



8 rue Saint-Sabin  
75544 Paris Cedex 11 - France  
Tél. : +33 01 40 21 29 29  
Fax : +33 01 48 06 68 68  
Web : [www.msf.fr](http://www.msf.fr)  
e-Mail : [office@paris.msf.org](mailto:office@paris.msf.org)

# RAPPORT FINANCIER

## COMPTES 2007



## COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES COMBINE

EMPLOIS	2007	2006	RESSOURCES	2007	2006
Dépenses médicales et logistiques Equipes nationales et Internationales Frais administratifs <b>Opérations conduites par MSF France ou avec les autres sections MSF</b>	41 191 076 47 649 939 3 788 803 <b>92 629 818</b>	39 610 981 49 435 969 3 939 812 <b>92 986 761</b>	<b>Ressources issues de la générosité publique (dons privés en France)</b>	<b>47 246 994</b>	<b>44 312 326</b>
<b>Dépenses d'opérations pour le compte d'autres sections MSF</b>	<b>4 436 573</b>	<b>2 612 988</b>	Contributions adhérents Legs Financements MSF USA/MSF Japon/MSF Australie/MSF Emirats-Arabs-Unis Financements d'entreprises et autres organismes privés Financements des autres sections MSF	37 972 5 915 180 77 604 552 1 137 010	29 324 2 783 044 66 831 489 1 619 161
<b>Dépenses des opérations en France et à l'étranger</b>	<b>97 066 390</b>	<b>95 599 749</b>	Financements des autres sections MSF Dons privés étrangers Activités annexes (cartes de vœux, etc.)	74 673 476 106 720 577	245 793 525 879 884 682
<b>Support des opérations</b>	<b>12 387 429</b>	<b>10 091 323</b>	<b>Autres ressources privées</b>	<b>85 966 069</b>	<b>72 919 371</b>
Information des donateurs, expositions, opérations de presse, films, livres, etc. <b>Information et sensibilisation du public</b>	<b>1 502 171</b>	<b>1 133 890</b>	<b>Ressources privées issues de la recherche de fonds</b>	<b>133 213 063</b>	<b>117 231 698</b>
Dépenses liées aux activités de vente des satellites aux autres sections MSF et organisations Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels et DNDI Activités diverses	21 151 215 1 685 177 299 848	20 442 926 1 599 266 96 532	Financements Union Européenne (ECHO et autres) Financements Norvège Financements Grande Bretagne Financements Suède Autres financements	441 878 350 742 - - 132 343	698 400 708 558 - 1 820 182 742
<b>Autres activités liées aux missions sociales</b>	<b>23 136 239</b>	<b>22 138 725</b>	<b>Ressources institutionnelles publiques</b>	<b>924 902</b>	<b>1 591 519</b>
<b>Missions sociales de MSF et de ses satellites</b>	<b>134 092 229</b>	<b>128 963 688</b>	<b>Ressources issues de la recherche de fonds</b>	<b>134 138 026</b>	<b>118 823 217</b>
Frais de collecte France Frais de traitement des dons	7 694 439 1 802 467	6 450 091 1 522 477	Remboursement des dépenses engagées pour le compte d'autres sections MSF Ventes des satellites aux autres sections et organisations Remboursement des autres sections pour la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels Autres ressources liées aux activités des missions sociales	5 001 319 21 262 178	3 715 131 19 980 424
<b>Coûts directs d'appel à la générosité publique en France</b>	<b>9 496 906</b>	<b>7 972 568</b>	<b>Ressources issues des activités liées aux missions sociales</b>	<b>26 647 212</b>	<b>24 076 871</b>
Gestion des legs Frais de collecte bureau Emirats-Arabs-Unis Recherche de fonds entreprises Dépenses liées aux activités annexes (cartes de vœux, etc.)	124 532 583 691 82 275 209 605	125 410 624 153 78 888 263 016	Activités marchandes diverses et produits annexes Autres produits d'exploitation Produits financiers Produits exceptionnels	383 714	381 316
<b>Coûts de recherche des autres ressources privées</b>	<b>1 000 103</b>	<b>1 091 468</b>	<b>Autres ressources</b>	<b>5 000 691</b>	<b>3 891 857</b>
<b>Coûts de recherche des fonds publics institutionnels</b>	<b>21 072</b>	<b>61 693</b>	<b>TOTAL RESSOURCES RECUES DANS L'ANNEE (4)</b>	<b>165 785 928</b>	<b>146 791 945</b>
<b>Recherche de fonds</b>	<b>10 518 082</b>	<b>9 125 729</b>	Consummation des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs (5)	<b>815</b>	<b>50 887</b>
Coût des services de fonctionnement Dépenses liées aux activités marchandes diverses (EUP, ...)	7 569 362 11 350	6 086 026 216 642	<b>Produits de change (6)</b>	<b>341 080</b>	<b>365 939</b>
<b>Frais du fonctionnement administratif</b>	<b>7 586 209</b>	<b>6 302 668</b>	<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>166 127 823</b>	<b>147 208 780</b>
<b>TOTAL EMPLOIS UTILISES</b>	<b>152 196 520</b>	<b>144 392 084</b>	<b>Déficit de l'exercice</b>	<b>166 127 823</b>	<b>147 208 780</b>
<b>Ressources affectées non utilisées de l'exercice (1)</b>	<b>149 855</b>	<b>1 228</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>166 127 823</b>	<b>147 208 780</b>
<b>Pertes de change (2)</b>	<b>2 382 402</b>	<b>2 434 967</b>	<b>TOTAL RESSOURCES UTILISEES (4) + (5) - (1)</b>	<b>165 636 889</b>	<b>146 841 613</b>
<b>TOTAL EMPLOIS (3)</b>	<b>154 728 776</b>	<b>146 828 279</b>	<b>PART DES RESSOURCES PRIVEES</b>	<b>99,3%</b>	<b>98,7%</b>
<b>Excédent de l'exercice</b>	<b>11 399 047</b>	<b>380 501</b>	La Part des Ressources Privées est calculée sur le total des Ressources Utilisées issues de la recherche de fonds.		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>166 127 823</b>	<b>147 208 780</b>			
<b>TOTAL EMPLOIS UTILISES (3) - (2) - (1)</b>	<b>152 196 520</b>	<b>144 392 084</b>			
<b>RATIO MISSION SOCIALE</b>	<b>88,1%</b>	<b>89,3%</b>			

Le Ratio de Mission Sociale est calculé sur le total des Emplois Utilisés.

La Part des Ressources Privées est calculée sur le total des Ressources Utilisées issues de la recherche de fonds.

# SOMMAIRE

<b>Rapport du trésorier sur les comptes combinés 2007</b> .....	p. 1
---	------

## **Partie 1 - Les chiffres 2007 combinés**

Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels combinés.....	p. 30
Bilan combiné au 31.12.2007.....	p. 32
Compte de résultat combiné 2007.....	p. 33

## **Partie 2 - Présentation de Médecins Sans Frontières (MSF)**

<b>A. Présentation du mouvement MSF</b> .....	p. 36
1. Les sections opérationnelles.....	p. 37
2. Les sections partenaires.....	p. 38
3. Le bureau international.....	p. 39
<b>B. Présentation du groupe MSF France</b> .....	p. 40
1. Les satellites.....	p. 40
2. Les sections partenaires.....	p. 41
3. Les antennes régionales.....	p. 41

## **Partie 3 - Graphiques**

Graphe n° 1 : Evolution des ressources, emplois et résultats combinés depuis 2001.....	p. 44
Graphe n° 2 : Utilisation des ressources disponibles.....	p. 45
Graphe n° 3 : Evolution de la répartition des emplois combinés.....	p. 46
Graphe n° 4 : Répartition des emplois combinés.....	p. 47
Graphe n° 5 : Répartition des emplois combinés des missions sociales.....	p. 48
Graphe n° 6 : Les 15 premières missions en termes de dépenses totales (hors RANU).....	p. 49
Graphe n° 7 : Répartition des dépenses combinées de sensibilisation et d'information du public.....	p. 50
Graphe n° 8 : Coût de l'appel à la générosité publique en France.....	p. 51
Graphe n° 9 : Evolution de la répartition des ressources combinées depuis 2001.....	p. 52
Graphe n° 10 : Répartition des ressources utilisées combinées.....	p. 53
Graphe n° 11 : Répartition des ressources institutionnelles combinées.....	p. 54
Graphe n° 12 : Evolution de la trésorerie combinée moyenne depuis 2001 en millions d'euros.....	p. 55
Graphe n° 13 : Evolution de la trésorerie combinée moyenne depuis 2001 en mois d'activité.....	p. 56
Graphe n° 14 : Evolution des réserves combinées depuis 2001.....	p. 57
Graphe n° 15 : Evolution et répartition de l'effectif moyen annuel.....	p. 58

## **Partie 4 - Annexes aux comptes combinés**

1. Principes, règles et méthodes comptables combinées.....	p. 60
2. Détail de l'actif combiné au 31.12.2007.....	
2.1. Actif immobilisé au 31.12.2007.....	p. 67
2.2. Stocks de matières & autres approvisionnements.....	p. 68
2.3. Stocks de marchandises.....	p. 68
2.4. Financements publics institutionnels à recevoir.....	p. 68
2.5. Dons à recevoir.....	p. 69
2.6. Créances sur autres sections MSF.....	p. 69
2.6 bis. Détail par pays des financements à recevoir des sections MSF.....	p. 69
2.7. Autres créances.....	p. 70
2.8. Titres de placement et disponibilités.....	p. 70
2.9. Charges constatées d'avance.....	p. 70
3. Détail du passif combiné au 31.12.2007.....	p. 71
3.1. Mouvement des fonds combinés.....	p. 71
3.2. Provisions pour risques et charges.....	p. 72
3.3. Dettes autres sections MSF.....	p. 72
3.4. Dettes fiscales et sociales.....	p. 72
3.5. Autres dettes.....	p. 73
3.6. Financements constatés d'avance.....	p. 73

4. Détail du compte de résultat combiné par entité et par rubriques .....	p. 74
4.1. Les charges combinées .....	p. 74
4.2. Les produits combinés .....	p. 76
4.3. Détail des charges exceptionnelles .....	p. 77
4.4. Détail des produits exceptionnels .....	p. 77
4.5. Financements institutionnels combinés .....	p. 78
5. Le Compte d'Emploi des Ressources combiné .....	p. 80
5.1. Principes, règles et méthodes de la combinaison du Compte d'Emploi des Ressources .....	p. 80
5.2. Compte d'Emploi des Ressources combiné .....	p. 84
5.3. Tableau récapitulatif combinaison 2007 .....	p. 85
5.4. Tableaux de passage du compte de résultat au Compte d'Emploi des Ressources .....	p. 86
5.4.1. Passage des charges aux emplois combinés .....	p. 86
5.4.2. Passage des produits aux ressources combinées .....	p. 87
5.5. Détail du Compte d'Emploi des Ressources par entité et par rubrique .....	p. 88
5.5.1. Les emplois combinés .....	p. 88
5.5.2. Les ressources combinées .....	p. 89
6. Les dix premières rémunérations versées en 2007 .....	p. 90
7. Nature et quantité des ressources en nature 2007 .....	p. 91
8. Etat des effectifs bénévoles 2007 .....	p. 92

## Partie 5 - Les chiffres 2007 par entité

### A. Comptes de MSF Association

Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels 2007 de MSF Association .....	p. 96
Compte d'Emploi des Ressources 2007 extrait de l'annexe aux comptes de l'association .....	p. 98
Bilan au 31.12.2007 .....	p. 99
Compte de résultat 2007 .....	p. 100

### B. Bilans et Comptes de résultat des satellites

MSF Logistique .....	p. 102
Epicentre .....	p. 104
Fondation Médecins Sans Frontières .....	p. 106
Etat d'Urgence Production .....	p. 108
MSF Assistance .....	p. 110
SCI Médecins Sans Frontières .....	p. 112
SCI Sabin .....	p. 114

## Partie 6 - Les missions de l'Association MSF France

1. Détail des dépenses des missions par pays en 2007 .....	p. 118
2. Détail des ressources des missions par pays en 2007 .....	p. 119
3. Annexes missions détaillées par pays .....	p. 120

### Liste des annexes pays

Arménie (p. 122)	Géorgie (p. 132)	Népal (p. 142)	Soudan – Sud (p. 152)
Bangladesh (p.123)	Guatemala (p. 133)	Niger (p. 143)	Sri Lanka (p. 153)
Burkina Faso (p. 124)	Haïti (p. 134)	Nigeria (p. 144)	Tchad (p. 154)
Cambodge (p. 125)	Irak - Jordanie (p. 135)	Ouganda (p. 145)	Thaïlande (p. 155)
Chine (p. 126)	Irak – Kurdistan (p. 136)	Palestine (p. 146)	Yemen (p.156)
Colombie (p. 127)	Iran (p. 137)	République Centrafricaine (p. 147)	
Congo R.D. Katanga (p. 128)	Kenya (p. 138)	Russie (p. 148)	
Congo R.D. Nord Kivu (p. 129)	Libéria (p. 139)	Somalie (p. 149)	
Côte d'Ivoire (p. 130)	Malawi (p. 140)	Soudan – Darfour (p. 150)	
Ethiopie (p. 131)	Mission France (p. 141)	Soudan – Nord (p. 151)	



# RAPPORT DU TRESORIER SUR LES COMPTES COMBINES 2007

## I. Synthèse des éléments financiers

### Compte d'Emploi des Ressources Combiné Simplifié au 31 décembre 2007 (en millions d'euros)

	2007	2006
<i>Dépenses de missions</i>	97,1	95,6
Dépenses de Missions sociales (y. cis dépenses de missions)	134,1	129,0
Coûts de recherche de fonds	10,5	9,1
Frais du fonctionnement administratif	7,6	6,3
<b>Total emplois utilisés</b>	<b>152,2</b>	<b>144,4</b>
Ressources utilisées issues de la recherche de fonds	133,9	118,8
Autres ressources	31,7	28,0
<b>Total ressources utilisées dans l'année</b>	<b>165,6</b>	<b>146,8</b>
Pertes nettes de change	-2,0	-2,0
<b>Résultat</b>	<b>11,4</b>	<b>0,4</b>
Réserves disponibles	80,7	69,2
Réserves disponibles en mois d'activité	6,4	5,8
Fonds dédiés non utilisés	0,4	0,2

Les dépenses combinées utilisées de Médecins Sans Frontières (MSF) augmentent de 7,8 millions d'euros (M€) en 2007 et s'élèvent à 152,2 M€

Nos dépenses de Missions Sociales contribuent pour 5,1 M€ à cette augmentation. Avec 134,1 M€ elles correspondent à 88% des dépenses combinées utilisées, contre 89% en 2006.

Nos dépenses de missions, quant à elles, sont quasiment stables par rapport à 2006 (+1,5 M€ soit +1,5%) et s'établissent à 97,1 M€. Cette relative stabilité illustre mal l'évolution de notre projet opérationnel en 2007, année sur laquelle 25 projets ont été fermés et 33 ont été ouverts dont 19 en situation d'urgence. La plupart des fermetures de projets s'est produite sur le premier semestre alors que les ouvertures ont majoritairement été réalisées sur la deuxième partie de l'année.

Si sur 2007 l'augmentation des dépenses de missions est limitée, il faut néanmoins rappeler qu'elle s'inscrit derrière deux années exceptionnelles en termes de croissance. Par rapport à 2004, les missions ont ainsi connu une hausse de 26,8 M€, soit une moyenne de 11% de croissance par an.

Le coût de la recherche de fonds s'élève à 10,5 M€, soit 1,4 M€ de plus qu'en 2006. Cette variation est le reflet d'un investissement en prospection destiné à garantir le financement présent et futur du projet opérationnel, mais aussi de l'augmentation des frais de traitement des dons.

Les frais de fonctionnement administratif s'établissent à 7,6 M€, soit une augmentation de 1,3 M€ sur l'année. Cette hausse correspond à un renforcement de la structure, ainsi qu'à l'anticipation de certains risques provisionnés sur 2007 (détail page 10).

La politique de rémunération du siège a également été redéfinie sur cette année dans le but, notamment, d'attirer et de conserver dans la durée des responsables qualifiés, sans remise en cause toutefois des principes de base qui la régissent. Sa refonte a entraîné une augmentation de 0,9 M€ de la masse salariale sur l'année (voir page 11). Celle-ci est répartie dans les différentes rubriques du Compte d'Emploi des Ressources, en fonction des activités menées dans l'association par les salariés concernés.

Les ressources d'origine privée (164,7 M€) représentent plus de 99% du total des ressources utilisées combinées (165,6 M€).

Les ressources utilisées issues de la recherche de fonds (133,9 M€) sont composées à plus de 99% de ressources privées comme en 2006. Les donateurs privés (en France, aussi bien qu'en Australie, aux Emirats Arabes Unis, aux Etats Unis et au Japon), qui chaque année renouvellent leur confiance en l'action de Médecins Sans Frontières, nous permettent d'agir en totale indépendance des pouvoirs politiques, économiques ou confessionnels. Nous les en remercions chaleureusement.

La part des financements institutionnels publics (0,9 M€) ne représente plus que 0,6% du total des ressources utilisées issues de la recherche de fonds (1% en 2006).

