structures de support telles que MSF-Logistique et Epicentre.

Les tensions ont été fortes dans bien des domaines, et particulièrement sur le recrutement et l'affectation de personnels expérimentés sur les terrains, activités pour lesquels l'évolution des données quantitatives est impressionnante : les départs annuels en mission passent de 1.400 à 2.300 pour un nombre de postes d'expatriés qui augmente de près de 25% et s'établit à près de 600 an année pleine. Le nombre d'employés de terrain n'est pas en reste et s'élève à près de 5.000 postes, sans compter le personnel des ministères de la santé intégrés dans nos projets.

Du recrutement à la formation, du placement aux politiques de rémunération, de l'adaptation aux contraintes réglementaires locales à la refonte de nos systèmes d'information, les enjeux liés aux ressources humaines sont nombreux et de taille. Si globalement nous avons su faire face aux besoins immédiats et si quelques avancées ont été faites, nous n'avons toutefois pu atteindre les objectifs que nous aurions souhaités en la matière.

Par ailleurs, l'élargissement de l'offre des soins, présente et à venir, au sein des projets implique un renforcement de l'association dans ses capacités de support médical. Celui-ci doit pouvoir nous permettre de répondre aux enjeux que représentent :



- La spécialisation et la technicité grandissantes de nos programmes et les nécessaires simplifications et adaptations de nos stratégies thérapeutiques aux contextes d'intervention ;
- La profonde modification du paysage des acteurs de santé, où des initiatives privées, partenariales ou encore multilatérales occupent un rôle grandissant en se positionnant aux côtés, en parallèle voire en opposition des structures historiques telles que l'OMS. Si, au sein de MSF, nous avons capitalisé, notamment par l'intermédiaire de la Campagne d'Accès aux Médicaments Essentiels (CAME), une connaissance sur cette mutation et ses acteurs majeurs, il nous reste à l'intégrer plus clairement dans la définition de nos politiques médicales et opérationnelles.

### ***Le mouvement et le Groupe de Paris***

Initiée en 2008, la réforme du mode de gouvernance du mouvement MSF s'est poursuivie sur l'année 2010. Ses grandes orientations avaient été soumises à notre dernière Assemblée Générale et les nouveaux statuts du Bureau International devraient entrer en vigueur cette année après ratification par les différentes instances des sections du mouvement. Les principaux axes de changement résident dans la création d'une Assemblée Générale Internationale et d'un Conseil d'Administration International élu par celle-ci et intégrant une représentation plus effective des centres opérationnels. Les prérogatives de ces différents organes sont fixées sur les cadres généraux institutionnels et opérationnels et n'empiètent pas sur la nécessaire autonomie de décision des centres opérationnels en matière d'interventions. Les équilibres de pouvoir seront sans aucun doute modifiés, tant sur le plan associatif qu'exécutif.

La première Assemblée Générale Internationale doit se tenir en décembre prochain à Paris.

Le partenariat opérationnel, également appelé « Groupe de Paris », et composé des sections américaine, australienne, française et japonaise, a également franchi un pas dans sa structuration avec la construction d'un plan stratégique pour les trois années à venir, adopté par le Joint Board Meeting (réunion des conseils d'administration des quatre sections) en janvier 2011. L'adoption de ce plan ainsi que les engagements pris par les différentes sections lors de cette réunion ouvrent la voie à des changements importants. En termes opérationnels dans un premier temps, avec la volonté affichée d'enrichir notre cadre d'intervention et de nous engager dans des interventions de long terme, mais aussi en termes organisationnels, posant le principe de subsidiarité comme la pierre angulaire de notre structure de décision. Cela devrait nous conduire à une réorganisation en profondeur de notre fonctionnement et à une meilleure utilisation de nos potentiels et de nos ressources.

### ***L'associatif, le participatif, le militantisme et la gestion***

L'équilibre entre la place faite à l'engagement individuel, à un « esprit associatif » offrant la participation la plus large possible aux débats et décisions, et les responsabilités de bonne gestion et de résultats qui nous incombent est un exercice délicat.

Ces questions ne sont certes pas nouvelles, mais gagnent en acuité en ces années de changements profonds et de complexification tant de notre environnement que du mouvement MSF. La taille qu'a atteinte notre organisation, si elle fait partie de notre efficacité, est également un facteur qui accentue ces difficultés.

Les réflexions sur les perspectives opérationnelles et organisationnelles sont autant de sujets importants qui auront un impact non négligeable sur les rôles et responsabilités de chacun.

Ces réflexions ont été menées dans des cercles restreints qui, même s'ils étaient ouverts, ne remplissaient pas les conditions d'une participation plus large, nous privant sans doute d'une partie de notre richesse.

La recherche de cet équilibre fait partie des objectifs que nous nous sommes fixés, et diverses démarches ont déjà été entreprises en ce sens.

### **III. Perspectives 2011**

Les enjeux auxquels l'association va avoir à faire face dans les années à venir, et en particulier en 2011 sont nombreux, nous n'en retiendrons que quelques uns.

Sur le plan du soutien et de l'encadrement des opérations, il va falloir stabiliser les projets ouverts ces derniers mois tout en conservant une capacité forte de réaction aux situations d'urgences. La complexité des enjeux médicaux et de l'environnement politique nous oblige à reconsidérer l'organisation actuelle du support et de l'encadrement des équipes de terrain. La réflexion entamée l'an dernier sur la structuration des desks, les rôles et responsabilité des équipes de coordination et des départements au siège n'a pas pu aboutir en 2010. C'est clairement une priorité pour 2011.

Notre structure et notre organisation, mise en place au début des années 1990 atteint sans aucun doute ses limites aujourd'hui. Un chantier va s'ouvrir au cours du second semestre 2011, et s'étendra sur l'année 2012, pour définir ensemble – du terrain au siège – une nouvelle organisation et structuration.

La construction du Groupe de Paris doit tendre vers une intégration plus forte des sections américaine, australienne, française et japonaise. Un pas important a été franchi avec l'élaboration en commun du plan stratégique 2011/13, mais il s'agit maintenant de concrétiser les engagements pris lors du *Joint Board Meeting* 2011.

### **IV. Présentation des comptes de l'année 2010**

L'analyse des comptes vient en complément du rapport du trésorier sur la situation financière de l'année.

Depuis 1997, l'analyse des comptes annuels du groupe Médecins Sans Frontières se fait sur la base du compte d'emploi des ressources combiné. Cette opération comptable, qui combine l'ensemble des comptes des entités rattachées à l'association MSF, après avoir neutralisé les transferts inter-entités, est l'un des éléments majeurs de la transparence de la gestion de Médecins Sans Frontières, en termes d'activité, de résultat, de patrimoine ou d'effectif.

A noter que les dépenses combinées des opérations de terrain sont inférieures à celles de l'association. En effet, les satellites (comme la centrale d'achat MSF Logistique, par exemple) intègrent une marge au prix de vente de leurs prestations et produits à MSF afin de couvrir leurs frais de siège. Le processus de combinaison a pour effet d'éliminer cette marge, pour ne laisser en dépenses d'opérations que le coût des achats du groupe (MSF et satellites).

Le périmètre de combinaison intègre les satellites que l'association a créés pour accroître son efficacité, et dont elle contrôle les conseils d'administration ou les gérances. Il s'agit de MSF Logistique, Epicentre, la Fondation MSF, Etat d'Urgence Production (EUP), MSF Assistance, la SCI MSF et la SCI Saint Sabin, ainsi que le bureau des Emirats Arabes Unis. En revanche, MSF Australie, MSF Japon et MSF USA ne font pas partie de ce périmètre, en raison de

l'absence, dans leur Conseil d'Administration, d'une majorité d'administrateurs de MSF France.

Le compte d'emploi des ressources permet aux donateurs de mieux apprécier l'emploi des dons qu'ils ont confiés à l'association, et de manière plus générale, la façon dont elle utilise les ressources dont elle bénéficie. Les principes et méthodes d'élaboration du compte d'emploi des ressources sont décrits dans l'annexe aux comptes combinés.

Côté emplois, les dépenses sont présentées en fonction de leur destination (missions sociales de l'ensemble des entités contrôlées par Médecins Sans Frontières, recherche de fonds, fonctionnement).

Les ressources sont présentées en fonction de quatre sources principales (ressources collectées auprès du public, autres fonds privés, fonds institutionnels publics, autres produits).

Par ailleurs, le compte d'emploi des ressources porte l'accent sur le suivi des ressources collectées auprès du public. Il permet d'appréhender l'utilisation des ressources de la générosité publique ainsi que la part des réserves provenant de ces ressources.

## **1. Le compte d'emploi des ressources combiné**

Les emplois s'élèvent à 218,5 millions d'euros (M€) en 2010 contre 162,2 M€ l'année précédente, soit une augmentation de 56,4 M€ (+35%). Celle-ci est principalement due à la hausse de 55,9 M€ (+39%) des dépenses relevant des missions sociales. Les autres dépenses restent pratiquement stables, l'augmentation des coûts de fonctionnement (+0,5 M€ soit +5%) compensant la baisse des frais de collecte (-0,2 M€ soit -2%).

Quant aux ressources utilisées<sup>1</sup>, elles sont passées de 176,1 M€ à 229,6 M€, soit une hausse de 53,5 M€ (+30%). Cette évolution est portée pour 31,6 M€ par les ressources issues de la recherche de fonds, et pour 23,9 M€ par les ressources issues d'activités liées aux missions sociales.

Le résultat de l'exercice 2010 est ainsi excédentaire de 11,1 M€.

### **1.1. Les emplois combinés : 218,5 M€**

#### **1.1.1. Les dépenses des missions sociales : 197,8 M€**

En 2010, les dépenses liées aux missions sociales représentent 90,5% du total des emplois combinés contre 87,8% l'année précédente, soit une augmentation de 2,7 points.

Elles sont constituées des dépenses liées aux opérations menées en France et à l'étranger, au support dédié à ces opérations, à l'information et à la sensibilisation du public, à d'autres activités à vocation humanitaire et à des versements à d'autres organismes non liés à des actions de secours.

**Les dépenses des opérations en France et à l'étranger** représentent **136,8 M€**. Elles sont composées des coûts engagés pour la réalisation des missions de l'association sur le terrain,

---

<sup>1</sup> Les ressources utilisées combinées sont égales aux ressources totales, auxquelles on ajoute la consommation des R.A.N.U. des exercices antérieurs utilisées pendant l'année, diminuées des R.A.N.U. constituées sur l'exercice.

de versements à d'autres organismes liés à des actions de secours, et de dépenses opérationnelles engagées pour le compte d'autres sections MSF.

La quasi-totalité des projets de terrain a été menée par l'association Médecins Sans Frontières. Toutefois, quelques projets de recherche sont menés par Epicentre en Ouganda et au Niger. Nous présentons ici une analyse des dépenses combinées des missions. Nous présentons plus loin une analyse plus détaillée des dépenses de missions menées par la seule association Médecins Sans Frontières, avant éliminations et retraitements liés à la combinaison des comptes.

Les dépenses d'opérations menées par MSF France observent une croissance importante de 31,9 M€ par rapport à 2009 (soit +32%) et s'établissent à 130,0 M€. Plus de la moitié de cette augmentation (54%) est liée aux opérations réalisées pendant l'année en Haïti ; et environ un tiers (34%) correspond au volume d'interventions menées en réponse à des épidémies (hors Haïti), principalement sur des problématiques de rougeole ou de nutrition.

Les principales missions sur le plan du volume financier (dépassant les 4 M€) sont les missions en Haïti (22,4 M€), République Démocratique du Congo (10,1 M€), au Tchad (8,0 M€), au Nigéria (7,6 M€), au Malawi (7,0 M€), au Pakistan (5,8 M€), en République du Congo (5,7 M€), en Jordanie et au Kenya (5,1 M€ chacun), au Sud Soudan (5,0 M€), au Mali (4,8 M€), en République Centrafricaine (4,6 M€) et en Ouganda (4,2 M€). Elles représentent 71% du total des dépenses des opérations conduites par l'association.

Les versements à d'autres organismes liés à des actions de secours s'élèvent à 1,8 M€, en hausse de 0,4 M€ par rapport à l'année dernière. Ceci s'explique principalement par l'augmentation de la réponse à la situation nutritionnelle au Niger, réponse réalisée en partenariat avec MSF Belgique et l'ONG nigérienne ForSaNi, et se traduisant financièrement par un soutien de 0,8 M€ à ces deux structures en 2010.

Ces versements comprennent par ailleurs la participation de la section française au fonds international mis en place au niveau du mouvement MSF afin de promouvoir des stratégies opérationnelles innovantes (0,3 M€), ainsi qu'un financement octroyé à MSF Belgique dans le cadre d'interventions communes en Ethiopie (0,6 M€).

Les dépenses engagées par l'association pour le compte des opérations d'autres sections MSF représentent 5,0 M€ et augmentent de 16% par rapport à l'année dernière, en lien avec l'évolution de leur volume opérationnel. Elles concernent principalement des charges de personnel expatrié sous contrat français, travaillant pour le compte de ces sections et sont remboursées par celles-ci.

**Le support aux missions** s'établit à **15,3 M€** sur l'année 2010. Les dépenses se composent, autour de la coordination opérationnelle, des services d'appui médical, logistique et juridique, des ressources humaines terrain et de contrôle de gestion. Le support aux missions fait partie intégrante de la conduite des projets. Il a pour rôle d'élaborer le projet opérationnel de chaque pays, de garantir l'application des politiques générale, opérationnelle et médicale de l'association et d'assister les équipes sur le terrain dans la mise en œuvre des projets.

Les sections non opérationnelles, partenaires de MSF France (MSF Australie, MSF Japon et MSF USA) participent activement à l'élaboration du projet opérationnel de la section française et s'impliquent dans son suivi.

Ainsi, deux desks<sup>2</sup> décentralisés, à New York et à Tokyo, sous la responsabilité de la direction des opérations de MSF France, sont chargés de la conduite des projets de certains pays. Les dépenses des projets suivis par les desks décentralisés sont enregistrées dans les comptes de la section française, celle-ci en gardant la responsabilité opérationnelle. Les dépenses de support liées à ces desks et engagées par les sections partenaires sont refacturées à MSF France.

Les dépenses de support aux missions s'élevaient à 15,3 M€, contre 12,9 M€ en 2009 (+2,4 M€, soit +19%). Si cette hausse est bien entendu à mettre en regard de la croissance du volume des interventions, elle fait également écho à la décision de renforcement des moyens de supports dédiés aux projets de terrain initié l'année dernière.

Ces deux éléments se traduisent par une augmentation de 2,0 M€ de ces moyens (dont 0,5 M€ d'investissement sur les activités de formations), et par une augmentation des pertes de change de 0,3 M€. L'impact du support additionnel mobilisé pour nos interventions à Haïti reste marginal (0,1 M€).

Ainsi en 2010, le support aux missions représente 11,2% des dépenses d'opérations en France et à l'étranger pour une moyenne de 11,4% sur les cinq dernières années et 12,4% en 2009.

Les dépenses **d'information et de sensibilisation du public** représentent **2,6 M€** et sont en hausse de 0,7 M€ par rapport à 2009. Elles regroupent notamment les salaires des chercheurs du centre de réflexion sur l'action et les savoirs humanitaires (CRASH) de la Fondation MSF et la mise à disposition de moyens de communication (chargés de communication, investissements technologiques) par l'association MSF, pour des activités d'information du public. L'augmentation présentée concerne principalement le développement des moyens de communication aux Emirats-Arabs-Unis, en lien avec les interventions du mouvement MSF au Moyen-Orient.

Les dépenses des **autres activités liées aux missions sociales** s'élevaient à **42,2 M€** et ont presque doublé par rapport à l'année précédente (+88%). Cette rubrique regroupe plusieurs activités :

- d'une part, les dépenses liées aux activités de vente des satellites MSF Logistique et Epicentre à des clients autres que MSF France, en très grande majorité d'autres sections MSF, mais aussi d'autres organisations. C'est cette activité (41,5 M€) qui, en 2010, constate la quasi-totalité de la hausse mentionnée ci-dessus. Elle suit l'évolution du volume d'activité des autres sections opérationnelles, qui, à l'instar de la section française, ont connu une année « hors norme ». Les dépenses d'opérations des 5 sections opérationnelles de MSF s'établissent ainsi en 2010 à environ 570 millions d'euros dont 106 millions sur Haïti, soit environ 167 millions de plus qu'en 2009 (+41%).
- d'autre part, les dépenses engagées par le groupe MSF France pour le compte de la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels ou de la DNDi (0,6 M€) – et refacturées aux entités concernées.

Les **versements à d'autres organismes non liés à des actions de secours** représentent **0,9 M€**. Cette catégorie regroupe essentiellement la participation de MSF France au financement de la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels (0,3 M€) et de la DNDi (0,6 M€).

---

<sup>2</sup> Desk : structure de support et coordination des opérations menées sur le terrain. Chaque desk, résidant au siège de l'association ou de ses sections partenaires, est composé d'un responsable de programmes et d'un adjoint (pour les desks décentralisés uniquement), d'un médecin, d'un chargé de ressources humaines, d'un superviseur logistique, d'un contrôleur de gestion et de son adjoint et d'un chargé de communication.

### **1.1.2. Le coût de la recherche de fonds : 10,4 M€**

Le coût de la recherche de fonds diminue de 0,2 M€ (-2%) et représente 4,8% du total des emplois contre 6,5% en 2009.

Médecins Sans Frontières a pour objectif permanent de rentabiliser au mieux ses dépenses de collecte de fonds. Pour rationaliser ses coûts et garantir que l'information présentée soit conforme à l'observation directe faite sur le terrain, MSF a choisi de garder la maîtrise de la rédaction de ses documents d'information et de collecte de fonds à destination des donateurs. Seule la fabrication des documents est confiée à des fournisseurs extérieurs à l'association. Médecins Sans Frontières a également pour objectif de garantir la stabilité de ses ressources privées, condition essentielle à la pérennité de son action sur le terrain et à son indépendance. MSF a donc porté ses efforts d'investissement en collecte de fonds sur la mise en place de prélèvements mensuels auprès de ses donateurs. Ces prélèvements, dont le coût de traitement est moindre, permettent également à MSF de disposer de ressources immédiatement mobilisables, indépendamment de l'importance de la médiatisation des crises.

Pour l'essentiel :

- Les frais de collecte en France et aux Emirats diminuent de 0,3 M€ (-4%) et s'établissent à 7,6 M€.
- Les frais de gestion (traitement des dons) restent stables à 1,7 M€ bien que le nombre de donateurs soit en hausse, conséquence de conditions privilégiées accordées par notre partenaire bancaire en soutien à notre action.
- Le coût de la gestion des legs, de la recherche d'autres sources de fonds privés ou institutionnels restent stables à 1,1 M€.

Pour 100 euros issus de la générosité publique en France, l'investissement consacré à la récolte de fonds et à sa gestion se monte ainsi à 15,1 euros en 2010 contre 18,9 euros en 2009.

### **1.1.3. Les frais de fonctionnement et les dotations aux provisions: 10,3 M€**

**Les frais de fonctionnement** représentent **9,5 M€** et sont en augmentation de 0,5 M€ (+5%) par rapport à l'année dernière. Ils regroupent les coûts de l'ensemble des services de fonctionnement de toutes les entités ainsi que la contribution de fonctionnement versée par MSF-France au Bureau International, une part des pertes de change et diverses charges exceptionnelles. Hors pertes de change, ces coûts augmentent de 1,3 M€, dont 0,9 M€ pour MSF-France et 0,3 M€ pour MSF Logistique.

Les frais de fonctionnement représentent 4,3% du total des emplois contre 5,6% en 2009.

**Les dotations aux provisions** de l'exercice s'établissent à **0,8 M€**. Elles sont isolées dans le compte d'emploi des ressources afin de permettre une meilleure lecture des ratios financiers (un même évènement ne pouvant impacter ces ratios qu'une seule fois : au moment de sa réalisation).

Le montant des dotations aux provisions est stable par rapport à l'année précédente.

## **1.2. Les ressources utilisées combinées : 229,6 M€**

Les ressources utilisées sont égales aux ressources reçues dans l'année, augmentées de la consommation de l'année des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs, diminuées des ressources affectées non utilisées de l'exercice.

Elles sont passées de 176,1 M€ à 229,6 M€ en 2010 et sont composées de ressources privées issues de la recherche de fonds à hauteur de 167,1 M€, de financements institutionnels pour 7,5 M€, et d'autres produits pour 54,4 M€.

### **1.2.1. Les ressources privées issues de la recherche de fonds : 167,1 M€**

Les ressources privées issues de la recherche de fonds s'établissent à 167,1 M€ en 2010, soit une croissance de 31,6 M€ (+23%).

L'extraordinaire mobilisation des donateurs en soutien à la population haïtienne explique en grande partie cette augmentation. Les ressources privées reçues par l'association française et affectées à cet événement représentent à elles seules 22,0 M€, dont 17,2 M€ issus de la générosité publique.

L'ensemble des ressources privées est composé de 65,5 M€ de fonds collectés en France et aux Emirats-Arabes-Unis, de 94,6 M€ de contributions reçues des sections partenaires du projet opérationnel, et de 7,0 M€ provenant des autres sections du mouvement.

En France, plus de 545.000 donateurs ont supporté MSF pendant l'année, parmi lesquels plus de 360.000 ont choisi de faire leur don par prélèvement mensuel. Le montant des dons reçus des particuliers s'élève ainsi à 55,2 M€, soit une augmentation de 5,9 M€ (+12%) dont 2,6 M€ affectés à Haïti.

Les legs sont également en nette progression avec +1,5 M€ et s'établissent à 7,1 M€. Quant aux autres fonds privés (financements d'entreprises et des autres organismes privés, activités annexes...), ils restent stables et s'élèvent à 2,4 M€.

Les dons et autres fonds privés collectés par le bureau des Emirats Arabes Unis représentent 0,9 M€.

Sur l'ensemble des fonds collectés en France et aux Emirats-Arabes-Unis, 62,7 M€ ont été collectés auprès du public.

Les contributions reçues des sections partenaires du projet opérationnel et des autres sections du mouvement reflètent fortement la mobilisation internationale qui a suivi le tremblement de terre en Haïti. Elles augmentent ainsi de 23,8 M€ (soit 31%) et comprennent 18,7 M€ de fonds affectés à Haïti.

Pour les sections partenaires du projet opérationnel, les évolutions sont les suivantes

- MSF Australie a augmenté sa contribution de 3,1 MAUD (+15%), soit un impact de +4,8 M€ (+38%) du fait d'une évolution favorable du cours du dollar australien sur l'année. Elle s'élève à 17,7 M€, dont 0,3 M€ sont affectés à Haïti.
- MSF Japon a doublé sa contribution (+10,1 M€), conséquence d'une augmentation très significative de sa collecte de fonds (+988 MJPY, soit +75%) et d'une évolution favorable du cours du yen. Elle s'élève à 20,0 M€, dont 2,3 M€ sont affectés à Haïti.
- MSF USA a également réajusté sa contribution à la hausse de +3,3 MUSD (+5%), soit un impact de +4,9 M€ (+9%) du fait d'une évolution favorable du cours du dollar américain sur l'année. Elle s'élève à 57,0 M€, dont 10,4 M€ sont affectés à Haïti.

Les financements des autres sections du mouvement s'élevèrent à 7,0 M€ en 2010 (2,9 M€ en 2009) dont 5,6 M€ en provenance du Canada et affectés à Haïti.

A noter également que l'évolution du cours des devises en 2010 a un impact de plus de 7 M€ sur l'évolution du montant total de ces ressources.

Au global, les ressources affectées à Haïti (22,0 M€) comptabilisées dans les comptes de la section française de MSF proviennent de 6 pays différents et ont été collectées par les bureaux ou sections présents dans chacun d'eux. Ainsi, 0,3 M€ proviennent d'Australie, 5,6 M€ du Canada, 0,2 M€ des Emirats-Arabs-Unis, 3,1 M€ de France, 2,3 M€ du Japon et 10,4 M€ des Etats-Unis. L'intégralité de ces fonds a été utilisée sur l'exercice 2010.

Ainsi sur 167,1 M€ de ressources privées issues de la recherche de fonds, 138,7 M€ ont été collectés auprès du public (soit 83%), dont 45% en France et aux Emirats.

### **1.2.2. Les ressources institutionnelles (ou subventions publiques) : 7,5 M€**

Suite à la réorientation amorcée l'année précédente, les financements institutionnels publics s'élevèrent à 7,5 M€ (9,7 M€ en 2009). Ils représentent 4,3 % des ressources issues de la recherche de fonds et 5,5% des dépenses d'opérations.

Sur le total des financements institutionnels publics, 7,4 M€ ont été contractés par l'association et sont principalement affectés aux missions.

Les principaux pays financés ont été :

- La République Centrafricaine pour 1,2 M€ sur le projet de Paoua (gouvernements canadien et suédois) et l'urgence de Mougoumba en assistance aux réfugiés de République Démocratique du Congo (Union Européenne / ECHO),
- le Burkina Faso pour 1,1 M€ (Union Européenne / ECHO) sur les projets de Titao et de Yako,
- la République du Congo pour 1,0 M€, sur les interventions d'urgence en assistance aux réfugiés de République Démocratique du Congo (Union Européenne / ECHO, gouvernement allemand),
- le Tchad pour 0,9 M€, sur les interventions d'urgence en réponse aux épidémies de rougeole (OMS) et de malnutrition (gouvernement danois),
- le Mali pour 0,9 M€, sur le projet médico-nutritionnel de Koutiala (Union Européenne / ECHO, UNICEF).

Par ailleurs, des dons et subventions ont été également reçus spontanément de la part de collectivités locales en soutien à la population haïtienne. Ils représentent 0,3 M€.

### **1.2.3. Les autres produits et reprises de provisions: 54,4 M€**

Les autres produits regroupent des ressources issues d'activités liées aux missions sociales ainsi que d'autres ressources. Ils observent une augmentation de 24,6 M€ (soit +82%), principalement centrée sur les ressources issues des missions sociales.

**Les ressources issues des missions sociales** représentent **49,1 M€**. Elles regroupent les recettes issues du remboursement des dépenses engagées pour le compte d'autres sections MSF et le produit des ventes des satellites MSF Logistique (médicaments, matériels médical et logistique) et Epicentre (consultations, recherches et formations épidémiologiques) aux autres sections et organisations.



Elles connaissent par rapport à 2009 une augmentation significative de 23,9 M€ (soit +95%). Cette évolution est à mettre en lien avec celle des autres activités liées aux missions sociales développée ci-dessus, et s'explique principalement par l'impact du volume opérationnel des autres sections sur l'activité de MSF Logistique et Epicentre (+22,6 M€).

**Les autres ressources** s'élèvent à **5,3 M€**. Elles comprennent des activités marchandes diverses (films et activités externes de EUP ...), les produits financiers et gains de change, les produits exceptionnels et les autres produits d'exploitation (facturations diverses par MSF, MSF Logistique et Epicentre aux autres sections, remboursements d'assurance...).

Ces ressources passent de 4,7 M€ en 2009 à 5,3 M€ en 2010 (+0,6 M€ soit +14%), conséquence d'une hausse des gains de change et autres produits d'exploitation.

**Les reprises de provisions** sont, à l'identique des dotations, présentées de manière isolée dans le compte d'emploi des ressources. Elles s'élèvent à **0,5 M€** sur l'exercice 2010.

### **1.3. Résultat : 11,1 M€**

Les comptes du groupe Médecins Sans Frontières présentent ainsi un excédent de 11,1 M€. Celui-ci provient à hauteur de 80% des activités réalisées autour du projet opérationnel mené par la section française, et pour 20% des activités réalisées avec les autres centres opérationnels de Médecins Sans Frontières.

En conclusion :

- sur 100 euros de ressources utilisées en 2010, 95 euros ont servi au financement des emplois de l'année et 5 euros ont été affectés en réserves.
- sur 100 euros employés en 2010, 90,8 euros l'ont été pour les missions sociales, 4,8 euros pour la recherche de fonds et 4,4 euros pour le fonctionnement de la structure.

## **2. Analyse des dépenses de missions de l'association Médecins Sans Frontières**

Les dépenses des opérations en France et à l'étranger sont engagées par l'association (il ne s'agit donc pas ici des dépenses combinées), soit sous sa seule responsabilité, soit pour des projets menés conjointement avec d'autres sections MSF (en faible proportion).

En 2009, les dépenses d'opérations avaient observé une forte diminution suite à notre expulsion du Nord Soudan et à la suspension de nos activités au Niger.

L'année 2010 a été particulièrement intense avec la conjonction de plusieurs éléments majeurs :

- La réponse au tremblement de terre qui a frappé Haïti en début d'année ainsi qu'à l'épidémie de choléra du dernier trimestre (+17,1 M€) ;
- Une mobilisation très importante sur les interventions en situation d'urgence (hors Haïti) poussée par une résurgence des épidémies de rougeole (+7,0 M€) ;
- Le développement des projets en réponse aux épidémies (hors interventions d'urgence), principalement contre la malnutrition (+5,7 M€).

Par ailleurs, l'impact financier de la concrétisation d'une vingtaine de projets a été compensé par les projets fermés en 2009 et 2010.

Les dépenses d'opérations de l'association passent ainsi de 104,4 M€ à 139,5 M€ en 2010 soit une augmentation de 34%. Elles sont composées de dépenses de projets pour 105,1 M€, de dépenses de capitaux et autres supports pour 23,5 M€, de dépenses engagées pour le compte d'autres sections MSF pour 5,1 M€, de consultations et recherches épidémiologiques menées par Epicentre et diverses dépenses opérationnelles pour 5,8 M€.

Comme les années précédentes, nous utilisons pour l'analyse des dépenses de projets la typologie de présentation des opérations de Médecins Sans Frontières.

Celle-ci cherche à traduire les motifs principaux qui nous ont conduits à l'ouverture des projets et donc les événements principaux qui affectent les populations auprès desquelles nous intervenons. Elle fait également le lien entre le contexte général dans lequel se trouvent ces populations (victimes de conflits armés, d'épidémies/endémies, de catastrophes naturelles, de violence sociale ou d'exclusion) et les événements principaux évoqués ci-dessus, mais elle n'illustre pas la nature des activités. Ainsi, la typologie Réponses aux épidémies-endémies/ Sida, ne regroupe pas tous les projets dans lesquels MSF soigne des patients atteints du Sida, mais inclut les projets qui ont été ouverts avec le traitement de cette maladie pour intention opérationnelle principale. On peut retrouver, par ailleurs, des activités de traitement du Sida dans d'autres projets et d'autres activités médicales peuvent être conduites dans ces programmes.

Aujourd'hui, suivant cette même définition, 74% de nos dépenses de projets se concentrent sur des populations victimes de conflits armés ou d'épidémies/endémies et 19% sur des interventions en réponse aux catastrophes naturelles.

Les capitales, qui regroupent les équipes de coordination de chaque pays, sont isolées dans une catégorie distincte. Alors que dans un pays donné, plusieurs types de projets peuvent être menés conjointement, les dépenses des capitales ne sont pas ventilées entre chacun de ces projets. En effet, les équipes de coordination travaillent de manière globale, dans chaque pays, à l'analyse des contextes et de l'environnement des secours, à la négociation avec les différents acteurs en présence et à la coordination de l'ensemble des projets.

En 2010, 111 projets ont été menés (hors capitales et divers), pour un montant total de 105,1 M€.

## **2.1. Interventions auprès des victimes de conflits armés : 39,6 M€**

Ces interventions ont représenté 34% de nos projets et 38% des dépenses de projets en 2010.

Parmi ces interventions, les réponses aux violences directes subies par les populations ont représenté 47% de ces dépenses dans 15 projets (39%). Il s'agit notamment des projets menés :

- *en République Démocratique du Congo dans la région du Nord Kivu à Rutshuru (4,5 M€), hôpital général de référence de plus de 300 lits couvrant de nombreux services (chirurgie, médecine interne, pédiatrie, maternité, soins intensifs, victimes de violences sexuelles...) avec plus de 10.000 admissions en hospitalisation, 5.000 interventions chirurgicales et 4.000 accouchements sur l'année, à Nyanzale (1,8 M€), centre de santé de référence couvrant des activités de consultations générales (environ 53.000 consultations), de petites hospitalisations (3.300 admissions), de maternité (2.000 accouchements), de prise en charge nutritionnelle (2.200 admissions), et de victimes de violences sexuelles (1.400 cas);*
- *en Jordanie à l'hôpital d'Amman (3,9 M€) où, depuis le début des activités en 2006, plus de 1.200 patients ont pu bénéficier de soins chirurgicaux orthopédiques, maxillo-faciaux et plastiques;*
- *en Iran à Zahedan (2,1 M€), où sur 3 cliniques, plus de 110.000 consultations médicales, anténatales et postnatales ont été dispensées à la population iranienne et aux réfugiés Afghans ;*

- *et en Somalie à Mogadiscio (1,8 M€), à l'hôpital de Daynile où MSF gère le service de chirurgie d'urgence, avec sur l'année 3.200 consultations, 2.300 hospitalisations, plus de 1.100 interventions chirurgicales, et fournit des médicaments à des structures médicales.*

Les dépenses de ces projets sont passées de 24,0 M€ en 2009 à 18,7 M€ en 2010, soit une diminution de 5,4 M€ (-22%). Cette variation s'explique par plusieurs éléments : les deux opérations d'urgence de 2009 qu'ont représenté celles de Menik Farm au Sri Lanka et de Gaza dans les Territoires Palestiniens (-3,7 M€), la fermeture du projet de Souleymaniyha au Kurdistan irakien en fin d'année dernière (-2,7 M€), et l'ouverture du projet d'Amran au Yémen (+1,1 M€).

Les interventions auprès des réfugiés et déplacés ont représenté 21% des dépenses des «projets conflits» (8 projets pour 8,4 M€). Il s'agit principalement des projets menés :

- *en République du Congo (Congo-Brazzaville) à l'hôpital de Bétou et sur les 6 centres de santé associés, et à Impfondo et Bolembé (4,7 M€), où plus de 200.000 consultations ont été dispensées à des réfugiés de République Démocratique du Congo et à la population locale, environ 33.000 cas de malaria traités et 5.000 hospitalisations réalisées;*
- *au Pakistan (1,2 M€) à l'hôpital du district de Hangu, où 11.000 consultations et 400 interventions chirurgicales ont été réalisées depuis l'ouverture de ce projet en mars 2010 et 1.400 cas de choléra pris en charge, et à Charsadda où près de 30.000 consultations ont été dispensées;*
- *en Ethiopie à Gambella (1,2 M€), où environ 35.000 consultations et 1.500 hospitalisations ont été réalisées.*

Les dépenses de ces projets ont augmenté de 3,3 M€ soit 64%. Les interventions démarrées fin 2009 en République du Congo ont un impact de +4,0 M€, partiellement compensé par les dépenses engagées au Nord Soudan préalablement à notre expulsion en mars 2009 (-1,1 M€).

Les interventions menées en réponse à la déstructuration des systèmes de soins représentent 32% des dépenses des «projets conflits» (15 projets pour 12,6 M€). Parmi ceux-ci, les plus significatifs sont représentés par nos activités :

- *au Sud Soudan (3,8 M€) à l'hôpital d'Aweil, où MSF gère les services de pédiatrie et de maternité, et mène également des activités de nutrition et de vaccination. Sur l'année, environ 100.000 consultations générales et anténatales ont été dispensées, la maternité a accueilli près de 4.700 admissions, la pédiatrie près de 3.600, et les activités de nutrition environ 2.700 admissions, ainsi qu'à Kapueta où, pendant quatre mois, environ 400 enfants malnutris sévères ont été pris en charge;*
- *En République Centrafricaine (2,5 M€), à l'hôpital de Paoua, où MSF prend en charge les services de pédiatrie (près de 2.600 admissions sur l'année), de chirurgie (1.700 actes chirurgicaux), de médecine générale (700 admissions), de maternité (1.500 accouchements) et assure des consultations externes (plus de 85.000), ainsi qu'à Bocaranga, projet fermé en novembre 2010, où MSF assurait une prise en charge de la malnutrition aigüe (600 admissions sur l'année) et de la pédiatrie (près de 11.000 consultations);*
- *Au Yémen à Razeh, Al Tahl et Saada (1,5 M€), où les activités de soins primaires et hospitaliers pour les déplacés et la population locale victimes du conflit ont représenté environ 50.000 consultations générales et 3.400 consultations anténatales;*
- *En Tchétchénie à Grozny et dans les zones rurales avoisinantes (1,3 M€), où plus de 23.000 consultations ont été dispensées dans les cliniques pédiatriques et plus de 17.000 dans les unités de soins de santé des femmes, MSF intervenant également en soutien à des hôpitaux régionaux et des centres de santé ruraux;*

- *En Palestine à Gaza (1,3 M€)*, où 2.000 consultations et 1.300 admissions ont été réalisées sur des cliniques de soins postopératoires.

Par rapport à l'année précédente, les dépenses de ces types de projets ont augmenté de 1,4 M€ (+13%). Cette hausse est principalement centrée sur les projets de Bocaranga et Paoua en République Centrafricaine (+0,8 M€), et sur les projets ouverts en 2010 au Sud Soudan (Kapueta 0,5 M€), en Tchétchénie (Cardiologie à Grozny 0,2 M€), et au Sri Lanka (Mullaitivu 0,2 M€).

Sur l'ensemble de ces interventions, 8% des dépenses (3,3 M€) ont été engagées dans des situations d'urgence.

Par ailleurs, 39% de ces projets possèdent un ancrage opérationnel hospitalier. Certains d'entre eux intègrent bien évidemment d'autres activités non hospitalières. Ces types de projets représentent 54% des dépenses d'interventions auprès des populations victimes de conflits armés.