En 2007, Médecins Sans Frontières réalise un excédent de 11,4 M€. Cet excédent, qui représente 7% du total des ressources reçues dans l'année, n'était pas planifié à ce niveau en cours d'année. Il s'explique à la fois par des dons récoltés en fin d'année supérieurs aux prévisions, par des difficultés rencontrées dans la mise en œuvre de certains projets sur le terrain nous ayant conduit à revoir à la baisse certaines activités (détail page 14) et par des écarts de réalisation du budget sur certains programmes. A niveau de collecte équivalent, les prévisions opérationnelles pour l'année à venir laissent entrevoir un financement insuffisant par les ressources de l'année seule. Cet excédent 2007 est porté aux réserves de MSF. Ces réserves (80,7 M€ soit 6,4 mois d'activité) ont pour objectif de maintenir la trésorerie de MSF à un niveau qui lui permette de garantir la continuité des secours engagés sur le terrain, de faire face aux risques liés à ses activités (urgences imprévues, baisse soudaine des rentrées financières), et de financer sa croissance et ses investissements.

La trésorerie moyenne de Médecins Sans Frontières s'élevait en 2007 à 48,7 M€ soit 3,8 mois d'activité. La trésorerie disponible est fortement dépendante du calendrier de la collecte de fonds et des règlements des contrats de financement. Une part importante de nos ressources est ainsi perçue en fin d'année. La trésorerie disponible nous permet de disposer des moyens suffisants pour financer nos activités courantes et réagir sans attendre aux urgences.

Dans la suite de ce rapport, les chapitres II à IV détaillent les principaux éléments du compte d'emploi des ressources et du bilan combinés.

Le chapitre V, quant à lui, illustre certaines de nos interventions caractéristiques des situations que nous avons rencontrées et donne un éclairage opérationnel clé aux dépenses engagées par MSF en 2007.

\*\*\*



## II. La présentation des comptes combinés de Médecins Sans Frontières

Depuis 1997, l'analyse des comptes annuels du groupe Médecins Sans Frontières se fait sur la base du compte d'emploi des ressources combiné. Cette opération comptable, qui combine l'ensemble des comptes des entités rattachées à l'association MSF, après avoir neutralisé les transferts inter-entités, est l'un des éléments majeurs de la transparence de la gestion de Médecins Sans Frontières, en termes d'activité, de résultat, de patrimoine ou d'effectifs.

Le périmètre de combinaison intègre les satellites que l'association a créés pour accroître son efficacité, et dont elle contrôle les conseils d'administration ou les gérances. Il s'agit de MSF Logistique, Epicentre, la Fondation MSF, Etat d'Urgence Production (EUP), MSF Assistance, la SCI MSF et la SCI Saint Sabin, ainsi que le bureau des Emirats-Arabes-Unis. En revanche, MSF USA, MSF Australie et MSF Japon ne font pas partie de ce périmètre, en raison de l'absence, dans leur Conseil d'Administration, d'une majorité d'administrateurs de MSF France.

Le compte d'emploi des ressources permet aux donateurs de mieux apprécier l'emploi des dons qu'ils ont confiés à l'association.

Côté emplois, les dépenses sont présentées en fonction de leur destination (missions sociales, recherche de fonds et fonctionnement administratif).

Les ressources sont quant à elles présentées en fonction de leur origine (ressources privées, fonds institutionnels publics).

Le compte d'emploi des ressources combiné présente les dépenses des missions sociales de l'ensemble des entités contrôlées par Médecins Sans Frontières.

Le détail du montage du compte d'emploi des ressources est présenté page 80 du présent rapport.

Médecins Sans Frontières est un mouvement international de 20 entités juridiques indépendantes (19 sections, dont cinq opérationnelles et un Bureau International). Les échanges entre les sections (projets internationaux, ressources humaines, collecte de fonds...) occasionnent de nombreux flux financiers qui perturbent la lecture des comptes nationaux. Depuis de nombreuses années déjà, alors qu'aucun texte de loi ne l'exige, les comptes internationaux de Médecins Sans Frontières sont combinés et présentés chaque année dans le rapport d'activité international.

Cette combinaison a le même objectif de présentation d'une image fidèle de l'emploi des fonds, après élimination des flux financiers internes.

Une commission financière internationale a été chargée de présenter des comptes internationaux combinés, qui puissent être audités et certifiés par des commissaires aux comptes. La première certification a porté sur les comptes 2004.

Cet exercice de consolidation a été l'occasion d'harmoniser les présentations de chaque entité nationale en tenant compte des standards internationaux du secteur lucratif (notamment les standards IFRS) adaptés à la présentation de comptes combinés d'une organisation internationale sans but lucratif. Le rapport financier international pour l'année 2006 est disponible sur le site internet du Bureau International ([www.msf.org](http://www.msf.org)).

\*\*\*

### III. Le compte d'emploi des ressources combiné

En 2007, les emplois utilisés combinés<sup>(1)</sup> s'élèvent à 152,2 millions d'euros (M€) contre 144,4 M€ en 2006. Quant aux ressources utilisées combinées<sup>(2)</sup>, elles sont passées de 146,8 M€ à 165,6 M€. L'excédent de l'année 2007 s'élève à 11,4 M€.

*Nota :*

(1) : Les emplois utilisés combinés sont égaux aux emplois totaux diminués des Ressources Affectées Non Utilisées (R.A.N.U) et des pertes de change de l'exercice.

(2) : Les ressources utilisées combinées sont égales aux ressources totales, auxquelles on ajoute la consommation des R.A.N.U. des exercices antérieurs utilisées pendant l'année, diminuées des R.A.N.U. et des gains de change de l'exercice.

#### A. Les emplois utilisés combinés : 152,2 M€

Les emplois utilisés combinés sont passés de 144,4 M€ à 152,2 M€ (graphe 1), soit une hausse de 7,8 M€ (+5%). Cette augmentation est principalement due à la progression de 4,9 M€ (+4%) des dépenses relevant des Missions Sociales de Médecins Sans Frontières. Les dépenses liées à la recherche de fonds augmentent de 1,4 M€ (+15%) par rapport à 2006, et les frais du fonctionnement administratif de 1,5 M€ (+24%).

#### 1. Les dépenses des Missions Sociales : 134,1 M€

Le Compte d'Emploi des Ressources de Médecins Sans Frontières présente les dépenses combinées de l'ensemble des entités du groupe, après neutralisation des transferts inter-entités. Les montants présentés dans chaque catégorie d'emplois reflètent donc l'activité du groupe.

L'ensemble des dépenses liées aux Missions Sociales de Médecins Sans Frontières s'élève à 134,1 M€ contre 129,0 M€ en 2006 (graphe 2), soit une progression de 4% (+ 5,1 M€) par rapport à 2006.

En 2007, les dépenses liées aux Missions Sociales représentent 88% du total des emplois combinés utilisés (graphe 3).

#### 1.1 Les dépenses des opérations en France et à l'étranger : 97,1 M€

La quasi-totalité des projets de terrain a été menée par l'association Médecins Sans Frontières. Toutefois, quelques projets de recherche sont menés par Epicentre en Ouganda.

Nous présentons ici une analyse des dépenses combinées des missions. Nous présentons plus loin une analyse plus détaillée des dépenses de missions menées par la seule association Médecins Sans Frontières, avant éliminations et retraitements liés à la combinaison des comptes.

#### • Les opérations menées par MSF France ou avec les autres sections : 92,6 M€

Les dépenses d'opérations menées par MSF France ou avec les autres sections observent une relative stabilité par rapport à 2006 (- 0,4% soit - 0,4 M€) et s'élèvent à 92,6 M€.

Les principales missions (graphe 6), sur le plan du volume financier (dépassant les 2,5 M€) sont les missions au Tchad (11,6 M€), Niger (6,8 M€), Kenya (5,6 M€), République Démocratique du Congo – Nord Kivu (5,2 M€), Haïti (4,9 M€), Soudan Darfour (4,5 M€),

Malawi (3,3 M€), Ouganda (3,3 M€), Irak – Jordanie (3,1 M€), Soudan Sud (3,1 M€), Nigeria (3,0 M€), Cambodge (2,8 M€), Russie (2,8 M€), et Irak – Kurdistan (2,5 M€). Elles représentent 66% du total des dépenses de missions de l'association.

• **Dépenses d'opérations pour le compte d'autres sections MSF : 4,4 M€**

Ces dépenses, engagées par l'association pour le compte d'autres sections MSF, sont remboursées par celles-ci et concernent principalement des charges de personnel expatrié sous contrat français, travaillant pour le compte d'autres sections du mouvement Médecins Sans Frontières. Elles représentent moins de 5% des dépenses des missions et leur évolution suit la mise en œuvre de la nouvelle politique de prise en charge des expatriés amorcée en 2006, chaque expatrié étant désormais sous contrat avec la section MSF de son pays de résidence.

**Analyse des dépenses de missions de l'association Médecins Sans Frontières.**

Ces dépenses sont engagées par l'association (il ne s'agit donc pas ici des dépenses combinées), soit sous sa seule responsabilité, soit pour des projets menés conjointement avec d'autres sections MSF (en faible proportion).

Elles sont retraduites dans les comptes de l'association Médecins Sans Frontières (page 98 du rapport financier). Seules les dépenses des « Opérations conduites par MSF France ou avec les autres sections MSF » sont reprises dans cette analyse.

Les dépenses combinées des opérations sont inférieures à celles de l'association. En effet, les satellites (comme la centrale d'achat MSF Logistique, par exemple) intègrent une marge au prix de vente de leurs prestations et produits à MSF, afin de couvrir leurs frais de siège. Le processus de combinaison a pour effet d'éliminer cette marge, pour ne laisser en dépenses d'opérations que le coût des achats du groupe (MSF et satellites).

Les dépenses des missions de l'association s'élèvent en 2007 à 94,2 M€, contre 93,5 M€ en 2006, soit une augmentation de 0,6 M€ (+ 1%).

Comme les années précédentes, nous utilisons pour l'analyse des dépenses de missions la typologie de présentation des opérations de Médecins Sans Frontières.

Celle-ci cherche à retraduire les motifs principaux qui nous ont conduits à l'ouverture des projets et donc les événements principaux qui affectent les populations auprès desquelles nous intervenons.

Elle fait également le lien entre le contexte général dans lequel se trouvent ces populations (victimes de conflits armés, d'épidémies/endémies, de catastrophes naturelles, de violence sociale ou d'exclusion) et les événements principaux évoqués ci-dessus.

Aujourd'hui, suivant cette même définition, 96% de nos dépenses de projets se concentrent sur des populations victimes de conflits armés ou d'épidémies/endémies.

Pour mémoire, la typologie de présentation des opérations regroupe bien les motifs principaux d'intervention et non pas la nature des activités. Ainsi par exemple, la typologie Réponses aux épidémies-endémies/SIDA, ne regroupe pas tous les projets dans lesquels MSF soigne des patients atteints du SIDA, mais inclut les projets qui ont été ouverts avec pour intention opérationnelle principale, le traitement de cette maladie. On peut retrouver, par ailleurs, des activités de traitement du SIDA dans d'autres projets.

Cette typologie d'intervention exprime les objectifs de notre action humanitaire. Les activités menées dans le cadre de nos interventions (vaccination, nutrition, prise en charge thérapeutique, eau-hygiène-assainissement...) sont des moyens au service de l'accomplissement de cette action.

Ce sont les projets et non les pays qui sont ici regroupés par typologie. Ainsi, un même pays peut voir ses projets classés dans plusieurs catégories distinctes.

Les capitales, qui regroupent les équipes de coordination de chaque pays, sont isolées dans une catégorie distincte. Alors que dans un pays donné, plusieurs types de projets peuvent être conjointement menés, les dépenses des capitales ne sont pas ventilées entre chacun de ces projets. En effet, les équipes de coordination travaillent de manière globale, dans chaque pays, à l'analyse des contextes et de l'environnement des secours, à la négociation avec les différents acteurs en présence et à la coordination de l'ensemble des projets.

**En 2007, 91 projets ont été menés (hors capitales et divers), pour un montant total de 73,1 M€**

**a) Interventions auprès des victimes de conflits armés : 44,8 M€**

En 2007, ces interventions ont représenté 58% de nos projets (53 sur 91) et 61% des dépenses de projets (hors coordinations).

Les dépenses engagées en réponse aux violences directes subies par les populations ont représenté 48% des dépenses pour 18 projets (34%). Il s'agit notamment des projets menés à Haïti à l'hôpital de Port au Prince (4,5 M€), au Nigéria à l'hôpital de Port-Harcourt (2,5 M€), au Kurdistan irakien à Souleymaniyha (2,4 M€), en Jordanie à Amman (2,3 M€), en République Démocratique du Congo à Rutshuru (2,1 M€) et Kayna (1,3 M€), ainsi qu'en Somalie à Mogadishu (1,0 M€).

Les interventions auprès des réfugiés et déplacés ont représenté 30% des dépenses de projets (15 projets pour 13,7 M€). Il s'agit principalement des projets menés au Tchad à Dogdoré, Gozbeiba, Koukou en réponse aux nombreux déplacements de populations (7,8 M€) et à Goré en réponse aux réfugiés venant de la République de Centrafrique (1,5 M€), au Soudan dans la région du Darfour à Zalingei (1,4 M€) et Niertiti (1,3 M€).

Les interventions menées en réponse à la déstructuration des systèmes de soins représentent 22% des dépenses des « projets conflits » (19 projets pour 9,8 M€). Au cours de l'année, 10 de ces projets ont été fermés. Les fermetures de projets sont majoritairement associées aux pays que nous avons quittés (hôpital de Monrovia et dispensaires de Foya au Libéria 1,4 M€, Bouaké et Toulepleu en Côte d'Ivoire 1,3 M€, Ankoro dans la région du Katanga de la République Démocratique du Congo 0,3 M€ et Népal 0,4 M€). Les autres fermetures de programmes ont concerné les hôpitaux de Bentiu (0,8 M€) et d'Akuem (0,4 M€) au Soudan. Les plus représentatifs des autres projets sont nos activités de soins de santé aux femmes et de cliniques pédiatriques à Grozny (1,1 M€), les projets d'Haydan et de Rازه au Yémen (0,7 M€), de Jamaame (0,8 M€) en Somalie, et de Batticaloa et Point Pedro au Sri Lanka (1,0 M€).

Depuis quelques années, avec l'extension de notre offre de soins, l'accent a été porté sur les projets dans lesquels nous menons des activités hospitalières. En 2007, les dépenses engagées sur ces projets hospitaliers ont représenté 23,5 M€ soit 52% des dépenses des « projets conflits », pour 19 projets.

Sur l'ensemble des interventions auprès des populations victimes de conflits armés, 18% des dépenses (8,3 M€) ont été engagées dans des situations d'urgence.

### **b) Interventions en réponses aux épidémies/endémies : 25,5 M€**

Les interventions menées en réponses aux épidémies/endémies ont représenté 30% des projets et 35% de nos dépenses de projets en 2007.

Les réponses aux épidémies de malnutrition ont concerné 15% des projets et 28% des dépenses de projets dans cette catégorie. Il s'agit de nos interventions au Niger (5,6 M€), ainsi qu'à Yako et Titao, projets ouverts sur le dernier trimestre de l'année au Burkina Faso (1,5 M€).

Les interventions concernant le traitement du SIDA ont représenté 30 % des projets de cette catégorie (8 projets) et 48% des dépenses (hors coordinations). En 2006, ceux-ci concernaient 43% des dépenses à nombre de projets constant. Cette évolution témoigne du nombre croissant de patients pris en charge dans nos programmes et de notre investissement notamment sur la co-infection SIDA/tuberculose. Il s'agit des projets de Chiradzulu (2,9 M€) au Malawi, de Homa Bay (2,4 M€) et de Mathare (1,6 M€) au Kenya, d'Arua (1,7 M€) en Ouganda, de Phnom Penh (1,5 M€) et de Kompong Cham (0,9 M€) au Cambodge, de Nanning en Chine (0,8 M€) et de Guatemala Ciudad (0,6 M€). A noter que ce dernier projet a été transféré à la Fundacion Marco Antonio au cours de l'été 2007.

Les opérations concernant le traitement de la tuberculose ont représenté 19% des projets de cette catégorie (5 projets) et 13% des dépenses (hors coordinations). Il s'agit notamment de nos programmes en Géorgie dans la région de l'Abkhazie et à Zugdidi (1,7 M€), en Arménie à Erevan (0,9 M€), en Thaïlande à Maesod (0,6 M€) et à Galaha en Ethiopie (0,1 M€). Ce dernier ayant été fermé en février 2007, l'augmentation des moyens mis à disposition des 4 autres projets (+23%) est le reflet de notre investissement sur la tuberculose multi-résistante et de l'augmentation des cohortes de nos patients.

Nos autres projets ont concerné des interventions de prise en charge d'autres pathologies telles que la méningite, le choléra, la dengue, les fièvres hémorragiques, ou la rougeole. Ils ont engagé un montant global de 3,0 M€ sur 10 projets. Les réponses aux épidémies de méningite comptent à elles-seules pour 1,8 M€ sur 2 projets (Ouganda pour 0,6 M€ et Soudan pour 1,2 M€).

Sur l'ensemble des interventions menées en réponse aux épidémies et endémies, 11% (2,9 M€) des dépenses ont été engagées dans des situations d'urgence.

### **c) Interventions en réponses aux catastrophes naturelles: 0,4 M€**

En 2007, ces opérations ont concerné 5 projets et engagé 0,4 M€, soit 0,6% de nos dépenses de projets.

On retrouve parmi celles-ci la suite de nos interventions aux Philippines commencées à la fin de l'année 2006, ainsi que nos réponses aux inondations qui ont affecté le Sud Soudan à Pochalla, la région du Katanga en République Démocratique du Congo et le Bangladesh.

La totalité de ces interventions a été réalisée en situation d'urgence.

**d) Interventions auprès des victimes d'exclusion des soins ou de violence sociale: 2,3 M€**

Ces projets, au nombre de 6 pour l'année 2007 (soit 7% des projets), ont engagé 3% de nos dépenses de projets.

Parmi ceux-ci, notre programme d'assistance aux réfugiés Hmongs en Thaïlande (1,5 M€), compte pour 64% des dépenses et nos programmes s'adressant à des populations n'ayant pas accès aux soins en France (0,4 M€) et en Géorgie (0,3 M€) pour 29%.

Aucune de ces interventions n'a été réalisée en situation d'urgence.

**e) Consultations et recherches épidémiologiques Epicentre - postes opérationnels régionaux – missions diverses : 3,9 M€**

Dans cette catégorie figurent notamment les dépenses de recherches et consultations épidémiologiques faites par Epicentre pour le compte des missions de Médecins Sans Frontières (2,9 M€). On trouve par ailleurs les postes opérationnels régionaux (formations locales, support médical...pour 0,2 M€), les missions diverses et pré-positionnement de médicaments et matériels (0,8 M€).

**f) Capitales et autres supports : 16,0 M€**

Les dépenses de capitales et bases arrières représentent 17% du total des dépenses de missions, pour un montant de 16,0 M€ Elles ne sont pas réparties sur les différents projets menés par l'association (voir plus haut), mais sont clairement relatives à leur conduite et coordination.

**g) Dépenses pour le compte d'autres sections : 1,1 M€**

Ces dépenses sont essentiellement des dépenses de projets effectuées pour le compte d'autres sections ou de satellites et sont principalement constituées de médicaments, de carburant et de salaires de personnel national.

**1.2 Le support aux missions : 12,4 M€**

Les dépenses liées au support des missions à Paris se composent, autour de la coordination opérationnelle, des services d'appui médical et logistique, de ressources humaines terrain et de contrôle de gestion. Le support aux missions fait partie intégrante de la conduite des projets. Il a pour rôle d'élaborer le projet opérationnel de chaque pays, de garantir l'application des politiques générale, opérationnelle et médicale de l'association et d'assister les équipes sur le terrain dans la mise en œuvre des projets.

Les sections non opérationnelles, partenaires de MSF France (MSF USA, MSF Japon et MSF Australie) participent activement à l'élaboration du projet opérationnel de la section française et s'impliquent dans son suivi.

Par ailleurs, deux desks<sup>1</sup> décentralisés, à New York et à Tokyo, sous la responsabilité de la direction des opérations de MSF France, sont chargés de la conduite des projets de certains pays.

Ces desks décentralisés ont également pour objectif de garantir une meilleure cohérence autour du projet opérationnel, au sein des sections MSF, partenaires de MSF France, et de leur permettre une meilleure proximité avec les opérations. L'objectif est également de réduire le nombre de pays géré par chacun des desks, afin d'améliorer la qualité de suivi nos programmes.

Les dépenses des projets suivis par les desks décentralisés sont enregistrées dans les comptes de la section française, celle-ci en gardant la responsabilité opérationnelle. Les dépenses de support liées à ces desks et engagées par les sections partenaires sont re-facturées à MSF France.

Les dépenses de support aux missions s'élèvent à 12,4 M€, contre 10,1 M€ en 2006 (+2,3 M€ soit + 23%).

Cette augmentation est principalement liée, dans des proportions à peu près identiques, à la structuration progressive des desks décentralisés de New York et Tokyo, au renforcement des départements médical et logistique, et aux conséquences de la nouvelle politique de rémunération du siège (voir page 11).

### **1.3 L'information et sensibilisation du public : 1,5 M€**

Les dépenses d'information et de sensibilisation du public (graphe 7) augmentent de 33% par rapport à 2006 (+ 0,4 M€). Ces dépenses regroupent notamment le salaire des chercheurs du centre de réflexion sur l'action et les savoirs humanitaires (CRASH) de la Fondation MSF et des chargés de communication de l'association MSF, pour leurs activités d'information du public. La hausse constatée est le reflet d'une activité plus importante menée de leur part en termes d'information et de sensibilisation du public, ainsi que de la refonte de la politique salariale.

### **1.4 Les autres activités liées aux missions sociales : 23,1 M€**

En 2007, les dépenses des autres activités liées aux missions sociales augmentent de 1,0 M€ (+ 5%) et s'élèvent à 23,0 M€(22,1 M€en 2006). Cette rubrique regroupe plusieurs activités :

- d'une part, les dépenses liées aux activités de vente des satellites MSF Logistique et Epicentre à des clients autres que MSF France, principalement d'autres sections MSF, mais aussi d'autres organisations. Au global, cette activité s'élève en 2007 à 21,2 M€ (20,4 M€ en 2006). Cette augmentation est principalement centrée sur le coût des ventes médicales et logistiques par MSF Logistique aux autres sections et organisations, en hausse de 0,6 M€(soit 3%).
- d'autre part, le coût pour la section française de la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels et de la DNDi (voir plus loin, page 24).

---

*1 Desk : structure de support et coordination des opérations menées sur le terrain. Chaque desk, résidant au siège de l'association ou de ses sections partenaires, est composé d'un responsable de programmes et d'un adjoint, d'un membre du service d'appui médical, d'un chargé de ressources humaines, d'un superviseur logistique, d'un contrôleur de gestion et de son adjoint et d'un chargé de communication.*

Les dépenses de la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels et de la DNDi sont regroupées dans la même rubrique du Compte d'Emploi des Ressources. Elles correspondent, d'une part à des dépenses engagées par le groupe MSF France pour le compte de la Campagne – et re-facturées au Bureau International qui administre celle-ci -, et d'autre part à la quote-part de financement de la campagne et de la DNDi à la charge de MSF France.

Le coût de la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels et de la DNDi est quasi-stable par rapport à 2006 et s'élève à 1,7 M€ dont 0,8 M€ sont refacturés au Bureau International, soit un coût net de 0,9 M€ dans les comptes de MSF- France.

## **2. Le coût de la recherche de fonds : 10,5 M€**

Le coût de la recherche de fonds augmente en 2007, passant de 9,1 M€ à 10,5 M€ (+ 15%), et représente 7% du total des emplois combinés utilisés.

Médecins Sans Frontières a pour objectif permanent de rentabiliser au mieux ses dépenses de collecte de fonds. Pour rationaliser ses coûts et garantir que l'information présentée soit conforme à l'observation directe faite sur le terrain, MSF a choisi de garder la maîtrise de la rédaction de ses documents d'information et de collecte de fonds à destination des donateurs. Seule la fabrication des documents est confiée à des fournisseurs extérieurs à l'association. Médecins Sans Frontières a également pour objectif de garantir la stabilité de ses ressources privées, condition essentielle à la pérennité de son action sur le terrain et à son indépendance. MSF a donc porté ses efforts d'investissements en collecte de fonds sur la mise en place de prélèvements mensuels auprès de ses donateurs. Ces prélèvements permettent également à MSF de disposer de ressources immédiatement mobilisables, indépendamment de l'importance de la médiatisation des crises et de diminuer ses dépenses de collecte de fonds.

Pour l'essentiel :

- Les frais de collecte en France augmentent de 1,2 M€ (+ 19 %) et s'établissent à 7,7 M€. Cette hausse est la traduction d'un investissement en prospection réalisé sur l'année afin de répondre aux besoins présents et futurs de financement du projet de MSF. Elle concerne principalement le développement du téléphone comme outil de communication et de collecte entre les donateurs et l'association.
- Les frais de gestion (traitement des dons) sont en augmentation de 18% soit 0,3 M€, conséquence d'une hausse du coût de gestion des prélèvements. Ils s'élèvent à 1,8 M€.
- Les frais de collecte du bureau des Emirats-Arabis-Unis restent stables à 0,6 M€.

Pour 100 euros issus de la générosité publique en France, l'investissement consacré à la récolte de fonds, hors frais de traitement des dons, se monte ainsi à 16,3 euros en 2007 contre 14,6 euros en 2006 (graphe 8).

## **3. Les frais du fonctionnement administratif : 7,6 M€**

Les frais du fonctionnement administratif, qui regroupent les coûts de l'ensemble des services de fonctionnement de toutes les entités, augmentent de 1,3 M€ (+ 20%) en 2007.

Cette hausse est principalement liée pour 0,4 M€ au renforcement de la structure et à l'impact de la révision de la politique salariale du siège, et pour 0,6 M€ à des provisions constituées afin de se prémunir de divers litiges, dont un risque bailleur et un risque administratif au Kenya.



En valeur relative, la part du fonctionnement de la structure augmente de 0,6 point par rapport à 2006 avec 5% des emplois utilisés combinés.

#### **4. Les Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice (RANU) : 0,15 M€**

Les RANU sont des dons affectés spécifiquement par les donateurs et collectés dans l'année mais n'ayant pas pu être dépensés dans cette même année. Ces dons font partie des ressources collectées dans l'année et font l'objet d'un enregistrement en provision, côté emplois, pour un montant équivalent et pour utilisation ultérieure.

Les RANU constitués en 2007 viennent en augmentation de la provision en fonds dédiés, au passif du bilan. Le détail de ces RANU est présenté en annexe, page 71.

#### **5. Les pertes de change : 2,4 M€**

Une part importante de notre trésorerie disponible est libellée en dollars US.

En effet, MSF USA, section partenaire de MSF France, apporte une contribution annuelle issue de la collecte de fonds auprès des donateurs privés aux USA. Cette contribution est en dollars.

Une grande partie des transferts mensuels d'argent, en direction des missions, est libellée dans cette devise et nous conservons en trésorerie les montants nécessaires pour faire face à une urgence de grande ampleur.

Les dollars que nous détenons en trésorerie n'ont donc pas pour objet d'être convertis physiquement en euros.

Les pertes ou gains de change de l'année sont essentiellement constitués :

- de la différence de valeur entre le 31 décembre 2006 et le 31 décembre 2007 des dollars détenus en trésorerie au 31 décembre 2007.
- de la différence de valeur au 31 décembre 2007 des dollars perçus ou cédés au cours de l'année à un cours donné.

Nos comptes étant présentés en euros, nous sommes dans l'obligation d'enregistrer la différence de valeur, en euros, des devises que nous détenons. Néanmoins ces pertes ou gains restent comptables et sont sans conséquence sur les achats réalisés en devises.

Les pertes de change comptables constatées en 2007 s'élèvent à 2,4 M€ comme en 2006.

#### **6. Politique de rémunération du siège de l'association**

Depuis quelques années, MSF constate une difficulté continue voire croissante à attirer et conserver ses cadres sur les postes clés de l'association. La rotation du personnel de terrain est inhérente à son engagement, à la complexité et au contexte de nos opérations. Mais elle implique une certaine stabilité au niveau du siège afin que la compréhension, les objectifs et la mise en œuvre de nos programmes puissent bénéficier d'une cohérence et d'une continuité dans le temps.

Depuis 1998, date de la dernière refonte de notre grille salariale, celle-ci n'a été modifiée que pour prendre en compte, selon les années, la réactualisation du SMIC ou l'évolution de l'inflation, conduisant à des revalorisations annuelles allant de 0% à +3%. Ceci a également

induit un certain décrochage, notamment pour les postes à responsabilités (spécialistes médicaux, responsables de programmes et directeurs), par rapport à des organisations de taille comparable et au marché du travail en général.

Afin de répondre à ces objectifs, nous avons redéfini notre politique de rémunération en nous comparant aux pratiques du service public hospitalier, d'autres organisations non gouvernementales, et des entreprises commerciales et réaffirmé les principes qui la sous-tendent.

Ainsi, si notre politique salariale doit être suffisamment incitative pour attirer des responsables qualifiés et leur permettre de contribuer à la définition et à la mise en œuvre de notre projet opérationnel dans la durée, elle doit rester compatible avec l'esprit de notre association et respecter l'ensemble des salariés.

Les salaires restent versés sur 13 mois, sans aucun avantage complémentaire. Le salaire le plus bas est fixé au minimum à 38% au-dessus du SMIC, et la tension entre le plus bas et le plus haut salaire a été étendue de 3 à 3,4 (le salaire le plus haut est au maximum égal à 3,4 fois le plus bas).

Les salariés occupant des postes des niveaux 1 à 6 (employés et assimilés cadres) bénéficient d'une augmentation de 7% après deux ans d'ancienneté dans la même fonction. Les salariés occupant des postes des niveaux 7 et supérieurs (cadres) bénéficient d'une augmentation de 4% après deux ans et de 6% après quatre ans dans la même fonction, leurs rémunérations restant inférieures de 20 à 40% en fonction des postes à ceux proposés par des entreprises commerciales de taille équivalente.

Le salaire brut mensuel le plus élevé, versé en 2007, est ainsi de 6 150 euros par mois (versé sur 13 mois), soit 79 950 euros bruts annuels. Les salaires des personnels du siège de MSF sont répartis dans les différentes rubriques du Compte d'Emploi des Ressources, en fonction de l'activité qu'ils mènent dans l'association.

L'impact de la révision de la politique de rémunération du siège sur le Compte d'Emploi des Ressources combiné résulte en une augmentation sur 2007 de la masse salariale des postes structurels de 0,9 M€ soit 8,5%.

## **B. Les ressources utilisées combinées : 165,6 M€**

Les ressources utilisées sont égales aux ressources totales, c'est à dire les ressources reçues dans l'année, augmentées de la consommation de l'année des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs, diminuées des ressources affectées non utilisées de l'exercice et des gains de change de l'exercice.

Les ressources utilisées combinées sont passées de 146,8 M€ à 165,6 M€ (graphes 1 et 10), soit une augmentation de 18,8 M€ (+ 13%).

### **1. Les ressources utilisées d'origine privée (hors gains de change) : 164,7 M€**

Les ressources utilisées d'origine privée (hors gains de change) s'élèvent à 164,7 M€ en 2007 contre 145,3 M€ en 2006.

• **Les ressources privées issues de la recherche de fonds collectées sur l'année : 133,2 M€**

Après un léger recul en 2006, le montant des dons reçus des donateurs en France a augmenté de 2,9 M€(+ 7%) en 2007, passant de 44,3 M€ à 47,2 M€. 513 730 donateurs ont supporté MSF pendant l'année, parmi lesquels 333 716 ont choisi de faire leur don par prélèvement mensuel.

Les legs ont plus que doublé par rapport à 2006, compensant la forte diminution dont ils avaient fait l'objet l'année dernière, et s'établissent à 5,9 M€

Les contributions reçues des sections partenaires et bureau des Emirats-Arabis-Unis en financement du projet opérationnel connaissent une hausse importante (+10,7 M€ soit +16%) et s'élèvent à 78,1 M€. Les augmentations par sections, compte tenu également des variations de change, sont les suivantes :

- MSF USA : + 18,0 MUSD, soit + 10,5 M€
- MSF Australie : + 0 MAUD, soit + 0,3 M€(variation de change)
- MSF Japon : + 95,1 MJPY, soit + 0,1 M€

Les financements en provenance du bureau des Emirats-Arabis-Unis, quant à eux, diminuent de 0,2 M€ et s'élèvent à 0,56 M€. Les dons non affectés collectés par ce bureau sont inscrits dans la rubrique « Dons privés étrangers ».

Les financements d'entreprises et des autres organismes privés enregistrent un recul de 0,5 M€ et s'établissent à 1,1 M€

Les ressources provenant des activités annexes (cartes de vœux...) constatent elles-aussi une diminution (-0,2 M€) et s'élèvent à 0,8 M€

Les financements des autres sections du mouvement (hors sections partenaires) concernent principalement des fonds affectés collectés par ces sections et alloués à la section française. Ils s'élèvent à 0,1 M€ en 2007 (0,2 M€ en 2006).

• **Les ressources privées utilisées issues des Missions Sociales : 26,6 M€**

Ces ressources regroupent les recettes issues du remboursement des dépenses engagées pour le compte d'autres sections MSF et le produit des ventes des satellites MSF Logistique (médicaments, matériels médical et logistique) et Epicentre (consultations, recherches et formations épidémiologiques) aux autres sections et organisations.

En 2007, les ressources privées issues des Missions Sociales passent de 24,1 M€ à 26,6 M€ (+ 2,6 M€ soit + 11%). Cette hausse est liée pour moitié à l'augmentation des dépenses de personnels expatriés refacturées aux autres sections opérationnelles, et pour moitié à la croissance de l'activité de MSF Logistique auprès des autres sections du mouvement MSF et d'autres organisations sans but lucratif.

• **Les autres ressources utilisées : 5,0 M€**

Les ressources liées aux activités marchandes diverses (films et activités externes de EUP ...), ainsi que les autres produits d'exploitation (facturations diverses par MSF, MSF Logistique et Epicentre aux autres sections, remboursements d'assurance...) augmentent de 0,3 M€ et s'établissent à 2,3 M€ en 2007.