## **2.2. Interventions en réponse aux épidémies/endémies : 38,6 M€**

Les interventions menées en réponse aux épidémies/endémies ont représenté 51% des projets et 37% des dépenses de projets en 2010.

Les interventions concernant le traitement du Sida et de la co-infection Sida/ tuberculose ont représenté 11,6 M€, soit 30% des dépenses de cette catégorie et 14 % des projets (8 projets). Il s'agit principalement de *Chiradzulu (3,6 M€) au Malawi, de Homa Bay et Mathare au Kenya (3,9 M€) et d'Arua (3,4 M€) en Ouganda. Au Cambodge (0,2 M€)*, le projet de *Phnom Penh* a été repris par le programme national HIV/ AIDS (près de 3.400 patients sous antirétroviraux) et celui de *Kompong Cham* a été réorienté sur la prise en charge de la tuberculose. *En Chine*, le projet de *Nanning (0,4 M€)* a également été transféré au ministère de la santé

Au total sur ces projets, la cohorte des patients suivis par MSF représente environ de 45.000 personnes, dont 33.000 sont traitées avec des antirétroviraux de première ligne et 570 avec des antirétroviraux de seconde ligne. Les programmes des ministères de la Santé prennent en charge de plus en plus de patients en s'appuyant sur des stratégies de décentralisation des traitements. Ces avancées nous permettent de recentrer nos objectifs sur des problématiques plus pointues (mise sous traitement précoce, co-infection par la tuberculose, changement des premières lignes de traitement, prévention de la transmission de la mère à l'enfant).

Sur l'ensemble de nos interventions, la cohorte des patients suivis est d'environ 55.000 personnes, dont près de 34.000 traitées avec des antirétroviraux.

Les dépenses de ces projets augmentent de 13% (+1,3 M€) par rapport à 2009, reflet des conséquences des ruptures d'approvisionnement en antirétroviraux liées aux financements internationaux auxquels MSF s'est substituée (Ouganda +1,6 M€), et de la hausse des activités au Malawi (+0,5 M€). Ces deux éléments ont été partiellement compensés par réorientation des activités au Cambodge et fermeture de Nanning en Chine (-1,2 M€).

Les réponses aux épidémies de malnutrition ont concerné 21% des projets et 27% des dépenses dans cette catégorie. Il s'agit principalement de nos interventions :

- *au Mali dans les districts de Koutiala et de Konséguela (2,8 M€)*, où plus de 65.000 consultations et 12.000 hospitalisations ont été réalisées. 8.000 enfants malnutris ont été admis et 50.000 cas de paludisme ont été pris en charge ;

- *au Burkina Faso à Yako et Titao (2,4 M€), où un peu moins de 12.000 enfants ont été admis dans les deux programmes sur l'année dont 1.400 ont été vaccinés contre la rougeole, et 60.000 cas de paludisme confirmés ont été pris en charge ;*
- *au Niger dans les districts de Maradi et Madaroumfa (2,2 M€) en partenariat avec l'ONG nigérienne Forum Santé Niger (ForSaNi) et MSF-Belgique, où 20.000 malnutris sévères ont été pris en charge, 34.000 enfants de moins de deux ans ont reçu des aliments thérapeutiques prêts à l'emploi et 4.000 tonnes de nourriture ont été distribuées à leurs familles ;*
- *au Tchad (2,0 M€), où, sur 6 districts, 12.000 enfants malnutris sévères ont été pris en charge, 5.000 enfants ont été vaccinés contre la rougeole et 15.000 consultations pédiatriques ont été réalisées.*

Par rapport à 2009, les dépenses consacrées à ces projets augmentent de 5,2 M€ et représentent le double de l'année précédente. Cette hausse s'explique par l'urgence nutritionnelle au Tchad (2,0 M€), le développement des projets au Mali initiés en 2009 (+2,0 M€), et la reprise de nos activités au Niger (+1,9 M€).

Les interventions en réponse aux épidémies de choléra et de rougeole ont connu un pic sur cette année 2010 et représentent à elles seules plus de 20 projets et 8,8 M€, soit respectivement 12% et 10% des dépenses en réponse aux épidémies. Parmi ces interventions, on notera plus particulièrement *pour le choléra* celles menées *en Haïti (2,8 M€ et 25.000 cas pris en charge sur 6 zones) et au Nigéria (0,9 M€ et près de 10.000 cas pris en charge dans 3 états), et pour la rougeole, celles menées au Malawi (2,2 M€ et 2 millions d'enfants vaccinés) et au Tchad (1,5 M€ et 300.000 enfants vaccinés).*

Les opérations concernant le traitement de la tuberculose et plus particulièrement de la tuberculose multi-résistante ont représenté 12% des projets de cette catégorie (7 projets) et 9% des dépenses. Il s'agit notamment de nos programmes *en Arménie à Erevan et dans les provinces du nord (1,5 M€), en Géorgie dans la région de l'Abkhazie et à Zugdidi (1,0 M€), et au Cambodge à Kompong Cham et Phnom Penh (0,7 M€).* Sur ces projets, 1.000 patients atteints de la tuberculose, dont 290 sous des formes multi-résistantes, sont sous traitement.

Sur l'ensemble de nos interventions, environ 3.800 personnes ont été suivies pour une prise en charge contre la tuberculose, dont près de 2.200 l'ont été dans le cadre des projets de traitement contre le Sida.

Comparativement à l'année dernière, les dépenses de ces projets diminuent de 10% (-0,4 M€), conséquence de la fermeture des projets de Zugdidi en Géorgie en 2010 et de Maesod en Thaïlande en 2009 (-0,6 M€), diminution partiellement compensée par l'ouverture d'un deuxième projet en Arménie (+0,3 M€).

Nos autres projets ont concerné des interventions de prise en charge d'autres pathologies telles que la méningite ou le paludisme. Leurs dépenses s'élèvent à 4,5 M€.

Sur l'ensemble des interventions menées en réponse aux épidémies et endémies, 34% des dépenses (soit 13,0 M€) ont été engagées dans des situations d'urgence.

### **2.3. Interventions en réponse aux catastrophes naturelles: 19,5 M€**

Si ces opérations n'ont concerné que 6 projets ou actions ponctuelles en 2010, elles ont toutefois engagé près de 20 M€, soit 18% de nos dépenses de projets.

La réponse *au séisme* qui a frappé *Haïti* le 12 janvier 2010 représente à elle seule 4 projets et 17,3 M€. Cette intervention s'est déroulée en plusieurs phases :

- Afin de répondre à l'urgence, une structure hospitalière chirurgicale sous tentes de 250 lits est installée sur le site de l'école de Saint Louis de Gonzague et un service de médecine et pédiatrie y est adjoint. Une unité de 110 lits est également mise en place pour héberger les patients en rééducation fonctionnelle. Cette unité a fermé en septembre et ses activités ont été transférées sur Saint Louis.
  - Trois centres de consultations externes sont également montés, et des activités d'approvisionnement en eau, d'assainissement, et de distribution d'abris et de biens non alimentaires sont développées. Ces activités externes ont pris fin en septembre.
  - Dans la période post-séisme, les objectifs opérationnels sont réorientés vers un programme chirurgical semblable à celui mené avant le tremblement de terre (traumatologie et service pour les brûlés), en conservant cependant les services de médecine, pédiatrie et de consultation externe en santé mentale
- La mise à disposition du site de l'école de Saint Louis de Gonzague arrive à échéance au début de l'année 2011. Alors que des perspectives d'intervention à long terme se précisent (création en collaboration avec le ministère de la santé haïtien d'un hôpital hébergé par une fondation de droit haïtien), la structure hospitalière de Saint-Louis sera transférée sur la commune de Cité Soleil en 2011. Sur cette phase intermédiaire, un hôpital de construction modulaire et préfabriquée de 185 lits accueillera ainsi les populations environnantes les plus vulnérables à partir de l'année prochaine.

Ainsi, sur le site de Saint-Louis, plus de 7.000 actes chirurgicaux et 3.600 hospitalisations (dont près des 2/3 en chirurgie) ont été réalisés. Par ailleurs, 13.500 consultations en salles d'urgence et plus de 30.000 séances de physiothérapie ont été dispensées.

L'ensemble de ces activités s'est élevé à 11,7 M€, dont 46% de masse salariale pour un peu plus de 500 travailleurs humanitaires expatriés ou locaux en équivalent-temps-plein sur l'année, plus de 2,2 M€ de médicaments, matériels et équipements médicaux, 1,6 M€ pour la structure de l'hôpital de Saint-Louis et la préparation de l'hôpital modulaire de 2011, et 0,9 M€ d'affrètement international des équipements et médicaments.

Les activités dites « externes » se sont traduites par près de 55.000 consultations générales et 13.000 consultations de santé mentale, ainsi que par la distribution de 13.400 kits de biens de première nécessité et de 11.600 tentes à 13.200 familles. Par ailleurs, 5.000 m<sup>3</sup> d'eau ont été fournis pour près de 40.000 familles. Les activités médicales externes ont représenté 0,9 M€ et les activités logistiques 3,6 M€.

Si le montant global de ces interventions témoigne de leur importance, le rythme de l'engagement des dépenses reflète également l'intensité de la catastrophe et des moyens mobilisés (plus de la moitié des dépenses ont été engagées sur les trois premiers mois).

La deuxième intervention majeure en réponse aux catastrophes naturelles a été celle qui a suivi les *inondations* d'août 2010 au *Pakistan* (2,1 M€). Déjà présent sur Hangu et Peshawar, les équipes de Médecins Sans Frontières se sont mobilisées dans la province de Khyber Pakhtunkhwa et dans celle du Punjab. Plus de 1.400 patients ont été pris en charge en salle d'urgence et 17.000 consultations ont été dispensées. Des biens de première nécessité et des tentes ont par ailleurs été distribuées à 22.000 familles.

La totalité des interventions menées en réponse aux catastrophes naturelles ont été menées dans des situations d'urgence.

#### **2.4. Interventions auprès des victimes d'exclusion des soins ou de violence sociale: 7,3 M€**

Ces projets, au nombre de 8 pour l'année 2010 (soit 7% des projets), ont engagé 7% de nos dépenses.

Les réponses aux violences directes subies par les populations ou à une déstructuration des systèmes de soins représentent 64% des dépenses et 38% des projets de cette catégorie. Parmi celles-ci, on retrouve les interventions :

- au Nigéria à Port-Harcourt sur l'hôpital de Teme (3,6 M€), où ont été réalisées près de 1.700 hospitalisations, 8.800 admissions en salle d'urgence, et 3.000 interventions chirurgicales ;
- en Colombie à Buenaventura (1,0 M€), où près de 22.000 consultations générales et 800 consultations anténatales ont été dispensées.

Les programmes s'adressant à des populations n'ayant pas accès aux soins représentent 63% des projets de cette catégorie et 35% de leurs dépenses. Parmi ceux-ci, le programme de *Jahun au Nigéria* (1,4 M€) prend en charge les urgences obstétricales ainsi que la réparation des fistules vésico-vaginales, avec sur l'année plus de 3.600 accouchements réalisés, et 350 admissions dans le service dédié aux patientes souffrant de fistules.

Les dépenses de ces projets sont en baisse de 6,4 M€ (-47%) comparativement à l'année précédente. Cette évolution s'explique d'un part par la « disparition » du programme hospitalier La Trinité à Port-au-Prince suite au séisme en Haïti (-4,7 M€), et d'autre part, par la fermeture sur les deux dernières années des projets de Goré au Tchad, Touboro au Cameroun et de Petchabun en Thaïlande (-2,3 M€).

Aucune de ces interventions n'a été réalisée en situation d'urgence.

Par ailleurs, un quart de ces projets possèdent un ancrage hospitalier. Ils représentent environ 69% des dépenses d'intervention auprès des victimes d'exclusion des soins ou de violence sociale.

## **2.5. Consultations et recherches épidémiologiques Epicentre - postes opérationnels régionaux - missions diverses : 5,8 M€**

Dans cette catégorie figurent notamment les dépenses de recherche et consultations épidémiologiques faites par Epicentre pour le compte des missions de Médecins Sans Frontières (3,6 M€). Elle regroupe également des postes opérationnels régionaux (formations locales, support médical pour 0,3 M€), des unités régionales d'approvisionnement ou d'entretien de véhicules (0,3 M€), des missions exploratoires (1,0 M€), ainsi que la participation de la section française au fonds international d'innovation mis en place au niveau du mouvement MSF (0,3 M€).

Par rapport à 2009, 1,7 M€ ont été investis sur ces éléments supports pour moitié sur les projets de recherche pour lesquels Epicentre a été missionnés par MSF, et pour moitié sur des missions exploratoires.

## **2.6. Capitales et autres supports : 23,5 M€**

Les dépenses de capitales et bases arrières représentent, comme en 2009, 17% du total des dépenses de missions hors dépenses engagées pour le compte des autres sections. Elles ne sont pas réparties sur les différents projets menés par l'association, mais sont clairement relatives à leur conduite et coordination.

Elles augmentent de 6,9 M€ (soit +41%), dont 3,6 M€ sont portés sur le différentiel du volume d'urgences par rapport à l'année précédente (Haïti comptant pour 1,9 M€ dans cette augmentation).

### 2.7. Dépenses pour le compte d'autres sections : 5,1 M€

Ces dépenses regroupent les dépenses de projets effectuées pour le compte d'autres sections ou de satellites et sont principalement constituées de médicaments, de carburant et de salaires de personnel national et d'expatriés.

Elles augmentent de 0,6 M€ (soit 13%) par rapport à 2009 et suivent l'activité des autres sections opérationnelles de Médecins Sans Frontières.

### 3. Le bilan combiné

#### BILAN COMBINE SIMPLIFIE au 31 décembre 2010 (En millions d'euros)

ACTIF	2010	2009	PASSIF (avant affectation du résultat)	2010	2009
Bâtiments et terrain	6,1	6,4	Fonds disponibles	91,4	77,4
Autres immobilisations	3,9	3,1	Subventions et réserves d'investissements	1,0	1,1
<b>Actif Immobilisé</b>	<b>10,0</b>	<b>9,5</b>	Résultat combiné	11,1	14,0
			<b>Fonds propres</b>	<b>103,5</b>	<b>92,5</b>
Stocks	13,0	11,3			
Dons et financements à recevoir	10,7	8,2	<b>Fonds dédiés et affectés</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
Créances diverses	12,4	7,7			
Trésorerie	82,4	72,9	<b>Provisions risques et charges</b>	<b>1,1</b>	<b>1,0</b>
Comptes de régularisation	1,8	0,7			
<b>Actif Circulant</b>	<b>120,2</b>	<b>100,8</b>	Dettes fournisseurs	10,1	5,9
			Autres dettes	14,2	10,7
			Comptes de régularisation	1,2	0,1
			<b>Passif exigible</b>	<b>25,5</b>	<b>16,7</b>
<b>TOTAL</b>	<b>130,2</b>	<b>110,3</b>	<b>TOTAL</b>	<b>130,2</b>	<b>110,3</b>

#### 3.1. L'actif (utilisation des fonds)

L'actif immobilisé s'élève à 10,0 M€, net d'amortissements et de provisions pour dépréciation. Il est composé d'actifs immobiliers (6,1 M€), d'actifs incorporels (0,5 M€), d'actifs financiers (0,5 M€) et d'autres actifs corporels (2,9 M€).

Les bâtiments et terrains regroupent les actifs immobiliers du groupe, à savoir : l'immeuble et le terrain du siège de l'association, 8 rue Saint Sabin à Paris 11ème, et l'immeuble du 4 rue Saint Sabin à Paris (annexe du siège social de l'association), ainsi que les bureaux, entrepôt et terrain de MSF Logistique à Mérignac.

Trois événements marquent l'évolution de l'actif immobilisé au cours de l'année 2010 :



- La première application du règlement comptable CRC 2009-01 relatif aux fondations qui se traduit par une diminution des actifs financiers de 0,5 M€ et correspond à un reclassement des actifs constitutifs de la dotation initiale de la Fondation MSF;
- La prise en location d'espaces de bureaux supplémentaires pour le siège de l'association mais surtout pour son satellite Epicentre dont les aménagements (0,7 M€) sont partiellement compensés par des remises de loyers;
- La poursuite du programme d'extension de la plateforme logistique de Bordeaux qui porte les immobilisations en cours à 1 M€, extension rendue nécessaire par l'accroissement de notre volume d'activités sur ces dernières années et la limite de nos capacités de stockage actuelles. Ce programme d'extension est présenté sur le site internet de MSF-Logistique ([www.msflogistique.org](http://www.msflogistique.org)).

**Les stocks** représentent à la fin de l'année 2010 un montant de **13,0 M€**. Ils se composent principalement des items gérés par la centrale MSF Logistique à Bordeaux (12,8 M€). Ils sont constitués d'articles médicaux pour 7,8 M€ et d'articles logistiques pour 5,0 M€. L'augmentation de 15% du volume stocké est à mettre en relation avec l'important volume d'activité porté par les cinq sections opérationnelles de MSF sur l'année passée.

**Les autres actifs circulants hors trésorerie** s'élèvent à **23,1 M€** et sont principalement composés des dons et financements à recevoir et d'autres créances diverses.

Les dons et financements à recevoir s'élèvent à 10,7 M€. Ils regroupent les sommes dues par les autres sections MSF au titre du financement des projets opérationnels (6,3 M€), par les bailleurs de fonds institutionnels publics (2,2 M€), ainsi que les dons reçus des particuliers et des entreprises au titre de 2010 mais encaissés en 2011 (2,1 M€).

Les créances diverses s'élèvent à 12,4 M€. Elles comprennent principalement les sommes dues par les autres sections du mouvement et les avances et acomptes versés aux fournisseurs. Les créances sur les autres sections s'élèvent à 10,2 M€, dont 9,6 M€ concernent les sections opérationnelles.

La croissance de ce poste de 7,2 M€ reflète deux éléments distincts :

- l'augmentation du volume d'activité des autres sections opérationnelles qui se répercute sur les créances de MSF-Logistique pour 4,6 M€,
- et un décalage d'encaissement sur les financements attendus des autres sections MSF pour 4,4 M€.

Ces deux impacts sont partiellement tempérés par une diminution de 2,1 M€ des dons privés et financements institutionnels à recevoir.

### **3.2. Le passif (origine des fonds)**

**Les fonds propres** de l'ensemble combiné représentent **103,5 M€** à la fin de l'année 2010.

Les réserves disponibles, définies comme étant les fonds propres hors réserves et subventions d'investissement, s'élevaient au début de l'exercice à 91,4 M€. Elles comprenaient 73,0 M€ de ressources disponibles collectées auprès du public.

Sur l'année 2010, le résultat combiné de 11,1 M€ porte le niveau de réserves disponibles à 102,5 M€, dont 79,8 M€ de ressources collectées auprès du public.

Ces réserves, qui représentent 5,6 mois d'activités (6,8 en 2009) ou 5,4 mois des ressources de l'année, ont pour objectif de maintenir la trésorerie de MSF à un niveau qui lui permette de garantir la continuité des secours engagés sur le terrain, de faire face aux risques liés à ses activités (urgences imprévues, baisse soudaine des rentrées financières), et de financer sa croissance et ses investissements.

Les subventions et réserves d'investissement qui se montent à 1,0 M€ à la fin de l'année 2010, correspondent essentiellement aux subventions accordées en 2002 et 2003 pour l'agrandissement de l'entrepôt de stockage de MSF Logistique à Mérignac par l'Union européenne, des collectivités locales, des entreprises privées et des sections MSF.

**Les fonds dédiés** résiduels représentent **0,1 M€** et n'observent pas de variation par rapport à l'année précédente.

**Les provisions pour risques et charges** s'élèvent à **1,1 M€**. Elles sont destinées à couvrir des risques fiscaux et sociaux sur nos activités au Kenya (0,7 M€), en Palestine et au Yémen (0,2 M€), divers litiges (0,1 M€), ainsi que le risque lié aux variations des cours des devises (0,1 M€).

**Le passif exigible** totalise **25,5 M€**. Il est composé de dettes envers les autres sections MSF (5,4 M€), de dettes courantes auprès des fournisseurs (10,1 M€), de dettes sociales et fiscales (8,3 M€) et d'autres dettes à hauteur de 1,6 M€.

La hausse significative de 8,8 M€ observée sur ce poste en 2010 s'explique majoritairement par l'augmentation conséquente du volume d'activité des cinq centres opérationnels de MSF, y compris sur le dernier mois de l'année. Ce volume d'activité se répercute pour l'association française sur ses dettes fournisseurs et ses dettes sociales (+ 1,8 M€), et pour MSF-Logistique sur ses dettes fournisseurs (+ 3,4 M€).

Par ailleurs, le volume plus important d'interventions menées avec la section belge de MSF (+ 1 M€), le report sur 2011 du financement reçu de MSF-USA pour l'extension de la plateforme logistique de Bordeaux (1 M€) et le décalage de paiement des dettes dues à cette section (+ 1 M€) contribuent également à l'augmentation du passif exigible.

#### **4. La trésorerie et le suivi des ressources collectées auprès du public**

##### **4.1. Situation de trésorerie de fin d'année**

La trésorerie, qui s'élève à 82,4 M€ à la fin de l'année 2010, est constituée des disponibilités du siège et des missions ainsi que de placements sans risque en capital et aisément mobilisables.

Elle est principalement composée de 37,9 M€ placés sur des SICAV de trésorerie en Euros ou en dollars US, de 10 M€ sur des bons de caisse, de 23,5 M€ sur des livrets et de 10,9 M€ sur des comptes bancaires au siège ou dans les pays d'interventions.

La gestion du risque bancaire est assurée, pour les comptes et valeurs mobilières de placement détenus par les sièges de l'association et des satellites (72,5 M€), par une répartition des valeurs sur quatre établissements bancaires différents. Les deux principaux représentent respectivement de 44% et 43% du montant total, et les deux autres 13%.

Sur les terrains d'interventions, MSF opère avec plusieurs banques internationales ou locales, la politique consistant à limiter le volume des dépôts bancaires aux besoins opérationnels sur une base mensuelle.

MSF est exposé aux fluctuations des cours de change dans la mesure où 60% des ressources issues de la recherche de fonds sont réalisées en devises étrangères et où plus de 56% des dépenses d'opérations directement menées sont en devises étrangères. Si les devises utilisées pour les opérations dépendent des lieux d'interventions, les ressources en devises étrangères proviennent principalement des Etats-Unis (54%), du Japon (19%) et de l'Australie (17%).

Il n'y a pas de politique active de couverture du risque de change. Toutefois, une part importante de la trésorerie disponible est libellée en dollars américains et directement utilisée pour approvisionner les missions dans cette devise ou en devises locales qui pour la plupart suivent généralement l'évolution du cours du dollar.

#### 4.2. Evolution de la trésorerie et des ressources collectées auprès du public

En millions d'euros

Variation de la trésorerie	2009	2010	Suivi des ressources collectées auprès du public	2010
1. Trésorerie provenant des donateurs et bailleurs privés	139,0	164,4	1. Ressources collectées auprès du public	138,7
+ Ressources collectées auprès du public et autres fonds privés	135,5	167,1	+ Ressources collectées en France et aux Emirats	62,7
+ Variation des créances et dettes liées aux dons et fonds privés	3,5	-2,7	+ Ressources collectées dans les autres sections MSF	76,0
2. Trésorerie provenant des donateurs et bailleurs institutionnels	6,1	8,6	2. Variation des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	0,0
+ Financements institutionnels publics	9,7	7,5	+ Variation des fonds dédiés	0,0
- Quote-part des subventions d'investissements versées au résultat	-0,1	-0,1		
+ Variation des créances et dettes liées aux financements institutionnels	-3,5	1,2		
3. Trésorerie liée aux activités humanitaires et au fonctionnement	-131,7	-162,8	3. Utilisation des ressources sur les activités humanitaires et le fonctionnement	-129,5
+ Autres ressources	30,6	54,9	- Dépenses de missions sociales	-113,7
- Dépenses de missions sociales	-141,9	-197,8	- Dépenses de collecte et de fonctionnement	-15,8
- Dépenses de collecte, de fonctionnement et provisions	-20,3	-20,7		
+ Variation des amortissements et provisions	1,0	1,6		
- Gains / pertes générés par les actifs et pertes financiers	-0,2	-1,0		
+ Variation des stocks, autres créances et dettes	-0,9	0,2		
Variation de la trésorerie liée à l'activité (a)=1+2+3	13,4	10,2	Variation des ressources liées à l'activité (a)=1+2+3	9,2
Variation de trésorerie liée aux activités d'investissement (b)	-1,1	-1,7	Variation de ressources non affectées liée aux activités d'investissement (b)	-2,4
Variation de trésorerie liée aux activités de financement (c)	0,2	1,0		
<b>Variation globale de trésorerie (a+b+c)</b>	<b>12,5</b>	<b>9,5</b>	<b>Variation des ressources non affectées et non utilisées (a+b)</b>	<b>6,8</b>
<b>Trésorerie en début d'exercice</b>	<b>60,4</b>	<b>72,9</b>	<b>Ressources non affectées et non utilisées en début d'exercice</b>	<b>73,0</b>
<b>Trésorerie en fin d'exercice</b>	<b>72,9</b>	<b>82,4</b>	<b>Ressources non affectées et non utilisées en fin d'exercice</b>	<b>79,8</b>

Entre le début et la fin de l'année 2010, la trésorerie augmente de 9,5 M€. Cette évolution est bien entendu principalement liée à l'excédent de l'exercice, et s'explique dans le détail de la manière suivante :

- La trésorerie provenant des donateurs ou financeurs privés s'élève à 164,4 M€ soit +25,4 M€ par rapport à l'année précédente. Cette augmentation reflète principalement l'extraordinaire mobilisation du public en soutien à la population haïtienne (22,0 M€) ;
- La trésorerie provenant des financeurs institutionnels représente 8,6 M€, soit +2,5 M€ par rapport à 2009. La différence par rapport aux ressources institutionnelles de l'année reflète en partie le remboursement du préfinancement effectué par MSF l'année précédente ;
- Les missions sociales et le fonctionnement ont consommé 162,8 M€, soit 31,1 M€ de plus qu'en 2009, augmentation très majoritairement tirée par les activités des missions sociales ;
- Les investissements de l'année ont utilisé 1,7 M€, montant supérieur de 0,5 M€ à celui de l'année précédente ;
- Les activités de financement ont généré 1,0 M€ en 2010, soit 0,8 M€ de plus que l'année précédente.

Cette analyse de l'évolution de la trésorerie n'est toutefois pas représentative du niveau moyen de trésorerie sur l'année puisqu'elle compare deux situations de fin d'année sur lesquelles sont concentrés les plus importants volumes de dons reçus.

Le niveau moyen de trésorerie au siège et dans les satellites a ainsi été de 75,6 M€<sup>3</sup> sur l'exercice, soit l'équivalent de 4,2 mois d'activité, contre 49,1 M€ l'année précédente (soit 3,6 mois d'activité). Ce niveau de trésorerie reste en cohérence avec l'objectif que s'est fixé Médecins Sans Frontières pour couvrir les risques liés à son activité (urgences imprévues, baisse des rentrées financières) et pour garantir le financement courant et la continuité de ses opérations.

A titre d'information, le niveau moyen de trésorerie sur les pays d'intervention a été en 2010 de 5,3 M€ contre 4,1 M€ l'année précédente.

Les ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées ont augmenté de 6,8 M€ et s'élèvent à 79,8 M€ à la fin de l'année 2010. Cette évolution est également en lien avec l'excédent de l'exercice, mais s'explique de manière détaillée comme suit :

- Les ressources collectées auprès du public se sont élevées sur l'année à 138,7 M€. 45% (soit 62,7 M€) ont été directement reçus par l'association MSF, la Fondation MSF et le bureau des Emirats, 50% (69,6 M€) ont été reçus par les sections partenaires du projet opérationnel (MSF-Australie, MSF-Japon et MSF-USA) et 5% (6,4 M€) par les autres sections du mouvement MSF ;
- Ces ressources ont été utilisées sur l'année à hauteur de 131,9 M€ (soit 95%) et mises en réserves pour 6,8 M€ (soit 5%) ;
- Les ressources utilisées sont affectées sur l'année à hauteur de 86% (113,7 M€) aux emplois des missions sociales, de 7% (9,5 M€) aux frais de recherche de fonds, de 5% (6,3 M€) aux frais de fonctionnement et de 2% (2,4 M€) aux investissements de l'exercice.

L'ensemble des comptes de Médecins Sans Frontières (MSF Association et MSF combiné) est arrêté par le trésorier.

---

<sup>3</sup> Trésorerie au siège et dans les satellites convertie au cours mensuel des devises

Nos comptes sont contrôlés puis certifiés par notre commissaire aux comptes Ernst & Young et Autres, membre d'Ernst & Young.

Les comptes combinés ainsi que les comptes annuels de l'association MSF et de ses satellites, leurs annexes et les rapports des commissaires aux comptes sont disponibles sur notre site internet ([www.msf.fr](http://www.msf.fr)) et sur demande, auprès de notre siège parisien. En outre, comme les années précédentes, nous publierons nos comptes dans la presse nationale, après l'Assemblée Générale.

Filipe Ribeiro  
Directeur Général

Marie-Noëlle Rodrigue  
Directrice des opérations

Rémi Obert  
Directeur Financier

# PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS

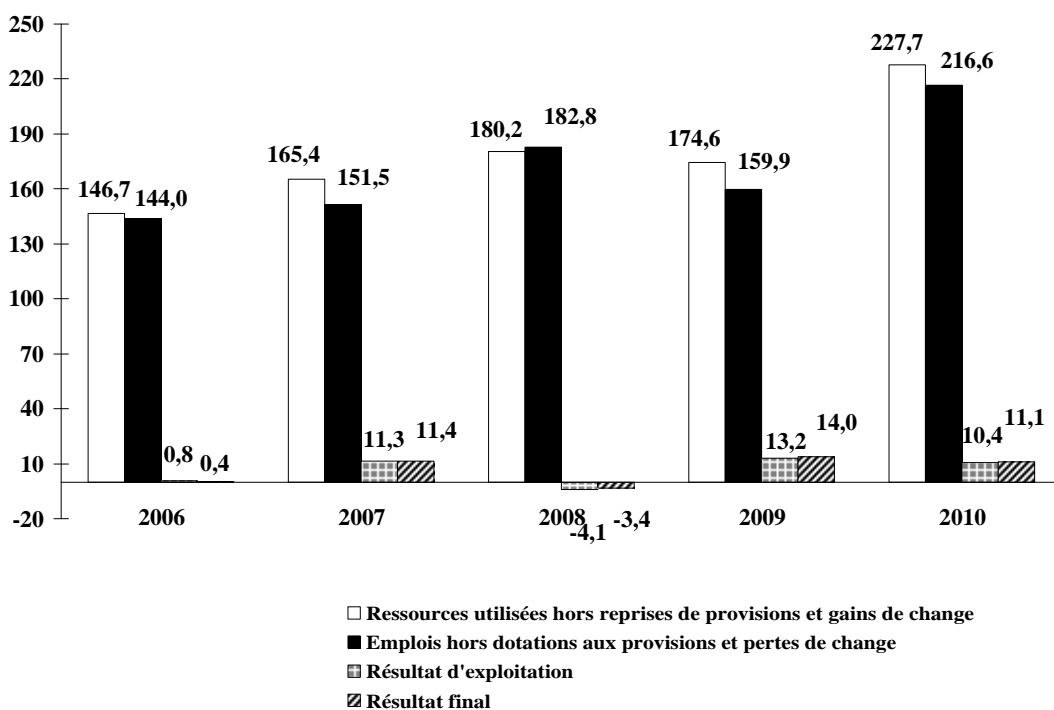
Afin de fournir une information et des indicateurs comparables d'une année sur l'autre :

- Les ressources sont exprimées hors gains de change et hors reprises de provision et incluent la variation nette des ressources affectées non utilisées ;
- Les emplois sont exprimés hors pertes de change et hors dotations aux provisions afin de fournir des indicateurs comparables d'une année sur l'autre.

## 1 INDICATEURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

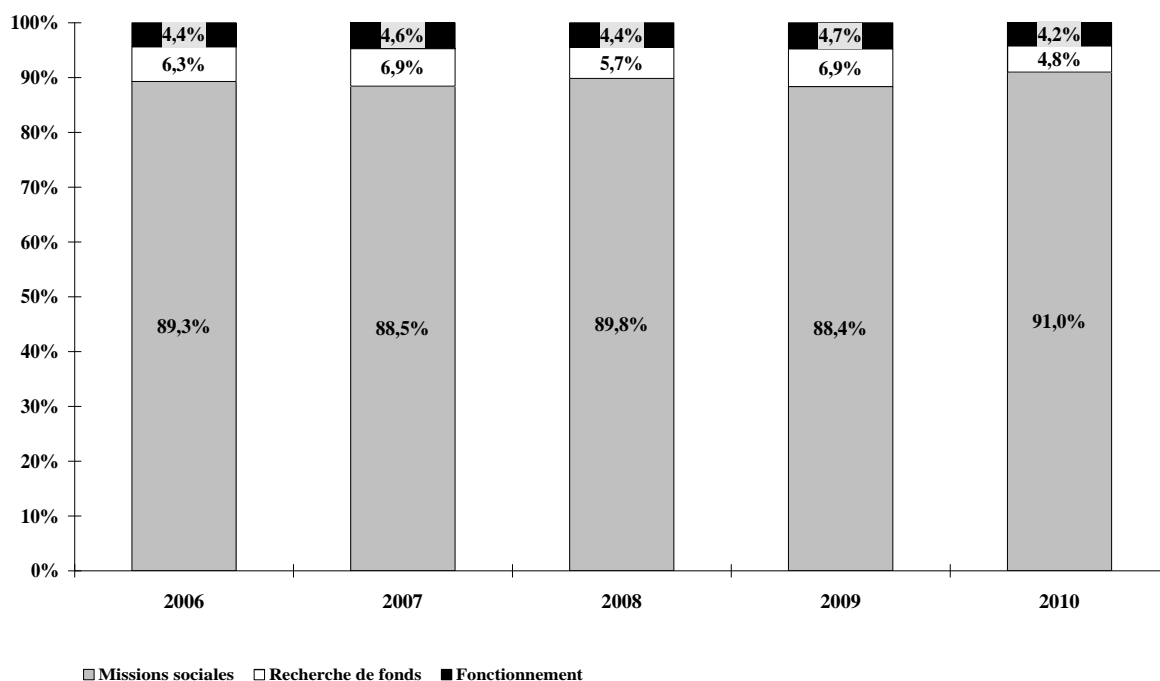
### 1.1 RESSOURCES, EMPLOIS ET RESULTATS COMBINES

En millions d'euros



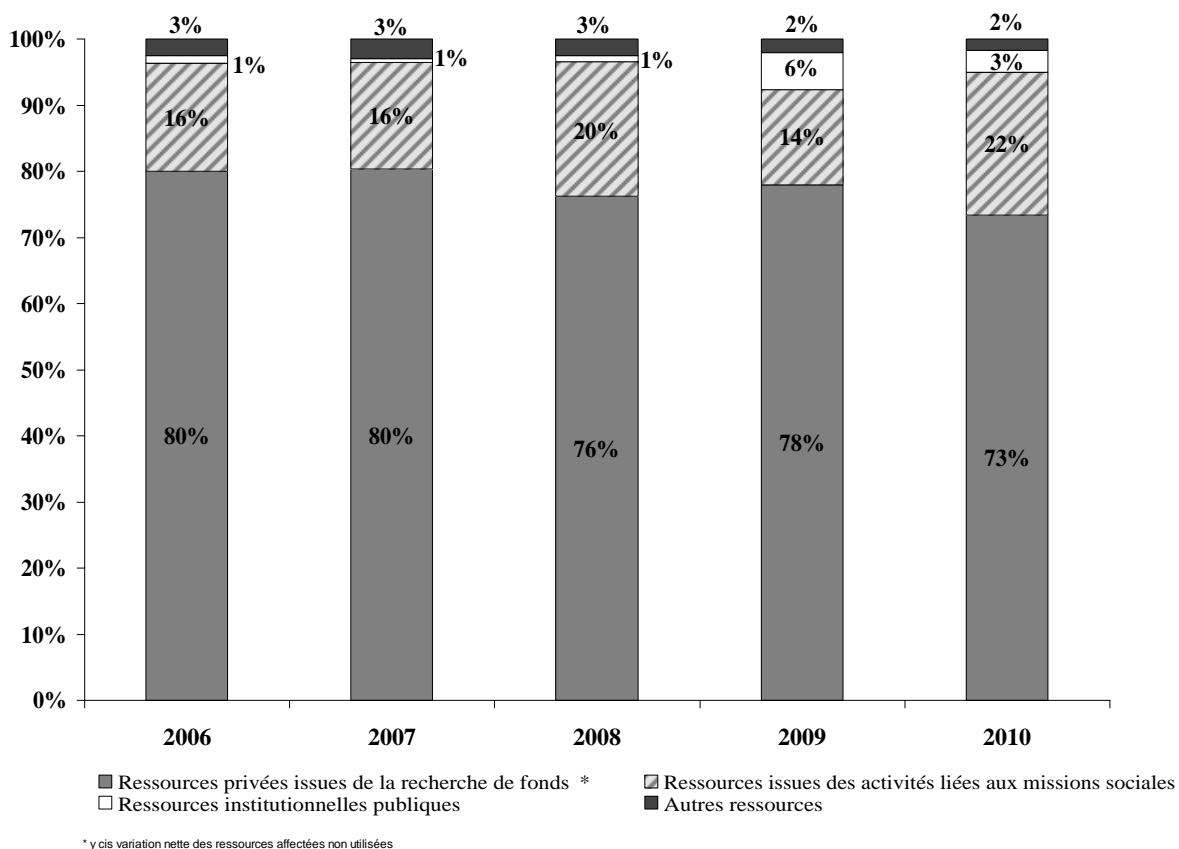
### 1.2 COMPOSITION DES EMPLOIS COMBINES

En % du total des emplois combinés



### 1.3 ORIGINE DES RESSOURCES COMBINEES

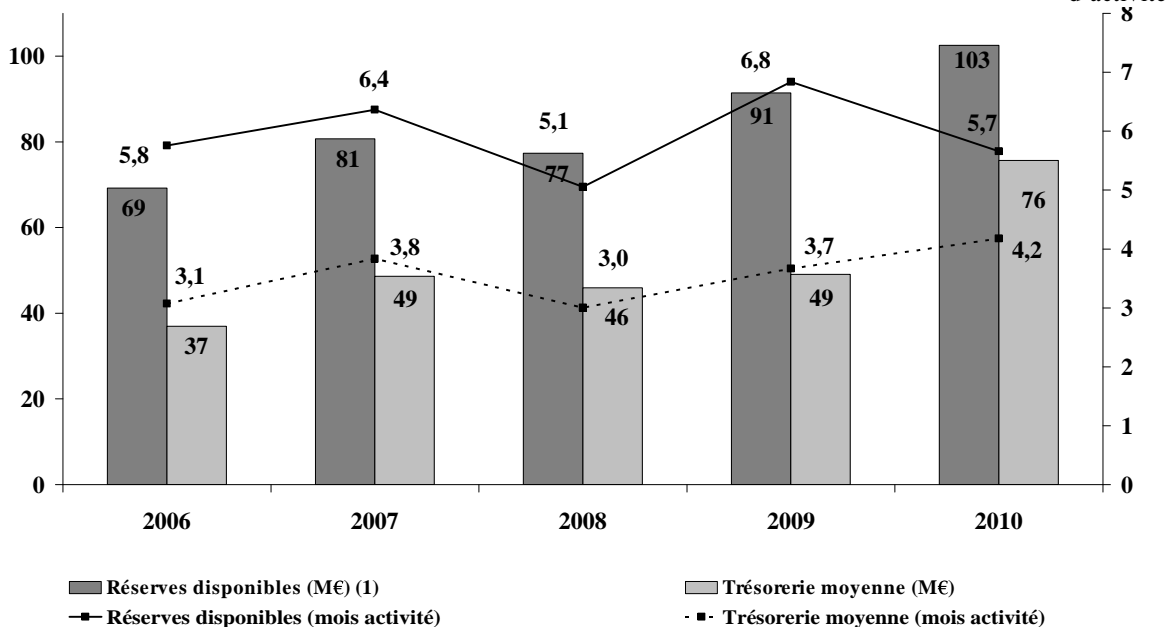
En % des ressources utilisées combinées



### 1.4 RESERVES DISPONIBLES ET TRESORERIE MOYENNE COMBINEES

En millions d'euros

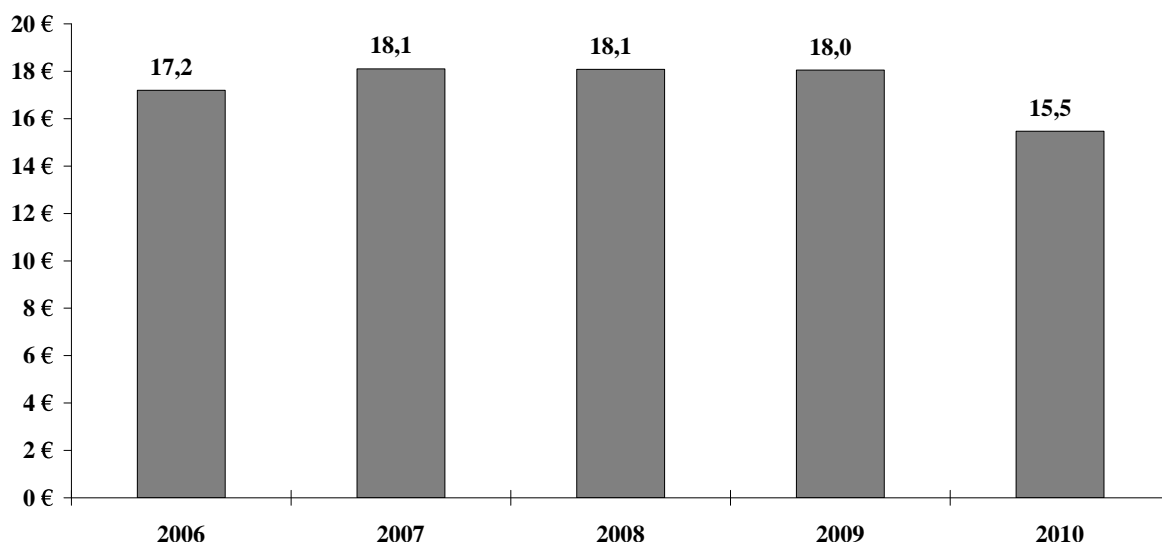
En mois d'activité



Les réserves disponibles sont exprimées après affectation du résultat de l'année. La trésorerie moyenne comprend la trésorerie détenue au siège et dans les satellites exprimée au cours mensuel des devises.