Les produits financiers sont en hausse de 0,5 M€ (1,9 M€ en 2007).

Les produits exceptionnels augmentent de 0,3 M€ (ventes de matériel, généralement liées aux fermetures de missions, écritures de régularisation diverses) et s'élèvent à 0,8 M€

## **2. Les ressources institutionnelles : 0,9 M€**

Les financements institutionnels publics, affectés à des programmes précis, s'élèvent à 0,9 M€ contre 1,6 M€ en 2006 (graphe 11), soit moins de 1 % des ressources combinées issues de la recherche de fonds et utilisées sur l'exercice.

Médecins Sans Frontières souhaite conserver un niveau d'indépendance financière qui lui permette de choisir ses terrains d'intervention sans aucune pression politique ou financière, quelle qu'en soit l'origine, et de garder la totale maîtrise des raisons qui la conduisent à ouvrir ou fermer ses programmes.

Sur le total des financements institutionnels publics (0,9 M€), 0,7 M€ ont été contractés par l'association et sont principalement affectés aux missions.

Les principaux pays financés ont été le Malawi (0,3 M€), l'Iran (0,1 M€), et l'Ouganda (0,1 M€).

## **3. Les gains de change : 0,4 M€**

Les gains de change constatés en 2007 s'élèvent, à peu près comme en 2006, à 0,3 M€

## **C. Résultat : 11,4 M€**

Les comptes 2007 de Médecins Sans Frontières présentent un excédent de 11,4 M€

Cet excédent, qui est par définition le reflet de ressources collectées supérieures aux dépenses engagées, s'explique essentiellement par les deux éléments cumulatifs suivants :

- les dépenses opérationnelles ont été inférieures au budget de près de 7 M€, soit 6,8% des dépenses de missions. Cet écart s'explique par deux raisons principales :
  - des difficultés rencontrées dans la mise en œuvre de nos projets au Moyen-Orient et de certaines ouvertures ainsi que l'absence d'urgence significative en termes financier sur le dernier trimestre de l'année, ce qui représente 4 points dans ces 6,8%, soit environ 4,1 M€;
  - des écarts de réalisation de budget sur certains programmes pour un total cumulé de 2,9 M€, soit 2,8 % du budget des missions ;
- la générosité de nos donateurs a été supérieure de 4% aux prévisions pour la collecte en France, soit un impact de près de 2 M€

A noter que le montant des emplois a néanmoins augmenté en comparaison de 2006, mais moins fortement que ce qui avait été budgété et moins rapidement que les ressources, d'où cet excédent.

En conclusion, sur 100 euros employés en 2007 :

- 88,1 euros l'ont été pour les missions sociales
- 6,9 euros l'ont été pour la recherche de fonds
- 5 euros l'ont été pour le fonctionnement de la structure (graphe 3).

## IV. Le bilan combiné

### BILAN COMBINE SIMPLIFIE au 31 décembre 2007 (en millions d'euros)

ACTIF	2007	2006	PASSIF (avant affectation du résultat)	2007	2006
Bâtiments et terrain	7,1	7,4	Fonds disponibles	69,2	68,8
Autres immobilisations	2,6	2,4	Subventions et réserves d'investissements	1,4	1,5
<b>Actif Immobilisé</b>	<b>9,7</b>	<b>9,8</b>	Résultat combiné	11,4	0,4
			<b>Fonds propres</b>	<b>82,0</b>	<b>70,7</b>
Stocks	11,2	11,0			
Créances diverses	9,5	11,4	<b>Fonds dédiés et affectés</b>	<b>0,4</b>	<b>0,2</b>
Dons et financements à recevoir	4,0	5,3			
Trésorerie	63,4	50,1	<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>1,0</b>	<b>0,4</b>
Comptes de régularisation	1,0	0,9			
<b>Actif Circulant</b>	<b>89,1</b>	<b>78,7</b>	Dettes fournisseurs	8,0	9,9
			Autres dettes	7,3	6,8
			Comptes de régularisation	0,1	0,4
			<b>Passif exigible</b>	<b>15,4</b>	<b>17,1</b>
<b>TOTAL</b>	<b>98,8</b>	<b>88,5</b>	<b>TOTAL</b>	<b>98,8</b>	<b>88,5</b>

#### A. L'actif (utilisation des fonds)

##### • Bâtiments et terrain : 7,1 M€

Ils regroupent les actifs immobiliers du groupe : l'immeuble et le terrain du siège de l'association, 8, rue Saint Sabin à Paris 11<sup>ème</sup>, et l'immeuble du 4, rue Saint Sabin à Paris (annexe du siège social de l'association, ancien siège social d'Epicentre, qui a déménagé et loue des locaux boulevard Richard Lenoir à Paris, 11ème), ainsi que les bureaux, entrepôt et terrain de MSF Logistique à Mérignac.

##### • Stocks : 11,2 M€

Les stocks se composent principalement des items gérés par la centrale MSF-Logistique à Bordeaux (11,0 M€). Ils sont constitués d'articles médicaux pour 5,4 M€ et d'articles logistiques pour 5,6 M€

##### • Créances diverses : 9,5 M€

Les créances diverses comprennent principalement les sommes dues par les autres sections du mouvement et les avances et acomptes versés aux fournisseurs. Les créances sur les autres sections s'élèvent à 7,8 M€, dont 6,1 M€ concernent les sections opérationnelles au titre d'opérations conjointes ou de remboursement de frais engagés pour leurs volontaires, et 0,7 M€ concernent le Bureau International.

La diminution de ce poste (-1,9 M€) est essentiellement expliquée par la baisse des avances versées aux fournisseurs extérieurs et au Bureau International.

- **Dons et financements à recevoir : 4,0 M€**

Ce poste passe de 5,3 M€ fin 2006 à 4,0 M€ à la clôture de l'exercice 2007. Il regroupe les sommes dues à MSF par les bailleurs de fonds institutionnels publics, soit 1,2 M€ en 2007 (2,5 M€ en 2006), ainsi que les dons reçus des particuliers et des entreprises au titre de 2007 mais encaissés en 2008 (2,8 M€ en 2007 comme en 2006).

- **Trésorerie : 63,4 M€**

La trésorerie est constituée des disponibilités du siège et des missions ainsi que de placements, sans risques en capital et aisément mobilisables (SICAV monétaires en euros et en devises). Au 31 décembre 2007 son niveau était de 63,4 M€

Le niveau moyen de trésorerie du siège sur l'exercice a été de 48,7 M€<sup>(4)</sup>, soit l'équivalent de 3,8 mois d'activité (graphe 13). Ce niveau de trésorerie est en cohérence avec l'objectif que s'est fixé Médecins Sans Frontières pour se couvrir des risques liés à son activité (urgences imprévues, baisse des rentrées financières) et pour garantir le financement courant et la continuité de ses opérations.

<sup>(4)</sup> *trésorerie siège et satellites au cours mensuel des devises.*

## **B. Le passif (origine des fonds)**

- **Fonds disponibles (réserves avant affectation du résultat) : 69,2 M€**

Les réserves, avant affectation du résultat s'élèvent à 69,2 M€ Ce niveau de réserves, ajouté du résultat de l'année, permet au groupe MSF de maintenir sa trésorerie au niveau moyen évoqué ci-dessus.

- **Subvention et réserves d'investissement : 1,4 M€**

Ce poste correspond essentiellement aux subventions des collectivités locales, des entreprises privées et des sections MSF, pour l'agrandissement de l'entrepôt de stockage de MSF Logistique à Mérignac.

- **Fonds dédiés (Ressources Affectées Non Utilisées) : 0,4 M€**

L'essentiel des fonds dédiés correspond à des dons privés affectés à l'achat d'un type particulier de vaccins contre la méningite, à l'accroissement des capacités de production d'aliments thérapeutiques prêts à l'emploi au Niger, à des tremblements de terre en Iran et à l'Algérie.

- **Résultat combiné : 11,4 M€**

L'affectation du résultat proposée porte le niveau de réserves à 80,7 M€ (hors subventions et réserves d'investissements) (graphe 14). Elles représentent à la fin de l'année 6,4 mois d'activité.

• **Provisions pour risques et charges : 1,0 M€**

Ces provisions sont destinées à couvrir des litiges avec des bailleurs de fonds (ECHO) pour un montant de 0,3 M€, un risque fiscal sur nos activités au Kenya pour 0,7 M€ et divers litiges pour 0,1 M€

• **Passif exigible : 15,4 M€**

Le passif exigible se compose principalement de dettes envers les autres sections MSF (2,1 M€), de dettes courantes auprès des fournisseurs (5,8 M€), et envers le personnel (7,2 M€).

\*\*\*

## **V. Principaux évènements opérationnels**

Comme dans les rapports financiers précédents, nous avons choisi de présenter le détail de quelques uns des projets menés en 2007. Il ne s'agit pas ici de faire une présentation exhaustive de nos interventions, mais d'illustrer certaines de nos actions qui nous semblent refléter les caractéristiques des situations que nous avons rencontrées au cours de l'année et qui sont au cœur de notre projet opérationnel.

Le détail des dépenses de chacun de ces projets, ainsi que l'origine des fonds qui ont permis de les financer, peuvent être consultés à la fin du rapport financier dans les fiches pays.

### ***1. Les opérations dans les zones de conflit***

#### **1.a. Le Tchad**

Depuis le conflit au Darfour, l'opposition au régime tchadien constituée de nombreux mouvements rebelles s'est militarisée. Cette militarisation était, et est toujours, le reflet du soutien des gouvernements tchadiens et soudanais aux rébellions de leur voisin et de leur utilisation comme forces armées supplétives.

Depuis 2005, la frontière entre le Tchad et le Soudan, et plus généralement l'est du Tchad, concentre la violence des affrontements auxquels se livrent ces deux pays, forçant les habitants de ces régions à fuir les lieux des combats.

A la fin de l'année 2006, les rebelles tchadiens s'étaient durablement installés sur le territoire. Suite au ralliement d'un des principaux leaders de la rébellion au gouvernement, l'armée tchadienne a entrepris une opération de reconquête des zones contrôlées par les rebelles. Ces combats ont entraîné d'importants mouvements de populations. On estimait à 150 000 personnes le nombre de déplacés dans l'est du Tchad à la mi-année. Dans le Dar Sila, plus de la moitié de la population était constituée de déplacés.

Dogdoré, où nous avons ouvert un programme en juillet 2006 suite à l'arrivée d'environ 12 000 déplacés, est ainsi repris par l'armée en avril 2007. Sa population était alors estimée à 27 000 personnes déplacées et 3 000 résidents. Afin de répondre en urgence aux besoins médicaux et matériels présents, nous avons réalisé plus de 31 700 consultations, 1 220 hospitalisations, et vacciné 20 700 enfants contre la rougeole. Par ailleurs, nous avons

distribué 4 624 tentes familiales et fourni 600 000 litres d'eau par jour à la population de ce camp.

En avril également, nous avons ouvert en urgence à Koukou un autre programme pour porter assistance à 30 000 personnes fuyant les combats de villages voisins. En accord avec les autres acteurs humanitaires présents, nous nous sommes concentrés sur la prise en charge des enfants et avons complété l'approvisionnement en eau déjà dispensé. 14 386 consultations médicales et 623 hospitalisations ont ainsi été réalisées, près de 2 380 enfants malnutris ont été pris en charge. Nous avons également fourni 220 000 litres d'eau par jour et vacciné plus de 12 200 enfants contre la rougeole. Ce programme a été fermé à la fin de l'année.

De nombreux déplacés se sont également réfugiés à Gozbeida, 29 000 personnes environ se regroupant sur 4 camps. En mai, nous avons ouvert en urgence un programme d'assistance à ces populations, réalisant en 6 mois 4 560 consultations, prenant en charge 1 720 enfants malnutris et complétant leur approvisionnement en eau avec 245 000 litres fournis par jour. 7 935 enfants ont également été vaccinés contre la rougeole.

Ouvert en juillet 2006, l'hôpital de Goré est destiné à répondre aux besoins de la population du district (50 000 personnes) et des réfugiés en provenance de la République de Centre Afrique (30 000 personnes). Sur l'année 2007, nous avons dispensé plus de 11 900 consultations, réalisé environ 1 470 actes chirurgicaux et 290 accouchements, hospitalisé plus de 4 500 patients dont 260 atteints de tuberculose et pris en charge 210 cas de malnutrition.

Suite à l'installation de l'armée tchadienne à Adré à la fin de l'année 2006 et à la diminution du nombre de nos patients en provenance des camps de réfugiés avoisinants, nous avons pris la décision d'arrêter nos activités dans l'hôpital d'Adré. Cette fermeture a été réalisée en mars 2007, la section suisse de MSF reprenant les activités. Pendant ces 3 mois, nous avons dispensé 1 755 consultations et hospitalisé plus de 530 patients.

Les dépenses des programmes conduits au Tchad et cités ci-dessus se sont élevées à 9,6 M€ sur l'année 2007 hors coordinations.

Nos équipes étaient composées, en équivalent temps plein, de 28 expatriés et 639 employés nationaux (sous contrat avec MSF ou avec le ministère de la santé).

## **1.b. L'Irak**

Depuis l'intervention des forces de coalition il y a 4 ans, l'Irak est entré dans une spirale de violence qui a fait fuir plus de 2 millions de personnes hors du pays, et généré des déplacements de population d'une ampleur comparable.

Après un pic de violence en 2005-2006, le nombre d'attentats a commencé à diminuer à la fin de l'année 2007, mais s'est accompagné d'une modification géographique des violences vers la frontière sud de la région du Kurdistan.

Face aux conditions d'insécurité extrêmes au sein même du pays, nous avons ouvert en 2006 un programme chirurgical à Amman en Jordanie dans un hôpital du Croissant Rouge Jordanien. Ce programme, destiné à fournir à des patients irakiens stabilisés des soins chirurgicaux orthopédiques, maxillo-faciaux et plastiques, a pris en charge depuis sa création plus de 300 patients, dont 277 sur 2007. Les actes réalisés relèvent de la chirurgie orthopédique pour 45%, de la chirurgie maxillo-faciale pour 17% et de la chirurgie plastique pour 35%. A fin 2007, 150 patients sont en attente de transfert pour Amman.



Ces patients sont identifiés en Irak par l'Association des Médecins Irakiens, (IMA) ainsi que par un réseau de médecins irakiens, et référés à Amman par avion pour y être soignés. L'IMA est également active dans le support aux hôpitaux irakiens. Ils recensent ainsi les besoins en matériel et en formation de certains hôpitaux que nous contribuons à soutenir. Sur l'année 2007, vingt donations de matériel et de médicaments ont été réalisées et nous avons dispensé des formations en soins d'urgence à 16 infirmières de ces hôpitaux.

Afin de répondre à la dégradation de la situation dans le sud de l'Irak, nous avons également commencé sur le dernier trimestre la mise en place d'un projet de prise en charge chirurgicale des blessés irakiens depuis l'Iran, à Mehran dans la province d'Illam (à 3 heures de route de Bagdad).

A l'intérieur de l'Irak, toutes les régions ne reflètent pourtant pas le même climat d'insécurité. Ainsi, la région autonome du Kurdistan peut être considérée comme l'un des rares endroits relativement « stables » du pays. C'est dans cette région que nous avons ouvert, en juillet 2007, un programme médical et chirurgical d'urgence pour les populations du gouvernorat de Souleymaniyah et des provinces avoisinantes victimes de la guerre civile.

Situé dans un hôpital de Souleymaniyah, ce projet reprend également la gestion du service des grands brûlés préexistant à notre arrivée.

De septembre à décembre 2007, nous avons ainsi réalisé 6 200 consultations, 738 interventions chirurgicales et admis entre 50 et 60 patients brûlés par mois.

Les dépenses des programmes concentrés autour de l'Irak et cités ci-dessus se sont élevées à 5,5 M€ pour l'année 2007, hors coordinations.

Nos équipes étaient composées, en équivalent temps plein, de 11 expatriés et 187 employés nationaux (sous contrat avec MSF ou avec le ministère de la santé).

### **1.c. La République Démocratique du Congo**

Au Katanga, depuis la reddition du chef Mai-Mai Gédéon à la MONUC en mai 2006, la situation s'était sensiblement améliorée. Le constat restait toutefois différent pour les régions de l'Ituri et des Kivus, l'intégration d'anciens chefs de guerre au sein de l'armée congolaise en Ituri, le devenir du général dissident Laurent Nkunda et de ses brigades ainsi que la présence de milices rebelles sur tout le territoire du Nord Kivu restant sources de tensions et de violences.

Face à cette situation, et compte-tenu de la présence d'autres sections opérationnelles MSF au Katanga, nous avons pris la décision à la fin de l'année dernière de nous retirer de la région et de nous concentrer sur le Nord Kivu, tout en continuant de répondre aux éventuelles urgences.

Nous avons ainsi fermé en janvier 2007 notre projet sur Mukubu, et en mars notre programme sur l'hôpital général de référence d'Ankoro.

Par ailleurs, nous avons répondu pendant l'année à deux épidémies de choléra prenant en charge près de 2 300 cas, à une épidémie de rougeole avec la vaccination de plus de 37 000 personnes, ainsi qu'à une inondation.