## 1.5 COUT DE L'APPEL A LA GENEROSITE DU PUBLIC

En euros investis pour 100 euros collectés

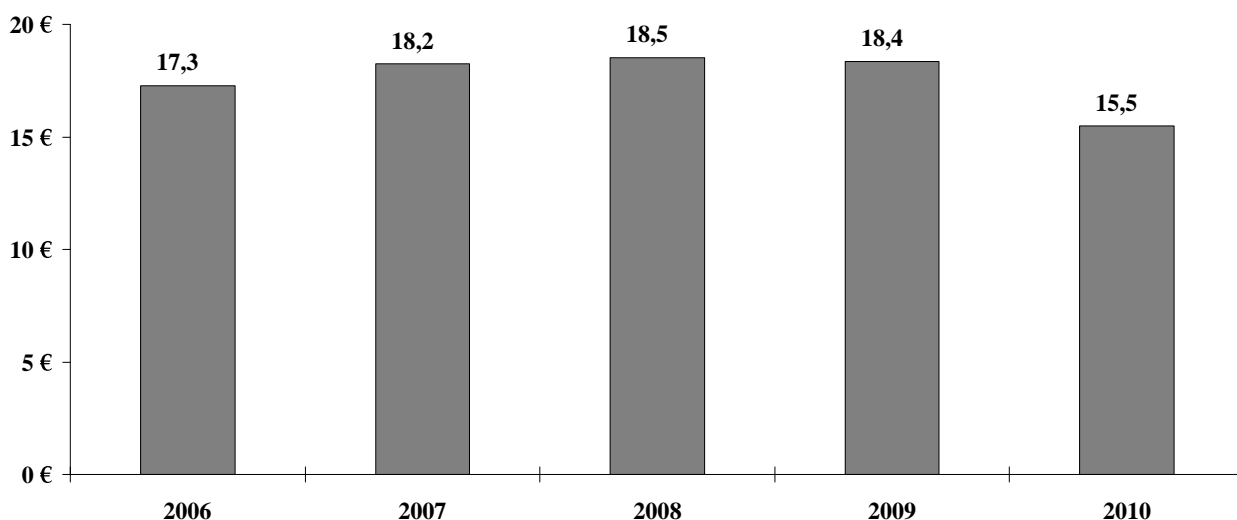


Le coût de l'appel à la générosité publique est calculé en rapportant les dons et legs collectés aux frais d'appel à la générosité publique figurant sur le compte d'emploi des ressources (CER) combiné. L'historique a été retraité pour intégrer ces modifications. La ligne « autres produits liés à l'appel à la générosité publique » figurant sur le CER n'est pas prise en compte dans le calcul de ce ratio car elle est exclusivement constituée des ressources collectées auprès du public par les autres sections MSF, et les coûts associés ne sont pas compris dans les comptes combinés du Groupe MSF France.

A partir de l'année 2009 ce ratio inclut les ressources collectées auprès du public aux Emirats-Arabes-Unis et les coûts associés.

## 1.6 COUT DE LA RECHERCHE DE FONDS PRIVÉS

En euros investis pour 100 euros collectés



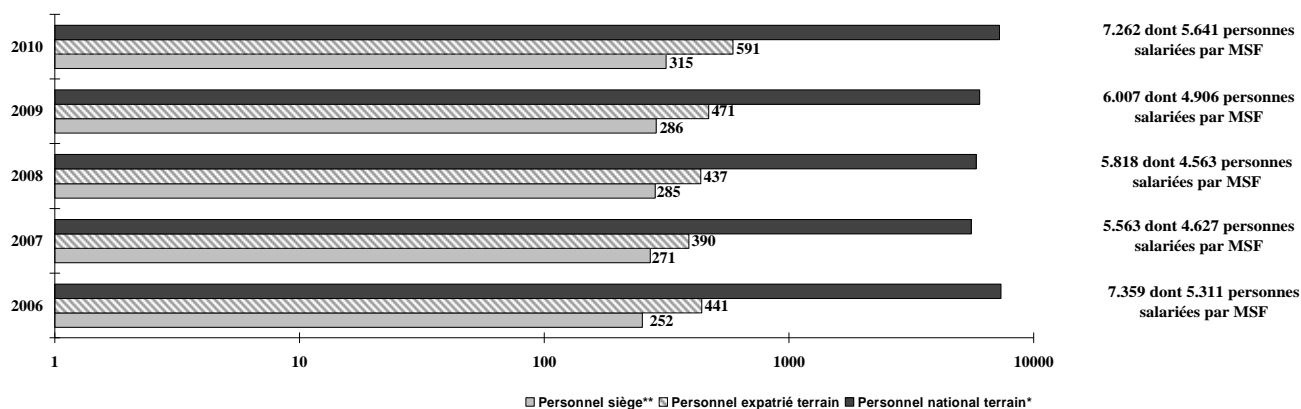
Le coût de la recherche de fonds privés ne peut être déterminé directement à partir du compte d'emploi des ressources. Il est calculé en rapportant les dons, legs, autres fonds privés (dons entreprises...) et les ventes de produits annexes collectés par l'ensemble combiné aux frais d'appel à la générosité publique et aux frais de recherche des autres fonds privés figurant sur le compte d'emploi des ressources (CER) combiné.

A partir de l'année 2009 ce ratio inclut l'ensemble des ressources privées collectées aux Emirats-Arabes-Unis et les coûts associés.



## 1.7 EFFECTIF MOYEN ANNUEL

En équivalent temps-plein



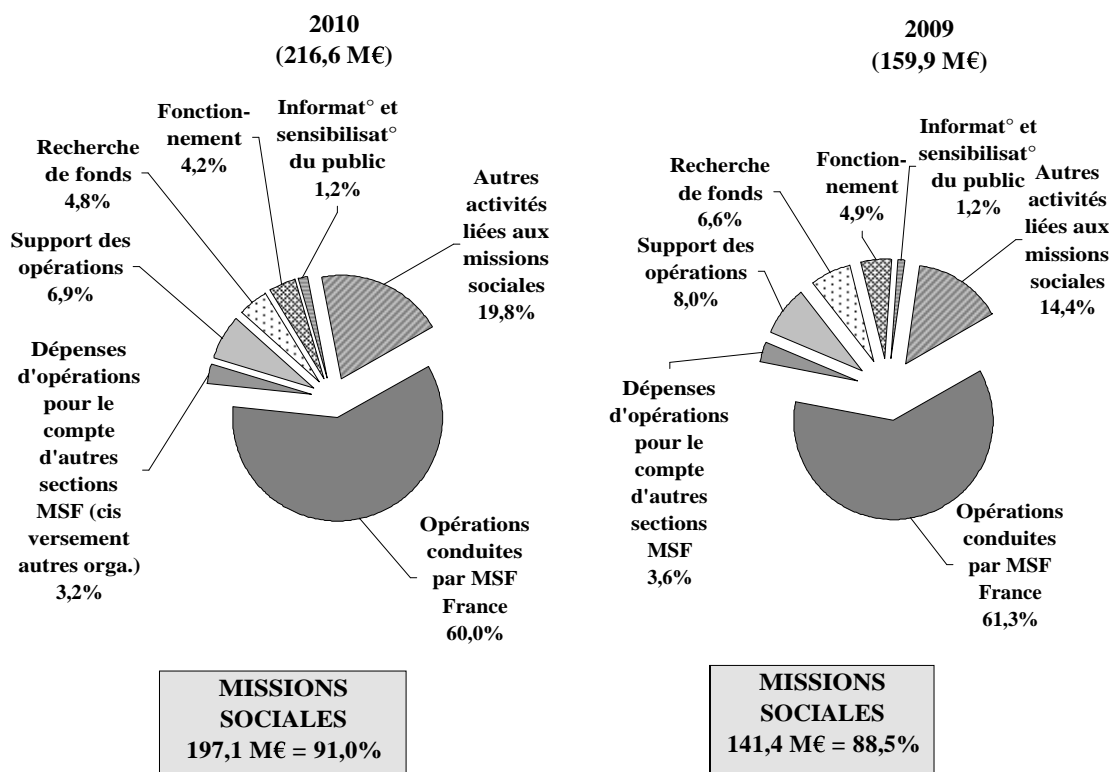
\* Ces effectifs comprennent les personnels salariés, les journaliers et les personnels des ministères de la santé travaillant avec MSF qui leur verse une indemnité.

\*\* Effectifs de MSF Association et des satellites SCI MSF, Fondation, EUP, MSF Logistique et Epicentre au prorata de la quote-part de leur activité réalisée pour l'association.

## 2 INDICATEURS COMPARATIFS 2009-2010

### 2.1 DETAIL DES EMPLOIS COMBINES

En millions d'euros et en % du total des emplois

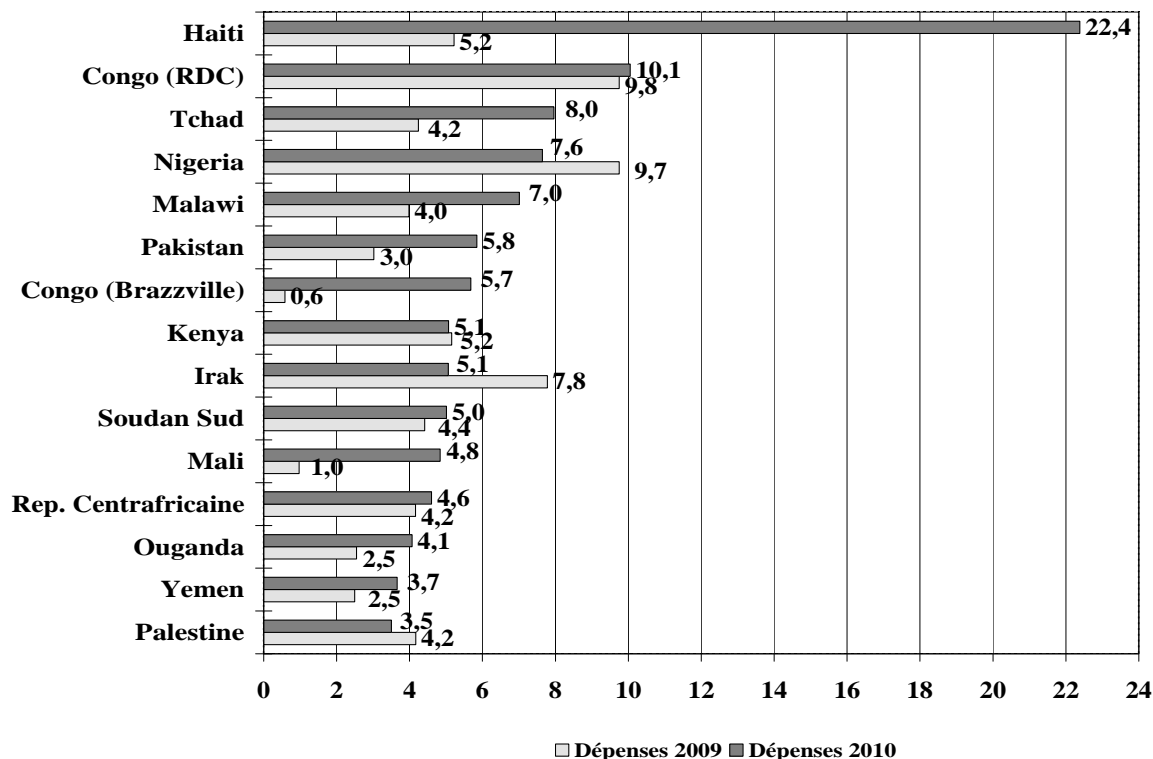


Pour rappel, les emplois sont exprimés ici hors pertes de change et hors dotations aux provisions afin de fournir des indications sur l'évolution de la structure de l'organisation.

Les montants et pourcentages exprimés diffèrent donc de ceux extraits des données du compte d'emploi des ressources qui, eux, intègrent les pertes de change.

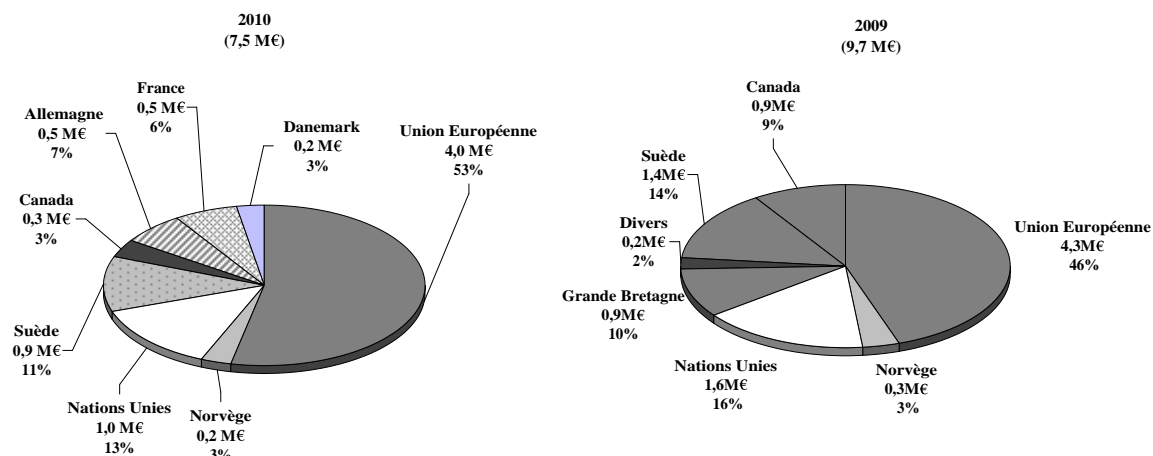
## 2.2 LES 15 PREMIERES MISSIONS

En millions d'euros

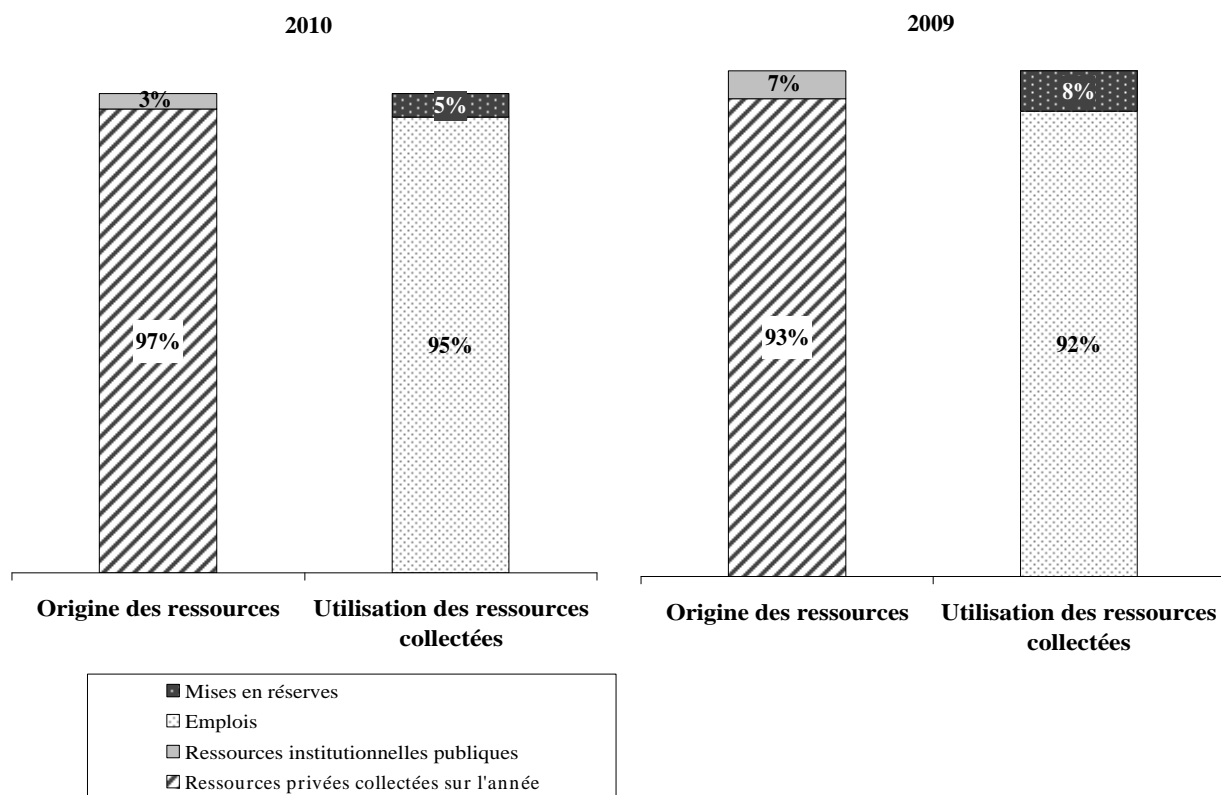


## 2.3 ORIGINE DES RESSOURCES INSTITUTIONNELLES COMBINEES

En millions d'euros et en % du total des ressources institutionnelles

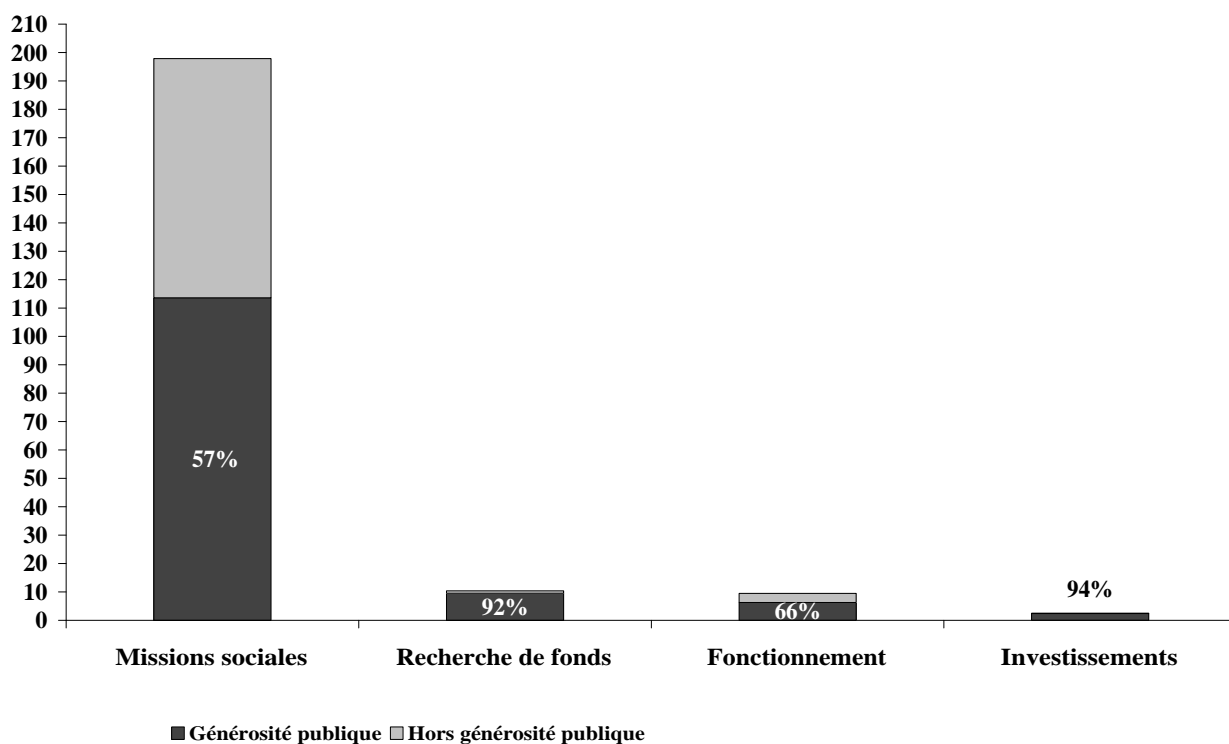


## 2.4 ORIGINE ET UTILISATION DES RESSOURCES



## 2.5 AFFECTATION DE LA GENEROSITE PUBLIQUE EN 2010

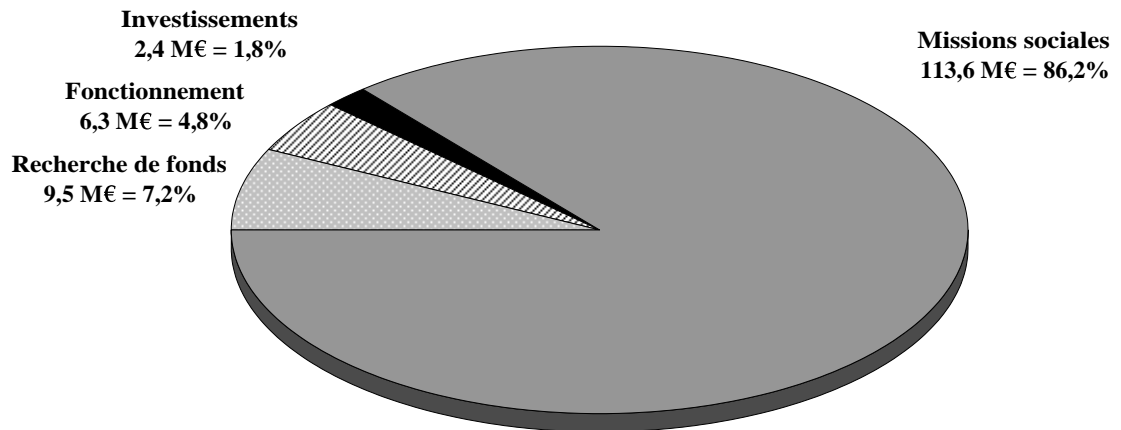
En millions d'euros et en pourcentage



## 2.6 AFFECTATION DE LA GENEROSITE PUBLIQUE PAR EMPLOIS EN 2010

En millions d'euros et % des ressources de générosité publique utilisées

**Ressources de générosité publique utilisées**  
131,9 M€



**ÉTATS FINANCIERS COMBINÉS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2010**



## Médecins Sans Frontières

Exercice clos le 31 décembre 2010

### Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes combinés

Aux Membres,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2010, sur :

- le contrôle des comptes combinés de l'association Médecins Sans Frontières, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le trésorier. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

#### I. Opinion sur les comptes combinés

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes combinés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes combinés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes combinés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la combinaison.

## II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

### *Compte d'emploi des ressources*

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre association, nous avons vérifié que les modalités retenues pour l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources décrites dans la note 5.1 de l'annexe font l'objet d'une information appropriée, sont conformes aux dispositions du règlement CRC 2008-12 et ont été correctement appliquées.

### *Estimations comptables*

Votre association constitue des provisions pour risques, tel que cela est décrit dans la note 1.2.12 de l'annexe. Sur la base des éléments disponibles à ce jour, notre appréciation des provisions s'est fondée sur l'analyse des processus mis en place par votre association pour identifier et évaluer les risques, ainsi que sur l'examen de la situation.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes combinés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

## III. Vérification spécifique

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes combinés.

Neuilly-sur-Seine, le 6 juin 2011

Le Commissaire aux Comptes  
ERNST & YOUNG et Autres



Isabelle Tracq-Sengeissen



# BILAN COMBINE AU 31.12.2010

(en euros)

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2010	Net 2009	PASSIF	2010	2009
Films produits	2 710 958	2 710 958	0	-	Fonds de générosité publique	73 012 102	28 310 046
Concessions / Licences	1 830 415	1 393 348	437 066	498 156	Fonds de réserve	18 420 533	19 583 313
Immobilisations en cours	25 915	-	25 915	13 345	Fonds de trésorerie	-	22 532 606
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>4 567 288</b>	<b>4 104 306</b>	<b>462 981</b>	<b>511 501</b>	Fonds d'urgence	-	6 971 504
Terrains	2 971 320	-	2 971 320	2 971 320	Autres réserves	-	77 397 468
Constructions	8 112 800	4 978 349	3 134 451	3 425 481	<b>Fonds disponibles</b>	<b>91 432 635</b>	<b>1 095 585</b>
Installations et divers aménagements	3 809 749	2 681 126	1 128 622	646 601	<b>Subventions et réserves d'investissement</b>	<b>967 835</b>	<b>13 969 637</b>
Matériels, mobilier, informatique	2 128 995	1 622 337	506 657	399 547	<b>Résultat combiné</b>	<b>11 091 793</b>	<b>92 462 690</b>
Autres immobilisations	1 022 805	844 210	178 595	210 753	<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>103 492 263</b>	<b>83 017</b>
Immobilisations en cours	1 067 442	-	1 067 442	333 587		58 285	18 580
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>19 113 110</b>	<b>10 126 022</b>	<b>8 987 088</b>	<b>7 987 288</b>		18 580	6 152
Autres titres immobilisés	-	-	-	666 997	Fonds dédiés Bam / Iran	58 285	-
Prêts	6 700	6 700	-	-	Fonds dédiés Algérie	18 580	-
Dépôts et cautionnements	513 407	-	513 407	385 776	Autres fonds dédiés	6 482	-
<b>Immobilisations financières</b>	<b>520 107</b>	<b>6 700</b>	<b>513 407</b>	<b>1 052 773</b>	<b>TOTAL FONDS DEDIES</b>	<b>83 347</b>	<b>83 017</b>
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>24 200 505</b>	<b>14 237 029</b>	<b>9 963 476</b>	<b>9 551 562</b>		<b>1 150 491</b>	<b>1 061 894</b>
<b>Stock de matières et autres approvisionnements</b>	<b>194 927</b>	<b>-</b>	<b>194 927</b>	<b>149 419</b>	<b>TOTAL PROVISION POUR RISQUES</b>	<b>1 150 491</b>	<b>1 061 894</b>
<b>Stock de marchandises</b>	<b>13 129 029</b>	<b>333 774</b>	<b>12 795 255</b>	<b>11 130 671</b>	Emprunts et dettes assimilés	87 293	-
Financements à recevoir	2 464 620	142 348	2 322 272	3 644 730	Soldes créditeurs de banque	5 433 212	3 378 744
Dons à recevoir	2 085 140	-	2 085 140	2 870 583	Dettes autres sections MSF	10 089 498	5 904 003
Créances sur autres sections MSF	16 426 215	-	16 426 215	7 762 986	Dettes fournisseurs	7 886 095	6 621 417
Clients et comptes rattachés	524 152	-	524 152	558 866	Dettes fiscales et sociales	444 495	385 305
Autres créances	1 734 889	-	1 734 889	1 078 930	Indemnités à payer	304 539	310 787
<b>Créances brutes</b>	<b>23 235 016</b>	<b>142 348</b>	<b>23 092 668</b>	<b>15 916 095</b>	<b>Dettes</b>	<b>24 245 132</b>	<b>16 600 257</b>
<b>Valeurs mobilières de placement et créances assimilées</b>	<b>48 682 070</b>	<b>-</b>	<b>48 682 070</b>	<b>48 708 217</b>	Financements perçus d'avance	1 244 375	32 640
Banques et CCP	27 584 469	-	27 584 469	18 558 003	Ecart de conversion passif	3 627	4 115
Soldes trésorerie missions	6 044 882	-	6 044 882	5 488 480	Produits constatés d'avance	697	61 555
Caisses	104 547	-	104 547	102 974	<b>Comptes de régularisation</b>	<b>1 248 698</b>	<b>98 311</b>
<b>Disponibilités</b>	<b>33 733 898</b>	<b>-</b>	<b>33 733 898</b>	<b>24 149 457</b>	<b>TOTAL PASSIF EXIGIBLE</b>	<b>25 493 830</b>	<b>16 698 567</b>
Ecart de conversion actif	158 349	-	158 349	70 334	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>130 219 932</b>	<b>110 306 168</b>
Charges constatées d'avance	1 599 289	-	1 599 289	630 413		<b>1 248 698</b>	<b>98 311</b>
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>1 757 637</b>	<b>-</b>	<b>1 757 637</b>	<b>700 746</b>	<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>130 219 932</b>	<b>110 306 168</b>
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>120 732 578</b>	<b>476 122</b>	<b>120 256 455</b>	<b>100 754 606</b>	<b>TOTAL PASSIF EXIGIBLE</b>	<b>25 493 830</b>	<b>16 698 567</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>144 933 082</b>	<b>14 713 151</b>	<b>130 219 932</b>	<b>110 306 168</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>130 219 932</b>	<b>110 306 168</b>

**COMPTE DE RESULTAT COMBINE AU 31.12.2010**  
(en euros)

CHARGES	2010	2009	PRODUITS	2010	2009
Médicaments et matériel médical	28 580 366	17 881 435	Dons privés	55 704 996	49 723 440
Nourriture	5 016 567	1 009 852	Dons organismes privés	104 151 445	79 719 118
Matériel logistique et sanitation	8 552 446	1 821 206	Cotisations	35 426	20 362
Equipement et matériel	2 371 623	1 627 008	Legs	7 080 905	5 562 362
Matières, fournitures et petit matériel	366 326	318 166	<b>Dons privés</b>	<b>166 972 772</b>	<b>135 025 283</b>
Documentation	7 970	2 268	Autres MSF	30 069 231	13 704 523
Transport sur achats	1 652 420	675 788	Extérieur	1 397 440	713 284
<b>Achats de marchandises</b>	<b>46 547 717</b>	<b>23 331 188</b>	<b>Ventes de marchandises</b>	<b>31 466 671</b>	<b>14 417 807</b>
<b>Variation de stocks de marchandises</b>	<b>- 1 724 789</b>	<b>571 512</b>	Autres MSF	10 021 105	4 817 062
<b>Achats de fret</b>	<b>14 824 745</b>	<b>6 709 029</b>	Extérieur	117 870	66 199
<b>Achats stockés de marchandises</b>	<b>59 647 673</b>	<b>30 611 730</b>	<b>Ventes de FRET</b>	<b>10 138 975</b>	<b>4 883 261</b>
Médicaments et matériel médical	12 015 849	10 213 192	Cartes de voeux	18 369	310 567
Nourriture	1 737 187	1 782 354	Livres	2 005	1 257
Matériel logistique et sanitation	8 346 723	4 522 337	Guide-lines	276 276	106 529
Equipement et matériel	2 609 807	1 739 042	Autres	5 575	1 638
Matières, fournitures et petit matériel	2 535 417	1 075 860	Partenariats	127 489	194 637
Etudes et prestations incorporées	845 968	560 834	<b>Ventes de produits</b>	<b>429 715</b>	<b>614 629</b>
Achats pour revente	81 753	3 603	Autres MSF	1 610 533	1 167 733
Variation de stocks de matières & autres appros	- 45 508	116 812	Extérieur	222 469	375 085
<b>Achats de matières &amp; autres appros</b>	<b>28 127 197</b>	<b>20 014 034</b>	<b>Prestations de services</b>	<b>1 833 002</b>	<b>1 542 818</b>
Prestations de services diverses	4 990 346	4 535 812	Financements Union Européenne	4 005 922	4 345 813
Loyers et charges locatives	5 112 029	4 879 170	Financements Nations Unies	984 912	1 595 578
Location de matériel	60 887	46 575	Financements Norvège	249 318	333 354
Entretien, maintenance et réparations	909 072	685 485	Financements Suède	855 655	1 386 654
Assurances	349 470	282 078	Financements Allemagne	500 000	-
Documentation	250 546	282 879	Financements Grande Bretagne	-	936 196
Honoraires	1 364 008	975 644	Financements Canada	254 147	885 879
Information/publications	1 777 207	1 782 659	Autres financements	680 612	204 069
Transports	4 769 875	2 594 153	<b>Subventions institutionnelles</b>	<b>7 530 565</b>	<b>9 687 543</b>
Déplacements et frais de mission	11 226 947	8 628 116	Financements et subventions d'exploitation	-	3 232
Frais de représentation	483 863	315 157	Production immobilisée	31 157	4 984
Frais postaux et de télécommunication	3 810 978	3 820 938	Production en cours	-	-
Frais bancaires et assimilés	509 573	588 311	Produits des activités annexes	54 868	65 151
Subventions d'exploitation	3 523 213	2 848 062	Autres produits de gestion courante	8 252 826	6 561 082
<b>Services extérieurs</b>	<b>39 138 014</b>	<b>32 265 038</b>	Reprise sur amorts/prov. et transfert de charges d'exploitation	430 413	462 827
<b>Achats et services extérieurs</b>	<b>67 265 211</b>	<b>52 279 072</b>	<b>Autres produits d'exploitation</b>	<b>8 769 263</b>	<b>7 097 276</b>
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>	<b>2 763 307</b>	<b>2 401 626</b>			
Salaires	22 872 322	20 186 955			
Indemnités	4 673 714	3 798 779			
Charges sociales et assurances	11 489 930	9 951 941			
<b>Charges de personnel France</b>	<b>39 035 966</b>	<b>33 937 676</b>			
<b>Charges de personnel national</b>	<b>40 316 236</b>	<b>34 352 091</b>			
Salaires et charges refacturées	5 756 895	4 934 124			
<b>Autres charges de personnel</b>	<b>5 756 895</b>	<b>4 934 124</b>			
<b>Charges de personnel</b>	<b>85 109 096</b>	<b>73 223 891</b>			
<b>Dotations amorts/prov. d'exploitation</b>	<b>1 911 530</b>	<b>1 575 893</b>			
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>216 696 817</b>	<b>160 092 212</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>227 140 964</b>	<b>173 268 617</b>
Agios	161	754	Produits des placements	392 087	674 402
Pertes de change	1 138 886	1 658 595	Intérêts des comptes rémunérés	325 096	83 617
Dotations amorts/prov. - financières	172 993	83 766	Produits de change	1 413 109	1 061 752
			Escomptes obtenus	929	-
			Reprise s/amorts et prov. financières	83 766	275 122
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>1 312 040</b>	<b>1 743 114</b>	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>2 214 987</b>	<b>2 094 893</b>
Charges exceptionnelles	499 729	284 581	Produits exceptionnels	247 004	457 263
Dotations amorts/prov. exceptionnelles	2 245	35 000	Reprise s/amorts & prov. et transf. chges except.	-	1 889
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>501 974</b>	<b>319 581</b>	<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>247 004</b>	<b>459 152</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>218 510 831</b>	<b>162 154 906</b>	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>229 602 955</b>	<b>175 822 662</b>
<b>Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice</b>	<b>413</b>	<b>245</b>	<b>Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs</b>	<b>83</b>	<b>302 127</b>
<b>RESULTAT POSITIF</b>	<b>11 091 793</b>	<b>13 969 637</b>	<b>RESULTAT NEGATIF</b>		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>229 603 038</b>	<b>176 124 788</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>229 603 038</b>	<b>176 124 788</b>

# ANNEXE AUX COMPTES COMBINES

## (en euros)

### 1 PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES COMBINEES

#### 1.1 PERIMETRE DE COMBINAISON

Les entités ci-dessous ont été intégrées globalement, pour 100% de leur activité, dans la combinaison des comptes 2010 :

- **Médecins Sans Frontières** (Association)
- **Médecins Sans Frontières Logistique** (Association)
- **Epicentre** (Association)
- **Fondation Médecins Sans Frontières** (Fondation)
- **Médecins Sans Frontières Assistance** (Association)
- **SCI "Médecins Sans Frontières"** (SCI)
- **SCI "Sabin"** (SCI)
- **Etat d'Urgence Production** (SARL)

#### 1.2 METHODES RETENUES

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses suivantes :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au milieu associatif définis par le règlement 9901 du CRC.

##### 1.2.1 Immobilisations corporelles

Les immobilisations situées en France sont évaluées à leur coût d'acquisition selon les dispositions du Règlement CRC n° 2004-06 (prix d'achat et frais accessoires).

Les immobilisations sont amorties selon le mode linéaire sur une période comprise :

- entre 10 et 40 ans pour les constructions,
- entre 5 et 10 ans pour les installations et agencements,
- entre 3 et 5 ans pour les autres immobilisations (Mobilier, Matériel et divers).

Les biens immobilisables, acquis ou produits par le groupe MSF et situés dans les missions (véhicules et constructions notamment), dans la mesure où ils subissent une usure accélérée, sont comptabilisés directement dans les comptes de charge des pays dans lesquels MSF intervient.

Les constructions du groupe se composent, pour une valeur brutetotale de 8.112.800 euros, du siège social de l'association, détenu par la SCI MSF (3.204.580 euros), de l'immeuble situé 4, rue Saint Sabin (annexe du siège social), détenu par la SCI Sabin (1.177.028 euros) ainsi que de l'entrepôt et du siège de MSF Logistique à Bordeaux - Mérignac, détenus par la Fondation MSF (3.731.192 euros).

Le siège social de l'association MSF situé 6-8 rue Saint Sabin est amorti sur 40 ans, pour une valeur de dotation annuelle de 88.674 euros directement dans les comptes sociaux de la SCI MSF.

La valeur brute de l'immeuble situé 4 rue Saint Sabin est inscrite dans les comptes de la S.C.I. Sabin pour un montant de 97.366 euros. Dans les comptes combinés, ce montant est augmenté de la valeur d'acquisition des parts de la S.C.I. Sabin, pour un total de 1.177.028 euros. La charge annuelle d'amortissement dans les comptes combinés est de 55.644 euros.

La dotation aux amortissements de l'ensemble immobilier de Bordeaux-Mérignac dans les comptes de la Fondation MSF s'élève à 215.355 euros pour l'année 2010. Elle correspond principalement à l'amortissement de l'entrepôt de Mérignac (achevé en mai 2004) pour 212.097 euros.

### **1.2.2 Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

Les immobilisations incorporelles sont essentiellement composées de logiciels acquis et de licences.

Elles sont amorties sur une période comprise entre 3 et 5 ans, selon le mode linéaire.

Les coûts de production des films de l'entité EUP sont amortis dans l'exercice de leur livraison, au prorata de leurs recettes nettes fiscales, dans la limite de leur coût amortissable.

### **1.2.3 Immobilisations financières**

La valeur brute des immobilisations financières est constituée par le coût d'acquisition hors frais accessoires. Lorsque celui-ci est supérieur à la valeur d'inventaire, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

### **1.2.4 Stocks**

- **Stocks de matières et autres approvisionnements**

Conformément au plan comptable général, l'évaluation de l'inventaire final, au 31 décembre, des achats stockés au siège du groupe MSF est comptabilisée en compte de stocks de matières et autres approvisionnements.

Ils concernent principalement les stocks de médicaments, de livres, de matériel médical, de matériel logistique et informatique.

Ils sont évalués selon la méthode FIFO (« First In, First Out » - Premier entré, Premier sorti).

- **Stocks de marchandises**

Ces stocks concernent les marchandises stockées par MSF Logistique et destinées à être vendues aux missions de MSF France, d'autres sections MSF, ou d'autres ONG.

Ils se composent de stocks de marchandises médicales et logistiques et sont évalués selon la méthode du prix de revient moyen pondéré.

### **1.2.5 Financements et dons (à recevoir et perçus d'avance)**

Les financements des bailleurs de fonds institutionnels publics et d'autres organismes privés sont comptabilisés dans le compte de résultat, au prorata des dépenses éligibles engagées dans le cadre des contrats.

Les financements perçus directement par les missions suivent le même principe.

Les financements à recevoir et les financements perçus d'avance à la clôture de l'exercice sont valorisés aux taux de clôture officiels.

Les dons sont pris en compte en fonction de leur date de réception effective, ou de leur année fiscale de rattachement.

### **1.2.6 Créances**

Les créances se composent de créances sur les autres sections MSF, de créances clients et comptes rattachés, et d'autres créances.

Elles sont enregistrées à leur valeur nominale et font l'objet d'une dépréciation lorsqu'elles présentent un risque de non recouvrabilité.

L'ensemble de ces créances est à moins d'1 an. Les créances en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31 décembre 2010.

### **1.2.7 Valeurs mobilières de placement**

Les titres de placement sont composés de SICAV monétaires ainsi que de Bons de Caisse. Les SICAV sont enregistrées pour leur valeur liquidative, une opération de vente suivi du rachat de l'ensemble des SICAV étant réalisés en fin d'exercice.

Les SICAV souscrites en devises étrangères ont été valorisées aux taux officiels au 31 décembre 2010.

### **1.2.8 Disponibilités**

Les avoirs en devises détenus en France et à l'étranger (comptes bancaires et caisses) ont été valorisés aux taux officiels au 31 décembre 2010.

### **1.2.9 Charges constatées d'avance**

Dans les comptes de l'Association MSF, les achats non stockés (effectués auprès de MSF Logistique et destinés aux missions) expédiés à la fin de l'exercice sont enregistrés en charges constatées d'avance pour leur coût d'acquisition. Le montant de ces achats s'élève ainsi à 265.355 euros au 31 décembre 2010.

Les achats de marchandises de MSF Logistique, facturés par ses fournisseurs en 2010, mais livrés en 2011, s'élèvent à 423.770 euros.

Les autres charges constatées d'avance concernent des achats liés à la construction d'un hôpital en Haïti (737.879 euros), des dépenses de fonctionnement payées d'avance pour 159.246 euros, et des frais de fabrication marketing engagés d'avance pour 13.037 euros.

### **1.2.10 Fonds propres**

Le résultat de MSF dégagé à la clôture de l'exercice se répartit dans les fonds de l'Association entre les réserves affectées (réserves d'investissements...), les réserves non affectées issues de la générosité publique et les réserves non affectées ne provenant pas de la générosité publique.

Il est affecté en réserves de générosité publique à hauteur de la variation (positive ou négative) du montant des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice.

Les fonds propres combinés qui s'élevaient à 92.462.690 euros à fin 2009, ont été reclassés dans les fonds issus de la générosité publique à hauteur de 73.012.102 euros et dans les autres fonds à hauteur de 19.450.588 euros.

### **1.2.11 Fonds dédiés**

Les fonds dédiés sont comptabilisés conformément aux dispositions du règlement 99-01 du CRC.

Lorsque MSF reçoit, durant un exercice donné, des fonds affectés par le donateur à une crise particulière, et que ces fonds ne sont pas utilisés au cours de l'exercice, la ressource générée par ces fonds est annulée par une charge de même montant dans le compte d'emploi des ressources et dans le compte de résultat.

Ces fonds sont affectés au bilan en « Fonds dédiés » par le débit du compte « Ressources affectées non utilisées de l'exercice »

L'utilisation durant les exercices suivants d'une partie de ces fonds génère un produit dans le compte d'emploi des ressources et dans le compte de résultat par le crédit du compte « Consommation des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs » », pour le montant effectivement consommé et donne lieu pour la même valeur, à une diminution du poste « Fonds dédiés » au bilan.

### **1.2.12 Provisions pour risques et charges**

Depuis le 1er janvier 2002, le groupe MSF applique les règles de constitution et d'évaluation des provisions pour risques et charges (CRC n°2000-06).

Un montant de 1.150.491 euros est inscrit au bilan. Il correspond principalement à des provisions pour litiges pour 335.736 euros, à une provision pour risque sur le Kenya de 654.217 euros et à une provision pour pertes de change de 160.537 euros.

### **1.2.13 Dettes**

Les dettes se composent de dettes sur les autres sections MSF, de dettes fournisseurs, de dettes fiscales et sociales, d'indemnités de volontaires restant à payer, et d'autres dettes.

L'ensemble de ces dettes est à moins d'1 an. Les dettes en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31 décembre 2010.

### **1.2.14 Dépenses pour les missions**

Les dépenses effectuées pour les missions MSF sont engagées soit:

- par le siège, pour le compte des missions,
- par les missions elles-mêmes.

Les dépenses engagées par le siège sont prises en compte lors de la livraison du bien, ou lors de la réalisation effective de la prestation de service. Les dépenses effectuées par les missions (achats de matériels, salaires des employés nationaux, transports locaux...) sont comptabilisées à la date de leur paiement.

### **1.2.15 Legs**

Les legs sont comptabilisés en produits, sous condition d'acceptation du conseil d'administration, lors de la réalisation effective et définitive des biens meubles et immeubles. Chaque leg est valorisé pour son montant exact et définitif, après déduction des charges liées à la transmission et à la vente des biens.

### **1.2.16 Opérations liées au change**

Pour le groupe MSF, les pertes de change totales de l'exercice s'élèvent à 1.138.886 euros et les gains de change à 1.413.109 euros.

### **1.2.17 Présentation du compte de résultat**

Le modèle de compte de résultat adopté par MSF est conforme au règlement 99-01 du CRC relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations. Le compte d'emploi des ressources complète la lecture de l'utilisation des fonds confiés à MSF.

### **1.2.18 Effectifs**

Les effectifs moyens mentionnés ci-après correspondent au personnel travaillant de manière effective pour le groupe MSF. Ils intègrent ainsi le personnel mis à disposition par les autres sections du mouvement MSF aux activités du groupe, et ne comprennent pas le personnel sous contrat avec le groupe et travaillant pour le compte d'autres sections.

Ces effectifs sont passés au 31 décembre 2010 à 6.770 personnes (383 permanents dans les sièges, 597 expatriés, et 5.790 employés nationaux) contre 5.831 personnes en 2009 (346 permanents dans les sièges, 477 expatriés, et 5.008 employés nationaux).

### **1.2.19 Droit individuel à la formation**

La loi n° 2004-391 du 4 mai 2004 relative à la formation professionnelle tout au long de la vie et au dialogue social modifiant les articles L933-1 à L933-6 du code du travail, ouvre pour les salariés bénéficiant d'un contrat de travail à durée indéterminée de droit privé, un droit individuel à formation d'une durée de 20 heures minimum par an, cumulable sur une période de six ans (plafonné à 120 heures).

Au titre du droit individuel à la formation, pour les personnes en contrat à durée indéterminée au sein du groupe MSF, le volume d'heures de la part ouverte mais non consommée des droits est d'environ 24.921 heures au 31 décembre 2010. 926 heures ont fait l'objet d'une demande de la part de salariés.

Des actions de formation ont été prises dans le cadre du DIF courant année 2010. Vingt huit personnes ont accédé à la formation par le biais du DIF. Le nombre d'heures globales restant à prendre sur l'ensemble des salariés présents au 31 décembre 2010 est de 23.995 heures.

#### **1.2.20 Conseils d'administration**

La présidente du conseil d'administration de l'Association Médecins Sans Frontières est rémunérée.

Les autres membres des conseils d'administration des différentes entités du groupe MSF ne sont pas rémunérés pour leur fonction d'administrateur.

#### **1.2.21 Engagements hors bilan**

##### **Engagements reçus :**

Le montant global des legs en cours de réalisation, valorisé hors bilan, s'élève à 7.258.528 euros au 31 décembre 2010.

##### **Engagements donnés :**

Les indemnités de fin de carrière estimées au 31 décembre 2010 pour les entités les plus représentatives (MSF Association et MSF Logistique) ne sont pas significatives. Les hypothèses retenues pour valoriser les engagements sont les suivantes:

- âge de départ à la retraite : 65 ans
- taux d'inflation : 1.5% (soit 1.5% d'évolution annuelle des salaires)
- taux d'actualisation : 3,33%
- taux moyen de rotation du personnel : 18% pour MSF Association et 6% pour MSF Logistique

Aucune provision pour indemnités de départ à la retraite n'est comptabilisée dans les comptes de Médecins Sans Frontières.

#### **1.2.22 Parties liées**

MSF France a développé un partenariat privilégié avec certaines sections non opérationnelles du mouvement MSF. Il s'agit de MSF Australie, MSF Japon et MSF USA. Ces sections sont juridiquement de droit national, présentent des comptes annuels indépendants, et ne font pas partie du périmètre de combinaison, leurs conseils d'administration n'étant pas contrôlés par celui de l'Association Médecins Sans Frontières.



## 2 DETAIL DU BILAN AU 31 DECEMBRE 2010

### 2.1 DETAIL DE L'ACTIF IMMOBILISE

Rubriques et postes	IMMOBILISATIONS				AMORTISSEMENTS & PROVISIONS					Valeur nette en fin d'exercice
	Valeurs brutes en début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeurs brutes en fin d'exercice	Cumulés en début d'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Cumulés en fin d'exercice		
Films produits	2 666 456	44 502	31 932	2 710 958	2 666 456	44 502		2 710 958	0	
Concessions/Licences	1 677 641	184 706	13 345	1 830 414	1 179 484	245 797	31 932	1 393 349	437 065	
Immobilisations en cours	13 345	25 915		25 915					25 915	
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>4 357 442</b>	<b>255 123</b>	<b>45 277</b>	<b>4 567 287</b>	<b>3 845 941</b>	<b>290 298</b>	<b>31 932</b>	<b>4 104 307</b>	<b>462 980</b>	
Terrains	2 971 320			2 971 320					2 971 320	
Constructions	8 036 985	75 814		8 112 800	4 611 505	366 844		4 978 349	3 134 451	
Installations diverses, Agcts	3 156 231	728 785	75 268	3 809 748	2 509 630	246 763	75 268	2 681 126	1 128 623	
Matériel de bureau	276 787	263	34 912	242 138	274 026	2 559		241 673	465	
Mobilier de bureau	468 050	80 595	133 099	415 547	409 276	36 387	133 099	312 565	102 982	
Matériel informatique	1 397 024	286 050	214 540	1 468 534	1 059 013	223 627	214 540	1 068 099	400 434	
Matériel, mobilier, informatique	2 141 861	366 908	382 550	2 126 219	1 742 314	262 573	382 550	1 622 337	503 881	
Matériel promotion et communication	832 544	92 771	28 020	897 296	676 150	103 188	28 020	751 319	145 977	
Matériel de transport	128 286	92 771	28 020	128 286	73 927	18 964		92 891	35 395	
Autres Immobilisations	960 830	733 855		1 025 581	750 077	122 152	28 020	844 210	181 372	
Immobilisations en cours	333 587			1 067 442					1 067 442	
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>17 600 814</b>	<b>1 998 134</b>	<b>485 837</b>	<b>19 113 110</b>	<b>9 613 526</b>	<b>998 333</b>	<b>485 837</b>	<b>10 126 021</b>	<b>8 987 088</b>	
Autres Titres Immobilisés	666 997	2 604	669 601	6 700	6 700			6 700		
Prêts (1)	6 700			513 407						
Dépôts & cautionnements (2)	385 776	270 160	142 529						513 407	
<b>Immobilisations Financières</b>	<b>1 059 473</b>	<b>272 764</b>	<b>812 130</b>	<b>520 107</b>	<b>6 700</b>			<b>6 700</b>	<b>513 407</b>	
<b>TOTAUX</b>	<b>23 017 729</b>	<b>2 526 021</b>	<b>1 343 245</b>	<b>24 200 505</b>	<b>13 466 167</b>	<b>1 288 631</b>	<b>517 770</b>	<b>14 237 028</b>	<b>9 963 476</b>	

(1) : dont prêts à plus d'un an : 6.700 €

(2) : Les dépôts & cautionnements sont essentiellement à plus d'un an

## 2.2 DETAIL DE L'ACTIF CIRCULANT

### 2.2.1 Stocks

LIBELLES	Montant brut	Provision	Montant net
Stock Guide-lines	61 879		61 879
Stock logistique	124 455		124 455
Autres Stocks	8 593		8 593
<b>Stocks de matières et autres approvisionnements</b>	<b>194 927</b>		<b>194 927</b>
Stock médical	7 991 860	206 789	7 785 071
Stock logistique	5 137 170	126 985	5 010 185
<b>Stocks de marchandises</b>	<b>13 129 030</b>	<b>333 774</b>	<b>12 795 256</b>
<b>TOTAL</b>	<b>13 323 957</b>	<b>333 774</b>	<b>12 990 183</b>

### 2.2.2 Financements à recevoir

PAYS OU PROJET	Total	UE ECHO	UE Autres	Autres	Autres bailleurs
Burkina Faso	140 000	140 000			
Tchad	200 409			200 409	DANIDA
Niger	1 297 797	1 297 797			
République du Congo	100 000	100 000			
République Centrafricaine	145 484	89 715		55 769	SIDA
Mali	105 000	105 000			
<b>TOTAL MSF</b>	<b>1 988 691</b>	<b>1 732 512</b>		<b>256 179</b>	
Projet MIP Ouganda	184 470		184 470		
Projet Pyronaridine/Ouganda	82 273			82 273	MMV
Projet coinfection HIV-TB / Mozambique	18 545			18 545	ANRS
Projet TB Multicentric	2 947			2 947	OMS
Projet nutrition surveillance / Niger	21 349			21 349	UNICEF
Projet vaccination méningite	2 588			2 588	OMS
Projet TB-Bleach	14 786			14 786	OMS
Projet Efficacité vaccinale méningite	6 978			6 978	OMS
Projet "Access Communication Disease"	3 952			3 952	OMS
Projet évaluation sécurité et efficacité Monoxyde d'azote	15 642			15 642	Massachusetts General Hospital
Projet Artekin/Abeche Tchad	33 075			33 075	I.T.M-EDCTP
Projet vaccination Niger	89 325			89 325	Université Princeton
<b>TOTAL EPICENTRE</b>	<b>475 929</b>		<b>184 470</b>	<b>291 459</b>	
<b>TOTAL COMBINE</b>	<b>2 464 620</b>	<b>1 732 512</b>	<b>184 470</b>	<b>547 638</b>	

### 2.2.3 Provisions pour dépréciation des financements à recevoir

NATURE	En début d'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	En fin d'exercice
Projet MIP Ouganda		27 000		27 000
Projet Pyronaridine/Ouganda		82 273		82 273
Projet Artekine/Abeche Tchad		33 075		33 075
<b>TOTAL</b>		<b>142 348</b>		<b>142 348</b>

### 2.2.4 Dons à recevoir

LIBELLE	Montant brut	Provision	Montant net
Dons privés	2 085 140		2 085 140
<b>TOTAL</b>	<b>2 085 140</b>		<b>2 085 140</b>

### 2.2.5 Créances sur autres sections MSF

LIBELLES	Financements à recevoir	Autres créances	Total brut	Provision	Total net
MSF Allemagne	13 000		13 000		13 000
MSF Australie	11 114	1 400	12 515		12 515
MSF Belgique		1 637 706	1 637 706		1 637 706
Bureau International		241 460	241 460		241 460
MSF Canada	1 824 150	75	1 824 225		1 824 225
MSF Danemark		21 926	21 926		21 926
MSF Espagne	145 577	3 982 906	4 128 484		4 128 484
MSF Grèce		2 520	2 520		2 520
MSF Hollande		1 167 030	1 167 030		1 167 030
MSF Italie	130 000	230	130 230		130 230
MSF Japon	694 745		694 745		694 745
MSF Norvège	354		354		354
MSF Suède	6 680		6 680		6 680
MSF Suisse	150	2 801 199	2 801 349		2 801 349
MSF Supply		299 553	299 553		299 553
MSF UK - Grande Bretagne	8 892	68	8 960		8 960
MSF USA	3 435 219	260	3 435 479		3 435 479
<b>TOTAL</b>	<b>6 269 881</b>	<b>10 156 333</b>	<b>16 426 215</b>		<b>16 426 215</b>

## 2.2.6 Autres créances

<b>LIBELLES</b>	<b>Montant brut</b>	<b>Provision</b>	<b>Montant net</b>
Fournisseurs - Avances & avoirs à recevoir	812 420		812 420
Avances et prêts au personnel	179 630		179 630
Organismes sociaux	497 827		497 827
Etat, impôts & taxes Assimilées	4 036		4 036
Produits à recevoir	208 036		208 036
Débiteurs divers	32 940		32 940
<b>TOTAL</b>	<b>1 734 889</b>		<b>1 734 889</b>

## 2.2.7 Titres de placements et disponibilités

Les titres de placement sont composés de valeurs SICAV monétaires en euros et en devises ainsi que de Bons de Caisse. Les SICAV sont enregistrées pour leur valeur liquidative au 31 décembre 2010. L'ensemble de ces valeurs représentent un montant de 48.682.070 euros.

Les autres placements sont des comptes rémunérés en devises, conservés en monnaie étrangère pour les besoins du terrain ainsi que des livrets. Ils représentent un montant équivalent à 23.560.496 euros.

Les autres disponibilités s'élèvent à 10.173.402 euros.

## 2.2.8 Charges constatées d'avance

<b>LIBELLES</b>	<b>Montant brut</b>
Achats de marchandises, facturées non livrées	1 427 005
Charges de fonctionnement (location, maintenance, assurance,...)	159 246
Frais de fabrication marketing sous-traités (information-publication)	13 037
<b>TOTAL</b>	<b>1 599 288</b>

## 2.3 DETAIL DU PASSIF

### 2.3.1 Variation des fonds propres combinés

FONDS PROPRES	En début d'exercice après affectation du résultat 2009	Mouvements sur réserves et subventions	Résultat de l'exercice	En fin d'exercice avant affectation du résultat
Fonds de générosité publique	61 101 549			61 101 549
Fonds de réserve	23 477 933			23 477 933
Résultat			7 257 899	7 257 899
<b>Total MSF (A)</b>	<b>84 579 482</b>		<b>7 257 899</b>	<b>91 837 381</b>
Autres réserves	5 363 398			5 363 398
Subventions et réserves d'investissement	1 867 130	-62 220		1 804 910
Résultats			3 869 708	3 869 708
<b>Total satellites (B)</b>	<b>7 230 528</b>	<b>-62 220</b>	<b>3 869 708</b>	<b>11 038 017</b>
Autres réserves	1 489 755			1 489 755
Réserves d'investissement	-837 076			-837 076
Résultat			-35 814	-35 814
<b>Total retraitements de combinaison (C)</b>	<b>652 679</b>		<b>-35 814</b>	<b>616 865</b>
Fonds disponibles combinés	91 432 635			91 432 635
Subventions et réserves d'investissement	1 030 054	-62 220		967 835
Résultat combiné			11 091 793	11 091 793
<b>TOTAL FONDS PROPRES COMBINES (A)+(B)+(C)</b>	<b>92 462 690</b>	<b>-62 220</b>	<b>11 091 793</b>	<b>103 492 263</b>

Les fonds propres de l'ensemble combiné, qui s'élevaient à 92.462.690 euros au 31 décembre 2009, étaient composés de réserves issues de la générosité publique pour 73.012.102 euros, de subventions et réserves d'investissement pour 1.030.054 euros, et d'autres réserves pour 18.420.533 euros.

FONDS PROPRES	En début d'exercice après affectation du résultat 2009	Mouvements sur réserves et subventions	Résultat de l'exercice	En fin d'exercice avant affectation du résultat
Fonds de générosité publique	73 012 102			73 012 102
Fonds de réserve	18 420 533			18 420 533
Subventions et réserves d'investissement	1 030 054	-62 220		967 835
Résultat			11 091 793	11 091 793
<b>TOTAL FONDS PROPRES COMBINES</b>	<b>92 462 690</b>	<b>-62 220</b>	<b>11 091 793</b>	<b>103 492 263</b>

### 2.3.2 Variation des fonds dédiés

AFFECTATIONS	En début d'exercice	R.A.N.U. de l'exercice (1)	Consommation des R.A.N.U. des exercices antérieurs (2)	En fin d'exercice
Fonds dédiés Iran (Bam)	58 285			58 285
Fonds dédiés Algérie	18 580			18 580
Fonds dédiés autres	6 152	413	83	6 482
<b>TOTAL</b>	<b>83 017</b>	<b>413</b>	<b>83</b>	<b>83 347</b>

(1) R.A.N.U. : Ressources Affectées Non Utilisées, en emplois dans le Compte d'Emploi des Ressources

(2) En ressources dans le Compte d'Emploi des Ressources

### 2.3.3 Provisions pour risques et charges

NATURE	En début d'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice utilisées	Reprises de l'exercice non utilisées	En fin d'exercice
Provision pour risque Kenya	654 217				654 217
Provision pour divers litiges	273 912	163 038	127 666	38 548	270 736
Provision pour pertes de change	118 766	101 168	59 396		160 538
Autres provisions pour charges	15 000	65 000	15 000		65 000
<b>TOTAL</b>	<b>1 061 894</b>	<b>329 206</b>	<b>202 062</b>	<b>38 548</b>	<b>1 150 491</b>

### 2.3.4 Dettes autres sections MSF

LIBELLES	Financements à reverser	Autres dettes	Total
MSF Allemagne		43 414	<b>43 414</b>
MSF Australie		86 210	<b>86 210</b>
MSF Autriche		45 582	<b>45 582</b>
MSF Belgique	1 476 599	510 145	<b>1 986 744</b>
Bureau International	88 270	18 090	<b>106 360</b>
MSF Canada		21 738	<b>21 738</b>
MSF Danemark		3 220	<b>3 220</b>
MSF Espagne	1 350	74 807	<b>76 157</b>
MSF Hollande		13 740	<b>13 740</b>
MSF Hong Kong		17 745	<b>17 745</b>
MSF Irlande		2 121	<b>2 121</b>
MSF Italie		31 599	<b>31 599</b>
MSF Japon		310 575	<b>310 575</b>
MSF Luxembourg		1 709	<b>1 709</b>
MSF Norvège		9 584	<b>9 584</b>
MSF Suède		52 180	<b>52 180</b>
MSF Suisse		1 181 501	<b>1 181 501</b>
MSF Supply		155 020	<b>155 020</b>
MSF UK - Grande Bretagne		23 136	<b>23 136</b>
MSF USA		1 264 878	<b>1 264 878</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 566 219</b>	<b>3 866 993</b>	<b>5 433 212</b>

### 2.3.5 Dettes fiscales et sociales

<b>LIBELLES</b>	<b>Montant</b>
Dettes auprès du personnel permanent	104 244
Provision pour congés payés	1 808 390
Charges sociales sur provision pour congés payés	834 581
Provision pour Compte Epargne Temps (CET)	969 089
Charges sociales sur provision pour C.E.T.	479 257
Organismes sociaux	3 283 724
Impôts & Taxes & Versements Assimilés	406 811
<b>TOTAL</b>	<b>7 886 096</b>

### 2.3.6 Autres dettes

<b>LIBELLES</b>	<b>Montant</b>
Dons à rembourser	360
Charges à payer et créiteurs divers	304 178
<b>TOTAL</b>	<b>304 538</b>

### 2.3.7 Financements constatés d'avance

<b>PAYS OU PROJET</b>	<b>Montant</b>	<b>Bailleurs</b>
Extension MSF Logistique	1 000 000	MSF USA
<b>MSF</b>	<b>1 000 000</b>	
Stock d'urgence	244 375	MDM
<b>MSF Logistique</b>	<b>244 375</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>1 244 375</b>	

## 3 DETAIL DU COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2010

### 3.1 CHARGES EXCEPTIONNELLES

<b>LIBELLES</b>	<b>Montant</b>
Charges exceptionnelles réalisées sur les missions terrains	235 673
Divers charges exceptionnelles	36 716
Charges exceptionnelles sur exercices antérieurs	227 340
<b>TOTAL</b>	<b>499 729</b>

### 3.2 PRODUITS EXCEPTIONNELS

LIBELLES	Montant
Produits exceptionnels réalisés sur les missions terrains (1)	137 839
Produits exceptionnels sur exercices antérieurs	97 854
Divers produits exceptionnels	11 311
<b>TOTAL</b>	<b>247 004</b>

(1) Les produits exceptionnels réalisés sur les missions terrains sont principalement constitués du produit de la vente de véhicules et de matériels divers.

### 3.3 FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS

Financeurs	2010	2009
UE ECHO	4 005 922	4 273 550
UE Autres		72 263
<b>Union Européenne</b>	<b>4 005 922</b>	<b>4 345 813</b>
<b>Collectivités locales France</b>	<b>480 202</b>	<b>200 297</b>
Gouvernement Allemagne	500 000	
Gouvernement Canada	254 147	885 879
Gouvernement Danemark	200 409	3 772
Gouvernement Grande Bretagne		936 196
Gouvernement Norvège	249 318	333 354
Gouvernement Suède	855 655	1 386 654
<b>Coopérations étrangères</b>	<b>2 059 528</b>	<b>3 545 855</b>
UNICEF	187 005	1 262 258
O.M.S.	797 907	333 321
<b>Nations Unies</b>	<b>984 912</b>	<b>1 595 578</b>
<b>Total Autres financements</b>	<b>3 524 643</b>	<b>5 341 730</b>
<b>TOTAL</b>	<b>7 530 565</b>	<b>9 687 543</b>

## 4 LE COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES

### 4.1 PRINCIPES, REGLES ET METHODES RETENUES

#### 4.1.1 Généralités

Par application de l'ordonnance 2005-856 du 28 juillet 2005, le compte d'emploi des ressources (CER) est intégré dans l'annexe aux états financiers, accompagné des informations relatives à son élaboration. Les entités intégrées dans la combinaison du compte d'emploi des ressources, de même que les méthodes de combinaison retenues, sont celles citées dans la première partie du présent document.

Conformément aux dispositions de l'arrêté du 11 décembre 2008, qui complète la réglementation applicable en matière de présentation des comptes des associations, (loi n° 91-772 du 7 août 1991 et arrêté du 30 juillet 1993), le compte d'emploi des ressources 2010 de l'Association est établi selon les principes édictés par le règlement n°2008-12 du Comité de la réglementation Comptable (CRC).



Le CER rend compte, pour une année donnée, de la composition des dépenses et de l'origine des ressources, des ressources issues de la générosité publique et de leur « utilisation » pour financer les dépenses et les investissements.

Côté emplois, le CER regroupe les charges dans cinq rubriques distinctes : dépenses de missions sociales, frais de recherche de fonds, frais de fonctionnement, dotations aux provisions et ressources affectées non utilisées de l'exercice (R.A.N.U.). Les ressources affectées non utilisées de l'exercice (R.A.N.U.) se composent des dons privés affectés, collectés dans l'année, qui n'ont pas été utilisés pendant l'exercice.

Le CER présente distinctement les dépenses de missions sociales entre celles réalisées en France, celles réalisées à l'étranger, et les versements à d'autres organismes (par opposition aux actions directement mises en œuvre par l'association).

Une colonne est dédiée à la présentation de l'affectation par type d'emploi des ressources collectées auprès du public, celles-ci pouvant être affectées aux charges de l'exercice mais également aux investissements.

Côté ressources, le CER regroupe les produits dans six rubriques distinctes : les ressources collectées auprès du public, les autres fonds privés, les subventions et autres concours publics, les autres produits, les reprises de provision et le report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs.

Les ressources collectées auprès du public s'entendent de l'ensemble des dons et legs reçus des particuliers en France et à l'étranger (par les sections MSF et les Emirats). Seules deux entités de l'ensemble combiné reçoivent des dons des particuliers : l'Association MSF et la Fondation MSF.

La combinaison a pour effet l'intégration dans les autres produits des ressources issues de l'activité des satellites (essentiellement MSF Logistique, Epicentre et EUP) avec des clients extérieurs au groupe MSF France (autres sections MSF et autres ONG).

Le report (ou consommation) des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs se compose de la part des ressources privées affectées qui n'avaient pas été utilisées les années précédentes et qui ont été consommées dans l'exercice.

Les ressources collectées auprès du public sont suivies sur une colonne particulière. Celle-ci permet de faire le lien entre :

- le montant des ressources non affectées collectées auprès du public et non utilisées en début d'exercice (part des réserves provenant de la générosité publique en début d'exercice),
- les ressources collectées auprès du public sur l'exercice,
- l'utilisation sur l'exercice des ressources collectées auprès du public,
- et le montant des ressources non affectées collectées auprès du public et non utilisées en fin d'exercice (part des réserves provenant de la générosité publique en fin d'exercice).

Les tableaux de passage présentés ci-après permettent de faire le lien entre le compte de résultat et le compte d'emploi des ressources.

## **4.1.2 Les emplois**

### **4.1.2.1 Représentation comptable des emplois de l'ensemble combiné**

Dans le compte d'emploi des ressources, les emplois sont présentés en coût complet. Le compte d'emploi des ressources est monté directement à partir de la comptabilité

analytique des entités combinées. Celle-ci reflète, au travers de centres de coûts distincts, les dépenses des différents services et activités de l'ensemble combiné.

La très grande majorité des dépenses est affectée directement à l'une des rubriques d'emplois du CER. Néanmoins certaines dépenses sont liées à des activités se rattachant à plusieurs rubriques. Elles sont alors ventilées entre les différents emplois concernés en fonction de clés de répartition.

Les clés de répartition utilisées sont différentes selon la nature des dépenses à répartir. Les principales clés utilisées pour ventiler les activités des entités combinées par rubrique d'emplois sont les suivantes :

- temps passés par personne pour le travail des équipes de communication, de collecte et de partenariat, de gestion des missions financières terrain, des antennes régionales, de gestion du site web et de gestion de la photothèque, pour l'activité des épidémiologistes d'Epicentre
- nature des documents produits pour la fabrication des supports de témoignage et de collecte de fonds.
- pourcentage de chiffre d'affaires réalisé avec l'association MSF et celui réalisé avec d'autres organisations, pour répartir au sein de la mission sociale les dépenses d'activité de MSF Logistique et d'Epicentre entre dépenses d'opérations et autres activités à vocation humanitaire.

En 2010, 8.243.058 euros (soit 5.1% du total des charges) ont fait l'objet d'une telle répartition secondaire entre les différents emplois combinés et 68.277.368 euros ont fait l'objet d'une répartition entre les différentes rubriques des missions sociales (activité de MSF Logistique et Epicentre).

D'autre part, afin de présenter les activités en coût complet, les dépenses des services généraux et du support informatique sont réparties en fin d'année entre les différentes rubriques du compte d'emploi des ressources en fonction : de la surface occupée par le personnel dédié à chaque activité pour les coûts de loyers, les coûts informatiques et les charges générales, et des consommations téléphoniques réelles pour les télécommunications. Les frais généraux de MSF Logistique dérogent à cette règle en raison de l'activité particulière de l'entité, et sont répartis en fonction du nombre de personnes affectées aux activités des emplois concernés.

Les dépenses des services généraux, ventilées dans les différents centres de coûts du siège, représentent 3.343.161 euros en 2010 (soit 1,5% du total des dépenses).

#### **4.1.2.2 Ventilation des dépenses de missions sociales**

Le CER impose une présentation des dépenses de missions sociales ventilées entre trois catégories : « actions réalisées en France », « actions réalisées à l'étranger » et « versements à d'autres organismes ».

Les actions menées dans les pays d'intervention sont directement rattachables à l'une ou l'autre de ces catégories.