Au Nord Kivu, les affrontements entre l'armée congolaise et les brigades dissidentes ainsi que les violences perpétrées contre les habitants avaient provoqué à plusieurs reprises d'importants déplacements de population. Au début de l'année 2007, des négociations entre

les différents acteurs aboutissent à un processus d'intégration des insurgés avec l'armée régulière sans grande conséquence sur la situation sécuritaire du Nord Kivu. Les exactions contre les civils restent nombreuses et régulières et amplifient les déplacements de population. En août 2007, les accords sont rompus et les affrontements entre les parties reprennent. Ce n'est qu'en novembre qu'un accord régional est signé, endossant la décision d'anéantir les forces illégitimes en RDC. L'armée congolaise mène en décembre une offensive générale mais subit également de lourdes pertes.

C'est sur cette base que le mandat de la MONUC, reconduit en février, puis en mai 2007 jusqu'à la fin de l'année, a été renouvelé jusqu'au 31 décembre 2008 lors de la conférence pour la Paix, la Sécurité et le Développement, avec un accent porté sur le soutien aux initiatives de résolution pacifique à la crise.

A l'hôpital général de référence de Rutshuru, MSF s'adresse aux populations affectées par le conflit et gère les services de chirurgie et de soins intensifs, de pédiatrie et de médecine interne. Une activité de clinique mobile a aussi été mise en place afin de répondre aux urgences et aux besoins des populations déplacées qui peuvent difficilement se rendre à l'hôpital. A la fin de l'année, nous avons également soutenu les centres de santé de la région de Binza suite au retour de la population déplacée sur cet axe.

En 2007, nous avons ainsi pris en charge 807 victimes de violences sexuelles, admis plus de 5 100 patients à l'hôpital, 2 756 enfants en service de pédiatrie, et réalisé plus de 2 800 interventions chirurgicales. Nous avons également réalisé plus de 3 200 consultations dans le cadre des activités de cliniques mobiles, et plus de 19 200 dans les centres de santé de Binza.

En 2004, nous avons mis en place à Kayna un programme pour traiter les nombreux cas de malnutrition aiguë parmi les enfants. En 2005, nous avons réorienté ce programme vers une prise en charge médicale plus large en reprenant les services médicaux et chirurgicaux de l'hôpital général de référence et en développant des activités de cliniques mobiles.

Devant l'amélioration globale de la situation sécuritaire et sanitaire, nous avons fermé ce projet en septembre 2007 pour nous concentrer sur les autres zones du Nord Kivu. En 9 mois, nous avons pris en charge 593 victimes de violences sexuelles, admis 903 patients en nutrition et plus de 1 700 patients dans l'hôpital.

A la fin de l'année 2006, nous avons ouvert un projet à Nyanzale destiné dans un premier temps à la prise en charge des victimes de violences sexuelles. Présents dans le centre de santé de référence, nous avons conservé ces activités, et développé des activités de consultations générales et de petites hospitalisations. Celles-ci étaient assorties d'un système de références des autres centres de santé de la périphérie. Nous sommes également investis sur la réponse à la malnutrition sévère par une présence au centre nutritionnel thérapeutique que nous avons complétée d'une stratégie ambulatoire sur les villages de la région.

Au cours de l'année 2007, nous avons ainsi pris en charge plus de 1 500 victimes de violences sexuelles, admis plus de 2 200 patients dans notre programme de nutrition, réalisé plus de 18 600 consultations et hospitalisé environ 3 600 patients.

Nous avons par ailleurs vacciné en septembre 17 000 enfants contre la rougeole.

Les dépenses des programmes conduits en République Démocratique du Congo et cités ci-dessus se sont élevées à 5,2 M€ pour l'année 2007, hors coordinations. Nos équipes étaient composées, en équivalent temps plein, de 22 expatriés et 466 employés nationaux (sous contrat avec MSF ou avec le ministère de la santé).

## 1.d. La Somalie et le Yémen

Depuis 1991 et la chute du dictateur Mohamed Siyad Barré, la Somalie s'est enfoncée dans une guerre civile continue malgré les interventions militaires et politiques des Etats-Unis et de la communauté internationale. Sous son impulsion, un gouvernement fédéral de transition (le TFG) est instauré en 2004, mais sa légitimité et son pouvoir politique restent théoriques, les anciens chefs de guerre et les autorités traditionnelles gardant le contrôle de fait. En juin 2006, les Tribunaux Islamistes renversent le TFG et c'est avec le soutien de l'armée éthiopienne que celui-ci reprend le pouvoir six mois plus tard. S'ensuit une recrudescence de la violence mêlant le TFG, les Tribunaux Islamiques, les milices et les chefs de guerre. Pour la seule année 2007, on estime le nombre de déplacés à un million, le nombre de morts à 6 000 et le nombre de blessés à 8 000.

Partie de Somalie dix ans auparavant suite à l'assassinat d'un volontaire, la section française de MSF y retourne aujourd'hui dans un contexte sécuritaire dangereux et complexe.

C'est dans le district de Jamaame que nous ouvrons notre premier projet en mars 2007. Celui-ci prend la forme d'une petite activité hospitalière abritant un centre nutritionnel et d'une activité de cliniques mobiles, délivrant plus de 10 800 consultations sur l'année.

Après les combats des mois de mars et avril dans la capitale, l'offre de soins est quasi inexistante. Afin de relancer rapidement un minimum de fonctionnalité, MSF effectue des donations en matériel médical et médicaments à cinq structures de santé. En août 2007, nous ouvrons une activité de chirurgie et de prise en charge des blessés de guerre à l'hôpital de Daynile, à 9 km au nord de Mogadishu. Sur le dernier trimestre de l'année, 705 blessés ont été admis en salle d'urgence et 138 interventions chirurgicales ont été réalisées.

Les violents combats qui ont eu lieu dans la capitale ont également entraîné des déplacements de plusieurs centaines de milliers de personnes vers la périphérie. A partir d'octobre, nous approvisionnons par camion-citerne une population estimée à 22 000 personnes sur 3 sites à raison de 273 000 litres d'eau par jour.

Les dépenses des programmes conduits en Somalie et cités ci-dessus se sont élevées à 1,8 M€ pour l'année 2007, hors coordination. Nos équipes étaient composées, en équivalent temps plein, de 7 expatriés et 57 employés nationaux (sous contrat avec MSF ou avec le ministère de la santé).

De l'autre côté de l'océan indien, au Yémen, la situation est aussi complexe, mêlant courants religieux, intérêts tribaux, politiques et économiques. Depuis 2004, le gouvernement yéménite et la rébellion Al Huthi alternent, dans la région de Sa'ada, violents affrontements et tentatives de coalition. 2007 a été marquée par d'importants mouvements de population, conséquences d'une reprise des combats en janvier et sur la fin de l'année après l'échec d'une nouvelle tentative de médiation.

Pour répondre aux besoins générés par ce conflit, MSF a choisi de se concentrer sur les districts les plus affectés que sont ceux d'Haydan et de Razeh.

A Haydan, nous avons réhabilité une petite structure d'une trentaine de lits et commencé à partir de septembre des activités de consultation (6 800 réalisées), de salle d'urgence (1 400 admissions), d'hospitalisation (324 admissions) et de santé des femmes (316 consultations et 77 accouchements).

En décembre, nous avons relancé les activités d'hospitalisation, de la salle d'urgence et de la maternité de l'hôpital de Razeh, réalisant en 15 jours 52 admissions en salle d'urgence.

Les dépenses des programmes conduits au Yémen et cités ci-dessus se sont élevées à 0,7 M€ pour l'année 2007, hors coordination. Nos équipes étaient composées, en équivalent temps plein, de 7 expatriés et 57 employés nationaux (sous contrat avec MSF ou avec le ministère de la santé).

## *2. Les réponses aux épidémies et endémies*

### **2.a. La malnutrition**

L'un des plus vastes pays d'Afrique, le Niger est aussi le pays le plus pauvre du monde et dépend en grande partie de l'aide internationale.

Chaque année, un enfant sur cinq meurt avant l'âge de cinq ans, principalement en raison d'un manque d'accès à des aliments adaptés à ses besoins.

Présente depuis 2001, MSF s'est dans un premier temps adressée à la prise en charge de la malnutrition aiguë sévère. L'année 2005 avait été marquée par une grave crise nutritionnelle. Avec l'apparition d'un nouvel aliment thérapeutique prêt à l'emploi et plus facile à conserver, le Plumpy'nut®, MSF avait adapté son dispositif opérationnel : dans le district de Maradi, 41 000 enfants avaient ainsi été pris en charge avec un taux de guérison de 89%, et des rations alimentaires avaient été distribuées à 80 000 bénéficiaires.

En 2006, les objectifs du programme ont été élargis à la malnutrition modérée. Utilisant le même dispositif opérationnel (ambulatoire + 2 centres d'hospitalisation), nous avons cherché à démontrer la meilleure efficacité d'une prise en charge précoce, en amont de la phase de malnutrition sévère. Plus de 72 000 enfants ont ainsi été pris en charge avec un taux de guérison de plus de 95% et des gains de poids deux fois supérieurs à ceux obtenus avec des farines enrichies.

En 2007, les orientations du programme et son montage opérationnel ont été redéfinis afin de répondre au problème de la malnutrition toujours plus en amont. L'objectif de la stratégie mise en place est de concentrer l'utilisation des ressources financières sur l'alimentation directe plutôt que sur la gestion de centres nutritionnels importants. Des pâtes enrichies ont été distribuées à 62 800 enfants de 6 mois à 3 ans pendant une période de six mois sur 53 sites. Cette distribution est complétée par un programme médico-nutritionnel dans lequel ont été pris en charge plus de 22 000 enfants malnutris sévères, avec un taux de guérison de 87%. 520 tonnes de Plumpy'doz® ont été ainsi distribuées sur l'année. Même si l'impact de la distribution reste difficile à évaluer, une enquête réalisée par l'Unicef en octobre dernier montre que les taux de mortalité infanto-juvéniles de la région de Maradi sont les plus bas du pays.

Nous avons également traité au cours de l'année plus de 7 100 cas de paludisme simples et sévères.

Les dépenses des programmes conduits au Niger et cités ci-dessus se sont élevées à 5,7 M€ pour l'année 2007, hors coordination. Nos équipes étaient composées, en équivalent temps plein, de 12 expatriés et 415 employés nationaux (sous contrat avec MSF ou avec le ministère de la santé).

Le Burkina Faso, pays voisin du Niger, est également parmi les plus pauvres du monde. Une importante majorité de sa population est dépendante d'une agriculture de subsistance toujours menacée par les conditions climatiques, particulièrement dans le nord du pays (région du Sahel).

En septembre 2007, nous avons ouvert deux programmes dans les districts de Yako et de Titao qui regroupent 485 000 habitants à eux deux et enregistrent des taux de malnutrition aiguë chronique importants.

La stratégie mise en place vise à développer un mode opératoire simplifié et décentralisé de prise en charge des enfants atteints de malnutrition aiguë sévère. L'admission des enfants dans le programme s'effectue ainsi par mesure du périmètre brachial. Les enfants malnutris avec complications sont hospitalisés dans des centres nutritionnels thérapeutiques et les

enfants malnutris sans complications sont traités en ambulatoire. A leur sortie du programme, des pâtes enrichies leur sont données de façon à assurer leur rétablissement dans la durée. A fin 2007, 7 000 enfants de moins de 5 ans ont été inclus dans le programme et plus de 4 800 en sont sortis avec des taux de guérison variant de 85% à 89% selon le district.

Les dépenses des programmes conduits au Burkina Faso et cités ci-dessus se sont élevées à 1,5 M€ pour l'année 2007, hors coordination. Nos équipes étaient composées, en équivalent temps plein, de 5 expatriés et 70 employés nationaux (sous contrat avec MSF ou avec le ministère de la santé).

## **2.b. Les programmes de prise en charge du Sida au Malawi, Kenya, Ouganda, Cambodge et Chine**

Le nombre de nos patients, atteints par le Sida et pris en charge dans nos projets au moyen d'anti-rétroviraux, est passé de 23 000 en 2006 à plus de 25 500 à la fin de l'année 2007 (nombre de patients en vie, suivis dans nos programmes).

Les deux principales causes de mortalité de nos patients restent la co-infection par la tuberculose et la dégradation de leur état nutritionnel.

Dès 2006, nous avons mis l'accent sur le traitement de la co-infection Sida/tuberculose qui est maintenant systématique dans tous nos programmes. Le manque d'outils diagnostics adaptés est toujours un problème, et nous continuons de nous investir dans ce domaine, à travers notamment, comme au Kenya, la mise en place d'un laboratoire de culture.

Afin de répondre à la mortalité liée à la malnutrition, nous nous sommes appuyés sur de nouveaux protocoles médicaux à base d'aliments thérapeutiques prêts à l'emploi dont il nous reste à évaluer les résultats.

Par ailleurs, les ministères de la santé des pays dans lesquels nous intervenons ont fait évoluer leurs programmes nationaux et prennent en charge de plus en plus de patients, s'appuyant sur une stratégie de décentralisation permettant aux patients de disposer de leur traitement et d'un suivi régulier proche de leur lieu de vie.

En fonction des différents environnements, cette évolution nous permettra de recentrer nos objectifs, tels que la mortalité précoce des patients traités sous anti-rétroviraux, la co-infection par la tuberculose, la détection des échecs de traitement ou la prévention de la transmission de la mère à l'enfant.

Le coût des projets de Médecins Sans frontières, qui inclut également la prise en charge des infections opportunistes des patients atteints par le Sida, s'élève en 2007 à 12,2 M€ (hors coût des coordinations sur le terrain). Nos équipes étaient composées, en équivalent temps plein, de 41 expatriés et 612 employés nationaux (sous contrat avec MSF ou avec le ministère de la santé).

## **2.c. La Tuberculose**

Sur les dernières années, Médecins Sans Frontières a renforcé sur la prise en charge des patients atteints du SIDA et co-infectés par la tuberculose, ainsi que sur la prise en charge des patients atteints de tuberculose multi-résistante. Dans ces deux situations, la tuberculose demeure très difficile à diagnostiquer et les traitements à disposition sont difficiles, longs et coûteux.

### *En Géorgie*

Avec l'attribution des jeux olympiques d'hiver de 2014 à la ville russe de Sotchi voisine de l'Abkhazie, l'économie locale et les budgets de la ville de Sokhumi connaissent déjà une amélioration notable. Plus globalement, la situation économique de la Géorgie et les finances publiques sont également à la hausse, et le système d'aide dont le pays bénéficie évolue, passant d'une aide d'urgence à une aide au développement. Concernant la tuberculose multi-résistante, la Géorgie a par ailleurs reçu d'importantes promesses de financement qui devraient contribuer à améliorer la prise en charge de cette pathologie.

En 1999, Médecins Sans Frontières avait ouvert un programme de traitement des tuberculoses simple et multi-résistante en Abkhazie. Ce programme a été réorienté vers la seule prise en charge de la tuberculose multi-résistante. En 2006, nous avons également ouvert un projet de traitement de cette pathologie dans la région de Samagrelo à Zugdidi.

Afin de diminuer les abandons dus à la lourdeur des traitements, nous avons mis en œuvre une stratégie de traitement ambulatoire au domicile des patients qui nous a permis d'obtenir de meilleurs résultats.

Le nombre de patients atteints de tuberculose multi-résistante pris en charge par MSF s'élève à 103 sur l'année 2007.

### *En Arménie*

La république d'Arménie est un pays en transition, dans lequel 43% de la population, essentiellement urbaine, vit en-dessous du seuil de pauvreté. Les budgets alloués à la santé sont parmi les plus bas des pays de l'ex-bloc soviétique.

Comme beaucoup des pays dans sa situation, l'Arménie a connu une résurgence des maladies infectieuses, et notamment de la tuberculose. Nous avons signé un accord avec les autorités en 2004, pour la mise en œuvre d'un projet de détection, diagnostic et traitement de la tuberculose notamment sous ses formes résistantes, dans deux districts de la Capitale Erevan. En 2007, MSF a été évalué positivement par le Green Light Committee (comité international dont l'OMS est membre permanent et dont le but est de permettre l'accès à des médicaments abordables et de qualité pour le traitement de la tuberculose multi-résistante), et nous envisageons, avec la collaboration du programme national, d'étendre notre projet à d'autres districts de la capitale.

En 2007, 65 patients sont traités contre la tuberculose multi-résistante, dont 40 en ambulatoire.

Les dépenses de ces projets se sont élevées à 2,6 millions d'euros en 2007 hors coordinations. Nos équipes étaient composées, en équivalent temps plein, de 15 expatriés et 184 employés nationaux (sous contrat avec MSF ou avec le ministère de la santé).

Nous traitons également la tuberculose multi-résistante dans d'autres projets. Au total, 205 patients sont sous traitement dans 10 programmes en 2007.

### ***3. La Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels***

La baisse des prix et l'importation de molécules génériques ont été rendues possibles en partie grâce à l'action conjuguée de la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels (CAME) et d'autres organisations internationales.

La Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels, lancée en 1999 par Médecins Sans Frontières, a pour but d'améliorer l'accès à des traitements, des outils diagnostics et des vaccins de qualité répondant aux besoins des patients sur nos terrains d'intervention, mais

aussi d'encourager d'autres formes de financement de la R&D médicale afin que ses objectifs soient définis en fonction des besoins les plus importants et non plus en fonction d'une logique de marché.

Les actions de la Campagne se concentrent aujourd'hui prioritairement sur :

- *la malnutrition*, où il y a urgence à augmenter les capacités de production et l'utilisation des aliments prêts à l'emploi,
- *la tuberculose* pour laquelle le développement de médicaments et d'outils diagnostics plus adaptés est nécessaire (notamment pour ses formes résistantes) ainsi que l'élargissement de l'accès à ceux existant déjà,
- *le VIH* où des efforts importants sont à faire pour améliorer la disponibilité des nouveaux traitements, trop chers et non adaptés aux populations qui en ont le plus besoin,
- *le paludisme*, pour laquelle, 7 ans après les recommandations de l'OMS d'utiliser des thérapies de combinaison d'artésiminine (ACT) en tant que thérapies de première ligne, celles-ci sont toujours insuffisamment disponibles et sous utilisées (90 millions de traitements achetés en 2006 pour des besoins mondiaux estimés entre 350 et 500 millions de traitements),
- *le lien entre l'innovation médicale et l'accès aux soins*, qui se doit de se renforcer afin que les priorités de la R&D soient définies en prenant en compte les besoins des populations des pays pauvres.

En 2007, les dépenses internationales de la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels se sont élevées à 2,5 M€ dont 0,3 M€ à la charge de MSF France.

### ***“Drugs for Neglected Diseases initiative”***

En 2002, sous l'impulsion de Médecins Sans Frontières, des partenaires internationaux<sup>1</sup> ont lancé une nouvelle initiative dont les objectifs sont de favoriser la recherche et le développement de nouveaux médicaments permettant de traiter les patients atteints par les maladies les plus négligées. Cette initiative, intégrée dans un premier temps à la Fondation Médecins Sans Frontières, a donné lieu à la création, à Genève en juillet 2003, d'une fondation de droit suisse, DNDi («Drugs for Neglected Diseases initiative»). Le mouvement MSF est l'un des membres du conseil d'administration de DNDi et supporte financièrement le développement de cette nouvelle initiative.

Afin de mener à bien ses objectifs, DNDi utilise les connaissances et ressources scientifiques existantes dans les pays développés. Elle ne conduit pas elle-même les projets de recherche mais capitalise ces connaissances en les complétant par des expertises particulières. Une part importante de son organisation repose sur des réseaux régionaux (Brésil, République Démocratique du Congo, Kenya, Inde, Japon et Malaisie) dont le but est d'apporter un support aux essais cliniques par leurs expertises et leurs connaissances des besoins des patients, ainsi que d'identifier et encourager les scientifiques qui pourraient coopérer avec la DNDi.

Elle concentre ses activités sur le développement de médicaments efficaces, adaptés et abordables pour le traitement du kala-azar (leishmaniose viscérale), de la maladie du sommeil

---

<sup>1</sup> L'Institut Pasteur, Médecins Sans Frontières et quatre instituts de recherche du secteur public des pays à forte prévalence endémique : la Fondation Oswaldo Cruz/Farmanguinhos au Brésil, ICMR (*Indian Council for Medical Research*) en Inde, KEMRI (*Kenya Medical Research Institute*) au Kenya, le Ministère de la Santé de Malaisie, avec le soutien du programme OMS/TDR.

(trypanosomiase africaine), de la maladie de Chagas (trypanosomiase américaine) et du paludisme.

Son objectif est de développer 6 à 8 nouveaux traitements pour ces 4 maladies négligées d'ici 2014, en fiabilisant leurs capacités de production et de distribution, et en sensibilisant les gouvernements et organisations internationales aux besoins essentiels de recherche et de développement.

Le portefeuille de recherche de la DNDi comporte actuellement 18 projets, à des stades de développement divers : la moitié, soit 9 projets, en phase de découverte, 3 projets en phase de développement pré-clinique, 4 projets en phase clinique et 2 projets, l'ASAQ et l'ASMQ sont en phase d'être achevés et disponibles pour les patients.

Annoncé au début de l'année 2007, l'ASAQ est un nouveau médicament contre le paludisme, association d'artésunate et d'amodiaquine, qui se présente sous la forme d'un à deux comprimés uniques à prendre pendant trois jours au lieu de trente actuellement. Développé grâce à un partenariat original avec Sanofi-Aventis, l'ASAQ, produit peu cher et non breveté, est aujourd'hui enregistré dans 24 pays africains. Le traitement coûte 1 dollar US pour l'adulte et 0,50 dollar US pour l'enfant.

Grâce à une collaboration entre des partenaires publics brésiliens et d'Asie du Sud-est, l'antipaludéen ASMQ, association d'artésunate et de méfloquine présentant les mêmes avantages que l'ASAQ, est déjà disponible au Brésil dès avril 2008, et devrait être disponible courant 2008 pour l'Amérique Latine et l'Asie du Sud-Est.

Concernant le kala-azar (leishmaniose viscérale), une amélioration de la prise en charge et de la durée de traitement de ces maladies devrait être possible d'ici trois ans. Plusieurs études et essais sont aujourd'hui à l'œuvre en Afrique, en Asie et en Inde.

Pour la maladie du sommeil (trypanosomiase africaine), peu de traitements sont disponibles et les effets secondaires sont souvent importants et toxiques, un patient sur vingt n'y survivant pas. Une combinaison d'Eflornithine et de Nifurtinox est actuellement testée et les résultats devraient être disponibles dans le courant de l'année.

L'approche de la DNDi repose sur la création de modes de collaboration entre acteurs publics, acteurs privés et ONGs qui dépassent ceux habituellement utilisés. L'investissement de Sanofi-Aventis aux côtés de la DNDi pour la production de l'ASAQ en est une traduction concrète.

En mars 2008, GlaxoSmithKline (GSK), une des plus importantes compagnies pharmaceutiques mondiales, et la DNDi s'engagent dans un effort de recherche commun pour une durée minimum de deux ans, GSK mettant notamment à disposition son expertise et ses programmes de recherche pour lutter contre le kala-azar, la maladie du sommeil et la maladie de Chagas.

La participation de l'ensemble des sections MSF à la DNDi en 2007 s'élève à 5,8 M€ dont 0,6 M€ pour la section française de MSF.

\*\*\*



L'ensemble des comptes de Médecins Sans Frontières (MSF Association et MSF combiné) est arrêté par le trésorier.

Nos comptes sont contrôlés puis certifiés, par notre commissaire aux comptes, Ernst & Young et Autres, membre d'Ernst & Young.

Les comptes combinés et ceux de MSF (comptes annuels et Compte d'Emploi des Ressources), ainsi que les comptes annuels de tous les satellites, leurs annexes et les rapports des commissaires aux comptes, sont disponibles sur notre site internet ([www.msf.fr](http://www.msf.fr)) et sur demande, auprès de notre siège parisien. En outre, comme les années précédentes, nous publierons nos comptes dans la presse nationale, après l'Assemblée Générale.

Pour tous ceux qui soutiennent Médecins Sans Frontières, la certification de nos comptes et leur publication dans la presse sont la garantie du souci d'une gestion rigoureuse et d'une réelle mise en œuvre de notre engagement de transparence.

Rémi Obert  
Directeur Financier de Médecins Sans Frontières

Stéphane Roques  
Trésorier de Médecins Sans Frontières  
Membre du Conseil d'Administration





# **PARTIE 1**

## **LES CHIFFRES 2007 COMBINES**

## Médecins Sans Frontières MSF

Exercice clos le 31 décembre 2007

### Rapport général du commissaire aux comptes sur les comptes combinés

Mesdames, Messieurs les Membres de l'Association,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons procédé au contrôle des comptes combinés de l'association Médecins Sans Frontières relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2007, tel qu'ils sont joints au présent rapport.

Les comptes combinés ont été arrêtés par le trésorier. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

#### I. Opinion sur les comptes combinés

Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes combinés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les comptes combinés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

#### II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

##### *Compte d'emplois et des ressources*

La note 5.1 de l'annexe expose les modalités d'élaboration retenues pour établir le compte d'emploi annuel des ressources prévu à l'article 4 de la loi n°91-772 du 7 août 1991. Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre association, nous avons vérifié que, en l'absence de règles comptables applicables à l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources, les modalités d'élaboration du compte d'emploi, et notamment les règles relatives à la détermination des clés de répartition des charges indirectes, sont correctement décrites dans les notes accompagnant ce compte et correspondent aux règles retenues sur l'exercice précédent, ou, qu'à défaut, toutes modifications de ces règles sont justifiées dans les notes annexes.

Nous nous sommes enfin assurés de la correcte mise en œuvre de ces modalités pour l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources.

#### **Estimations comptables**

Votre association constitue des provisions pour couvrir le risque sur la mission au Kenya, tel que cela est décrit en note L de l'annexe. Sur la base des éléments disponibles à ce jour, notre appréciation des provisions s'est fondée sur l'analyse des processus mis en place par l'association pour identifier et évaluer les risques, ainsi que sur l'examen de la situation.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes combinés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

### **III. Vérification spécifique**

Nous avons également procédé, conformément aux normes professionnelles applicables en France, à la vérification des informations relatives à l'ensemble constitué par les entités comprises dans la combinaison, données dans le rapport du trésorier.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes combinés.

Neuilly-sur-Seine, le 23 mai 2008

Le Commissaire aux Comptes  
ERNST & YOUNG et Autres



Alain Levrard

# BILAN COMBINE AU 31.12.2007

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2007	Net 2006	PASSIF	2007	2006
Films produits	2 625 152	2 625 152	0	159 069	Fonds de réserve	25 123 193	25 123 193
Concessions / Licences	1 220 421	834 965	385 456	158 439	Fonds de trésorerie	17 304 354	17 304 354
Immobilisations en cours	16 050	16 050	16 050	<b>317 508</b>	Fonds d'urgence	22 702 262	21 326 103
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>3 861 622</b>	<b>3 460 117</b>	<b>401 505</b>		Autres réserves (satellites et retraitements)	4 111 762	5 042 676
Terrains	2 971 320		2 971 320	2 971 320	<b>Fonds disponibles</b>	<b>69 241 571</b>	<b>68 796 326</b>
Constructions	7 880 216	3 797 389	4 082 826	4 436 001	<b>Subventions et réserves d'investissement</b>	<b>1 355 406</b>	<b>1 493 928</b>
Installations et divers aménagements	2 831 437	2 179 943	651 494	705 750	<b>Résultat combiné</b>	<b>11 399 047</b>	<b>380 501</b>
Matériels, mobilier, informatique	1 924 572	1 517 576	406 996	334 963	<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>81 996 024</b>	
Autres immobilisations	885 243	669 730	215 513	207 003			
Immobilisations en cours	70 768		70 768	<b>8 655 037</b>			
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>16 563 555</b>	<b>8 164 639</b>	<b>8 398 917</b>				
Créances sur participations et associations rattachées groupe MSF	633 355	6 700	633 355	609 847	Fonds dédiés: VACCINS MENINGITE	155 359	58 285
Autres titres immobilisés	6 700				0 Fonds dédiés: BAM / IRAN	58 285	18 550
Prêts	222 422		222 422	232 065	Fonds dédiés: ALGERIE	18 550	157 734
Dépôts et cautionnements	<b>862 477</b>	<b>6 700</b>	<b>855 777</b>	<b>841 911</b>	Autres fonds dédiés	151 415	
<b>Immobilisations financières</b>							
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>21 287 655</b>	<b>11 631 456</b>	<b>9 656 199</b>	<b>9 814 457</b>	<b>TOTAL FONDS DEDIES</b>	<b>383 609</b>	<b>234 569</b>
<b>Stock de matières et autres approvisionnements</b>	<b>210 710</b>		<b>210 710</b>	<b>268 906</b>			
<b>Stock de marchandises</b>	<b>11 045 322</b>	<b>91 729</b>	<b>10 953 593</b>	<b>10 734 570</b>	<b>TOTAL PROVISION POUR RISQUES</b>	<b>1 031 753</b>	<b>445 977</b>
Financements à recevoir	1 247 310		1 247 310	2 465 383	Emprunts et dettes assimilés	5 443	12 173
Dons à recevoir	2 793 123		2 793 123	2 795 727	Soldes créditeurs de banque	2 120 659	2 860 286
Créances sur autres sections MSF	7 767 350		7 767 350	9 080 773	Dettes autres sections MSF	5 846 598	7 082 620
Clients et comptes rattachés	841 464	18 121	823 344	416 799	Dettes fournisseurs	6 943 661	6 410 264
Autres créances	885 661	8 016	877 645	1 863 407	Dettes fiscales et sociales	250 181	333 240
<b>Créances brutes</b>	<b>13 534 910</b>	<b>26 137</b>	<b>13 508 773</b>	<b>16 622 090</b>	Indemnités à payer	84 705	21 165
<b>Valeurs mobilières de placement</b>	<b>54 385 458</b>		<b>54 385 458</b>	<b>41 920 846</b>	<b>Dettes</b>	<b>15 251 246</b>	<b>16 719 748</b>
Banques et CCP	4 045 155		4 045 155	3 836 088	Financements perçus d'avance	67 125	385 239
Soldes trésorerie missions	4 850 695		4 850 695	4 045 777	Dons perçus d'avance	35 799	51 125
Caisses	127 094		127 094	303 471	Ecart de conversion passif	850	
<b>Disponibilités</b>	<b>9 022 943</b>		<b>9 022 943</b>	<b>8 185 336</b>	Produits constatés d'avance	<b>103 773</b>	<b>436 364</b>
Ecart de conversion actif				480	<b>Comptes de régularisation</b>		
Charges constatées d'avance	1 028 730		1 028 730	960 728			
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>1 028 730</b>		<b>1 028 730</b>	<b>961 209</b>			
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>89 228 072</b>	<b>117 865</b>	<b>89 110 207</b>	<b>78 692 957</b>	<b>TOTAL PASSIF EXIGIBLE</b>	<b>15 355 020</b>	<b>17 156 112</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>110 515 727</b>	<b>11 749 321</b>	<b>98 766 406</b>	<b>88 507 414</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>98 766 406</b>	<b>88 507 414</b>