Les activités de support et d'information menées par le siège ne sont pas directement rattachables à ces catégories puisqu'elles concernent l'ensemble des pays d'intervention. Elles sont ainsi réparties entre « actions réalisées en France » et « actions réalisées à l'étranger » en fonction de la part des actions menées dans les pays d'intervention dans chacune de ces catégories.

En 2010, le total des coûts de support aux opérations, d'information et de sensibilisation du public et des autres activités liées aux missions sociales est ainsi de

60.139.479 euros ventilé à hauteur de 589.635 euros dans la catégorie « actions réalisées en France » et de 59.549.844 euros dans la catégorie « actions réalisées à l'étranger ».

#### **4.1.2.3 Détail des emplois de missions sociales**

Les emplois de missions sociales s'élèvent en 2010 à 197.848.855 euros.

Ils regroupent les dépenses engagées par l'ensemble combiné au titre de ses activités : assistance aux populations et formation, information, sensibilisation, recherche et développement dans le domaine médical pour l'Association, approvisionnement médical et logistique des missions de l'Association, d'autres sections ou d'autres acteurs pour MSF Logistique, activités de recherche, consultations et formations pour l'Association, d'autres sections ou d'autres acteurs pour Epicentre, centre de recherche (CRASH), Prises de Paroles Publiques, gestion des bourses d'étude, gestion immobilière des entrepôts et bureaux de MSF-Logistique, gestion du centre de formation de l'Association à Mérignac pour la Fondation, réalisation de films et mise à disposition d'images pour EUP, gestion immobilière des deux sites de la rue Saint Sabin pour les SCI MSF et Saint Sabin, recherche de fonds auprès des entreprises pour MSF Assistance.

Ces emplois comprennent ainsi :

- Les dépenses d'opérations (équipes nationales et internationales en poste sur les terrains, approvisionnements médicaux et logistiques, soutiens administratifs locaux) menées par MSF France, avec les autres sections MSF ou pour le compte de ces sections.
- Le support aux missions, qui correspond au pilotage, à la coordination et à l'évaluation des programmes, à l'appui technique fourni aux missions dans les domaines médical, logistique, financier et ressources humaines (y compris recrutement, gestion administrative et formation). Ce support est déployé depuis le siège parisien, New-York, Tokyo et le site de la centrale MSF-Logistique à Bordeaux.
- Les actions d'information et de sensibilisation du public, qui se composent d'événements de communication externe à des fins de témoignage : montage d'expositions, communiqués et dossiers de presse, rédaction de livres, production de films, etc.
- Les versements à d'autres organismes directement liés à la réalisation d'actions de secours ou soutenant des initiatives complémentaires. En marge de ses activités purement opérationnelles, l'Association soutient notamment plusieurs initiatives du mouvement MSF. Elle contribue annuellement au Fonds International de l'Innovation qui encourage les projets opérationnels innovants au sein des centres opérationnels. Elle apporte également son concours financier aux projets opérationnels d'autres sections MSF et contribue chaque année au financement des activités de la « Campagne d'Accès aux Médicaments Essentiels » (CAME) et de la « Drugs for Neglected Diseases Initiative » (DNDI).
- Et les autres activités liées aux missions sociales qui regroupent les activités effectuées par les satellites à destination d'autres sections ou autres organisations.

Au sein des emplois de missions sociales, les opérations réalisées directement en France (concernant nos interventions en France métropolitaine et à Mayotte) représentent, coûts de support compris, 1.913.857 euros, et celles réalisées à l'étranger 193.289.020 euros. Celles-ci comprennent des dépenses d'opérations effectuées pour le compte d'autres sections MSF à hauteur de 5.039.220 euros. Elles correspondent

principalement à des dépenses de personnel et font l'objet d'une refacturation aux sections concernées.

	2010	2009
Opérations conduites par MSF-France	130 024 178	98 140 805
Versements à d'autres organismes	1 785 413	1 369 082
Opérations pour le compte d'autres sections	5 039 220	4 330 157
<b>Dépenses des opérations en France et à l'étranger</b>	<b>136 848 810</b>	<b>103 840 044</b>
Support des opérations	15 326 315	12 890 824
Information et sensibilisation du public	2 593 491	1 940 769
Autres activités liées à la mission sociale	42 219 673	22 440 372
Versements à d'autres organismes	860 566	790 124
<b>Missions sociales de MSF et de ses satellites</b>	<b>197 848 855</b>	<b>141 902 133</b>

Les versements à d'autres organismes s'élèvent en 2010 à 2.645.979 euros. Ils comprennent principalement les contributions aux projets menés conjointement avec la section belge de Médecins Sans Frontières en Ethiopie (613.124 euros), Niger (384.947 euros) et avec Forsani, ONG médicale au Niger (464.060 euros), la participation de la section française de MSF au financement des activités de la Drugs for Neglected Diseases Initiative (550.000 euros), de la Campagne d'Accès aux Médicaments Essentiels (310.566 euros), et du Fonds International pour l'Innovation (279.631 euros).

#### 4.1.2.4 Détail des emplois de recherche de fonds

On distingue trois sous-catégories d'emplois dans cette rubrique : les frais d'appel à la générosité publique, les frais de recherche des autres fonds privés et les charges liées à la recherche de subventions et concours publics (financements institutionnels).

Les frais de recherche de fonds distinguent les coûts associés à l'appel à la générosité publique, les coûts associés à la recherche d'autres fonds privés, et les coûts relatifs à la recherche de subventions ou concours publics auprès des agences d'Etat d'aide humanitaire (également appelés financements institutionnels).

Les coûts d'appel à la générosité publique s'élèvent en 2010 à 9.694.626 euros. Ils comprennent les frais associés aux actions mises en œuvre par l'Association en France et aux Emirats-Arabes-Unis pour solliciter auprès des particuliers les dons nécessaires à la mise en œuvre des missions sociales, les frais de traitement des dons (traitements manuels, informatiques et bancaires), ainsi que la gestion des biens légués à l'Association.

	2010	2009
Frais de collecte France	7 276 155	7 688 777
Frais de traitement des dons	1 699 358	1 663 749
Frais de collecte Emirats	285 863	162 668
Gestion des legs	433 250	423 764
<b>Frais d'appel à la générosité publique</b>	<b>9 694 626</b>	<b>9 938 958</b>
Frais de recherche des autres fonds privés	440 570	434 843
Coûts de recherche des fonds publics institutionnels	246 765	239 590
<b>Frais de recherche de fonds</b>	<b>10 381 961</b>	<b>10 613 391</b>

Les frais de recherche des autres fonds privés sont principalement constitués des activités de recherche de financements d'entreprises et de partenariats en France et aux Emirats-Arabs-Unis (368.827 euros), et des dépenses liées à la diffusion de produits de type cartes de vœux, t-shirts, etc. à hauteur de 71.743 euros.

#### 4.1.2.5 Détail des emplois de fonctionnement et autres charges

	2010	2009
Coût des services de fonctionnement	9 219 492	8 732 137
Coût des services de fonctionnement Emirats	246 817	273 188
Dépenses liées aux activités marchandes diverses	8 377	18 500
<b>Frais de fonctionnement</b>	<b>9 474 686</b>	<b>9 023 825</b>
<b>Dotations aux provisions</b>	<b>805 328</b>	<b>615 557</b>
<b>Ressources affectées non utilisées de l'exercice</b>	<b>413</b>	<b>245</b>

L'administration et le fonctionnement général de l'Association et de ses satellites (dont certains sont dépourvus de structures de fonctionnement propres) sont assurés depuis le siège parisien de l'Association par la direction générale, la direction des ressources humaines siège, la direction financière, et les services de fonctionnement interne (services généraux, informatique, accueil, communication interne). La gouvernance associative est assurée par l'activité du Conseil d'Administration et la réunion annuelle des membres de l'Association au sein de l'Assemblée Générale de l'Association.

Les frais de fonctionnement incluent la participation de l'Association au fonctionnement du Bureau International MSF à Genève, qui s'élève en 2010 à 679.242 euros.

### 4.1.3 Les ressources

#### 4.1.3.1 Définition des ressources collectées auprès du public

Les ressources collectées auprès du public (dites ressources de générosité publique) sont définies comme regroupant les dons manuels, les legs et autres libéralités effectués par des donateurs particuliers aux sections MSF et bureaux étrangers, et servant à la mise en œuvre du projet opérationnel.

Cette approche internationale des ressources de générosité publique est soutenue par la volonté de rendre compte de la réalité économique et politique de la mise en œuvre du plan opérationnel développé par la section française de MSF.

Ainsi, le projet opérationnel mis en œuvre par la section française de MSF est conjointement défini et validé avec les sections américaine, australienne et japonaise qui, chacune, lui apporte les ressources humaines et financières nécessaires à sa réalisation.

Par ailleurs, compte tenu de l'importante origine publique des ressources collectées par le mouvement MSF, cette définition internationale de la générosité publique a été étendue à l'ensemble des ressources reçues des sections MSF.

Les ressources collectées auprès du public reçues des autres sections de MSF sont déclarées par les sections ou, à défaut, évaluées à partir du pourcentage de ces ressources dans le total des ressources privées non affectées observé dans leurs comptes 2010.

#### 4.1.3.2 Détail des ressources

	2010	2009
Dons et legs des particuliers collectés en France et aux Emirats-Arabes-Unis	62 655 629	55 085 417
Dons des particuliers collectés par MSF-Australie, MSF-Japon, MSF-USA et autres sections MSF	76 022 345	63 985 644
Autres fonds privés collectés par les sections MSF	25 588 026	13 640 873
Autres fonds privés collectés en France et aux Emirats-Arabes-Unis	2 858 206	2 820 191
<b>Ressources privées issues de la recherche de fonds</b>	<b>167 124 206</b>	<b>135 532 125</b>
Subventions et autres concours publics	7 530 565	9 687 543
<b>Ressources issues de la recherche de fonds</b>	<b>174 654 771</b>	<b>145 219 668</b>
Ressources issues des activités liées à la mission sociale	49 138 990	25 198 781
Autres ressources	5 295 016	4 664 375
<b>Autres produits</b>	<b>54 434 005</b>	<b>29 863 156</b>
<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>229 088 776</b>	<b>175 082 824</b>
Report des ressources affectées non utilisées	83	302 127
Reprises de provisions	514 179	739 838
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>229 603 038</b>	<b>176 124 788</b>

En 2010, les ressources privées issues de la recherche de fonds s'élèvent à 167.124.206 euros.

Parmi celles-ci:

- 65.513.835 euros ont été collectés en France et aux Emirats. Elles comprennent 62.655.629 euros de ressources de générosité publique dont : 3.239.044 euros affectés à des programmes particuliers, 7.080.905 euros de legs effectués sur l'Association, 239.165 euros collectés par la Fondation MSF, et 401.130 euros collectés par le bureau des Emirats et 2.858.206 euros d'autres fonds privés. Ces derniers proviennent de mécénat d'entreprises (2.671.347 euros), des adhésions des membres de l'Association (35.426 euros), des recettes générées par les ventes de cartes de vœux ou autres produits (151.433 euros).

- 101.610.371 euros ont été collectés pour le centre opérationnel parisien par les sections MSF. Elles comprennent 76.022.345 euros de ressources de générosité publique (34.581.688 euros par la section américaine, 17.311.598 euros par la section australienne, 17.703.098 euros par la section japonaise, 6.425.960 euros ont été apportés par d'autres sections du mouvement MSF) et 25.588.026 euros d'autres fonds privés collectés par les sections MSF. Ces derniers se composent de 22.371.220 euros en provenance de la section américaine, 2.280.191 euros de la section japonaise, 391.039 euros des section australiennes et 555.577 euros en provenance des autres sections MSF.

Les subventions et autres concours publics (également appelés financements institutionnels) correspondent aux financements et dons obtenus auprès des agences d'aide internationales et gouvernementales, ainsi que des collectivités locales.

En 2010, le total de ces ressources s'élève à 7.530.565 euros, dont 4.005.922 euros reçus de l'Union Européenne, 984.912 euros d'organismes des Nations Unies (OMS et Unicef), 480.202 euros des collectivités locales françaises, 855.654 euros du gouvernement suédois, 200.409 euros du gouvernement de Danemark, 500.000 euros du gouvernement allemand, 254.147 du gouvernement canadien et 249.318 euros du gouvernement norvégien.

Les autres produits de 54.434.005 euros recouvrent des ressources issues des activités liées aux missions sociales à hauteur de 49.138.990 euros et d'autres ressources pour 5.295.016 euros.

Les ressources issues des activités liées aux missions sociales correspondent principalement aux produits des activités des deux principaux satellites (41.605.647 euros de ventes de médicaments, de matériel médical et logistique générés par MSF Logistique et 1.750.255 euros de prestations de consultation, recherche et formation d'Epicentre pour d'autres acteurs) et aux produits de refacturation des dépenses engagées par la section française de MSF dans le cadre des missions menées en collaboration avec d'autres sections ou engagées par le siège (5.366.973 euros).

Les autres ressources comprennent des autres produits d'exploitation pour 2.916.791 euros générés principalement par la refacturation d'activités externes d'Epicentre, des produits financiers incluant les intérêts et plus-values générés par les placements (718.112 euros), les gains de change (1.413.109 euros), et les produits exceptionnels (247.004 euros).

#### **4.1.4 Suivi des ressources collectées auprès du public**

##### **4.1.4.1 Mode de financement des emplois et immobilisations et affectation des ressources collectées auprès du public**

L'ensemble des ressources de l'ensemble combiné a vocation à financer l'ensemble de ses emplois et de ses investissements.

Les affectations prioritaires de ressources sont régies par les quatre principes suivants :

- a. Dans le respect de la volonté des donateurs, les ressources affectées sont intégralement allouées aux dépenses concernées (par exemple : dons dédiés à une urgence ou à une thématique particulière).
- b. Dans le respect des engagements contractuels, les ressources sont allouées aux dépenses concernées conformément aux clauses contractuelles (par exemple : financements institutionnels).
- c. Les dépenses engagées pour le compte d'autres acteurs (sections ou ONG) sont financées par les ressources générées par ces activités (par exemple : refacturations aux satellites et sections MSF).

- d. La marge dégagée par les activités externes des satellites finance en priorité les frais de fonctionnement de ces satellites

L'application de ces principes nous permet en 2010 d'affecter 71% des ressources totales de l'ensemble combiné. Les ressources de générosité publique non encore utilisées après application de ces différents principes, sont allouées au financement des emplois restant à financer (y compris les acquisitions d'immobilisation de l'année) à hauteur de ce que représentent dans le total des ressources non encore utilisées, les seules ressources collectées auprès du public.

#### **4.1.4.2 Utilisation de la générosité publique par catégorie d'emploi**

Selon les principes décrits précédemment, l'ensemble combiné a utilisé 131.863.040 euros de ressources de générosité publique sur l'exercice 2010, soit 95% des ressources collectées auprès du public sur l'année.

L'augmentation des réserves de générosité publique, corrélée au résultat excédentaire, est de 6.814.803 euros et représente 5% des ressources collectées auprès du public sur l'année. Les ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées (réserves de générosité publique) au 31 décembre 2010 s'élèvent ainsi à 79.826.705 euros.

La générosité du public finance les acquisitions d'immobilisations de l'année à hauteur de 94% pour 2.384.049 euros inscrits dans la rubrique « Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par la générosité du public » du CER. Le financement des investissements de l'année mobilise 1.7% des dons effectués par les particuliers en 2010.

Par ailleurs, pour des raisons de clarté et de simplicité, l'Association a déduit des emplois finançables la totalité des dotations aux amortissements de l'année, plutôt que d'annuler dans la rubrique « Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées » le montant de générosité publique qui aurait été affecté au « financement » de dotations aux amortissements.

Les ressources collectées auprès du public sont ainsi affectées aux différentes catégories d'emplois du CER comme suit :

- 113.648.230 euros au financement des missions sociales (soit 86% des ressources de générosité publique utilisées sur l'année)
- 9.543.998 euros au financement des frais de recherche de fonds (soit 7% des ressources de générosité publique utilisées sur l'année)
- 6.286.764 euros au financement des frais de fonctionnement ( soit 5% des ressources de générosité publique utilisées sur l'année).
- 2.384.049 euros au financement des acquisitions d'immobilisations.

Les missions sociales sont financées à hauteur de 57 % par les ressources collectées auprès du public, les frais de recherche de fonds à hauteur de 92% et les frais de fonctionnement à hauteur de 66%.



## 4.2 COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES COMBINE

EMPLOIS	Emplois de 2010	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur 2010	RESSOURCES	Ressources collectées en 2010	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées en 2010
<b>1- MISSIONS SOCIALES</b>	<b>197 848 855</b>	<b>113 648 230</b>	<b>REPORT DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN DEBUT D'EXERCICE</b>		<b>73 012 102</b>
<b>1.1 Réalisées en France</b> Actions réalisées directement Versements à d'autres organismes agissant en France	1 913 857 5 000	1 427 808 4 719	<b>1- RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC</b>	<b>138 677 973</b>	<b>138 677 973</b>
<b>1.2 Réalisées à l'étranger</b> Actions réalisées directement Versements à un organisme central ou d'autres organismes	193 289 020 2 640 979	109 722 982 2 492 721	<b>1.1 Dons et legs collectés</b> Dons manuels non affectés Dons manuels affectés Legs et autres libéralités non affectés Legs et autres libéralités affectés	52 335 680 3 239 044 7 080 905 76 022 344	
<b>2- FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>10 381 961</b>	<b>9 543 998</b>	<b>1.2 Autres produits liés à l'appel à la générosité publique</b>		
2.1 Frais d'appel à la générosité publique	9 694 626	9 099 904	<b>2- AUTRES FONDS PRIVES</b>	<b>28 446 233</b>	
2.2 Frais de recherche des autres fonds privés	440 570	408 205	<b>3- SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>	<b>7 530 565</b>	
2.3 Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publiques	246 765	35 889	<b>4- AUTRES PRODUITS</b>	<b>54 434 005</b>	
<b>3- FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>9 474 686</b>	<b>6 286 764</b>			
<b>I - TOTAL EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RESULTAT</b>	<b>217 705 502</b>		<b>I - TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RESULTAT</b>	<b>229 089 776</b>	
<b>II - DOTATIONS AUX PROVISIONS</b>	<b>805 328</b>		<b>II - REPRISES DES PROVISIONS</b>	<b>514 179</b>	
<b>III - ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES</b>	<b>413</b>		<b>III - REPORT DES RESSOURCES AFFECTEES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS</b>	<b>83</b>	
			<b>IV - VARIATION DES FONDS DEBIES COLLECTES AUPRES DU PUBLIC</b>	<b>-</b>	<b>330</b>
<b>IV - EXCEDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>	<b>11 091 794</b>		<b>V - INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>		
<b>V - TOTAL GENERAL</b>	<b>229 603 038</b>	<b>129 478 991</b>	<b>VI - TOTAL GENERAL</b>	<b>229 603 038</b>	<b>138 677 643</b>
<b>VI - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public</b>		<b>2 384 049</b>			
<b>VII - Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public</b>					
<b>VIII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public</b>		<b>131 863 040</b>	<b>VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public</b>		<b>131 863 040</b>
			<b>SOLDE DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN FIN D'EXERCICE</b>		<b>79 826 705</b>

### 4.3 TABLEAUX DE PASSAGE DU COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES AU COMPTE DE RESULTAT

#### 4.3.1 Tableau de passage des emplois aux charges

COMPTE DE RESULTAT		Charges de personnel	Autres charges d'exploitation	Charges financières	Charges exceptionnelles	Ressources affectées non utilisées de l'exercice	TOTAL EMPLOIS
<b>COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES</b>							
Opérations réalisées en France	989 036	335 196	-	-	9	-	1 324 222
Opérations réalisées à l'étranger	55 906 007	72 283 394	167 888	386 316	413	-	128 744 018
Versements à d'autres organismes	4 979 200	1 785 413	-	-	-	-	1 785 413
Opérations pour le compte d'autres sections		16 369	-	-	-	-	4 995 569
<b>Dépenses des opérations en France et à l'étranger</b>	<b>61 874 243</b>	<b>74 420 372</b>	<b>167 888</b>	<b>386 307</b>	<b>413</b>	<b>413</b>	<b>136 849 223</b>
<b>Support des opérations</b>	<b>10 532 729</b>	<b>4 409 182</b>	<b>361 631</b>	<b>22 774</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15 326 315</b>
<b>Information et sensibilisation du public</b>	<b>1 933 856</b>	<b>657 473</b>	<b>5</b>	<b>2 156</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 593 490</b>
Dépenses liées aux activités de vente des satellites aux autres sections MSF et organisations	3 853 276	37 429 517	246 560	131	-	-	41 529 483
Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels et DNDi	536 916	41 340	-	-	-	-	578 256
Activités diverses	63 072	48 860	-	-	2	-	111 935
<b>Autres activités liées à la mission sociale</b>	<b>4 453 263</b>	<b>37 519 717</b>	<b>246 560</b>	<b>133</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>42 219 673</b>
<b>Versements à d'autres organismes</b>	<b>78 794 091</b>	<b>117 867 311</b>	<b>776 084</b>	<b>411 370</b>	<b>413</b>	<b>-</b>	<b>860 566</b>
<b>Missions sociales</b>	<b>78 794 091</b>	<b>117 867 311</b>	<b>776 084</b>	<b>411 370</b>	<b>413</b>	<b>-</b>	<b>197 849 268</b>
Frais de collecte France	758 213	6 517 051	-	890	-	-	7 276 155
Frais de collecte Emirats	165 932	117 678	-	2 252	-	-	285 863
Gestion des legs	78 434	354 811	-	5	-	-	433 250
Frais de traitement des dons	308 475	1 390 864	-	18	-	-	1 699 358
<b>Coûts directs d'appel à la générosité publique</b>	<b>1 311 055</b>	<b>8 380 405</b>	<b>-</b>	<b>3 165</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9 694 626</b>
<b>Coûts de recherche des autres ressources privées</b>	<b>288 103</b>	<b>149 905</b>	<b>-</b>	<b>2 561</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>440 570</b>
<b>Coûts de recherche de fonds publics institutionnels</b>	<b>222 757</b>	<b>23 504</b>	<b>-</b>	<b>505</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>246 765</b>
<b>Frais de recherche de fonds</b>	<b>1 821 915</b>	<b>8 553 814</b>	<b>-</b>	<b>6 231</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10 381 961</b>
Coût des services de fonctionnement	4 302 351	4 475 360	362 963	78 818	-	-	9 219 492
Coût des services de fonctionnement Emirats	186 188	57 320	-	3 309	-	-	246 817
Dépenses liées aux activités marchandes diverses	4 551	3 825	-	-	-	-	8 377
<b>Frais de fonctionnement</b>	<b>4 493 090</b>	<b>4 536 505</b>	<b>362 963</b>	<b>82 127</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9 474 686</b>
<b>TOTAL</b>	<b>85 109 096</b>	<b>130 957 630</b>	<b>1 139 047</b>	<b>499 729</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>217 705 502</b>
<b>Dotations aux provisions</b>		<b>630 090</b>	<b>172 993</b>	<b>2 245</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>805 328</b>
<b>Ressources affectées non utilisées</b>						<b>413</b>	<b>413</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>85 109 096</b>	<b>131 587 720</b>	<b>1 312 040</b>	<b>501 974</b>	<b>-</b>	<b>413</b>	<b>218 511 244</b>

### 4.3.2 Tableau de passage des ressources aux produits

COMPTE DE RESULTAT		Dons privés	Ventes de marchandises, fret et prestations de services	Ventes de produits	Subventions institutionnelles	Autres produits d'exploitation	Produits financiers	Produits exceptionnels	Reprises sur ressources affectées non utilisées	TOTAL RESSOURCES
<b>COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES</b>										
Dons et legs collectés en France et aux Emirats		62 655 629								62 655 629
Dons et legs collectés MSF Australie/MSF Japon/ MSF USA		69 596 385								69 596 385
Dons et legs collectés des autres sections MSF		6 425 960								6 425 960
<b>Ressources collectées auprès du public</b>		<b>138 677 973</b>								<b>138 677 973</b>
Cotisations adhérents		35 426								35 426
Autres fonds privés MSF Australie/MSF Japon/MSF USA		25 032 450		31 573						25 032 450
Financements d'entreprises et autres organismes privés		2 632 728								2 664 301
Autres fonds privés des autres sections MSF		594 196		119 860						594 196
Activités annexes				<b>151 433</b>						119 860
<b>Autres fonds privés</b>		<b>28 294 799</b>		<b>151 433</b>						<b>28 446 233</b>
<b>Ressources privées issues de la recherche de fonds</b>		<b>166 972 772</b>		<b>151 433</b>						<b>167 124 206</b>
Financements Union Européenne (ECHO et autres)					4 005 922					4 005 922
Financements Nations Unies (Unicef, OMS etc.)					984 912					984 912
Financements Suède					855 655					855 655
Financements Grande Bretagne					500 000					500 000
Financements Canada					254 147					254 147
Financements Norvège					249 318					249 318
Autres financements					680 611					680 611
<b>Subventions et autres concours publics</b>					<b>7 530 565</b>					<b>7 530 565</b>
<b>Ressources issues de la recherche de fonds</b>		<b>166 972 772</b>		<b>151 433</b>	<b>7 530 565</b>					<b>174 654 771</b>
Remboursement de dépenses engagées pour le compte d'autres sections MSF						4 180 799				4 180 799
Ventes de satellites aux autres sections et organisations			43 355 901							43 355 901
Autres ressources liées aux activités de la mission sociale			<b>43 355 901</b>	278 281		137 834				416 115
<b>Ressources issues des activités liées à la mission sociale</b>			<b>43 355 901</b>	<b>278 281</b>		<b>4 318 633</b>				<b>47 952 815</b>
Activités marchandes diverses et produits annexes			82 747			54 868				137 615
Participation au fonctionnement des satellites						3 965 350	849 119			3 965 350
Autres produits d'exploitation							1 282 103			849 119
Produits financiers										1 282 103
Produits de change										247 004
Produits exceptionnels			82 747					247 004		247 004
<b>Autres ressources</b>			<b>82 747</b>			<b>4 020 218</b>	<b>2 131 222</b>	<b>247 004</b>		<b>6 481 190</b>
<b>Autres produits</b>			<b>43 438 648</b>	<b>278 281</b>		<b>8 338 850</b>	<b>2 131 222</b>	<b>247 004</b>		<b>54 434 005</b>
<b>TOTAL</b>		<b>166 972 772</b>	<b>43 438 648</b>	<b>429 715</b>	<b>7 530 565</b>	<b>8 338 850</b>	<b>2 131 222</b>	<b>247 004</b>		<b>229 088 776</b>
<b>Reprises de provisions</b>									83	83
<b>Report des ressources affectées non utilisées</b>										514 179
<b>TOTAL PRODUITS</b>		<b>166 972 772</b>	<b>43 438 648</b>	<b>429 715</b>	<b>7 530 565</b>	<b>8 769 263</b>	<b>2 214 987</b>	<b>247 004</b>	<b>83</b>	<b>229 603 038</b>

## 4.4 DETAIL DU COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES PAR ENTITE ET PAR RUBRIQUES

### 4.4.1 Les emplois combinés

	MSF	MSF Logistique	Epicentre	Fondation MSF	MSF Assistance	EUP	SCIMSF	SCISabin	TOTAL	Eliminations	Retraitements	TOTAL emplois combinés
Opérations réalisées en France	1 324 222								1 324 222			1 324 222
Opérations réalisées à l'étranger	131 374 043	26 405 396	3 134 320						160 913 759	-32 150 323	-19 830	128 745 606
Versements à d'autres organismes	1 785 413								1 785 413			1 785 413
Opérations pour le compte d'autres sections	4 995 569								4 995 569			4 995 569
<b>Dépenses des opérations en France et à l'étranger</b>	<b>139 479 247</b>	<b>26 405 396</b>	<b>3 134 320</b>						<b>169 018 964</b>	<b>-32 150 323</b>	<b>-19 830</b>	<b>136 848 810</b>
<b>Support des opérations</b>	<b>15 555 230</b>		<b>375 300</b>	<b>319 151</b>		<b>65 754</b>	<b>272 378</b>	<b>3 137</b>	<b>16 590 951</b>	<b>-1 267 863</b>	<b>3 227</b>	<b>15 326 315</b>
Information des donateurs	687 098						5 761	6 652	699 511	-19 234	6 844	687 121
Expositions	188 579						2 304	541	191 424		556	191 981
Opérations de presse	271 292						4 225	973	276 490		1 002	277 492
Films de témoignage	292 427					128 122	7 786		428 335	-195 941		232 394
Livres de témoignage	10 884			137 847			2 375		151 106	-2 616		148 490
Articles, colloques, formations sur l'action humanitaire	450 380			555 482		3 219	8 414		1 017 495	-470 498		546 997
Communication Emirats	509 016								509 016			509 016
<b>Information et sensibilisation du public</b>	<b>2 409 676</b>			<b>693 329</b>		<b>131 341</b>	<b>30 866</b>	<b>8 166</b>	<b>3 273 377</b>	<b>-688 289</b>	<b>8 402</b>	<b>2 593 490</b>
Dépenses liées aux activités de vente des satellites aux autres sections et organisations		38 852 227	2 925 979						41 778 205	-248 723		41 529 483
Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels et DNDI	505 967		69 687					5 246	580 900	-8 043	5 397	578 255
Activités diverses	110 581					202	1 152		111 935			111 935
<b>Autres activités liées à la mission sociale</b>	<b>616 548</b>	<b>38 852 227</b>	<b>2 995 666</b>			<b>202</b>	<b>1 152</b>	<b>5 246</b>	<b>42 471 041</b>	<b>-256 765</b>	<b>5 397</b>	<b>42 219 673</b>
Versements à d'autres organismes	860 566			166 016					1 026 582	-166 016		860 566
<b>Missions sociales</b>	<b>158 921 267</b>	<b>65 257 623</b>	<b>6 505 286</b>	<b>1 178 497</b>		<b>197 297</b>	<b>304 396</b>	<b>16 548</b>	<b>232 380 914</b>	<b>-34 529 257</b>	<b>-2 803</b>	<b>197 848 855</b>
Frais de collecte France	7 205 871			12 730	40 442	2 449	2 346	15 737	7 279 575	-19 613	16 192	7 276 155
Frais de collecte Emirats	285 863								285 863			285 863
Gestion des legs	429 410							1 893	431 303		1 948	433 250
Frais de traitement des dons	1 684 326							7 409	1 691 735		7 623	1 699 358
<b>Coûts directs d'appel à la générosité publique</b>	<b>9 605 570</b>			<b>12 730</b>	<b>40 442</b>	<b>2 449</b>	<b>2 346</b>	<b>25 038</b>	<b>9 688 475</b>	<b>-19 613</b>	<b>25 763</b>	<b>9 694 626</b>
Recherche de fonds entreprises Emirats	145 027								145 027			145 027
Recherche de fonds entreprises	140 811			80 176	83 275			2 109	306 372	-85 141	2 170	223 400
Dépenses liées aux activités annexes	70 327				1 921			487	72 734	-1 492	501	71 743
<b>Coûts de recherche des autres ressources privées</b>	<b>356 565</b>			<b>80 176</b>	<b>85 196</b>			<b>2 596</b>	<b>524 533</b>	<b>-86 634</b>	<b>2 671</b>	<b>440 570</b>
Coûts de recherche des fonds publics institutionnels	207 898						2 304		210 203			210 203
Coûts de recherche des fonds publics institutionnels Emirats	36 563								36 563			36 563
<b>Coûts de recherche de fonds publics institutionnels</b>	<b>244 461</b>						<b>2 304</b>		<b>246 765</b>		<b>28 434</b>	<b>246 765</b>
<b>Frais de recherche de fonds</b>	<b>10 206 497</b>			<b>92 906</b>	<b>125 638</b>	<b>2 449</b>	<b>4 651</b>	<b>27 634</b>	<b>10 459 774</b>	<b>-106 247</b>	<b>28 434</b>	<b>10 381 961</b>
Coût des services de fonctionnement	6 454 072	1 679 583	907 864	117 517	38 741	173 951	118 675	14 788	9 505 191	-295 881	10 183	9 219 494
Coût des services de fonctionnement Emirats	246 817								246 817			246 817
Dépenses liées aux activités marchandes diverses						8 240	1 243		9 483	-1 106	8 377	8 377
Charges de fonctionnement refacturées	1 033 643								1 033 643	-1 033 643	0	0
<b>Frais de fonctionnement</b>	<b>7 734 532</b>	<b>1 679 583</b>	<b>907 864</b>	<b>117 517</b>	<b>38 741</b>	<b>182 192</b>	<b>119 917</b>	<b>14 788</b>	<b>10 795 134</b>	<b>-1 330 630</b>	<b>10 183</b>	<b>9 474 686</b>
<b>TOTAL EMPLOIS</b>	<b>176 862 295</b>	<b>66 937 206</b>	<b>7 413 150</b>	<b>1 388 920</b>	<b>164 378</b>	<b>381 937</b>	<b>428 964</b>	<b>58 970</b>	<b>253 635 822</b>	<b>-35 966 133</b>	<b>35 914</b>	<b>217 705 502</b>
Dotations aux provisions	252 786	405 600	146 943						805 328			805 328
Ressources affectées non utilisées	413								413			413
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>177 115 494</b>	<b>67 342 806</b>	<b>7 560 093</b>	<b>1 388 920</b>	<b>164 378</b>	<b>381 937</b>	<b>428 964</b>	<b>58 970</b>	<b>254 441 563</b>	<b>-35 966 133</b>	<b>35 814</b>	<b>218 511 244</b>

#### 4.4.2 Les ressources combinées

	MSF	MSF Logistique	Epicentre	Fondation MSF	MSF Assistance	EUP	SCI MSF	SCI Sabin	TOTAL	Eliminations	Retraitements	TOTAL ressources combinées
Dons et legs collectés en France et aux Emirats	62 582 480			239 165					62 821 645	-166 016		62 655 629
Dons et legs collectés MSF USA/MSF Japon/MSF Australie	69 596 385								69 596 385			69 596 385
Dons et legs collectés des autres sections MSF	6 425 960								6 425 960			6 425 960
<b>Ressources collectées auprès du public</b>	<b>138 604 824</b>			<b>239 165</b>					<b>138 843 989</b>	<b>-166 016</b>		<b>138 677 973</b>
Cotisations adhérents	35 426								35 426			35 426
Autres fonds privés MSF USA/MSF Japon/MSF Australie	25 032 450								25 032 450			25 032 450
Financements d'entreprises et autres organismes privés	2 313 899		226 248	131 200					2 671 347			2 671 347
Autres fonds privés des autres sections MSF	386 014		208 182						594 196	-38 619		555 577
Activités annexes	47 208				130 223				177 432	-25 998		151 433
<b>Autres fonds privés</b>	<b>27 814 997</b>		<b>434 430</b>	<b>131 200</b>	<b>130 223</b>				<b>28 510 850</b>	<b>-64 617</b>		<b>28 446 233</b>
<b>Ressources privées issues de la recherche de fonds</b>	<b>166 419 821</b>		<b>434 430</b>	<b>370 365</b>	<b>130 223</b>				<b>167 354 839</b>	<b>-230 634</b>		<b>167 124 206</b>
Financements Union Européenne (ECHO et autres)	4 005 922								4 005 922			4 005 922
Financements Nations Unies (Unicef, OMS etc.)	877 066								877 066			877 066
Financements Suède	855 655								855 655			855 655
Financements Allemagne	500 000								500 000			500 000
Financements Canada	254 147								254 147			254 147
Financements Norvège	249 318								249 318			249 318
Financements Danemark	200 409								200 409			200 409
Autres financements	417 982		107 846						525 828		62 220	525 828
<b>Subventions et autres concours publics</b>	<b>7 360 409</b>		<b>107 846</b>						<b>6 942 517</b>		<b>62 220</b>	<b>7 530 545</b>
<b>Ressources issues de la recherche de fonds</b>	<b>173 780 320</b>		<b>542 276</b>	<b>370 365</b>	<b>130 223</b>				<b>174 297 356</b>	<b>-230 634</b>	<b>62 220</b>	<b>174 064 771</b>
Remboursement de dépenses engagées pour le compte d'autres sections MSF	5 465 049								5 465 049	-1 284 250		4 180 799
Ventes de satellites aux autres sections et organisations		69 933 556	4 205 110						74 138 647	-30 782 745		43 355 901
Remboursement des autres sections pour la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels												
Autres ressources liées aux activités de la mission sociale	315 070			723 931					1 039 001	-622 885		416 115
<b>Ressources issues des activités liées à la mission sociale</b>	<b>5 780 118</b>	<b>69 933 556</b>	<b>4 205 110</b>	<b>723 931</b>					<b>80 642 696</b>	<b>-32 689 881</b>		<b>47 952 815</b>
Activités marchandes diverses et produits annexes	23 671	167 385		164 248	34 151	340 542	457 003	78 999	1 265 998	-1 128 383		137 615
Participation au fonctionnement des satellites	1 033 643								1 033 643	-1 033 643		
Autres produits d'exploitation	1 444 820	454 641	2 868 636	29 774	5	41 396	2 630		4 841 901	-881 490		3 960 411
Produits financiers	710 078	138 540	4 958	2 604					856 160			854 057
Produits de change	1 268 053		14 050						1 282 103	-2 103		1 282 103
Produits exceptionnels	121 305	119 200	3 066	65 653					309 224			247 004
<b>Autres ressources</b>	<b>4 601 569</b>	<b>879 767</b>	<b>2 890 690</b>	<b>262 279</b>	<b>34 155</b>	<b>381 937</b>	<b>459 633</b>	<b>78 999</b>	<b>9 589 029</b>	<b>-3 045 619</b>	<b>-62 220</b>	<b>6 481 190</b>
<b>Autres produits</b>	<b>10 381 687</b>	<b>70 813 303</b>	<b>7 095 801</b>	<b>986 210</b>	<b>34 155</b>	<b>381 937</b>	<b>459 633</b>	<b>78 999</b>	<b>90 231 724</b>	<b>-35 735 500</b>	<b>-62 220</b>	<b>54 434 005</b>
<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>184 162 007</b>	<b>70 813 303</b>	<b>7 688 077</b>	<b>1 356 575</b>	<b>164 378</b>	<b>381 937</b>	<b>459 633</b>	<b>78 999</b>	<b>264 529 080</b>	<b>-35 966 133</b>		<b>229 088 776</b>
Reprises de provisions	211 303	297 938	4 938						514 179			514 179
Report des ressources affectées non utilisées	83								83			83
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>184 373 393</b>	<b>71 111 241</b>	<b>7 643 015</b>	<b>1 356 575</b>	<b>164 378</b>	<b>381 937</b>	<b>459 633</b>	<b>78 999</b>	<b>265 043 342</b>	<b>-35 966 133</b>		<b>229 083 038</b>

## 5 LES DIX PREMIERES REMUNERATIONS

### 5.1 LES DIX PREMIERES REMUNERATIONS VERSEES EN 2010

Les dix premières rémunérations versées en 2010 sur l'ensemble des entités combinées se sont élevées à 742.588 euros en cumul annuel.

Ces rémunérations contiennent les salaires et, le cas échéant, les congés payés et indemnités versés dans le cadre des départs. Elles correspondent à des postes de mandataire social ou de salariés du groupe MSF.

*Source : D.A.D.S. (Déclaration Annuelle Des Salaires)*

### 5.2 LISTE NOMINATIVE DES DIX PLUS HAUTES REMUNERATIONS VERSEES EN 2010

Marie-Pierre ALLIE	Présidente	5.945 €
Filipe RIBEIRO	Directeur Général MSF Association	5.838 €
Emmanuel BARON	Directeur Général Epicentre	5.785 €
Marc SAUVAGNAC	Directeur Général MSF Emirats Arabes Unis	5.487 €
Jean RIGAL	Directeur Médical	5.476 €
Francisco DIAZ	Directeur Logistique	5.667 €
Françoise SAULNIER	Directrice Juridique	5.667 €
Jean-Hervé BRADOL	Directeur d'Etude de la Fondation	5.667 €
Olivier LESREL	Directeur de Projet auprès de la Direction Générale	5.667 €
Vincent BROWN	Chargé de mission Evaluation auprès de la Direction Générale	5.922 €

Les salariés du groupe MSF en France ne perçoivent que des revenus salariaux. Ils ne bénéficient d'aucune autre rémunération accessoire (prime, avantage en nature).

La rémunération est versée sur 13 mois. La politique d'ancienneté permet une augmentation de 4% après 2 ans passés dans la même fonction puis une seconde augmentation de 6% après deux autres années dans la même fonction.

Les rémunérations présentées en 6.2. ne comprennent pas, comme c'est le cas en 6.1., les congés payés et indemnités versés dans le cadre d'éventuels départs.

## 6 LES RESSOURCES EN NATURE

### 6.1 VALORISATION EN EUROS DES RESSOURCES EN NATURE

Activités	2010	2009
Arménie	2 218	884
Burkina faso		653 011
Cambodge	14 198	19 367
Chine		908
Congo	3 430	5 112
Haïti	4 990	8 412
Iraq		240
Kenya	688 909	404 642
Mali		73 343
Malawi	1 075 581	65 265
Nigéria	34 578	1 172
Ouganda	135 912	5 773
Pakistan		26 515
République Centrafricaine	204 866	
Somalie		1 673
Sud Soudan	174 008	124 528
Tchad	1 111	78 499
Yemen	12 111	2 440
<b>Missions internationales</b>	<b>2 351 912</b>	<b>1 471 784</b>
<b>Support des opérations</b>		
<b>Missions sociales</b>	<b>2 351 912</b>	<b>1 471 784</b>
Frais de collecte MSF Emirats-Arabes-Unis		29 883
<b>Recherche des autres ressources privées</b>		<b>29 883</b>
<b>Recherche de fonds</b>		<b>29 883</b>
Publication des comptes annuels		14 000
<b>Fonctionnement</b>		<b>14 000</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2 351 912</b>	<b>1 515 667</b>

Ces dons n'ont pas été enregistrés en comptabilité. Ils concernent exclusivement MSF Association.

## 6.2 ETAT DES EFFECTIFS BENEVOLES

Activités	2010		2009	
	Nb de bénévoles Réguliers	Nb bénévoles exprimés en ETP	Nb de bénévoles Réguliers	Nb bénévoles exprimés en ETP
Appui médical et logistique / Documentation	9	1,5	8	2,3
Recrutement des volontaires	29	1,6	36	1,9
<b>Support des opérations</b>	<b>38</b>	<b>3,1</b>	<b>24</b>	<b>2,3</b>
Expositions	7	0,4	9	0,4
Opérations de presse	7	0,4	9	0,4
<b>Information et sensibilisation du public</b>	<b>14</b>	<b>0,7</b>	<b>9</b>	<b>0,4</b>
<b>Mission sociale</b>	<b>53</b>	<b>3,8</b>	<b>33</b>	<b>2,8</b>
Collecte France	2	0,9	2	1,0
Traitement des dons	13	4,1	9	2,2
<b>Appel à la générosité publique</b>	<b>15</b>	<b>5,0</b>	<b>16</b>	<b>3,4</b>
<b>Recherche de fonds</b>	<b>15</b>	<b>5,0</b>	<b>16</b>	<b>3,4</b>
Services de fonctionnement	29	1,6	36	1,9
<b>Fonctionnement</b>	<b>29</b>	<b>1,6</b>	<b>60</b>	<b>3,1</b>
<b>TOTAL</b>	<b>97</b>	<b>10,4</b>	<b>108</b>	<b>9,2</b>

Cet état considère un nombre global de bénévoles réguliers, au siège de l'association et dans les régions exprimé en nombre de personnes et en équivalent temps plein (ETP).

Il comprend les bénévoles des antennes régionales (71 en 2010, 87 en 2009, 90 en 2008) répartis en fonction de leurs activités (40 % en "support des missions", 10 % en "expositions", 10% en "opérations de presse", 40 % en "services de fonctionnement").

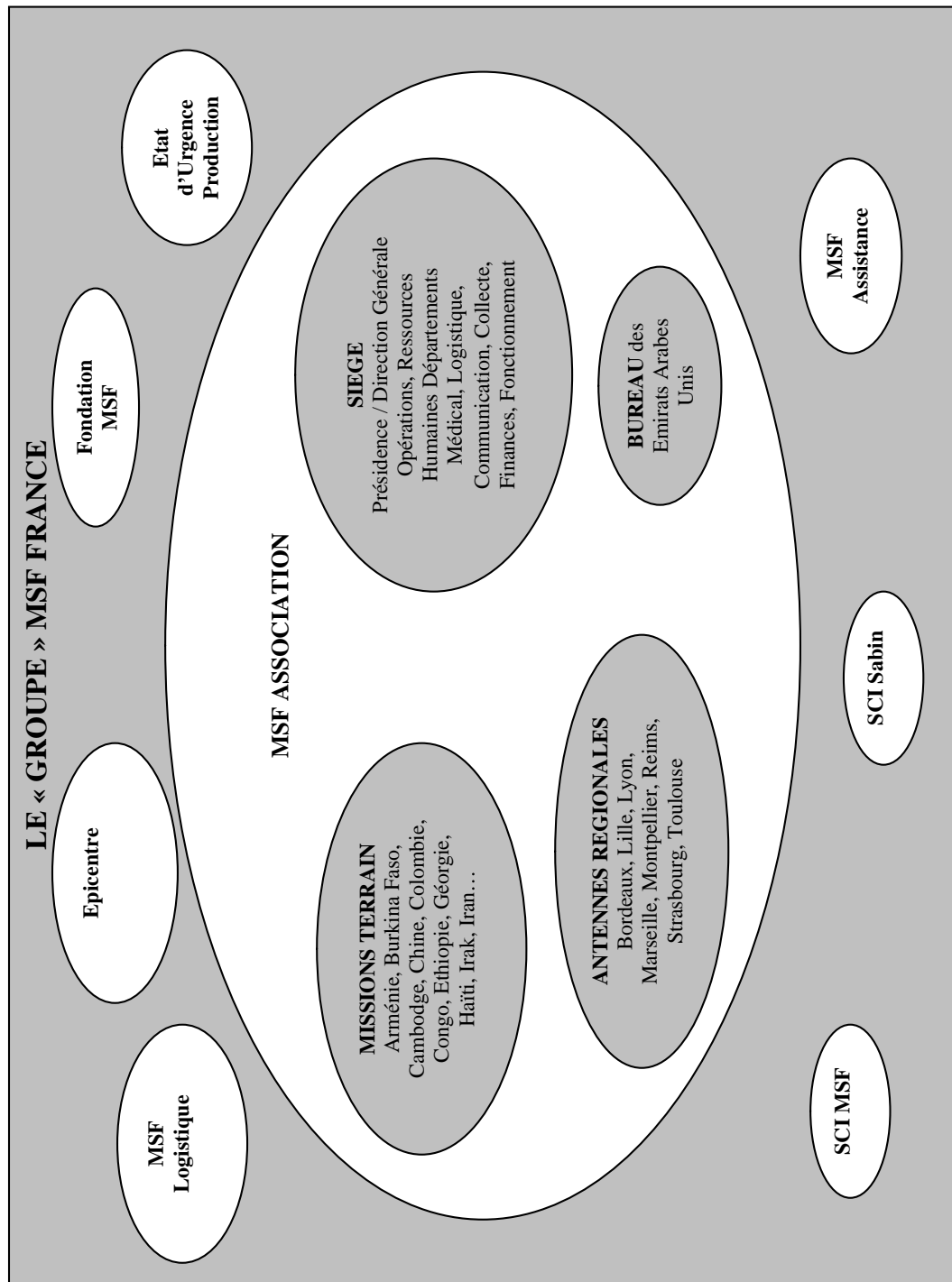
## 7 HONORAIRES DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

ENTITES	2010
Médecins Sans Frontières Association	126 058
Médecins Sans Frontières Logistique	27 352
Epicentre	9 329
Fondation	5 382
Combinaison Groupe MSF France	10 286
<b>TOTAL</b>	<b>178 407</b>



**PRESENTATION DE  
MEDECINS SANS FRONTIERES (MSF)**

# ORGANIGRAMME DU MOUVEMENT



## LES AUTRES ENTITES DU MOUVEMENT MSF

**Les sections non opérationnelles partenaires du Groupe MSF France**  
MSF Australie, MSF Japon, MSF USA

**Les autres sections opérationnelles**  
MSF Belgique/Luxembourg, MSF Hollande, MSF Suisse, MSF Espagne

### Les autres sections non opérationnelles

MSF Allemagne, MSF Autriche, MSF Canada, MSF Danemark, MSF Grèce, MSF Hong Kong, MSF Italie, MSF Norvège, MSF Royaume Uni, MSF Suède

**Le Bureau International**  
MSF International

# ORGANISATION DE MSF ET GOUVERNANCE

## 1 LE MOUVEMENT MEDECINS SANS FRONTIERES

### 1.1 PRESENTATION DU MOUVEMENT

Médecins Sans Frontières est une association médicale humanitaire internationale, créée en 1971 à Paris par des médecins et des journalistes. Elle délivre ses secours en toute indépendance et impartialité et se réserve le droit de s'exprimer publiquement sur les situations dont ses équipes peuvent être témoins.

Réunies autour d'une même charte, les équipes de MSF sont composées de personnel médical, logistique et administratif de dizaines de nationalités différentes, expatriés ou employés localement. Elles apportent leurs secours dans le respect des principes de l'action humanitaire et de l'éthique médicale.

Aujourd'hui, le mouvement international MSF compte dix-neuf sections dont cinq centres opérationnels, ainsi que plusieurs bureaux de représentation et entités spécialisées appelées satellites. Les sections MSF sont toutes des associations nationales juridiquement indépendantes réunies autour d'une seule et même charte.

Le Bureau International, association installée à Genève, a pour objectif de faciliter la coordination et la circulation de l'information entre les sections MSF, ainsi que de représenter le mouvement MSF auprès des institutions internationales. Ses membres de droit sont les dix-neuf sections nationales représentées par leurs présidents.

Les principaux organes de gouvernance du mouvement sont représentés par:

- le Conseil International (« International Council » ou « IC »), composé des présidents des 19 sections, du président international et du trésorier international. Ce conseil représente également l'assemblée générale du Bureau International ;
- le Conseil International Restreint (« IC Board » ou « ICB »), composé des présidents des centres opérationnels, de deux présidents de sections non opérationnelles et du président international. Ce conseil représente également le conseil d'administration du Bureau International ;
- la réunion des directeurs généraux (« ExDir »), composée des directeurs généraux des 19 sections du mouvement et du secrétaire général international ;
- le comité exécutif (« Excom »), composé des directeurs généraux des centres opérationnels et du secrétaire général international ;
- la réunion des directeurs des opérations des cinq centres opérationnels (appelée « RIOD »).

Les quatorze sections non opérationnelles poursuivent des activités de collecte de fonds, de communication et de recrutement. Elles participent également à la définition et à la mise en œuvre des opérations sous la responsabilité d'un des cinq centres opérationnels au sein de partenariats privilégiés.

Ainsi le projet opérationnel mis en œuvre par le centre opérationnel parisien est conjointement défini et validé par les sections américaine, australienne, française et japonaise qui, chacune, lui apporte les ressources humaines, financières ou techniques nécessaires à sa réalisation.

Des unités de suivi des projets menés sont par ailleurs décentralisées à New York, Tokyo ou Sydney, sous la responsabilité de la direction des opérations ou de la direction médicale de MSF France. Ces unités décentralisées ont également pour objectif de garantir une meilleure cohérence autour du projet opérationnel, au sein des sections MSF partenaires de MSF France, et de leur permettre une meilleure proximité avec les opérations.

Sur le terrain, chaque section mène ses propres projets de manière indépendante, tout en assurant un échange d'information dans un souci de cohérence. Lors d'urgences de très grande ampleur, les différentes sections qui interviennent s'efforcent de se répartir la tâche pour déployer des secours plus efficaces.

Les échanges entre les sections (projets internationaux, ressources humaines, collecte de fonds...) occasionnent de nombreux flux financiers qui biaisent la lecture des comptes nationaux. Depuis de nombreuses années déjà, alors qu'aucun texte de loi ne l'exige, les comptes internationaux de Médecins Sans Frontières sont combinés, certifiés et présentés chaque année dans le rapport d'activité international. Cette combinaison, établie selon des standards internationaux dérivés des IFRS et adaptés à une organisation sans but lucratif, a le même objectif de présentation d'une image fidèle de l'emploi des fonds, après élimination des flux financiers internes.

Le rapport financier international est disponible sur le site internet du Bureau International ([www.msf.org](http://www.msf.org)).

**Le mouvement international MSF en chiffres au 31 décembre 2009**  
(Données de l'exercice 2010 non disponible à l'émission de ce rapport)

En millions d'euros	2009		2008	
Fonds privés	572,4	86%	587,4	86,9%
Fonds institutionnels	77,9	12%	67,7	10,0%
Autres recettes	15,1	2%	20,3	3,0%
<b>Total des recettes</b>	<b>665,4</b>	<b>100%</b>	<b>675,4</b>	<b>100,0%</b>
Opérations	462,4	75,0%	494,8	76,3%
Témoignage	21,7	3,5%	24,7	3,8%
Autres activités humanitaires	6,4	1,0%	7,2	1,1%
<b>Total Mission Sociale</b>	<b>490,5</b>	<b>79,5%</b>	<b>526,8</b>	<b>81,2%</b>
Recherche de fonds	87,3	14,2%	81,2	12,6%
Fonctionnement	38,9	6,3%	40,2	6,2%
<b>Total des dépenses</b>	<b>616,8</b>	<b>100%</b>	<b>648,2</b>	<b>100,0%</b>
Profits et pertes nets sur change	2,9		-4,7	
<b>Excédent</b>	<b>51,5</b>		<b>22,5</b>	

En millions d'euros	2009	2008
Actifs long terme	36,6	37
Actifs court terme	68,5	73,3
Trésorerie et valeurs assimilables	433,3	375,6
<b>Total Actif</b>	<b>538,4</b>	<b>485,9</b>
Fonds affectés pour investissement	2,5	2,5
Fonds non affectés	475,5	423,8
Autres fonds propres	-9,8	-13,9
<b>Total Fonds propres</b>	<b>468,2</b>	<b>412,4</b>
Passif long terme	4,6	4,6
Passif court terme	63,7	66,6
Fonds affectés non dépensés	1,9	2,3
<b>Total Passif</b>	<b>538,4</b>	<b>485,9</b>

## 1.2 LES AUTRES ACTIVITES HUMANITAIRES DU MOUVEMENT

Médecins Sans Frontières a lancé en 1999 la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels (CAME). Son but est d'améliorer l'accès à des traitements, à des outils diagnostics et des vaccins de qualité répondant aux besoins des patients sur ses terrains d'intervention. Elle encourage d'autres formes de financement de la R&D médicale dont les objectifs seraient définis en fonction des besoins les plus importants et non plus en fonction d'une logique de marché. Conjugée à d'autres organisations internationales, son action a rendu possible la baisse des prix et l'importation de molécules génériques. La CAME est financée par l'ensemble des sections du mouvement MSF.

Poursuivant le même objectif d'amélioration de l'accès aux traitements, Médecins Sans Frontière a lancé en 2002, avec l'appui de partenaires internationaux<sup>1</sup>, une nouvelle initiative visant à favoriser la recherche et le développement de nouveaux médicaments permettant de traiter les patients atteints par les maladies les plus négligées. Cette initiative a donné lieu à la création d'une fondation de droit suisse, DNDi («*Drugs for Neglected Diseases initiative*»). Le mouvement MSF est l'un des membres du conseil d'administration de DNDi et supporte financièrement le développement de cette initiative.

## 2 LE « GROUPE » MSF FRANCE

Le « groupe » MSF France est constitué de l'association MSF et de ses satellites. Afin d'améliorer son efficacité et son expertise, l'association s'est entourée de satellites spécialisés auxquels sont confiées des missions qui intègrent et complètent son activité.

### 2.1 L'ASSOCIATION MEDECINS SANS FRONTIERES (MSF FRANCE)

L'association regroupe les missions de terrain, le siège parisien, des antennes régionales en France et un bureau aux Emirats-Arabis-Unis. Le rôle des antennes et du bureau est de relayer les messages de témoignage, de recruter des volontaires et de collecter des fonds. Les statuts de l'association sont publiés sur son site internet ([www.msf.fr](http://www.msf.fr)).

Les principaux organes de gouvernance sont représentés par:

- L'Assemblée Générale des membres de l'association ;
- Le Conseil d'Administration qui se réunit mensuellement et dont la composition est communiquée sur le site internet de l'association ([www.msf.fr](http://www.msf.fr)) ;
- Le Comité de Direction, qui réunit chacun des directeurs de départements (direction générale, opérations, ressources humaines, médicale, logistique, finance, communication, collecte de fonds, juridique et systèmes d'information) ainsi que les directions générales des principaux satellites que sont MSF Logistique et Epicentre (cf. ci-dessous).

### 2.2 LES SATELLITES

	<i>Statut juridique</i>	<i>Activités</i>
<b>MSF Logistique</b>	Association	Achats, conditionnement, stockage et affrètement des médicaments et du matériel, médical ou non médical, destinés aux missions
<b>Epicentre</b>	Association	Recherche épidémiologique, études médicales, support informatique, et formation du personnel médical
<b>Fondation MSF</b>	Fondation	Centre de réflexion sur l'action et les savoirs humanitaires en France et à l'étranger (reconnue d'utilité publique en mars 91) Propriétaire du siège de MSF Logistique et du centre de formation logistique de l'association MSF à Bordeaux
<b>Etat d'Urgence Production</b>	SARL	Activité audiovisuelle : réalisation de films institutionnels, de témoignage et d'information sur les missions
<b>MSF Assistance</b>	Association	Activités de recherche de fonds auprès des entreprises
<b>SCI MSF et SCI Sabin</b>	SCI	Propriétaires et gérants des locaux du siège parisien de MSF Association

<sup>1</sup> L'Institut Pasteur, Médecins Sans Frontières et quatre instituts de recherche du secteur public des pays à forte prévalence endémique : la Fondation Oswaldo Cruz/Farmanguinhos au Brésil, ICMR (Indian Council for Medical Research) en Inde, KEMRI (Kenya Medical Research Institute) au Kenya, le Ministère de la Santé de Malaisie, avec le soutien du programme spécial UNICEF/PNUD/Banque mondiale/OMS de recherche et de formation concernant les maladies tropicales (TDR).

Les conseils d'administration des associations satellites et de la fondation sont principalement composés d'administrateurs de MSF Association, et la gérance des sociétés satellites est assurée par les dirigeants de MSF Association.

### **2.3 REMUNERATION DES ADMINISTRATEURS ET MANDATAIRES SOCIAUX**

La Présidente du conseil d'administration de l'association Médecins Sans Frontières est rémunérée par l'association.

Les autres membres du conseil d'administration de l'association MSF, les membres des conseils d'administration des associations satellites et de la fondation, ainsi que les personnes assurant la gérance des sociétés satellites ne sont pas rémunérés par celles-ci pour leur fonction d'administrateur ou de mandataire social.

### **2.4 LES COMPTES SOCIAUX DES ENTITES DU « GROUPE » MSF FRANCE**

Depuis 1991, les comptes des entités françaises (association MSF et satellites) sont combinés pour refléter dans une unité économique distincte, l'ensemble des flux financiers des entités contrôlées par le conseil d'administration de l'association. La combinaison consiste à intégrer l'ensemble des comptes des entités après avoir neutralisé les flux inter-entités et réalisé les retraitements nécessaires. Elle a pour objectif de garantir à nos donateurs la transparence de nos comptes.

Les comptes de résultat et les bilans de chaque entité ainsi que les comptes d'emploi des ressources intégrés aux annexes des comptes annuels de l'association MSF et de la Fondation MSF sont présentés ci-après.

## Médecins Sans Frontières

Exercice clos le 31 décembre 2010

### Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Aux Membres,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2010, sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'association Médecins Sans Frontières, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le trésorier. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

#### I. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

## II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

### Compte d'emploi des ressources

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre association, nous avons vérifié que les modalités retenues pour l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources décrites dans la note 4.1 de l'annexe font l'objet d'une information appropriée, sont conformes aux dispositions du règlement CRC 2008-12 et ont été correctement appliquées.

Nous nous sommes également assurés de la correcte mise en œuvre de ces modalités pour l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources.

### Estimations comptables

Votre association constitue des provisions pour risques, tel que cela est décrit dans la note 1.12 de l'annexe. Sur la base des éléments disponibles à ce jour, notre appréciation des provisions s'est fondée sur l'analyse des processus mis en place par votre association pour identifier et évaluer les risques, ainsi que sur l'examen de la situation.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

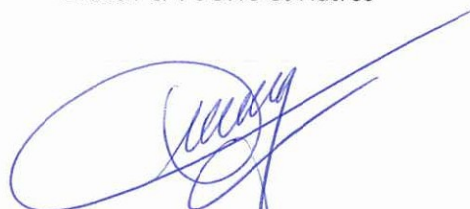
## III. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport du trésorier et dans les documents adressés aux membres de l'association sur la situation financière et les comptes annuels.

Neuilly-sur-Seine, le 6 juin 2011

Le Commissaire aux Comptes  
ERNST & YOUNG et Autres



Isabelle Tracq-Sengeissen



**BILAN MSF ASSOCIATION AU 31.12.2010**  
(en euros)

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2010	Net 2009	PASSIF	2010	2009
<b>Concessions / Licences</b>	890 511	674 934	215 577	177 591	Fonds de générosité publique	61 101 549	28 310 046
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>890 511</b>	<b>674 934</b>	<b>215 577</b>	<b>177 591</b>	Fonds de réserve	23 477 934	19 583 313
Installations et divers aménagements	905 359	272 475	632 885	48 163	Fonds de trésorerie		22 532 606
Matériels, mobilier, informatique	1 272 440	930 273	342 167	213 933	<b>Fonds disponibles</b>	<b>84 579 482</b>	<b>70 425 964</b>
Autres immobilisations	845 037	699 683	145 354	157 575	<b>Résultat</b>	<b>7 257 899</b>	<b>14 153 518</b>
Immobilisations en cours	43 721	-	43 721	<b>419 671</b>			
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>3 066 558</b>	<b>1 902 430</b>	<b>1 164 128</b>		<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>91 837 382</b>	<b>84 579 482</b>
Titres de participation	1 003 758	-	1 003 758	1 003 758			
Créances sur participations et associations rattachées Groupe MSF France	16 546 784	-	16 546 784	16 589 263			
Prêts	6 700	6 700	-	-	Fonds dédiés BAM / IRAN	58 285	58 285
Dépôts et cautionnements	456 373	-	456 373	334 229	Fonds dédiés ALGERIE	18 580	18 580
<b>Immobilisations financières</b>	<b>18 013 615</b>	<b>6 700</b>	<b>18 006 915</b>	<b>17 927 250</b>	Autres fonds dédiés	6 482	6 152
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>21 970 683</b>	<b>2 584 064</b>	<b>19 386 620</b>	<b>18 524 512</b>	<b>TOTAL FONDS DEBIES</b>	<b>83 347</b>	<b>83 017</b>
<b>Stock de matières et autres approvisionnements</b>	<b>193 639</b>	<b>-</b>	<b>193 639</b>	<b>147 916</b>			
<b>Stock de marchandises</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>TOTAL PROVISION POUR RISQUES</b>	<b>1 039 070</b>	<b>997 587</b>
Financements à recevoir	1 988 691	-	1 988 691	3 132 082	Soldes créditeurs de banque	87 293	-
Dons à recevoir	2 084 790	-	2 084 790	2 870 583	Dettes Groupe MSF	3 965 763	3 375 209
Créances Clients Groupe MSF	1 687	-	1 687	1 812	Dettes autres sections MSF	4 284 546	2 249 875
Créances sur autres sections MSF	7 297 662	-	7 297 662	2 886 410	Dettes fournisseurs	3 077 721	2 321 529
Clients et comptes rattachés	23 692	-	23 692	21 348	Dettes fiscales et sociales	6 069 677	5 100 839
Autres créances	1 352 434	-	1 352 434	855 888	Indemnités à payer	444 495	385 305
<b>Créances brutes</b>	<b>12 748 955</b>	<b>-</b>	<b>12 748 955</b>	<b>9 768 123</b>	Autres dettes	234 151	69 832
<b>Valeurs mobilières de placement et créances assimilées</b>	<b>48 012 468</b>	<b>-</b>	<b>48 012 468</b>	<b>48 708 217</b>	<b>Dettes</b>	<b>18 163 647</b>	<b>13 502 589</b>
Banques et CCP	24 467 860	-	24 467 860	15 993 454	Financements perçus d'avance	1 000 000	24 359
Soldes trésorerie missions	6 029 231	-	6 029 231	5 392 997	Ecart de conversion passif	3 616	1 322
Caisses	99 589	-	99 589	96 830	<b>Comptes de régularisation</b>	<b>1 003 616</b>	<b>25 680</b>
<b>Disponibilités</b>	<b>30 596 679</b>	<b>-</b>	<b>30 596 679</b>	<b>21 483 281</b>			
Ecart de conversion actif	81 908	-	81 908	41 027			
Charges constatées d'avance	1 106 793	-	1 106 793	515 280			
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>1 188 701</b>	<b>-</b>	<b>1 188 701</b>	<b>556 307</b>			
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>92 740 443</b>	<b>-</b>	<b>92 740 443</b>	<b>80 663 844</b>	<b>TOTAL PASSIF EXIGIBLE</b>	<b>19 167 264</b>	<b>13 528 269</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>114 711 126</b>	<b>2 584 064</b>	<b>112 127 063</b>	<b>99 188 356</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>112 127 063</b>	<b>99 188 356</b>

**COMPTE DE RESULTAT MSF ASSOCIATION AU 31.12.2010**  
(en euros)

CHARGES	2010	2009	PRODUITS	2010	2009
Médicaments et matériel médical	25 745 922	22 247 104	Dons privés	55 465 831	49 565 406
Nourriture	3 590 305	1 910 405	Dons organismes privés	103 585 815	79 200 252
Matériel logistique et sanitation	12 987 433	5 376 924	Cotisations	35 426	20 362
Equipement et matériel	3 379 794	1 997 913	Legs	7 080 905	5 562 362
Matières, fournitures et petit matériel	2 255 224	1 340 629	<b>Dons privés</b>	<b>166 167 977</b>	<b>134 348 383</b>
Etudes et prestations incorporées	4 720 191	3 501 613	Cartes de voeux	15 635	281 849
Achats pour revente	81 877	1 766	Livres	2 005	1 257
Variation de stocks de matières & autres appros	45 723	116 400	Guide-lines	313 065	126 825
<b>Achats de matières &amp; autres appros</b>	<b>52 715 023</b>	<b>36 492 755</b>	Autres	31 573	1 825
Prestations de services diverses	5 565 494	5 015 722	<b>Ventes de produits</b>	<b>362 278</b>	<b>411 757</b>
Loyers et charges locatives	5 404 180	4 559 552	Extérieur	7 200	9 075
Entretien, maintenance et réparations	761 161	537 041	<b>Prestations de services</b>	<b>7 200</b>	<b>9 075</b>
Assurances	233 232	188 524	Financements Union Européenne	4 005 922	4 273 550
Documentation	248 987	276 379	Financements Nations Unies	877 066	1 476 881
Honoraires	1 194 738	781 148	Financements Norvège	249 318	333 354
Information/publications	1 749 921	1 770 864	Financements Suède	855 655	1 386 654
Transports	10 968 877	4 803 572	Financements Allemagne	500 000	
Déplacements et frais de mission	10 701 959	8 212 990	Financements Grande Bretagne		936 196
Frais de représentation	393 656	285 213	Financements Canada	254 147	885 879
Frais postaux et de télécommunication	3 675 753	3 705 578	Autres financements	618 392	141 849
Frais bancaires et assimilés	496 217	576 434	<b>Subventions institutionnelles</b>	<b>7 360 499</b>	<b>9 434 363</b>
Subventions d'exploitation	3 469 112	3 599 903	Financements et subventions d'exploitation	204 635	248 256
<b>Services extérieurs</b>	<b>44 863 285</b>	<b>34 312 920</b>	Produits des activités annexes	16 471	8 385
<b>Achats et services extérieurs</b>	<b>97 578 308</b>	<b>70 805 675</b>	Autres produits de gestion courante	7 943 511	6 670 855
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>	<b>1 981 974</b>	<b>1 671 492</b>	Reprise sur amorts/prov. et transfert de charges d'exploitation	156 844	250 814
Salaires	17 165 851	15 197 576	<b>Autres produits d'exploitation</b>	<b>8 321 461</b>	<b>7 178 310</b>
Indemnités	4 673 714	3 798 779			
Charges sociales et assurances	8 910 638	7 686 731			
<b>Charges de personnel France</b>	<b>30 750 203</b>	<b>26 683 087</b>			
<b>Charges de personnel national</b>	<b>39 488 990</b>	<b>33 747 388</b>			
Salaires et charges refacturées	5 485 599	4 578 887			
<b>Autres charges de personnel</b>	<b>5 485 599</b>	<b>4 578 887</b>			
<b>Charges de personnel</b>	<b>75 724 792</b>	<b>65 009 362</b>			
<b>Dotations amorts/prov. d'exploitation</b>	<b>608 544</b>	<b>609 296</b>			
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>175 893 618</b>	<b>138 095 825</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>182 219 416</b>	<b>151 381 888</b>
Agios	161	134	Produits des créances	2 103	10 251
Pertes de change	701 667	1 228 813	Produits des placements	392 087	668 033
Dotations amorts/prov. - financières	96 573	54 459	Intérêts des comptes rémunérés	315 887	71 961
Charges / cessions VMP	-	-	Produits de change	1 268 053	938 431
			Reprise s/amorts et prov. financières	54 459	44 106
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>798 401</b>	<b>1 283 406</b>	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>2 032 589</b>	<b>1 732 782</b>
Charges exceptionnelles	420 816	246 473	Produits exceptionnels	121 305	362 671
Dotations amorts/prov. - except.	2 245				
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>423 061</b>	<b>246 473</b>	<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>121 305</b>	<b>362 671</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>177 115 081</b>	<b>139 625 704</b>	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>184 373 310</b>	<b>153 477 341</b>
<b>Ressources affectées non utilisées de l'exercice</b>	<b>413</b>	<b>245</b>	<b>Consommation des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs</b>	<b>83</b>	<b>302 127</b>
<b>RESULTAT POSITIF</b>	<b>7 257 899</b>	<b>14 153 518</b>	<b>RESULTAT NEGATIF</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>184 373 393</b>	<b>153 779 467</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>184 373 393</b>	<b>153 779 467</b>

**COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES MSF ASSOCIATION**  
(en euros)

EMPLOIS	Emplois de 2010	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur 2010	RESSOURCES	Ressources collectées en 2010	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées en 2010
<b>1- MISSIONS SOCIALES</b>	<b>158 921 267</b>	<b>115 360 083</b>	<b>REPORT DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN DEBUT D'EXERCICE</b>		<b>61 101 549</b>
<b>1.1 Réalisées en France</b> Actions réalisées directement Versements à d'autres organismes agissant en France	1 502 923 5 000	1 429 643 4 719	<b>1- RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC</b>	<b>138 604 824</b>	<b>138 604 824</b>
<b>1.2 Réalisées à l'étranger</b> Actions réalisées directement Versements à un organisme central ou d'autres organismes	154 772 365 2 640 979	112 245 375 1 680 347	<b>1.1 Dons et legs collectés</b> Dons manuels non affectés Dons manuels affectés Legs et autres libéralités non affectés Legs et autres libéralités affectés <b>1.2 Autres produits liés à l'appel à la générosité publique</b>	52 262 531 3 239 044 7 080 905 -	
<b>2- FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>10 206 497</b>	<b>8 911 983</b>	<b>2- AUTRES FONDS PRIVES</b>	<b>27 814 997</b>	
2.1 Frais d'appel à la générosité publique	9 605 470	8 722 443	<b>3- SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>	<b>7 360 499</b>	
2.2 Frais de recherche des autres fonds privés	356 565	189 539	<b>4- AUTRES PRODUITS</b>	<b>10 381 687</b>	
2.3 Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	244 461	-			
<b>3- FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>7 734 531</b>	<b>5 595 366</b>		<b>184 162 007</b>	
<b>I - TOTAL EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RESULTAT</b>	<b>176 862 295</b>			<b>211 303</b>	
<b>II - DOTATIONS AUX PROVISIONS</b>	<b>252 786</b>			<b>83</b>	
<b>III - ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES</b>	<b>413</b>				
<b>IV - EXCEDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>	<b>7 257 899</b>				<b>330</b>
<b>V - TOTAL GENERAL</b>	<b>184 373 393</b>	<b>129 867 432</b>	<b>VI - TOTAL GENERAL</b>	<b>184 373 393</b>	<b>138 604 494</b>
<b>VI - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public</b>		<b>1 249 468</b>			
<b>VII - Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public</b>					
<b>VIII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public</b>		<b>131 116 900</b>	<b>VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public</b>		<b>131 116 900</b>
			<b>SOLDE DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN FIN D'EXERCICE</b>		<b>68 589 143</b>

**EXTRAIT DE L'ANNEXE AUX COMPTES SOCIAUX  
DE MSF ASSOCIATION  
(en euros)**

**HAITI - ETAT DES LIEUX FINANCIER**

**1 PRINCIPES, REGLES ET METHODES D'ELABORATION**

L'état des lieux présenté ci-après a pour objectif de rendre compte de l'ensemble des ressources générées suite à l'extraordinaire élan de générosité suscité par les conséquences du séisme survenu en Haïti en janvier 2010, des dépenses spécifiquement dédiées aux interventions en Haïti, et à la gestion de ces fonds durant l'année écoulée. Il se base sur la comptabilité analytique de l'Association.

Les dépenses présentées comprennent bien entendu les interventions de terrain, sans distinction de leur nature (réponse directe au tremblement de terre pendant la phase d'urgence aiguë, projet hospitalier chirurgical dans la continuité de celle-ci, épidémie de choléra), l'ensemble de ces interventions étant considéré comme ayant pour origine le séisme de début d'année.

Les dépenses engagées pour le compte d'autres sections opérationnelles de MSF et refacturées à chacune d'entre elles, ne sont pas intégrées aux dépenses reprises dans cet inventaire car elles ne sont pas représentatives de l'activité de l'association.

Seuls les moyens additionnels mis à disposition par l'association pour la réponse et la gestion de ces interventions ont été identifiés. Ils sont présentés ci-après en coût complet.

Les moyens dont l'association s'est dotée au siège pour répondre de manière structurelle à ce type d'intervention (desk des urgences, unité d'évaluation, organisation de la collecte de fonds et de la traçabilité des dons) ne sont pas repris dans cet état des lieux car considérés comme relevant de son activité habituelle.

Les ressources présentées pour l'exercice 2010 ne reprennent que les ressources affectées à Haïti par un tiers, ou les produits d'exploitation générés par nos interventions en Haïti.

**2 ETAT DES LIEUX FINANCIER**

**Les dépenses dédiées à Haïti :**

En 2010, le total des charges relatives à Haïti s'élève à 22.608.219 euros.