## COMPTE DE RESULTAT COMBINE AU 31.12.2007

CHARGES	2007	2006	PRODUITS	2007	2006
Médicaments et matériel médical	19 078 365	18 582 232	Dons privés	47 723 100	44 838 205
Nourriture	4 673 787	3 974 803	Dons organismes privés	78 816 235	68 696 443
Matériel logistique et sanitation	3 071 044	7 012 259	Cotisations	37 972	29 324
Équipement et matériel	1 321 175	1 976 161	Legs	5 915 180	2 783 044
Matières, fournitures et petit matériel	368 527	465 610	<b>Dons privés</b>	<b>132 492 486</b>	<b>116 347 016</b>
Documentation	10 639	6 704			
Transport sur achats	569 762	717 275	Groupe MSF	-23	
<b>Achats de marchandises</b>	<b>29 093 299</b>	<b>32 735 044</b>	Autres MSF	15 660 998	13 810 657
<b>Variation de stocks de marchandises</b>	<b>-245 954</b>	<b>-5 210 570</b>	Extérieur	716 019	903 257
<b>Achats de fret</b>	<b>6 450 310</b>	<b>8 055 393</b>	<b>Ventes de marchandises</b>	<b>16 376 994</b>	<b>14 713 915</b>
<b>Achats stockés de marchandises</b>	<b>35 297 656</b>	<b>35 579 867</b>	Groupe MSF		
			Autres MSF	3 776 227	4 051 915
			Extérieur	53 580	101 262
			<b>Ventes de FRET</b>	<b>3 829 807</b>	<b>4 153 177</b>
Médicaments et matériel médical	9 977 817	9 120 047	Agendas		
Nourriture	1 832 268	1 026 000	Cartes de vœux	443 561	630 075
Matériel logistique et sanitation	3 953 113	4 138 743	Livres	5 977	1 892
Équipement et matériel	1 467 645	1 330 859	Guide-lignes	293 701	259 672
Matières, fournitures et petit matériel	2 451 988	2 711 555	Autres	2 883	9 836
Études et prestations incorporées	597 739	611 791	Partenariats	274 133	244 771
Achats pour revente	114 427	108 211	<b>Ventes de produits</b>	<b>1 020 256</b>	<b>1 146 246</b>
Variation de stocks de matières & autres appros	58 198	-31 045			
<b>Achats de matières &amp; autres appros</b>	<b>20 453 194</b>	<b>19 016 160</b>	Groupe MSF		
Prestations de services diverses	3 993 730	3 169 749	Autres MSF	975 265	988 775
Loyers et charges locatives	3 048 826	2 333 412	Extérieur	176 147	277 921
Location de matériel	57 531	51 558	<b>Prestations de services</b>	<b>1 151 412</b>	<b>1 266 696</b>
Entretien, maintenance et réparations	828 106	696 699	Financements UE	441 878	698 400
Assurances	325 717	229 008	Financements Norvège		708 558
Documentation	230 600	247 426	Autres financements	483 085	184 561
Honoraires	669 029	532 736	<b>Subventions institutionnelles</b>	<b>924 962</b>	<b>1 591 519</b>
Information/publications	2 055 693	1 955 309			
Transports	4 115 597	3 540 936	Financements et Subventions d'exploitation	8 045	30 000
Déplacements et frais de mission	7 837 692	7 906 821	Production immobilisée	91 478	150 008
Frais de représentation	249 016	245 292	Production en cours	10 992	-40 570
Frais postaux et de télécommunication	4 116 989	3 605 181	Produits des activités annexes	70 431	129 027
Frais bancaires et assimilés	734 438	612 570	Autres produits de gestion courante	6 986 233	5 229 583
Subventions exploitation	1 395 691	1 479 317	Reprise sur amorts/prov. et transfert de charges d'exploitation	112 123	143 186
<b>Services extérieurs</b>	<b>29 658 656</b>	<b>26 606 013</b>	<b>Autres produits exploitation</b>	<b>7 279 302</b>	<b>5 641 234</b>
<b>Achats et services extérieurs</b>	<b>50 111 850</b>	<b>45 622 173</b>			
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>	<b>2 029 117</b>	<b>1 810 062</b>			
Salaires	19 080 202	16 223 499			
Indemnités	3 150 482	3 990 933			
Charges sociales et assurances	9 678 835	8 932 461			
<b>Charges de personnel France</b>	<b>31 909 519</b>	<b>29 146 892</b>			
<b>Charges de personnel national</b>	<b>27 293 481</b>	<b>28 477 961</b>			
Salaires et charges refacturées	3 406 565	1 949 268			
<b>Autres charges de personnel</b>	<b>3 406 565</b>	<b>1 949 268</b>			
<b>Charges de personnel</b>	<b>62 609 565</b>	<b>59 574 121</b>			
<b>Dotations amorts/prov. - exploitation</b>	<b>1 733 006</b>	<b>1 501 430</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>163 075 219</b>	<b>144 859 804</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>151 781 194</b>	<b>144 087 653</b>	Produits des créances		
Agios	1 900	5 233	Produits des placements	1 846 318	2 352 278
Pertes de change	2 382 402	2 434 967	Intérêts des comptes rémunérés	77 838	95 627
Dotations amorts/prov. - financier	-77	-10 306	Produits de change	341 080	447 779
Charges / cessions VMP		1 067 220	Escomptes obtenus	648	637
			Reprise s/amorts et prov. Financières	600	3 014
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>2 384 225</b>	<b>3 497 114</b>	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>2 266 485</b>	<b>2 899 335</b>
Charges exceptionnelles	413 503	301 990	Produits exceptionnels	784 901	436 659
Subventions exceptionnelles			Subventions exceptionnelles		
Dotations amorts/prov. - except.			Reprise/amorts/prov. et transf. chges except.	404	21 792
			Reprise sur subv / investissements		0
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>413 503</b>	<b>301 990</b>	<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>785 305</b>	<b>458 451</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>154 578 922</b>	<b>147 886 757</b>	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>166 127 009</b>	<b>148 217 590</b>
<b>Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice</b>	<b>149 855</b>	<b>1 228</b>	<b>Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs</b>	<b>815</b>	<b>50 897</b>
<b>RESULTAT POSITIF</b>	<b>11 399 047</b>	<b>380 501</b>	<b>RESULTAT NEGATIF</b>		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>166 127 823</b>	<b>148 268 487</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>166 127 823</b>	<b>148 268 487</b>



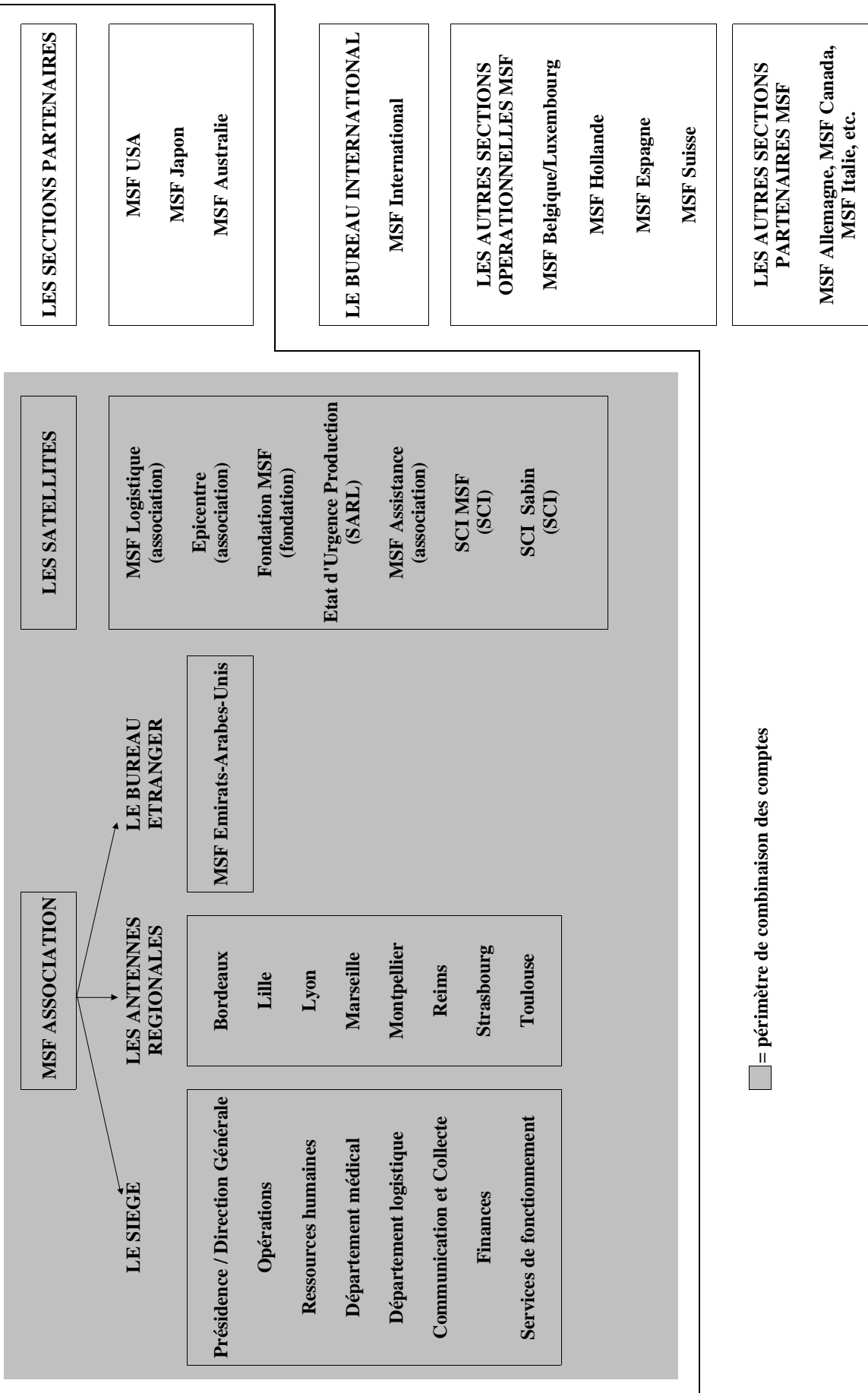


# **PARTIE 2**

## **PRESENTATION DE MEDECINS SANS FRONTIERES**

# LE MOUVEMENT MEDECINS SANS FRONTIERES

## LE "GROUPE" MSF France



□ = périmètre de combinaison des comptes

## **A. Présentation du mouvement MSF**

Née en France en 1971, Médecins sans frontières a dès le départ regroupé des volontaires de différentes nationalités, principalement européennes.

Dans les années 80, des médecins de certains de ces pays ont créé des structures autonomes de MSF France : MSF Belgique (1980), MSF Hollande (1984), MSF Espagne (1986), MSF Suisse (1980) et MSF Luxembourg (1986).

MSF Belgique et MSF Luxembourg étant un centre opérationnel unique, il y a donc 5 centres opérationnels, y compris MSF France.

Au-delà des mécanismes indispensables de coordination, les sections dites « opérationnelles » sont indépendantes les unes des autres, sur les plans financier, juridique et logistique.

Certaines de ces sections opérationnelles ont créé d'autres sections MSF, dites « partenaires », dont le rôle est de participer à la mission d'information et de sensibilisation du public de MSF, de recruter des volontaires et de collecter des fonds publics et privés. Les sections partenaires contrôlées initialement par les sections opérationnelles sont des entités indépendantes depuis 1997. Chacune garde néanmoins un lien privilégié avec la section opérationnelle qui l'a créée (participation à l'élaboration du plan annuel, soutien financier...), tout en travaillant au service de l'ensemble du mouvement et de toutes les actions menées dans le monde par MSF.

En 2007, on compte 13 sections partenaires en Allemagne, Australie, Autriche, Canada, Danemark, Etats-Unis, Grèce, Hong-Kong, Italie, Japon, Norvège, Royaume-Uni et Suède.

Les relations financières de Médecins sans frontières, section française, avec l'ensemble des sections du mouvement MSF sont exposées ci-dessous.

### **1. Les sections opérationnelles**

De fait, toutes les sections du mouvement sont opérationnelles, dans le sens où l'information et la sensibilisation du public, en particulier le témoignage, font partie intégrante des missions sociales. Néanmoins, par facilité de langage, on appelle « sections opérationnelles », les sections qui conduisent des opérations sur le terrain.

Les sections opérationnelles ont développé leur collaboration afin d'améliorer la qualité de leurs opérations (Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels, coordinations médicale et logistique...) et d'optimiser l'utilisation de leurs ressources humaines et financières. De ce fait, des relations financières de différents ordres se sont développées :

#### **• Dépenses engagées par MSF France ou conjointement avec les autres sections MSF**

Ces dépenses sont effectuées dans le cadre de missions conduites par la seule section française ou en collaboration avec les autres sections MSF.

Les dépenses engagées pour le compte des autres sections, dans le cadre de ces collaborations, sont re-facturées aux autres sections.

Le produit de ces re-facturations (0,6 M€ en 2007 contre 1,1 M€ en 2006) figure en ressources dans la rubrique « Remboursement des dépenses engagées pour le compte d'autres sections MSF ».

• **Engagement de dépenses par MSF France pour des missions conduites par d'autres sections**

Ces dépenses font l'objet d'une re-facturation intégrale. Elles ont été enregistrées, de manière isolée depuis 1997, dans la rubrique d'emplois « Dépenses d'opérations pour le compte d'autres sections MSF ». Elles s'élèvent à 4,4 M€ en 2007, contre 2,6 M€ en 2006.

Cette rubrique contient essentiellement les dépenses des expatriés (salaires, charges sociales, indemnités et assurances) sous contrat de travail français, partant pour une autre section MSF.

Le remboursement de ces dépenses par les autres sections figure en ressources dans la rubrique « Remboursement des dépenses engagées pour le compte d'autres sections MSF » pour un montant équivalent.

## **2. Les sections partenaires**

MSF France a développé un partenariat privilégié avec certaines sections partenaires. Il s'agit de MSF USA, MSF Japon et MSF Australie. Ces sections sont juridiquement de droit national, présentent des comptes annuels indépendants, et ne font pas partie du périmètre de combinaison, leurs conseils d'administration n'étant pas contrôlés par celui de MSF France.

MSF France a par ailleurs créé un bureau aux Emirats-Arabis-Unis. Ce bureau est contrôlé par le conseil d'administration de l'association et ses comptes sont intégrés dans le périmètre de combinaison du « groupe » MSF France.

Le rôle de ces entités (sections partenaires et bureau) est, dans leur zone géographique respective, de relayer les messages de témoignage, de recruter des volontaires et de collecter des fonds, privés et publics.

Depuis quatre ans, les sections partenaires de MSF France participent plus activement à l'élaboration du projet opérationnel. Depuis 2002 et 2003, deux desks<sup>(1)</sup> décentralisés, à New York et à Tokyo, sous la responsabilité du directeur des opérations de MSF France, sont chargés de la conduite des projets de certains pays.

L'ouverture de desks décentralisés a pour objectif d'impliquer les sections partenaires dans la conduite du projet opérationnel afin, d'une part, d'aider MSF France à améliorer la qualité de ses opérations et, d'autre part, d'améliorer la proximité des sections partenaires avec les programmes et les équipes de terrain.

Chaque année, les sections partenaires versent à MSF France une partie des fonds privés et publics qu'elles ont collectés. La quasi totalité de ces ressources est affectée au financement des missions (le solde contribuant au financement du support opérationnel, partie intégrante de la conduite des opérations).

*(1) : un desk est une structure de support et de coordination des opérations menées sur le terrain dans un certain nombre de pays. Chaque desk, résidant au siège de l'association ou de ses sections partenaires, est composé d'un responsable de programmes, d'un membre du service d'appui médical, d'un chargé de ressources humaines, d'un superviseur logistique, d'un contrôleur de gestion assisté de son adjoint et d'un chargé de communication.*

Les recettes versées par les sections partenaires sont regroupées dans la rubrique « Financement MSF USA/MSF Japon/MSF Australie/MSF Emirats-Arabes-Unis ».

### **3. Le Bureau International**

En 1991, les différentes sections de MSF ont créé le «Bureau International de Médecins sans frontières » (appelé « Bureau International »). Ce bureau d'une douzaine de personnes, initialement établi en Belgique, est aujourd'hui installé à Genève, sous la forme d'une association de droit suisse. Cette association, dont les membres de droit sont les sections nationales du mouvement MSF, représentées par leurs présidents, a pour objectif de faciliter la coordination et la circulation de l'information entre les sections MSF, ainsi que de représenter le mouvement MSF auprès des institutions internationales.

Chaque section du mouvement participe aux dépenses de fonctionnement du Bureau International, en fonction de l'importance de sa collecte nationale de fonds privés par rapport au total des fonds privés collectés par le mouvement. La participation de la section française, de 10.59 % du total des coûts, est de 0,4 M€ en 2007 (0,4 M€ en 2006). Dans le compte d'emploi des ressources, celle-ci se retrouve dans la rubrique « coût du fonctionnement».

## B. Présentation du groupe MSF France

Autour des missions sur le terrain à l'étranger et en France, le groupe MSF France est constitué du siège de l'association MSF, d'antennes régionales, de satellites et d'un bureau étranger aux Emirats-Arabis-Unis.

Les recherches d'amélioration de l'efficacité et l'expertise ont conduit l'association à s'entourer de satellites spécialisés à qui ont été confiées des missions qui intègrent et complètent son activité. Les charges et produits des satellites sont intégrés dans les comptes de l'association et dans les comptes combinés.

La combinaison est une opération comptable qui intègre l'ensemble des comptes des entités après avoir neutralisé les transferts inter-entités et réalisé les retraitements nécessaires. Les comptes combinés sont ceux de Médecins sans frontières, auxquels ont été intégrés ceux de l'ensemble des satellites et du bureau des Emirats-Arabis-Unis.

La mise en place de comptes combinés remonte à 1991. l'objectif pour MSF était, comme dans le monde de l'entreprise, de refléter dans une unité économique distincte, l'ensemble des flux financiers des entités contrôlées par le conseil d'administration de l'association. La combinaison a pour objectif de garantir à nos donateurs la transparence de nos comptes. En effet, sans cette combinaison, l'externalisation de certains frais administratifs ou de collecte sur des filiales non reprises dans le compte d'emploi des ressources permettrait d'optimiser artificiellement le ratio de mission sociale sur les emplois totaux utilisées.

### 1. Les satellites

	<b><i>Statut juridique</i></b>	<b><i>Fonction</i></b>
<b>MSF Logistique</b>	Association	Achats, conditionnement, stockage et affrètement des médicaments et du matériel, médical ou non médical, destinés aux missions
<b>Epicentre</b>	Association	Recherche épidémiologique, études médicales, support informatique, et formation du personnel médical et administratif
<b>Fondation MSF</b>	Fondation	Centre de recherche sur l'action et les savoirs humanitaires en France et à l'étranger (reconnue d'utilité publique en mars 91) Propriétaire du siège de l'association MSF Logistique
<b>Etat d'Urgence Production</b>	SARL	Activité audiovisuelle
<b>MSF Assistance</b>	Association	Activités de recherche de fonds auprès des entreprises
<b>SCI MSF et SCI Sabin</b>	SCI	Propriétaires et gérants du siège de MSF Association

Les conseils d'administration des associations satellites sont principalement composés d'administrateurs de MSF Association, et la gérance des sociétés satellites est assurée par les dirigeants de MSF Association.

C'est pourquoi leurs charges et produits sont intégrés dans les comptes combinés.

Le détail par entité du compte d'emploi des ressources, comme du compte de résultat, figure dans les annexes aux comptes combinés.

## **2. Les sections partenaires et le bureau étranger**

Le rôle de MSF USA, MSF Japon, MSF Australie et du bureau MSF Emirats-Arabes-Unis et leurs relations avec l'association ont déjà été abordés.

Les tableaux ci-joints présentent pour l'exercice 2007 :

- les comptes nationaux certifiés des sections partenaires,
- les contributions de ces sections et du bureau des Emirats-Arabes-Unis aux ressources privées issues de la recherche de fonds.

En 2007, ces contributions représentent 78 M€, en augmentation de 16,1% par rapport à 2006 (+10,7 M€).

## **3. Les antennes régionales**

Les 8 antennes ont pour fonction de recruter des volontaires et de relayer les messages de témoignage. Leurs dépenses sont totalement intégrées dans les comptes de l'association.