Les dépenses entrant dans le champ des missions sociales représentent 22.467.321 euros et sont composées :

- Des dépenses d'opérations menées en réponse directe au tremblement de terre pour 19.346.196 euros et à l'épidémie de choléra pour 2.838.577 euros, ainsi que des coûts relatifs aux activités menées antérieurement au séisme pour 76.061 euros (hôpital de la Trinité, centre de réhabilitation de Pacot) et des frais engagés pour l'étude d'un projet hospitalier de long terme pour 104.244 euros.
- Des moyens additionnels mis à disposition du support aux opérations pour 102.243 euros. Ils comprennent le renfort apporté au pilotage et à la coordination des programmes, ainsi que celui apporté aux activités de recrutement et de formation de personnel de terrain pour la prise en charge du choléra.

	<b>2010</b>
Dépenses liées aux activités antérieures au séisme	76 061
Coordination urgence et base arrière	2 147 812
Prise en charge hospitalière	11 696 096
Sites post-opératoires	1 095 401
Activités médicales externes	856 177
Activités logistiques externes	3 550 710
Prise en charge de l'épidémie de choléra	2 838 578
Projet pilote hôpital	104 244
<b>Opérations conduites par MSF-France</b>	<b>22 365 079</b>
Support des opérations	102 243
<b>Missions sociales</b>	<b>22 467 321</b>
<b>Frais de recherche de fonds</b>	<b>125 930</b>
<b>Dotations aux provisions</b>	<b>14 968</b>
<b>Total charges dédiées à Haïti</b>	<b>22 608 219</b>

Les frais de recherche de fonds totalisent 125.930 euros. Ils comprennent les moyens dédiés mobilisés pour la recherche et la gestion des fonds affectés à Haïti et sont majoritairement composés des coûts d'un mailing d'information aux donateurs sur les activités menées en réponse au séisme. Les dépenses de ce mailing s'élèvent à 81.754 euros.

Aucun moyen spécifique n'a été mobilisé par l'association pour son fonctionnement et son administration. Une dotation aux provisions de 14.967 euros a toutefois été constituée en couverture d'un risque lié aux activités menées antérieurement au séisme.

### Les ressources affectées à Haïti

	<b>2010</b>
Dons et legs collectés en France et Emirats-Arabes-Unis	3 324 597
Ressources privées collectées par MSF-Australie, MSF-Japon et MSF-USA	13 138 825
Ressources privées collectées par d'autres sections MSF	5 572 507
Autres fonds privés collectés en France et Emirats-Arabes-Unis	2 310
<b>Ressources privées issues de la collecte de fonds</b>	<b>22 038 239</b>
Subventions et autres concours publics	254 917
<b>Ressources issues de la recherche de fonds</b>	<b>22 293 156</b>
<b>Autres produits</b>	<b>407</b>
<b>Total produits affectés à Haïti</b>	<b>22 293 563</b>

Le total des ressources collectées sur l'exercice 2010 et affectées à Haïti s'élève à 22.293.563 euros. Elles sont très majoritairement composées de ressources issues de la recherche de fonds.

Celles-ci se montent à 22.038.239 euros et comprennent :

- Des dons et legs collectés en France et aux Emirats pour 3.326.907 euros, dont 2.707.610 euros de ressources de générosité publique et 619.297 euros collectés auprès d'autres sources privées (mécénats d'entreprises, subventions reçues de fondations).
- Des dons et legs apportés par les sections australienne, japonaise et américaine pour 13.138.825 euros. Sur ce total, 8.898.041 euros sont constitués de ressources de générosité publique (6.342.638 euros pour la section américaine, 2.380.097 euros pour la section japonaise, 175.305 euros pour la section australienne).
- Des dons apportés par d'autres sections du mouvement MSF pour 5.572.507 euros, dont la totalité a été collectée auprès du public.

Au total, les ressources affectées à Haïti provenant de la générosité publique reçues directement ou indirectement par l'Association s'élèvent à 17.178.157 euros, dont 16% collectées par elle.

Les subventions et autres concours publics s'élèvent à 254.917 euros et correspondent aux subventions et dons spontanément obtenus de collectivités locales en France.

Ainsi, les ressources affectées à Haïti reçues par l'Association MSF en 2010 sont inférieures de 71.516 euros aux dépenses des opérations menées sur l'année, et de 299.689 euros à l'ensemble des charges dédiées identifiées ci-dessus.

Ce différentiel est financé sur l'exercice par les ressources non affectées de l'Association.

# BILAN FONDATION MSF AU 31.12.2010

(en euros)

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2010	Net 2009	PASSIF	2010	2009
Concessions / Licences	20 591	6 748	13 842	8 374	<b>Dotation</b>	<b>806 584</b>	<b>806 584</b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>20 591</b>	<b>6 748</b>	<b>13 842</b>	<b>8 374</b>	Autres réserves	380 812	380 108
Terrains	890 327	-	890 327	890 327	<b>Fonds disponibles</b>	<b>380 812</b>	<b>380 108</b>
Constructions	3 731 192	2 163 183	1 568 009	1 783 364	<b>Subventions et réserves d'investissement</b>	<b>1 804 911</b>	<b>2 031 633</b>
Installations et divers aménagements	448 606	416 086	32 520	42 325			
Matériels, mobilier, informatique	40 237	40 206	31	1 683			
Immobilisations en cours	1 017 622	-	1 017 622	333 587			
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>6 127 984</b>	<b>2 619 475</b>	<b>3 508 508</b>	<b>3 051 286</b>			
Créances sur participations et associations rattachées Groupe MSF France				666 997			
Autres titres immobilisés				<b>666 997</b>		<b>32 345</b>	<b>163 799</b>
<b>Immobilisations financières</b>							
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>6 148 574</b>	<b>2 626 224</b>	<b>3 522 351</b>	<b>3 726 657</b>	<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>2 959 961</b>	<b>3 054 526</b>
					<b>TOTAL PROVISION POUR RISQUES</b>		
Dons à recevoir	350		350	-	Dettes Groupe MSF	1 140 759	702 032
Créances Clients Groupe MSF	109 422		109 422	110 961	Dettes fournisseurs	27 246	8 298
Créances sur autres sections MSF	18 738		18 738	73 402	Dettes fiscales et sociales	227 981	149 754
Autres créances	6 344		6 344	2 261	Autres dettes	13 765	8 003
<b>Créances brutes</b>	<b>134 855</b>		<b>134 855</b>	<b>186 625</b>	<b>Dettes</b>	<b>1 409 751</b>	<b>868 088</b>
<b>Valeurs mobilières de placement</b>	<b>669 601</b>		<b>669 601</b>				
Banques	38 325		38 325	716			
<b>Disponibilités</b>	<b>38 325</b>		<b>38 325</b>	<b>716</b>			
Charges constatées d'avance	5 277		5 277	9 312	Produits constatés d'avance	697	697
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>5 277</b>	<b>-</b>	<b>5 277</b>	<b>9 312</b>	<b>Comptes de régularisation</b>	<b>697</b>	<b>697</b>
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>848 058</b>	<b>-</b>	<b>848 058</b>	<b>196 653</b>	<b>TOTAL PASSIF EXIGIBLE</b>	<b>1 410 448</b>	<b>868 784</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>6 996 632</b>	<b>2 626 224</b>	<b>4 370 409</b>	<b>3 923 310</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>4 370 409</b>	<b>3 923 310</b>

# COMPTE DE RESULTAT FONDATION MSF AU 31.12.2010

(en euros)

CHARGES	2010	2009	PRODUITS	2010	2009
Matières, fournitures et petit matériel	2 642	538	Dons privés	239 165	158 034
Etudes et prestations	574		Dons organismes privés	131 200	
<b>Achats de matières &amp; autres appros</b>	<b>3 216</b>	<b>538</b>	<b>Dons privés</b>	<b>370 365</b>	<b>158 034</b>
Prestations de services diverses	22 547	24 481	Groupe MSF	746 165	579 106
Loyers et charges locatives	13 720	11 463	<b>Prestations de services</b>	<b>746 165</b>	<b>579 106</b>
Assurances	4 738	4 738	Produits des activités annexes	4 180	4 563
Documentation	1 483	168	Autres produits de gestion courante	167 607	108 254
Honoraires	47 862	12 757	<b>Autres produits d'exploitation</b>	<b>171 788</b>	<b>112 818</b>
Information/publications	44 893	13 554			
Transports		74			
Déplacements et frais de mission	24 092	18 086			
Frais de représentation	2 063	783			
Frais postaux et de télécommunication	6 370	11 885			
Frais bancaires et assimilés	178	190			
Subventions d'exploitation	226 085	130 187			
<b>Services extérieurs</b>	<b>394 032</b>	<b>228 367</b>			
<b>Achats et services extérieurs</b>	<b>397 248</b>	<b>228 905</b>			
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>	<b>75 160</b>	<b>73 041</b>			
Salaires	457 971	367 227			
Charges sociales et assurances	213 094	168 185			
<b>Charges de personnel France</b>	<b>671 065</b>	<b>535 412</b>			
Salaires et charges refacturées	13 465	13 025			
<b>Autres charges de personnel</b>	<b>13 465</b>	<b>13 025</b>			
<b>Charges de personnel</b>	<b>684 530</b>	<b>548 437</b>			
<b>Dotations amortis/prov. - exploitation</b>	<b>231 935</b>	<b>229 413</b>			
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>1 388 873</b>	<b>1 079 796</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>1 288 318</b>	<b>849 957</b>
Pertes de change	48	2	Produits des placements	2 604	6 370
			Produits de change		
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>48</b>	<b>2</b>	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>2 604</b>	<b>6 370</b>
Charges exceptionnelles		2 548	Produits exceptionnels	3 433	
			Reprise sur subv / investissements	62 220	62 220
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>-</b>	<b>2 548</b>	<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>65 653</b>	<b>62 220</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>1 388 920</b>	<b>1 082 346</b>	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>1 356 575</b>	<b>918 547</b>
<b>RESULTAT POSITIF</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>RESULTAT NEGATIF</b>	<b>32 345</b>	<b>163 799</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 388 920</b>	<b>1 082 346</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 388 920</b>	<b>1 082 346</b>



**COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES FONDATION MSF**  
(en euros)

EMPLOIS	Emplois de 2010	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur 2010	RESSOURCES	Ressources collectées en 2010	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées en 2010
<b>1- MISSIONS SOCIALES</b>	<b>1 178 497</b>	<b>226 098</b>	<b>REPORT DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN DEBUT D'EXERCICE</b>		
<b>1.1 Réalisées en France</b> Actions réalisées directement Versements à d'autres organismes agissant en France	1 012 481 166 016	60 082 166 016	<b>1.1 Dons et legs collectés</b> Dons manuels non affectés Dons manuels affectés Legs et autres libéralités non affectés Legs et autres libéralités affectés	239 165 239 165	239 165
<b>1.2 Réalisées à l'étranger</b> Actions réalisées directement Versements à un organisme central ou d'autres organismes			<b>1.2 Autres produits liés à l'appel à la générosité publique</b>		
<b>2- FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>92 906</b>	<b>10 941</b>	<b>2- AUTRES FONDS PRIVES</b>	<b>131 200</b>	
2.1 Frais d'appel à la générosité publique	12 730	10 941	<b>3- SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>		
2.2 Frais de recherche des autres fonds privés	80 176	-	<b>4- AUTRES PRODUITS</b>	<b>986 210</b>	
2.3 Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics					
<b>3- FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>117 517</b>				
<b>1- TOTAL EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RESULTAT</b>	<b>1 388 920</b>		<b>I - TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RESULTAT</b>	<b>1 356 575</b>	
<b>II - DOTATIONS AUX PROVISIONS</b>			<b>II - REPRISSES DES PROVISIONS</b>		
<b>III - ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES</b>			<b>III - REPORT DES RESSOURCES AFFECTEES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS</b>		
<b>IV - EXCEDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>			<b>IV - VARIATION DES FONDS DEBIES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC</b>		
<b>V - TOTAL GENERAL</b>	<b>1 388 920</b>	<b>237 039</b>	<b>V - INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>	<b>32 345</b>	
<b>VI - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public</b>		<b>2 126</b>	<b>VI - TOTAL GENERAL</b>	<b>1 388 920</b>	<b>239 165</b>
<b>VII - Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public</b>					
<b>VIII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public</b>		<b>239 165</b>	<b>VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public</b>		<b>239 165</b>
			<b>SOLDE DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN FIN D'EXERCICE</b>		

# BILAN MSF LOGISTIQUE AU 31.12.2010

(en euros)

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2010	Net 2009	PASSIF	2010	2009
Concessions / Licences	822 385	649 929	172 456	270 296	<b>Fonds associatif</b>	<b>630 195</b>	<b>630 195</b>
Immobilisations en cours	25 915	-	25 915	-	Autres réserves	4 328 150	4 328 150
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>848 300</b>	<b>649 929</b>	<b>198 371</b>	<b>270 296</b>	<b>Fonds disponibles</b>	<b>4 328 150</b>	<b>1 526 305</b>
Installations et divers aménagements	970 802	705 435	265 367	335 642	Résultat	-	-
Matériels, mobilier, informatique	507 882	436 660	71 222	106 888		<b>3 768 434</b>	<b>2 801 844</b>
Autres immobilisations	104 059	74 855	29 204	44 712			
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>1 582 743</b>	<b>1 216 950</b>	<b>365 793</b>	<b>487 243</b>			
Dépôts et cautionnements	54 422	-	54 422	48 221			
<b>Immobilisations financières</b>	<b>54 422</b>	<b>-</b>	<b>54 422</b>	<b>48 221</b>			
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>2 485 464</b>	<b>1 866 879</b>	<b>618 586</b>	<b>805 759</b>	<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>8 726 778</b>	<b>4 958 344</b>
<b>Stock de marchandises</b>	<b>13 129 029</b>	<b>333 774</b>	<b>12 795 255</b>	<b>11 130 671</b>	<b>TOTAL PROVISION POUR RISQUES</b>	<b>106 825</b>	<b>59 369</b>
Créances Clients Groupe MSF	2 341 734	-	2 341 734	1 934 624	Dettes Groupe MSF	10 050 440	10 152 979
Créances sur autres sections MSF	7 970 908	-	7 970 908	3 604 517	Dettes autres sections MSF	1 043 802	918 955
Clients et comptes rattachés	329 306	-	329 306	282 854	Dettes fournisseurs	6 781 350	3 386 968
Autres créances	358 529	-	358 529	175 588	Dettes fiscales et sociales	847 544	804 729
<b>Créances brutes</b>	<b>11 000 477</b>	<b>-</b>	<b>11 000 477</b>	<b>5 997 583</b>	Autres dettes	36 365	32 697
Banques	2 849 377	-	2 849 377	2 258 355	<b>Dettes</b>	<b>18 759 502</b>	<b>15 296 328</b>
Caisses	2 190	-	2 190	2 911	Financements perçus d'avance	244 375	-
<b>Disponibilités</b>	<b>2 851 568</b>	<b>-</b>	<b>2 851 568</b>	<b>2 261 266</b>	Ecarts de conversion passif	6	-
Ecarts de conversion actif	71 825	-	71 825	24 369	Produits constatés d'avance	-	60 859
Charges constatées d'avance	499 776	-	499 776	155 252	<b>Comptes de régularisation</b>	<b>244 381</b>	<b>60 859</b>
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>571 601</b>	<b>-</b>	<b>571 601</b>	<b>179 620</b>			
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>27 552 675</b>	<b>333 774</b>	<b>27 218 901</b>	<b>19 569 140</b>	<b>TOTAL PASSIF EXIGIBLE</b>	<b>19 003 883</b>	<b>15 357 186</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>30 038 139</b>	<b>2 200 653</b>	<b>27 837 486</b>	<b>20 374 899</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>27 837 486</b>	<b>20 374 899</b>

**COMPTE DE RESULTAT MSF LOGISTIQUE AU 31.12.2010**  
(en euros)

<b>CHARGES</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>PRODUITS</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Médicaments et matériel médical	28 580 934	17 881 678	Groupe MSF	21 959 493	14 178 511
Nourriture	5 016 567	1 009 852	Autres MSF	30 069 231	13 704 523
Matériel logistique et sanitation	8 568 126	1 826 408	Extérieur	1 397 440	713 284
Equipement et matériel	2 371 623	1 627 116	<b>Ventes de marchandises</b>	<b>53 426 164</b>	<b>28 596 318</b>
Matières, fournitures et petit matériel	366 326	318 166	Groupe MSF	6 368 397	2 299 877
Documentation	28 115	7 442	Autres MSF	10 021 105	4 817 062
Transport sur achats	1 655 448	717 662	Extérieur	117 870	66 199
<b>Achats de marchandises</b>	<b>46 587 139</b>	<b>23 388 324</b>	<b>Ventes de FRET</b>	<b>16 507 372</b>	<b>7 183 138</b>
<b>Variation de stocks de marchandises</b>	<b>- 1 724 789</b>	<b>571 512</b>	Groupe MSF	108 265	103 070
<b>Achats de fret</b>	<b>14 837 316</b>	<b>6 771 497</b>	Autres MSF	40 356	44 856
<b>Achats stockés de marchandises</b>	<b>59 699 665</b>	<b>30 731 333</b>	Extérieur	18 764	18 606
			<b>Prestations de services</b>	<b>167 385</b>	<b>166 532</b>
Equipement et matériel	38 963	29 118	Financements et subventions d'exploitation	-	725 893
Matières, fournitures et petit matériel	151 267	156 866	Autres produits de gestion courante	454 641	247 186
<b>Achats de matières &amp; autres appros</b>	<b>190 230</b>	<b>185 985</b>	Reprise sur amorts/prov. et transfert de charges d'exploitation	273 569	211 108
Prestations de services diverses	303 333	113 587	<b>Autres produits d'exploitation</b>	<b>728 211</b>	<b>1 184 187</b>
Loyers et charges locatives	396 578	376 276			
Location de matériel	59 188	45 538			
Entretien, maintenance et réparations	212 043	118 300			
Assurances	86 322	80 291			
Documentation	5 017	5 726			
Honoraires	52 200	71 876			
Information/publications	10 164	2 569			
Transports	69	-			
Déplacements et frais de mission	119 885	114 642			
Frais de représentation	52 415	18 272			
Frais postaux et de télécommunication	80 523	69 402			
Frais bancaires et assimilés	10 050	7 370			
<b>Services extérieurs</b>	<b>1 387 787</b>	<b>1 023 848</b>			
<b>Achats et services extérieurs</b>	<b>1 578 017</b>	<b>1 209 833</b>			
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>	<b>444 455</b>	<b>443 923</b>			
Salaires	3 176 779	2 845 038			
Indemnités	-	-			
Charges sociales et assurances	1 419 580	1 308 891			
Salaires et charges refacturées	- 123 629				
<b>Charges de personnel</b>	<b>4 472 730</b>	<b>4 153 929</b>			
<b>Dotations amorts/prov. d'exploitation</b>	<b>614 234</b>	<b>479 323</b>			
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>66 809 102</b>	<b>37 018 341</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>70 829 132</b>	<b>37 130 174</b>
Agios	2 103	10 868	Intérêts des comptes rémunérés	6 605	11 657
Pertes de change	414 434	410 877	Produits de change	131 006	116 147
Dotations amorts/prov. - financières	71 825	24 369	Escomptes obtenus	929	-
			Reprise s/amorts et prov. financières	24 369	214 169
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>488 363</b>	<b>446 114</b>	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>162 909</b>	<b>341 972</b>
Charges exceptionnelles	45 341	21 871	Produits exceptionnels	119 200	49 180
Dotations amorts/prov. - exceptionnelles	-	35 000			
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>45 341</b>	<b>56 871</b>	<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>119 200</b>	<b>49 180</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>67 342 806</b>	<b>37 521 326</b>	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>71 111 241</b>	<b>37 521 326</b>
<b>RESULTAT POSITIF</b>	<b>3 768 434</b>		<b>RESULTAT NEGATIF</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>71 111 241</b>	<b>37 521 326</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>71 111 241</b>	<b>37 521 326</b>

**BILAN EPICENTRE AU 31.12.2010**  
(en euros)

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2010	Net 2009	PASSIF	2010	2009
Concessions / Licences	89 164	55 865	33 299	39 053			
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>89 164</b>	<b>55 865</b>	<b>33 299</b>	<b>39 053</b>	Autres réserves	115 459	181 870
Installations et divers aménagements	13 163	13 163	-	-	<b>Fonds disponibles</b>	<b>115 459</b>	<b>181 870</b>
Matériels, mobilier, informatique	186 822	153 298	33 524	38 796			
Autres immobilisations	6 660	6 660	-	-	<b>Résultat</b>	<b>82 922</b>	<b>66 411</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>206 646</b>	<b>173 122</b>	<b>33 524</b>	<b>38 796</b>			
Titres de participation	496	-	496	496			
Créances sur participations et associations rattachées Groupe MSF France	-	-	-	-			
Dépôts et cautionnements	2 459	-	2 459	3 174			
<b>Immobilisations financières</b>	<b>2 955</b>	<b>-</b>	<b>2 955</b>	<b>3 670</b>			
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>298 765</b>	<b>228 987</b>	<b>69 778</b>	<b>81 518</b>	<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>198 381</b>	<b>115 459</b>
	-	-	-	-	<b>TOTAL PROVISION POUR RISQUES</b>	<b>4 595</b>	<b>4 938</b>
Financements à recevoir	475 930	142 348	333 582	512 648	Dettes Groupe MSF	2 338 727	2 664 642
Créances Clients Groupe MSF	1 572 869	-	1 572 869	1 455 203	Dettes autres sections MSF	104 864	209 914
Créances sur autres sections MSF	1 138 377	-	1 138 377	1 186 198	Dettes fournisseurs	150 675	122 234
Clients et comptes rattachés	47 921	-	47 921	162 197	Dettes fiscales et sociales	598 943	456 144
Autres créances	12 786	-	12 786	8 744	Autres dettes	4 926	255
<b>Créances brutes</b>	<b>3 247 883</b>	<b>142 348</b>	<b>3 105 535</b>	<b>3 324 989</b>	<b>Dettes</b>	<b>3 198 135</b>	<b>3 453 189</b>
Banques	184 289	-	184 289	68 032			
Soldes trésorerie missions	15 652	-	15 652	95 483	Financements perçus d'avance	-	8 282
Caisse	2 768	-	2 768	3 233	Ecart de conversion passif	5	2 794
<b>Disponibilités</b>	<b>202 709</b>	<b>-</b>	<b>202 709</b>	<b>166 747</b>	<b>Comptes de régularisation</b>	<b>5</b>	<b>11 075</b>
Ecart de conversion actif	4 595	-	4 595	4 938			
Charges constatées d'avance	18 499	-	18 499	6 468			
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>23 094</b>	<b>-</b>	<b>23 094</b>	<b>11 406</b>			
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>3 473 685</b>	<b>142 348</b>	<b>3 331 337</b>	<b>3 503 143</b>	<b>TOTAL PASSIF EXIGIBLE</b>	<b>3 198 140</b>	<b>3 464 265</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 772 450</b>	<b>371 335</b>	<b>3 401 115</b>	<b>3 584 662</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>3 401 115</b>	<b>3 584 662</b>

# COMPTE DE RESULTAT EPICENTRE AU 31.12.2010

(en euros)

CHARGES	2010	2009	PRODUITS	2010	2009
Médicaments et matériel médical	260 155	441 155	Dons organismes privés	434 430	518 866
Nourriture	-	1 598	<b>Dons privés</b>	<b>434 430</b>	<b>518 866</b>
Matériel logistique et sanitation	86 195	75 885	Groupe MSF	2 454 855	1 762 676
Equipement et matériel	143 927	62 027	Autres MSF	1 563 354	1 107 047
Matières, fournitures et petit matériel	128 974	84 339	Extérieur	186 901	336 841
Etudes et prestations incorporées	329 390	214 293	<b>Prestations de services</b>	<b>4 205 110</b>	<b>3 206 564</b>
Achats pour revente	2 005	7 078	Financements Union Européenne	-	72 263
<b>Achats de matières &amp; autres appros</b>	<b>950 644</b>	<b>886 375</b>	Autres financements	107 846	118 697
Prestations de services diverses	67 296	38 096	<b>Subventions institutionnelles</b>	<b>107 846</b>	<b>190 960</b>
Loyers et charges locatives	339 472	344 734	Autres produits de gestion courante	2 873 575	2 152 628
Entretien, maintenance et réparations	73 259	37 765	<b>Autres produits d'exploitation</b>	<b>2 873 575</b>	<b>2 152 628</b>
Assurances	25 255	8 526			
Documentation	14 173	10 554			
Honoraires	133 626	97 143			
Information/publications	22 197	18 897			
Transports	192 770	89 141			
Déplacements et frais de mission	529 995	520 872			
Frais de représentation	38 134	15 128			
Frais postaux et de télécommunication	83 387	55 181			
Frais bancaires et assimilés	2 912	4 114			
Subventions d'exploitation	207	1 180			
		-			
<b>Services extérieurs</b>	<b>1 522 683</b>	<b>1 241 331</b>			
<b>Achats et services extérieurs</b>	<b>2 473 328</b>	<b>2 127 706</b>			
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>	<b>266 960</b>	<b>210 122</b>			
Salaires	1 923 061	1 629 880			
Indemnités	3 000	-			
Charges sociales et assurances	872 900	718 626			
<b>Charges de personnel France</b>	<b>2 798 961</b>	<b>2 348 506</b>			
<b>Charges de personnel national</b>	<b>863 093</b>	<b>638 945</b>			
Salaires et charges refacturées	918 986	782 083			
<b>Autres charges de personnel</b>	<b>918 986</b>	<b>782 083</b>			
<b>Charges de personnel</b>	<b>4 581 040</b>	<b>3 769 534</b>			
<b>Dotations amortis/prov. d'exploitation</b>	<b>186 219</b>	<b>42 828</b>			
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>7 507 547</b>	<b>6 150 191</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>7 620 961</b>	<b>6 069 019</b>
Agios	-	2	Produits de change	14 050	7 174
Pertes de change	22 183	18 886	Escomptes obtenus	-	30
Dotations amortis/prov. - financières	4 595	4 938	Reprise s/amorts et prov. financières	4 938	16 847
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>26 778</b>	<b>23 826</b>	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>18 988</b>	<b>24 051</b>
Charges exceptionnelles	25 768	10 860	Produits exceptionnels	3 066	23 536
	-	-	Reprise s/amorts & prov. et transf. chges exce	-	1 889
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>25 768</b>	<b>10 860</b>	<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>3 066</b>	<b>25 425</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>7 560 093</b>	<b>6 184 876</b>	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>7 643 015</b>	<b>6 118 495</b>
<b>RESULTAT POSITIF</b>	<b>82 922</b>	<b>-</b>	<b>RESULTAT NEGATIF</b>	<b>-</b>	<b>66 411</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>7 643 015</b>	<b>6 184 876</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>7 643 015</b>	<b>6 184 906</b>

**BILAN MSF ASSISTANCE AU 31.12.2010**  
(en euros)

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2010	Net 2009	PASSIF	2010	2009
<b>Immobilisations incorporelles</b>	-	-	-	-	Autres réserves	50 000	50 000
<b>Immobilisations corporelles</b>	-	-	-	-	<b>Fonds disponibles</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>
<b>Immobilisations financières</b>	-	-	-	-	<b>Résultat</b>	-	-
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	-	-	-	-	<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>
					<b>TOTAL PROVISION POUR RISQUES</b>	-	-
Créances sur autres sections MSF	529	-	529	-	Dettes Groupe MSF	39 919	49 034
Clients et comptes rattachés	122 346	-	122 346	92 047	Dettes fournisseurs	8 913	-
Autres créances	3 815	-	3 815	1 678	Dettes fiscales et sociales	21 279	16 778
<b>Créances brutes</b>	<b>126 690</b>	-	<b>126 690</b>	<b>93 725</b>	Autres dettes	15 129	200 000
Banques	8 549	-	8 549	222 086	<b>Dettes</b>	<b>85 240</b>	<b>265 812</b>
<b>Disponibilités</b>	<b>8 549</b>	-	<b>8 549</b>	<b>222 086</b>	<b>Comptes de régularisation</b>	-	-
<b>Comptes de régularisation</b>	-	-	-	-	<b>TOTAL PASSIF EXIGIBLE</b>	<b>85 240</b>	<b>265 812</b>
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>135 239</b>	-	<b>135 239</b>	<b>315 811</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>135 239</b>	<b>315 811</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>135 239</b>	-	<b>135 239</b>	<b>315 811</b>			

**COMPTE DE RESULTAT MSF ASSISTANCE AU 31.12.2010**  
(en euros)

CHARGES	2010	2009	PRODUITS	2010	2009
Prestations de services diverses	36 133	45 734	Cartes de voeux	2 734	28 718
Loyers et charges locatives		1 804	Partenariats	127 489	194 637
Documentation			<b>Ventes de produits</b>	<b>130 223</b>	<b>223 355</b>
Honoraires	30 255	61 034	Produits des activités annexes	34 151	49 648
Information/publications	125	2 810	Autres produits de gestion courante	5	308
Frais postaux et de télécommunication		- 246	Reprise sur amorts/prov. et transfert de charges d'exploitation		
Frais bancaires et assimilés	109	102	<b>Autres produits d'exploitation</b>	<b>34 155</b>	<b>49 956</b>
Subventions d'exploitation	38 619	129 437			
<b>Services extérieurs</b>	<b>105 241</b>	<b>240 676</b>			
<b>Achats et services extérieurs</b>	<b>105 241</b>	<b>240 676</b>			
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			
Salaires et charges refacturés	58 831	31 985			
<b>Charges de personnel</b>	<b>58 831</b>	<b>31 985</b>			
<b>Dotations amorts/prov. d'exploitation</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>164 072</b>	<b>272 661</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>164 378</b>	<b>273 311</b>
Pertes de change	3	10			
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Charges exceptionnelles	303	640	Produits exceptionnels	-	-
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>303</b>	<b>640</b>	<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>164 378</b>	<b>273 311</b>	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>164 378</b>	<b>273 311</b>
<b>RESULTAT POSITIF</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>RESULTAT NEGATIF</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>164 378</b>	<b>273 311</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>164 378</b>	<b>273 311</b>

# BILAN EUP AU 31.12.2010

(en euros)

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2010	Net 2009	PASSIF	2010	2009
Films produits	2 710 958	2 710 958	-	0	<b>Capital</b>	<b>8 000</b>	<b>8 000</b>
Concessions / Licences	5 709	3 817	1 892	2 842	Report à nouveau	762	762
Immobilisations en cours	-	-	-	13 345	Réserve légale	291	291
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>2 716 667</b>	<b>2 714 775</b>	<b>1 892</b>	<b>16 187</b>	<b>Réserves disponibles</b>	<b>1 053</b>	<b>1 053</b>
Matériels, mobilier, informatique	41 372	32 614	8 757	15 267			
Autres immobilisations	67 049	63 012	4 037	8 466			
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>108 421</b>	<b>95 627</b>	<b>12 794</b>	<b>23 732</b>	<b>Résultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>2 825 088</b>	<b>2 810 401</b>	<b>14 687</b>	<b>39 919</b>	<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>9 053</b>	<b>9 053</b>
<b>Stock de matières et autres approvisionnements</b>	<b>1 288</b>	<b>-</b>	<b>1 288</b>	<b>1 503</b>	<b>TOTAL PROVISION POUR RISQUES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Créances Clients Groupe MSF	116 204	-	116 204	74 767	Dettes Groupe MSF	19 584	19 432
Créances sur autres sections MSF	-	-	-	12 460	Dettes fournisseurs	5 166	25 220
Clients et comptes rattachés	887	-	887	420	Dettes fiscales et sociales	118 715	93 174
Autres créances	981	-	981	9 810	Autres dettes	202	-
<b>Créances brutes</b>	<b>118 073</b>	<b>-</b>	<b>118 073</b>	<b>97 457</b>	<b>Dettes</b>	<b>143 667</b>	<b>137 826</b>
Banques	16 302	-	16 302	7 786			
<b>Disponibilités</b>	<b>16 302</b>	<b>-</b>	<b>16 302</b>	<b>7 786</b>			
Ecart de conversion actif	20	-	20	-			
Charges constatées d'avance	2 351	-	2 351	213			
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>2 371</b>	<b>-</b>	<b>2 371</b>	<b>213</b>			
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>138 034</b>	<b>-</b>	<b>138 034</b>	<b>106 960</b>	<b>TOTAL PASSIF EXIGIBLE</b>	<b>143 667</b>	<b>137 826</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 963 121</b>	<b>2 810 401</b>	<b>152 720</b>	<b>146 879</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>152 720</b>	<b>146 879</b>



**COMPTE DE RESULTAT EUP AU 31.12.2010**  
(en euros)

CHARGES	2010	2009	PRODUITS	2010	2009
Equipement et matériel			Groupe MSF	322 661	248 035
Matières, fournitures et petit matériel	3 205	8 728	Autres MSF	6 823	15 830
Variation de stocks de matières & autres appro	216	411	Extérieur	9 604	10 563
<b>Achats de matières &amp; autres appros</b>	<b>3 421</b>	<b>9 139</b>	<b>Prestations de services</b>	<b>339 089</b>	<b>274 428</b>
Prestations de services diverses	7 739	12 119	Financements et subventions d'exploitation	6 003	32 840
Loyers et charges locatives	19 584	19 432	Production immobilisée	31 157	4 984
Location de matériel	-	189	Production en cours	-	-
Entretien, maintenance et réparations	78	706	Produits des activités annexes	1 453	3 222
Assurances	2 351	-	Autres produits de gestion courante	4 236	2
Documentation	-	-	Reprise sur amortis/prov. et transfert de charges d'exploitation	-	905
Honoraires	14 185	2 565	<b>Autres produits d'exploitation</b>	<b>42 849</b>	<b>41 953</b>
Information/publications	517	332			
Transports	-	89			
Déplacements et frais de mission	16 004	7 717			
Frais de représentation	-	-			
Frais postaux et de télécommunication	2 589	2 652			
Frais bancaires et assimilés	97	76			
<b>Services extérieurs</b>	<b>63 145</b>	<b>45 877</b>			
<b>Achats et services extérieurs</b>	<b>66 566</b>	<b>55 015</b>			
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>	<b>5 410</b>	<b>8 983</b>			
Salaires	148 661	147 234			
Charges sociales et assurances	73 717	69 508			
<b>Charges de personnel France</b>	<b>222 378</b>	<b>216 742</b>			
Salaires et charges re facturés	23 144	22 249			
<b>Autres charges de personnel</b>	<b>23 144</b>	<b>22 249</b>			
<b>Charges de personnel</b>	<b>245 522</b>	<b>238 991</b>			
<b>Dotations amortis/prov. d'exploitation</b>	<b>56 389</b>	<b>12 991</b>			
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>373 887</b>	<b>315 981</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>381 937</b>	<b>316 381</b>
Pertes de change	550	7	Produits de change	-	-
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>550</b>	<b>7</b>	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Charges exceptionnelles	7 500	2 190	Produits exceptionnels	-	1 796
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>7 500</b>	<b>2 190</b>	<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>-</b>	<b>1 796</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>381 937</b>	<b>318 177</b>	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>381 937</b>	<b>318 177</b>
<b>RESULTAT POSITIF</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>RESULTAT NEGATIF</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>381 937</b>	<b>318 177</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>381 937</b>	<b>318 177</b>

# BILAN SCI MSF AU 31.12.2010

(en euros)

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2010	Net 2009	PASSIF	2010	2009
Frais de constitution	11 155	11 155	-		<b>Capital</b>	<b>8 000</b>	<b>8 000</b>
Concessions / Licences	2 056	2 056	-				
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>13 211</b>	<b>13 211</b>	<b>-</b>				
Terrains	2 080 993	-	2 080 993	2 080 993	Autres réserves	495 207	426 093
Constructions	3 204 580	1 870 388	1 334 192	1 365 238	<b>Fonds disponibles</b>	<b>495 207</b>	<b>426 093</b>
Installations et divers aménagements	1 249 348	1 069 097	180 251	200 595			
Matériels, mobilier, informatique	80 242	29 286	50 956	22 980			
Immobilisations en cours	6 099	-	6 099	-			
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>6 621 262</b>	<b>2 968 771</b>	<b>3 652 491</b>	<b>3 669 806</b>	<b>Résultat</b>	<b>30 669</b>	<b>69 114</b>
Titres de participation	9 982	-	9 982	9 982			
Dépôts et cautionnements	152	-	152	152			
<b>Immobilisations financières</b>	<b>10 135</b>	<b>-</b>	<b>10 135</b>	<b>10 135</b>			
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>6 644 608</b>	<b>2 981 982</b>	<b>3 662 626</b>	<b>3 679 941</b>	<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>533 876</b>	<b>503 207</b>
					<b>TOTAL PROVISION POUR RISQUES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Créances Clients Groupe MSF	33 304	-	33 304	35 592	Dettes Groupe MSF	3 142 955	3 210 314
Autres créances	-	-	-	21 667	Dettes fournisseurs	34 414	33 233
<b>Créances brutes</b>	<b>33 304</b>	<b>-</b>	<b>33 304</b>	<b>57 259</b>	Dettes fiscales et sociales	1 437	-
Banques	9 034	-	9 034	4 718	<b>Dettes</b>	<b>3 178 805</b>	<b>3 243 548</b>
<b>Disponibilités</b>	<b>9 034</b>	<b>-</b>	<b>9 034</b>	<b>4 718</b>			
Charges constatées d'avance	7 717	-	7 717	4 837			
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>7 717</b>	<b>-</b>	<b>7 717</b>	<b>4 837</b>			
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>50 055</b>	<b>-</b>	<b>50 055</b>	<b>66 814</b>	<b>TOTAL PASSIF EXIGIBLE</b>	<b>3 178 805</b>	<b>3 243 548</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>6 694 663</b>	<b>2 981 982</b>	<b>3 712 681</b>	<b>3 746 755</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>3 712 681</b>	<b>3 746 755</b>

## COMPTE DE RESULTAT SCI MSF AU 31.12.2010

(en euros)

CHARGES	2010	2009	PRODUITS	2010	2009
Matières, fournitures et petit matériel	-	-	Groupe MSF	457 003	453 441
<b>Achats de matières &amp; autres appros</b>	<b>58 282</b>	<b>59 481</b>	<b>Prestations de services</b>	<b>457 003</b>	<b>453 441</b>
Location de matériel	353	848	Autres produits de gestion courante	2 630	1
Entretien, maintenance et réparations	179 662	166 977	<b>Autres produits d'exploitation</b>	<b>2 630</b>	<b>1</b>
Honoraires	7 459	6 970			
Frais bancaires et assimilés	25	16			
<b>Services extérieurs</b>	<b>187 499</b>	<b>174 811</b>			
<b>Achats et services extérieurs</b>	<b>245 780</b>	<b>234 292</b>			
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>	<b>26 660</b>	<b>24 753</b>			
Salaires et charges refacturées	5 340	5 257			
<b>Charges de personnel</b>	<b>5 340</b>	<b>5 257</b>			
<b>Dotations amorts/prov. d'exploitation</b>	<b>151 184</b>	<b>137 246</b>			
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>428 964</b>	<b>401 549</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>459 633</b>	<b>453 442</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	-	-	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	-	-
Dotations amorts/prov. - exceptionnelles	-	-	Produits exceptionnels	-	17 221
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	-	-	<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	-	<b>17 221</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>428 964</b>	<b>401 549</b>	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>459 633</b>	<b>470 663</b>
<b>RESULTAT POSITIF</b>	<b>30 669</b>	<b>69 114</b>	<b>RESULTAT NEGATIF</b>	-	-
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>459 633</b>	<b>470 663</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>459 633</b>	<b>470 663</b>

**BILAN SCI SABIN AU 31.12.2010**  
(en euros)

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2010	Net 2009	PASSIF	2010	2009
<b>Immobilisations incorporelles</b>					<b>Capital</b>	<b>152</b>	<b>152</b>
Constructions	97 366	84 870	12 496	1 480	Autres réserves	7 282	28 393
Installations et divers aménagements	222 470	204 870	17 600	19 876	<b>Fonds disponibles</b>	<b>7 282</b>	<b>28 393</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>319 835</b>	<b>289 740</b>	<b>30 095</b>	<b>21 356</b>			
Autres titres immobilisés	-	-	-	-	<b>Résultat</b>	<b>20 029</b>	<b>21 111</b>
Prêts	-	-	-	-			
Dépôts et cautionnements	-	-	-	-			
<b>Immobilisations financières</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>319 835</b>	<b>289 740</b>	<b>30 095</b>	<b>21 356</b>	<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>12 899</b>	<b>7 130</b>
					<b>TOTAL PROVISION POUR RISQUES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Autres créances	-	-	-	3 293	Dettes Groupe MSF	23 858	28 579
<b>Créances brutes</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 293</b>	Dettes fournisseurs	4 013	6 520
Banques et CCP	10 733	-	10 733	2 856	Dettes fiscales et sociales	519	-
<b>Disponibilités</b>	<b>10 733</b>	<b>-</b>	<b>10 733</b>	<b>2 856</b>	<b>Dettes</b>	<b>28 389</b>	<b>35 100</b>
Charges constatées d'avance	460	-	460	465	<b>Comptes de régularisation</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>460</b>	<b>-</b>	<b>460</b>	<b>465</b>			
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>11 193</b>	<b>-</b>	<b>11 193</b>	<b>6 614</b>	<b>TOTAL PASSIF EXIGIBLE</b>	<b>28 389</b>	<b>35 100</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>331 028</b>	<b>289 740</b>	<b>41 288</b>	<b>27 970</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>41 288</b>	<b>27 970</b>

**COMPTE DE RESULTAT SCI SABIN AU 31.12.2010**  
(en euros)

<b>CHARGES</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>PRODUITS</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Matières, fournitures et petit matériel	12 054	11 905	Groupe MSF	78 999	92 717
<b>Achats de matières &amp; autres appros</b>	<b>12 054</b>	<b>11 905</b>	<b>Prestations de services</b>	<b>78 999</b>	<b>92 717</b>
Entretien, maintenance et réparations	31 073	44 259			
Honoraires	2 213	3 184			
Frais bancaires et assimilés	9	10			
<b>Services extérieurs</b>	<b>33 295</b>	<b>47 453</b>			
<b>Achats et services extérieurs</b>	<b>45 349</b>	<b>59 358</b>			
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>	<b>3 571</b>	<b>3 327</b>			
Salaires et charges refacturées	2 670	2 629			
<b>Charges de personnel</b>	<b>2 670</b>	<b>2 629</b>			
<b>Dotations amorts/prov. d'exploitation</b>	<b>7 381</b>	<b>9 151</b>			
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>58 970</b>	<b>74 465</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>78 999</b>	<b>92 717</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Charges exceptionnelles	-	-	Produits exceptionnels	-	2 859
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>-</b>	<b>2 859</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>58 970</b>	<b>74 465</b>	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>78 999</b>	<b>95 576</b>
<b>RESULTAT POSITIF</b>	<b>20 029</b>	<b>21 111</b>	<b>RESULTAT NEGATIF</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>78 999</b>	<b>95 576</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>78 999</b>	<b>95 576</b>



# **LES MISSIONS DE L'ASSOCIATION MSF**

# LES MISSIONS DE L'ASSOCIATION MSF

## 1 PRINCIPES GENERAUX DE PRESENTATION

### 1.1 Dépenses d'opérations par pays

Les dépenses d'opérations de l'association MSF sont présentées dans le paragraphe 2.1 par pays d'intervention et selon les principales natures de dépenses telles qu'explicitées ci-dessous.

- **Dépenses de personnel** : ce regroupement comprend tous les frais engagés par l'association liés aux acteurs de terrain expatriés ou locaux (éléments de rémunération, charges sociales et assurances, frais médicaux, frais de vie et de logement des équipes).
- **Dépenses médicales et nutrition**: ce poste recouvre les achats des missions en médicaments, vaccins et nourriture, en matériels et équipements médicaux et de laboratoire, ainsi que les dépenses liées aux structures médicales.
- **Logistique et sanitation** : sont compris sous cet intitulé les achats des missions en équipements et matériels logistiques et d'assainissement, en articles de secours non médicaux, ainsi que les travaux de construction et de réhabilitation entrepris.
- **Transport et stockage** : cette famille recense principalement les coûts liés à l'achat, la location et l'entretien des véhicules, au fret lié à l'approvisionnement des missions, et aux entrepôts de stockage.
- **Frais de déplacement** : ils comprennent les frais de déplacement des expatriés se rendant dans les pays d'intervention (transport, démarches administratives...), ainsi que les coûts du transport des équipes MSF sur les terrains.
- **Frais administratifs et fonctionnement** : cette catégorie recense les charges associées au fonctionnement général et administratif des missions, telles que les loyers, les équipements et dépenses de communication, les équipements et fournitures de bureaux, impositions diverses et frais financiers locaux, les charges exceptionnelles et les écarts de change constatés localement.
- **Autres dépenses (formation, dons...)** : la formation et l'appui local représentent les charges engagées pour l'organisation de formations, les dons en matériel, médicaments... accordés par MSF aux structures de santé sur le terrain.

Les dépenses d'opérations correspondant à l'activité épidémiologique d'Epicentre sur les missions de l'association sont isolées sur une ligne intitulée « Epicentre ».

Une colonne met en évidence les versements à d'autres organismes, une autre intègre les dépenses d'opérations engagées pour le compte d'autres sections donnant lieu à refacturation.



## **1.2 Ressources affectées par pays**

Les ressources affectées aux missions, présentées dans le paragraphe 2.2, proviennent des dons issus de la générosité publique affectés par les donateurs à des programmes particuliers, des financements affectés par des bailleurs institutionnels, des conventions de financement conclues avec les autres sections MSF et des autres ressources générées par les activités de terrain.

Ces ressources sont présentées nettes de la part allouée au financement du support des missions fourni par le siège. Ce support opérationnel comprend la coordination des programmes, les services d'appui médical et logistique, l'activité du service de gestion financière des missions et le service des ressources humaines terrain.

Cette part est déterminée de manière contractuelle pour les financements publics institutionnels, et représente, pour les financements des sections jusqu'à 15% des contributions hors fonds affectés par leurs donateurs.

Les fonds affectés par les donateurs et les autres ressources générées sur le terrain sont entièrement alloués aux opérations concernées

Pour chaque pays, les dépenses nettes représentent le montant des opérations qui est financé par des ressources non affectées d'origine privée.

## **1.3 Détail des opérations par pays**

Les missions de l'association sont présentées ci-après sous la forme de tableaux synthétiques par pays. Pour chacun des pays d'interventions de l'association ces tableaux indiquent le volume financier des opérations engagées par projet, identifient les bailleurs institutionnels et fournissent l'effectif moyen du personnel de terrain.

Ces tableaux sont constitués de trois parties :

- Une première partie présentant les dépenses d'opérations par projet ;
- Une deuxième partie détaillant pour le pays concerné le montant des financements octroyés par des bailleurs institutionnels (gouvernements, agences européennes et internationales) ainsi que la part que représente ces fonds dans le financement des projets ;
- Une troisième partie récapitulant l'effectif moyen en équivalent temps-plein, tous projets confondus à l'échelle du pays, des expatriés, du personnel local sous contrat MSF, des employés du ministère de la santé rémunérés par MSF au prorata de leur temps de travail avec l'association, et des journaliers.

## 2 SYNTHÈSE FINANCIÈRE DES OPERATIONS

### 2.1 DETAIL DES DEPENSES D'OPERATIONS (en milliers d'euros)

Pays	Depenses de personnel	Depenses médicales et nutrition	Logistique et sanitation	Transport et stockage	Frais de déplacements	Frais administratifs et fonctionnement	Autres dépenses (formation, dons)	Total dépenses d'opérations réalisées en France et à l'étranger	Versements à d'autres organismes	Depenses d'opérations pour le compte d'autres sections	Total
Arménie	1 041	435	24	124	74	112	38	1 848			1 848
Burkina Faso	1 720	645	169	369	79	107	6	3 095			3 095
Burundi	280	296	283	192	46	19	1	1 116			1 116
Cambodge	778	244	59	41	69	64	10	1 265	15		1 280
Chine	694	109	36	10	86	43	1	979			979
Colombie	974	176	46	84	82	103	1	1 466			1 466
Congo (RDC)	5 730	1 859	334	950	542	606	16	10 035			10 035
Congo Brazzaville	2 281	818	689	1 281	324	283	5	5 681			5 681
Côte d'Ivoire	23	171	-	41	16	10	-	261			261
Ethiopie	511	123	134	282	69	124	3	1 247	613		1 860
Géorgie	1 026	224	70	125	63	96	49	1 653			1 653
Haiti	8 901	3 595	4 885	3 756	712	505	12	22 365			22 365
Inde	46	-	-	4	8	5	0	62			62
Irak	2 217	2 242	65	141	160	205	30	5 061			5 061
Iran	1 314	989	23	29	46	64	1	2 465			2 465
Kenya	2 998	1 318	113	143	243	230	22	5 067			5 067
Laos	67	-4	1	9	25	6	-	104			104
Madagascar	148	4	1	18	30	23	-	224			224
Malawi	2 704	2 267	118	1 248	336	280	35	6 988			6 988
Mali	1 494	1 792	321	884	164	156	25	4 837			4 837
Mission France	1 020	161	10	17	23	93	-	1 324	5		1 329
Mongolie	72	91	6	3	33	9	1	216			216
Niger	97	1 092	53	249	29	61	1	1 582	849		2 431
Nigeria	3 854	1 671	484	747	561	311	15	7 642			7 642
Ouganda	1 239	2 305	79	134	179	124	9	4 069			4 069
Pakistan	1 462	499	3 105	363	226	185	5	5 844			5 844
Palestine	2 668	283	39	205	84	145	4	3 427			3 427
Rep. Centrafricaine	2 122	967	165	817	257	229	41	4 599			4 599
Russie	783	672	6	45	36	119	6	1 668			1 668
Somalie	1 226	738	638	392	97	238	9	3 337			3 337
Soudan Sud	2 591	750	471	588	350	254	5	5 009			5 009
Sri Lanka	1 095	140	36	83	157	64	1	1 578			1 578
Tchad	3 093	1 793	366	1 858	276	520	19	7 926			7 926
Thaïlande	12	-	-	-	-	-	-	12			34
Yémen	2 156	850	132	197	212	109	6	3 661			3 661
Epicentre	-	3 619	-	-	-	-	4	3 623			3 623
Missions diverses	628	72	6	56	341	215	1	1 318	281	5 039	6 639
<b>Total</b>	<b>59 063</b>	<b>33 007</b>	<b>12 967</b>	<b>15 485</b>	<b>6 036</b>	<b>5 716</b>	<b>381</b>	<b>132 655</b>	<b>1 785</b>	<b>5 039</b>	<b>139 479</b>

## 2.2 DETAIL DES RESSOURCES AFFECTEES PAR PAYS

Pays	Dons privés affectés France	organismes privés	Financements institutionnels	MSF Emirats	Section MSF Australie	Section MSF Japon	Section MSF USA	Autres sections MSF	Autres produits	Total financement des opérations	Retractions opérations autres sections	Total ressources affectées	Dépenses nettes
Arménie	-	0	-	-	-	798	208	-	2	1 009	-	1 009	839
Burkina Faso	-	0	1 116	-	790	-	-	216	0	2 122	-	2 122	973
Burundi	-	1	-	-	-	-	644	-	1	645	-	645	470
Cambodge	-	0	-	-	407	-	121	-	2	701	-	701	579
Chine	-	0	-	-	-	424	109	24	49	607	-	607	373
Colombie	-	0	-	-	-	333	655	-	9	997	-	997	469
Congo (RDC)	2	4	-	-	1 888	2 371	3 344	-	0	7 608	-	7 608	2 427
Congo Brazzaville	-	0	965	-	372	870	2 204	-	0	4 410	-	4 410	1 270
Côte d'Ivoire	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	261
Ethiopie	-	1	-	-	232	266	298	-	0	798	-	798	1 062
Géorgie	-	1	-	-	-	-	1 108	-	0	1 109	-	1 109	545
Haiti	490	2 604	255	232	313	2 380	10 446	5 573	0	22 294	-	22 294	72
Inde	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	1	61
Irak	23	1	-	10	976	599	1 989	836	73	4 507	-	4 507	554
Iran	-	0	-	-	1 538	335	-	-	0	1 873	-	1 873	592
Kenya	-	0	125	-	1 395	546	2 210	-	130	4 406	-	4 406	661
Laos	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	-	0	104
Madagascar	-	0	-	-	-	-	-	-	0	0	-	0	224
Malawi	-	8	563	-	2 080	1 710	1 182	-	20	5 564	-	5 564	1 424
Mali	4	63	918	-	552	833	1 341	-	53	3 764	-	3 764	1 072
Mission France	-	4	-	-	-	-	-	-	-	4	-	4	1 326
Mongolie	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	-	0	216
Niger	0	15	729	3	-	-	774	-	1	1 521	-	1 521	910
Nigeria	-	1	-	-	-	587	5 447	0	3	6 037	-	6 037	1 605
Ouganda	-	-	-	-	613	1 009	1 859	-	32	3 514	-	3 514	555
Pakistan	103	197	2	93	1 057	1 304	1 561	146	2	4 464	-	4 464	1 380
Palestine	16	6	-	-	552	840	1 132	18	54	2 617	-	2 617	809
Rep.Centrafricaine	-	0	1 204	-	307	435	2 193	-	14	4 153	-	4 153	446
Russie	-	0	-	-	-	472	773	-	-	1 245	-	1 245	423
Somalie	-	-	-	-	1 214	185	827	-	1	2 228	-	2 228	1 109
Soudan Sud	-	3	143	-	34	-	3 865	-	37	4 082	-	4 082	926
Sri Lanka	-	-	-	-	-	327	566	-	0	893	-	893	685
Tchad	340	161	947	32	401	226	3 744	-	192	6 043	-	6 043	1 883
Thaïlande	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	-	0	34
Yémen	-	-	-	-	447	508	2 050	-	0	3 005	-	3 005	656
Epicentre	-	-	-	-	-	-	268	-	-	268	-	268	3 355
Missions diverses	-	1	1	0	-	-	-	0	77	80	4 980	5 059	1 580
<b>Total</b>	<b>979</b>	<b>3 071</b>	<b>6 968</b>	<b>370</b>	<b>15 167</b>	<b>17 528</b>	<b>50 917</b>	<b>6 812</b>	<b>755</b>	<b>102 567</b>	<b>4 980</b>	<b>102 220</b>	<b>26 998</b>

Dépenses et Recettes en milliers d'euros

**ARMENIE**

Par projet	Dépenses	Financeurs institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination Erevan	365			Expatrié	10
Erevan Tuberculose multirésistante	920			Personnel Local sous contrat MSF	55
Provinces du Nord tuberculose	562			Personnel sous incentive ou journalier	3
<b>Total</b>	<b>1 848</b>	<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>	<b>68</b>
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>0%</b>		

**Commentaires:**

Ouverture d'un projet de prise en charge de la tuberculose dans les provinces du Nord en février 2010.

**BURKINA FASO**

Par projet	Dépenses	Financeurs institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination Ouagadougou	717	ECHO (Union Européenne)	1 116	Expatrié	15
Titao nutrition	1 418			Personnel Local sous contrat MSF	209
Yako nutrition	960			Personnel sous incentive ou journalier	44
<b>Total</b>	<b>3 095</b>	<b>Total</b>	<b>1 116</b>	<b>Total</b>	<b>268</b>
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>36%</b>		

**Commentaires:**

**BURUNDI**

Par projet	Dépenses	Financeurs institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Urgence paludisme	1 116			Expatrié	4
				Personnel Local sous contrat MSF	28
				Personnel sous incentive ou journalier	11
<b>Total</b>	<b>1 116</b>	<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>	<b>43</b>
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>0%</b>		

**Commentaires:**

Epidémie de paludisme d'avril à août 2010

**CAMBODGE**

Par projet	Dépenses	Financeurs institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination Phnom Penh	402			Expatrié	11
Phnom Penh Sida	160			Personnel Local sous contrat MSF	62
Prison Phnom Penh	147			Personnel sous incentive ou journalier	72
Kompong Cham Sida	571			<b>Total</b>	<b>145</b>
<b>Total</b>	<b>1 280</b>	<b>Total</b>	<b>-</b>		
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>0%</b>		

**Commentaires:**

Fermeture du projet Phnom Penh SIDA en août 2010.

Dépenses et Recettes en milliers d'euros

**CHINE**

Par projet	Dépenses	Financiers institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination Pékin	408			Expatrié	6
Beijing prise en charge des travailleurs migrants	24			Personnel Local sous contrat MSF	8
Urgences	58			Personnel sous incentive ou journalier	9
Nanning Sida	428			<b>Total</b>	<b>24</b>
Liang Shan-Yi	32				
Xining hôpital	28				
<b>Total</b>	<b>979</b>	<b>Total</b>	<b>-</b>		
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>0%</b>		

**Commentaires:**

Fermeture du projet Nanning en octobre 2010.  
Les autres interventions n'ont pas donné lieu à ouverture de projets.

**COLOMBIE**

Par projet	Dépenses	Financiers institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Bogota Coordination	401			Expatrié	11
Buenaventura Centre de santé	971			Personnel Local sous contrat MSF	28
Vallée du Cauca tuberculose	94			Personnel sous incentive ou journalier	1
<b>Total</b>	<b>1 466</b>	<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>	<b>40</b>
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>0%</b>		

**Commentaires:**

Ouverture d'un projet de prise en charge de la tuberculose dans la vallée du Cauca en septembre 2010.

**REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO**

Par projet	Dépenses	Financiers institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination Goma & Kinshasa	2 326			Expatrié	46
Rutshuru	4 466			Personnel Local sous contrat MSF	496
Nyanzale	1 845			Personnel sous incentive ou journalier	124
Déplacés Lubero	54			<b>Total</b>	<b>665</b>
Urgence déplacés 2008 & Paludisme	25				
Intervention Beni	205				
Coordination Lubumbashi	377				
Kalemie	119				
Puka	257				
Coordination urgence rougeole	106				
Urgence rougeole	255				
<b>Total</b>	<b>10 035</b>	<b>Total</b>	<b>-</b>		
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>0%</b>		

**Commentaires:**

Début de l'urgence rougeole en décembre 2010.

**REPUBLIQUE DU CONGO (CONGO BRAZZAVILLE)**

Par projet	Dépenses	Financiers institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination	494	ECHO (Union Européenne)	465	Expatrié	37
Betou urgence réfugiés	2 955	KFW (Allemagne)	500	Personnel Local sous contrat MSF	288
Base arrière	255			Personnel sous incentive ou journalier	59
Impfondo urgence réfugiés	1 750			<b>Total</b>	<b>384</b>
Urgence poliomyélite	226				
<b>Total</b>	<b>5 681</b>	<b>Total</b>	<b>965</b>		
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>17%</b>		

**Commentaires:**

Projets de Betou et d'Impfondo ouverts en situation d'urgence fin 2009. Fermeture d'Impfondo en novembre 2010.  
Urgence Poliomyélite à partir de novembre 2010.

Dépenses et Recettes en milliers d'euros

**COTE D'IVOIRE**

Par projet	Dépenses	Financiers institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Soutien aux hopitaux	261			Expatrié	1
				Personnel Local sous contrat MSF	-
				Personnel sous incentive ou journalier	-
<b>Total</b>	<b>261</b>	<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>	<b>1</b>
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>0%</b>		

**Commentaires:**

Ouverture de la mission en situation d'urgence et début des activités en décembre 2010.

**ETHIOPIE**

Par projet	Dépenses	Financiers institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Addis Abeba Coordination	426			Expatrié	14
Gambella soins primaires	821			Personnel Local sous contrat MSF	84
Financement des activités de MSF Belgique	613			Personnel sous incentive ou journalier	28
<b>Total</b>	<b>1 860</b>	<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>	<b>126</b>
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>0%</b>		

**Commentaires:**

Les activités en Ethiopie ont été ouvertes en collaboration avec MSF Belgique.

**GEORGIE**

Par projet	Dépenses	Financiers institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Tbilissi Coordination	549			Expatrié	11
Zugdidi Tuberculose multi-résistante	410			Personnel Local sous contrat MSF	50
Abkhasie Tuberculose	609			Personnel sous incentive ou journalier	72
Abkhasie Accès aux soins	75			<b>Total</b>	<b>133</b>
Kala azar	10				
<b>Total</b>	<b>1 653</b>	<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>0%</b>

**Commentaires:**

Passation du projet de prise en charge de la tuberculose résistante au ministère de la santé à Zugdidi en septembre 2010.

**HAITI**

Par projet	Dépenses	Financiers institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Trinité traumatologie et Pacot réhabilitation	76	Collectivités Locales	255	Expatrié	54
Coordination urgence séisme	2 040			Personnel Local sous contrat MSF	627
Base arrière séisme	108			Personnel sous incentive ou journalier	207
Prise en charge hospitalière	11 696			<b>Total</b>	<b>888</b>
Sites post-opératoires	1 095				
Activités médicales externes	856				
Activités logistiques externes	3 551				
Prise en charge choléra	2 839				
Projet pilote hôpital	104				
<b>Total</b>	<b>22 365</b>	<b>Total</b>	<b>255</b>	<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>1%</b>

**Commentaires:**

Interventions médicale, chirurgicale et logistique suite au séisme de janvier 2010.  
Réponse à l'épidémie de choléra débutée en octobre 2010.  
Initiation d'un projet hospitalier long terme.

Dépenses et Recettes en milliers d'euros

**INDE**

Par projet	Dépenses	Financiers institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Mission Exploratoire	62			Expatrié	1
				Personnel Local sous contrat MSF	-
				Personnel sous incentive ou journalier	-
				<b>Total</b>	<b>1</b>
<b>Total</b>	<b>62</b>	<b>Total</b>	<b>-</b>		
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>0%</b>		

**Commentaires:**

Mission exploratoire arrêtée en juin 2010.

**IRAK**

Par projet	Dépenses	Financiers institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Amman Coordination	553			Expatrié	12
Amman Chirurgie	3 852			Personnel Local sous contrat MSF	106
Coordination Bagdad	79			Personnel sous incentive ou journalier	17
Hôpital de Wassity	44			<b>Total</b>	<b>136</b>
Salles d'urgences Bagdad	529				
Exposition à Amman	3				
<b>Total</b>	<b>5 061</b>	<b>Total</b>	<b>-</b>		
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>0%</b>		

**Commentaires:**

Début des activités dans l'hôpital de Wassity à Bagdad en novembre 2010

**IRAN**

Par projet	Dépenses	Financiers institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination Teheran	379			Expatrié	3
Zahedan	2 086			Personnel Local sous contrat MSF	88
				Personnel sous incentive ou journalier	3
				<b>Total</b>	<b>94</b>
<b>Total</b>	<b>2 465</b>	<b>Total</b>	<b>-</b>		
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>0%</b>		

**Commentaires:**

**KENYA**

Par projet	Dépenses	Financiers institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination Nairobi	986	Collectivités Locales	125	Expatrié	19
Homa Bay Sida	1 963			Personnel Local sous contrat MSF	198
Mathare dispensaires Sida	1 951			Personnel sous incentive ou journalier	41
Nairobi unité d'approvisionnement	137			<b>Total</b>	<b>259</b>
Etude laboratoire et appro régional ARV	30				
<b>Total</b>	<b>5 067</b>	<b>Total</b>	<b>125</b>		
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>2%</b>		

**Commentaires:**

Dépenses et Recettes en milliers d'euros

**LAOS**

Par projet	Dépenses	Financeurs institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Urgence Laos	104			Expatrié	2
				Personnel Local sous contrat MSF	-
				Personnel sous incentive ou journalier	-
<b>Total</b>	<b>104</b>	<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>	<b>2</b>
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>0%</b>		

Commentaires:

**MADAGASCAR**

Par projet	Dépenses	Financeurs institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination Tananarive	79			Expatrié	3
Missions exploratoires	129			Personnel Local sous contrat MSF	-
Bekili soins aux femmes et enfants	16			Personnel sous incentive ou journalier	-
<b>Total</b>	<b>224</b>	<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>	<b>3</b>
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>0%</b>		

Commentaires:

Exploration et ouverture de la mission en octobre 2010.

**MALAWI**

Par projet	Dépenses	Financeurs institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination Blantyre / Lilongwe	626	NORAD (Norvège)	249	Expatrié	31
Chiradzulu Sida	914	SIDA (Suède)	314	Personnel Local sous contrat MSF	188
Décentralisation Chiradzulu Sida	2 675			Personnel sous incentive ou journalier	318
Coordination urgence rougeole	572			<b>Total</b>	<b>537</b>
Urgence rougeole	2 201				
<b>Total</b>	<b>6 988</b>	<b>Total</b>	<b>563</b>		
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>8%</b>		

Commentaires:

Urgence rougeole d'avril à septembre 2010.

**MALI**

Par projet	Dépenses	Financeurs institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination Bamako	488	ECHO (Union Européenne)	787	Expatrié	25
Koutiala médico-nutritionnel	2 340	UNICEF (Nations Unies)	130	Personnel Local sous contrat MSF	170
Activité de recherche nutritionnelle	384			Personnel sous incentive ou journalier	127
Evaluation Epicentre	37			<b>Total</b>	<b>321</b>
Vaccination préventive méningite	1 588				
<b>Total</b>	<b>4 837</b>	<b>Total</b>	<b>918</b>		
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>19%</b>		

Commentaires:

Vaccination méningite en novembre et décembre 2010.



Dépenses et Recettes en milliers d'euros

**MISSION France**

Par projet	Dépenses	Financeurs institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination Paris	254			Expatrié	14
Soins psychologiques aux réfugiés	688			Personnel Local sous contrat MSF	-
Mayotte centre de santé	387			Personnel sous incentive ou journalier	-
<b>Total</b>	<b>1 329</b>	<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>	<b>14</b>
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>0%</b>		

**Commentaires:**

Fermeture du centre de santé de Mayotte en septembre 2010.

**MONGOLIE**

Par projet	Dépenses	Financeurs institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination Oulan-Bator	216			Expatrié	2
				Personnel Local sous contrat MSF	-
				Personnel sous incentive ou journalier	-
<b>Total</b>	<b>216</b>	<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>	<b>2</b>
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>0%</b>		

**Commentaires:**

Exploration à partir de mai 2010 et ouverture de la mission.

**NIGER**

Par projet	Dépenses	Financeurs institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination Niamey	204	ECHO (Union Européenne)	729	Expatrié	4
Projet médico-nutritionnel Maradi	233			Personnel Local sous contrat MSF	110
Soutien hôpital de référence de Maradi	80			Personnel sous incentive ou journalier	345
Madaroumfa distribution alimentaire ciblée	1 065			<b>Total</b>	<b>459</b>
Financement des activités de ForSaNi et MSF Belgique	849				
<b>Total</b>	<b>2 431</b>	<b>Total</b>	<b>729</b>		
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>30%</b>		

**Commentaires:**

Ces interventions ont été réalisées en partenariat avec l'ONG nigérienne ForSaNi et MSF Belgique.

**NIGERIA**

Par projet	Dépenses	Financeurs institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination Abuja	837			Expatrié	38
Port Harcourt chirurgie	3 641			Personnel Local sous contrat MSF	382
Nord Nigéria nutrition	693			Personnel sous incentive ou journalier	304
Jigawa santé des femmes	1 427			<b>Total</b>	<b>723</b>
Coordination urgence choléra	110				
Borno choléra	204				
Katsina choléra	35				
Gombe Bauchi cholera	694				
<b>Total</b>	<b>7 642</b>	<b>Total</b>	<b>-</b>		
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>0%</b>		

**Commentaires:**

Urgence choléra d'août à décembre 2010.

Dépenses et Recettes en milliers d'euros

**UGANDA**

Par projet	Dépenses	Financeurs institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination Kampala	684			Expatrié	18
Arua Sida	3 384			Personnel Local sous contrat MSF	136
				Personnel sous incentive ou journalier	28
<b>Total</b>	<b>4 069</b>	<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>	<b>182</b>
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>0%</b>		

Commentaires:

**PAKISTAN**

Par projet	Dépenses	Financeurs institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination Islamabad	707	Collectivités Locales	2	Expatrié	22
Hangu soins d'urgences dans hôpital	919			Personnel Local sous contrat MSF	225
Peshawar soins gynéco-obstétriques	52			Personnel sous incentive ou journalier	172
Kala Dhaka	158			<b>Total</b>	<b>419</b>
Kurram	409				
urgence inondations coordination	716				
Urgence inondations	2 087				
urgence Charsadda déplacés	255				
Kot Addu	540				
<b>Total</b>	<b>5 844</b>	<b>Total</b>	<b>2</b>		
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>0%</b>		

Commentaires:

Ouverture de l'hôpital de soins de santé aux femmes à Peshawar en septembre 2010, ouverture de l'hôpital de Hangu en avril 2010.  
Fermeture du projet santé primaire à Kala Dhaka en mars 2010.  
Urgence inondations de juillet à septembre 2010 (cholera à Kot Addu, prise en charge des déplacés à Charsadda et distribution d'articles de secours).

**PALESTINE**

Par projet	Dépenses	Financeurs institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination Jerusalem	554			Expatrié	14
Gaza soins post-opératoires	1 298			Personnel Local sous contrat MSF	122
Naplouse	403			Personnel sous incentive ou journalier	2
Gaza soins psychologiques	1 029			<b>Total</b>	<b>139</b>
Gaza chirurgie	143				
<b>Total</b>	<b>3 427</b>	<b>Total</b>	<b>-</b>		
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>0%</b>		

Commentaires:

Ouverture du projet Gaza chirurgie en juillet 2010.

**REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE**

Par projet	Dépenses	Financeurs institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination Bangui	1 087	SIDA (Suède)	542	Expatrié	33
Bocaranga	622	ECHO (Union Européenne)	424	Personnel Local sous contrat MSF	260
Paoua	1 885	CIDA (Canada)	238	Personnel sous incentive ou journalier	59
Carnot Sida	77			<b>Total</b>	<b>353</b>
Urgence réfugiés RDC Mougoumba	664				
Urgence nutrition	264				
<b>Total</b>	<b>4 599</b>	<b>Total</b>	<b>1 204</b>		
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>26%</b>		

Commentaires:

Ouverture d'un projet VIH à Carnot fin 2010.  
Urgence des réfugiés RDC de janvier à septembre 2010, suite et fin de l'urgence nutrition de 2009.  
Fermeture du projet nutrition à Bocaranga en septembre 2010.

Dépenses et Recettes en milliers d'euros

**RUSSIE**

Par projet	Dépenses	Financeurs institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination Moscou	339			Expatrié	2
Grozny cardiologie	196			Personnel Local sous contrat MSF	26
Grozny gynéco-obstétrique et pédiatrie	1 133			Personnel sous incentive ou journalier	-
<b>Total</b>	<b>1 668</b>	<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>	<b>28</b>
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>0%</b>		

**Commentaires:**

Ouverture du projet de cardiologie à Grozny en septembre 2010.

**SOMALIE**

Par projet	Dépenses	Financeurs institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination Nairobi	599			Expatrié	6
Mogadishu	1 815			Personnel Local sous contrat MSF	93
Jamaame	923			Personnel sous incentive ou journalier	125
<b>Total</b>	<b>3 337</b>	<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>	<b>224</b>
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>0%</b>		

**Commentaires:**

**SOUDAN SUD**

Par projet	Dépenses	Financeurs institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination Juba	993	ECHO (Union Européenne)	143	Expatrié	27
Eastern Equatoria nutrition	473			Personnel Local sous contrat MSF	296
Aweil gynéco-obstétrique	3 359			Personnel sous incentive ou journalier	2
Vaccination tetanos	184			<b>Total</b>	<b>326</b>
<b>Total</b>	<b>5 009</b>	<b>Total</b>	<b>143</b>		
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>3%</b>		

**Commentaires:**

Activité nutrition de mai à octobre 2010.

**SRI LANKA**

Par projet	Dépenses	Financeurs institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination Colombo	423	ECHO (Union Européenne)		Expatrié	22
Hôpital de Point Pedro	358	CIDA (Canada)		Personnel Local sous contrat MSF	116
Mannar chirurgie	137			Personnel sous incentive ou journalier	8
Vavunya soins psychologiques	237			<b>Total</b>	<b>146</b>
Hôpital de Mullaitivu	230				
Urgence Mannik Farm	193				
<b>Total</b>	<b>1 578</b>	<b>Total</b>	<b>-</b>		
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>0%</b>		

**Commentaires:**

Suite et fin de l'urgence Mannik Farm (avril 2009 - mars 2010).  
Ouverture des projets Vavunya et Mullaitivu en août 2010.

Dépenses et Recettes en milliers d'euros

**TCHAD**

Par projet	Dépenses	Financeurs institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination Ndjamena & Abeche	1 667	DANIDA (Danemark)	200	Expatrié	33
Goré hôpital	49	OMS (Nations Unies)	747	Personnel Local sous contrat MSF	251
Dogdoré déplacés	530			Personnel sous incentive ou journalier	45
Trypanosomiase	209			<b>Total</b>	<b>330</b>
Prise en charge paludisme	509				
Coordination urgence	487				
Urgence nutrition	2 006				
Urgence méningite	635				
Urgence rougeole	1 472				
Urgence choléra	363				
<b>Total</b>	<b>7 926</b>	<b>Total</b>	<b>947</b>		
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>12%</b>		

**Commentaires:**

Urgence nutrition de juin à décembre 2010, urgence rougeole de mars à mai 2010.  
Urgence méningite de mars à avril 2010 (2 mois), urgence choléra de septembre à octobre 2010 (1 mois).  
Fin des activités à Dogdoré en juillet 2010.

**THAILANDE**

Par projet	Dépenses	Financeurs institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination Bangkok	12	UNICEF (Nations Unies)		Expatrié	-
Maesod tuberculose	22			Personnel Local sous contrat MSF	-
				Personnel sous incentive ou journalier	-
				<b>Total</b>	<b>-</b>
<b>Total</b>	<b>34</b>	<b>Total</b>	<b>-</b>		
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>0%</b>		

**Commentaires:**

Passation des activités à Maesod et Phetchabun à AMI et fermeture de la mission en Janvier 2010.

**YEMEN**

Par projet	Dépenses	Financeurs institutionnels	Recettes	Personnel	Effectif Moyen
Coordination Sanaa/Saada	645			Expatrié	23
Razeh hôpital	227			Personnel Local sous contrat MSF	94
Al Tahl/Dayhan	1 266			Personnel sous incentive ou journalier	152
Amran soins aux déplacés	1 139			<b>Total</b>	<b>269</b>
Urgence rougeole	118				
Urgence Baqim	265				
<b>Total</b>	<b>3 661</b>	<b>Total</b>	<b>-</b>		
		<b>Part des financeurs institutionnels</b>	<b>0%</b>		

**Commentaires:**

Urgence Baqim de novembre 2009 à novembre 2010 (cliniques mobiles, consultations).  
Urgence Rougeole d'avril à juin 2010.