Dans le compte d'emploi des ressources, ces dépenses sont ventilées au prorata du temps consacré entre le support des missions (activité de recrutement des volontaires), l'information et la sensibilisation du public (diffusion de communiqués de presse et organisation d'interviews de volontaires dans la presse locale, interventions dans les groupes scolaires, etc.), et le fonctionnement administratif.



**Sections partenaires de MSF France  
Comptes nationaux 2007 (en euros)**

Sections partenaires	CHARGES	PRODUITS	SOLDE
MSF USA (1)	103 940 436	109 529 337	5 588 901
MSF JAPON (2)	13 228 652	13 958 929	730 277
MSF AUSTRALIE (3)	20 483 072	21 710 279	1 227 207
<b>TOTAL</b>	<b>137 652 161</b>	<b>145 198 545</b>	<b>7 546 385</b>

**Sections partenaires de MSF France et Bureau MSF Emirats Arabes Unis  
Contribution aux ressources privées issues de la recherche de fonds**

Sections partenaires et bureau	FINANCEMENTS	DONS PRIVES ETRANGERS	TOTAL
MSF USA	61 706 103		61 706 103
MSF JAPON	6 148 906		6 148 906
MSF AUSTRALIE	9 692 110		9 692 110
Bureau MSF EMIRATS ARABES UNIS (4)	57 432	476 106	533 537
<b>TOTAL</b>	<b>77 604 551</b>	<b>476 106</b>	<b>78 080 657</b>

(1) : Cours clôture comptes nationaux EURO : 1,4721 USD.

(2) : Cours clôture comptes nationaux EURO : 164,93 JPY.

(3) : Cours clôture comptes nationaux EURO : 1,6757 AUD.

(4) : Comptes intégrés mensuellement dans MSF-France.

**Dépenses des antennes régionales 2002 - 2007 (en euros)**

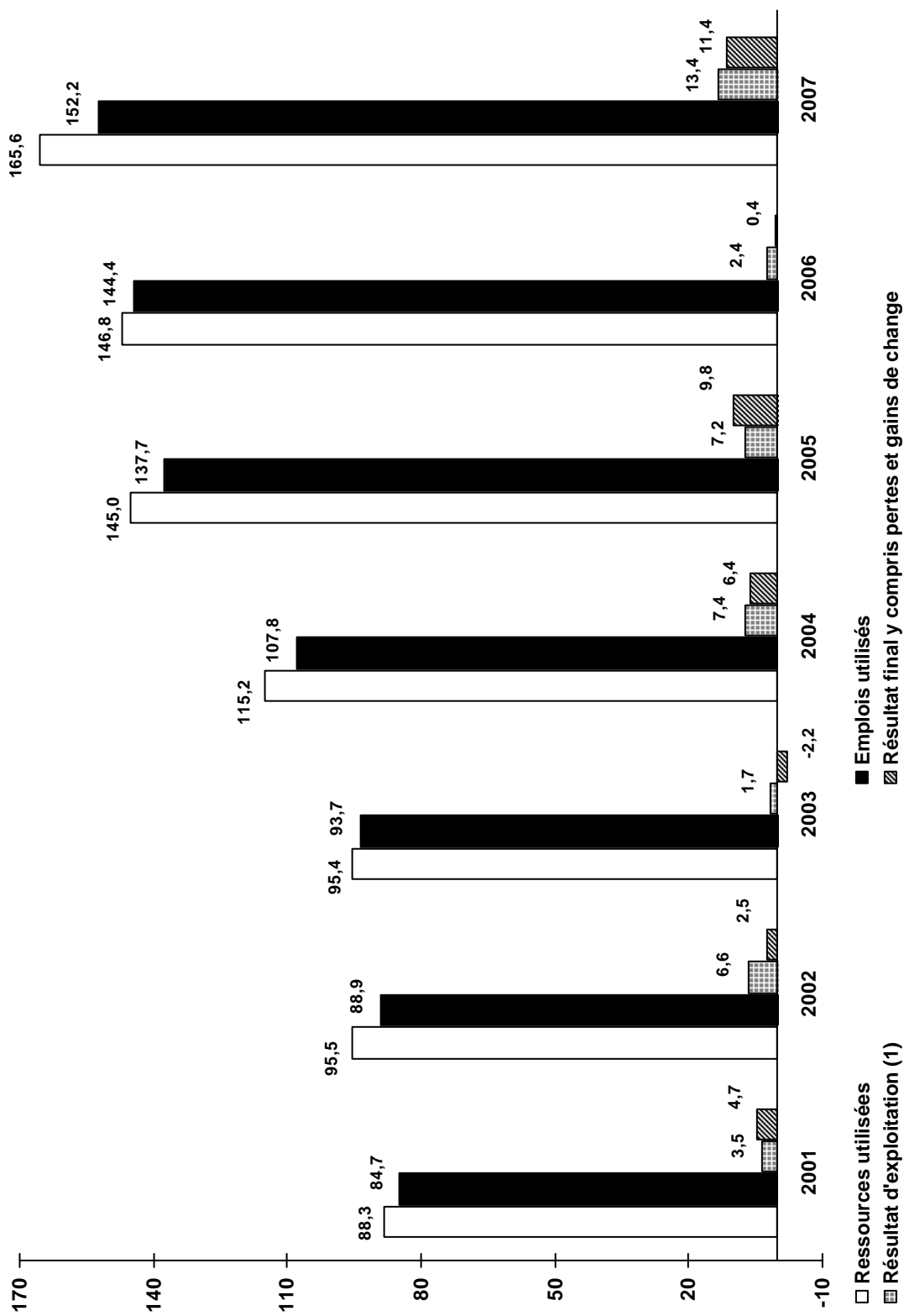
Antennes régionales	2007	2006	2005	2004	2003	2002
BORDEAUX	11 686	10 598	11 448	11 782	13 363	14 091
ILE-DE-FRANCE	0	651	1 035	5 138	5 815	5 670
LILLE	4 379	4 667	3 851	3 465	4 283	5 279
LYON	10 533	11 304	10 909	12 870	11 473	15 119
MARSEILLE	11 215	9 683	10 215	8 903	10 886	11 140
MONTPELLIER	10 958	7 023	8 844	7 291	7 901	8 282
REIMS	6 437	8 784	10 218	7 008	9 325	6 823
RENNES	0	896	1 404	3 493	4 354	2 648
STRASBOURG	3 745	3 746	8 864	9 774	9 449	13 875
TOULOUSE	9 951	11 464	10 256	7 910	10 109	7 989
<b>TOTAL</b>	<b>68 903</b>	<b>68 815</b>	<b>77 045</b>	<b>77 634</b>	<b>86 955</b>	<b>90 915</b>

# **PARTIE 3**

## **GRAPHIQUES**

**Graphe n°1 : Evolution des ressources, emplois et résultats combinés depuis 2001**

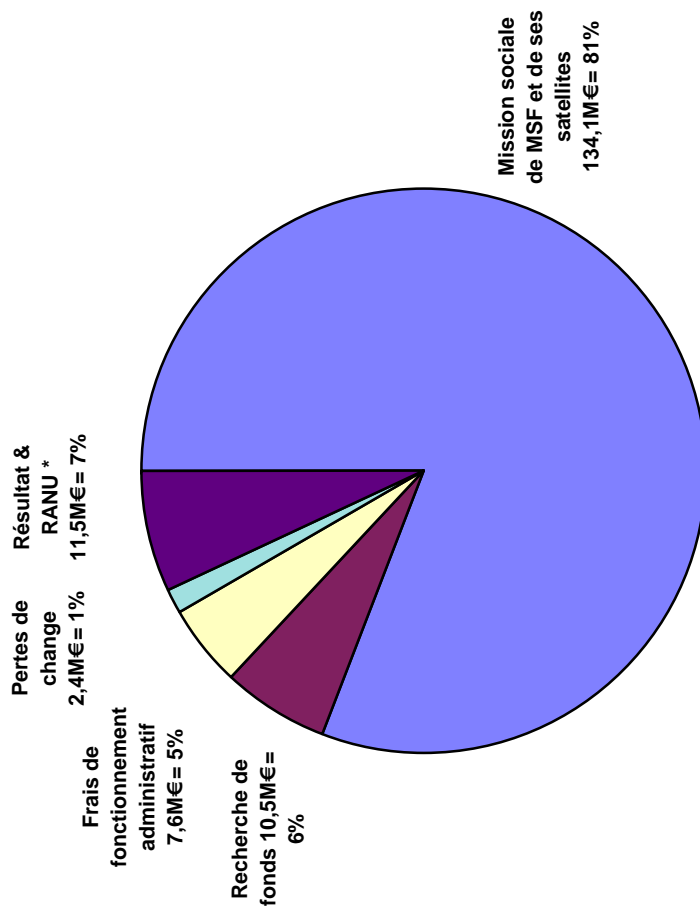
(en millions d'euros)



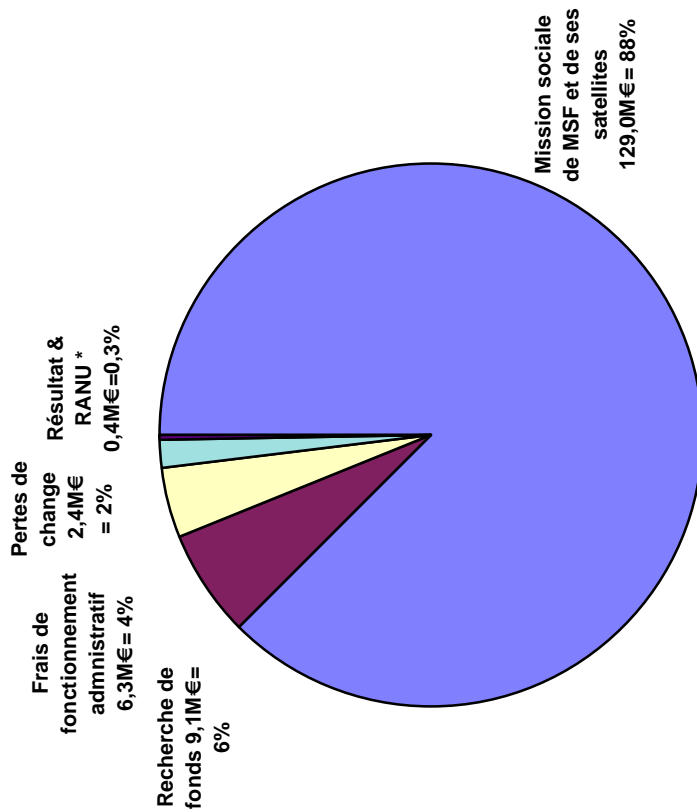
# Graphe n° 2 : Utilisation des ressources disponibles

(en millions d'euros et en %)

**2007**  
166,1 M€



**2006**  
147,2 M€

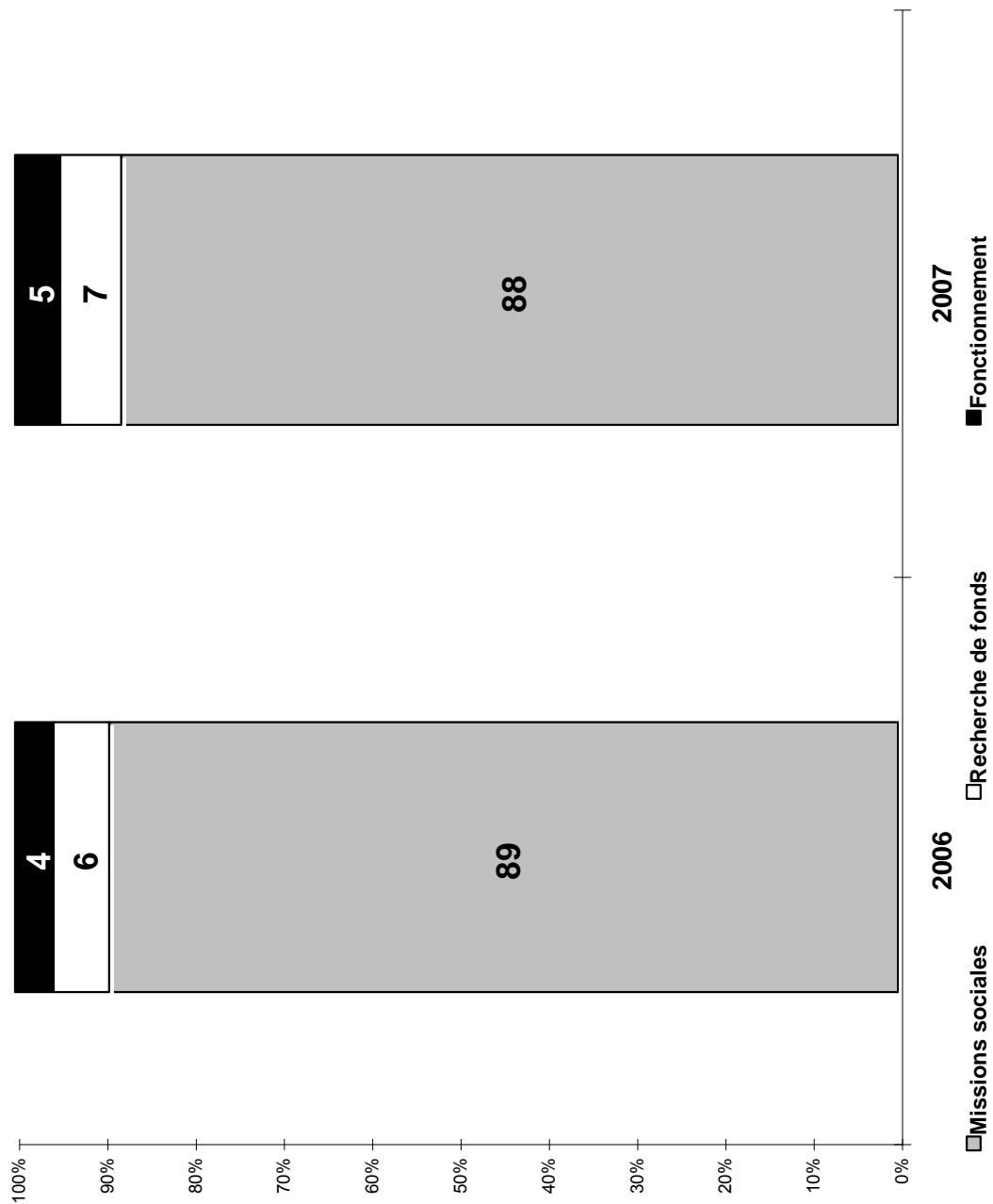


\* RANU : Ressources affectées non utilisées

### Graphe n°3 : Evolution de la répartition des emplois combinés

(en % du total des emplois utilisés)

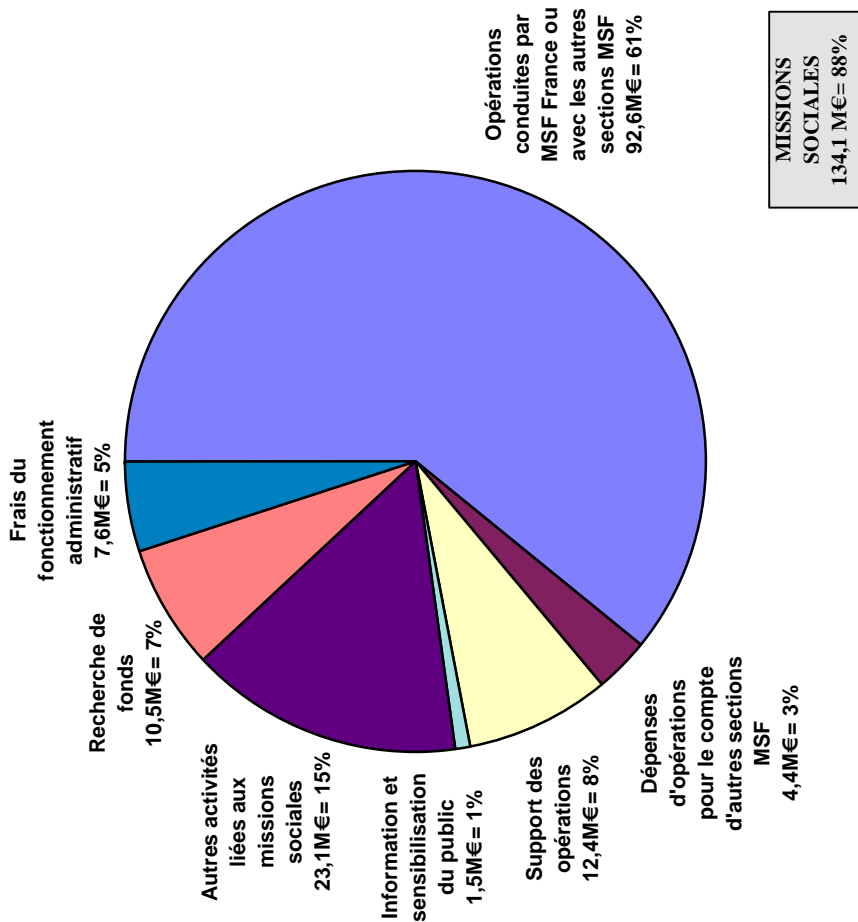
(hors pertes de change)



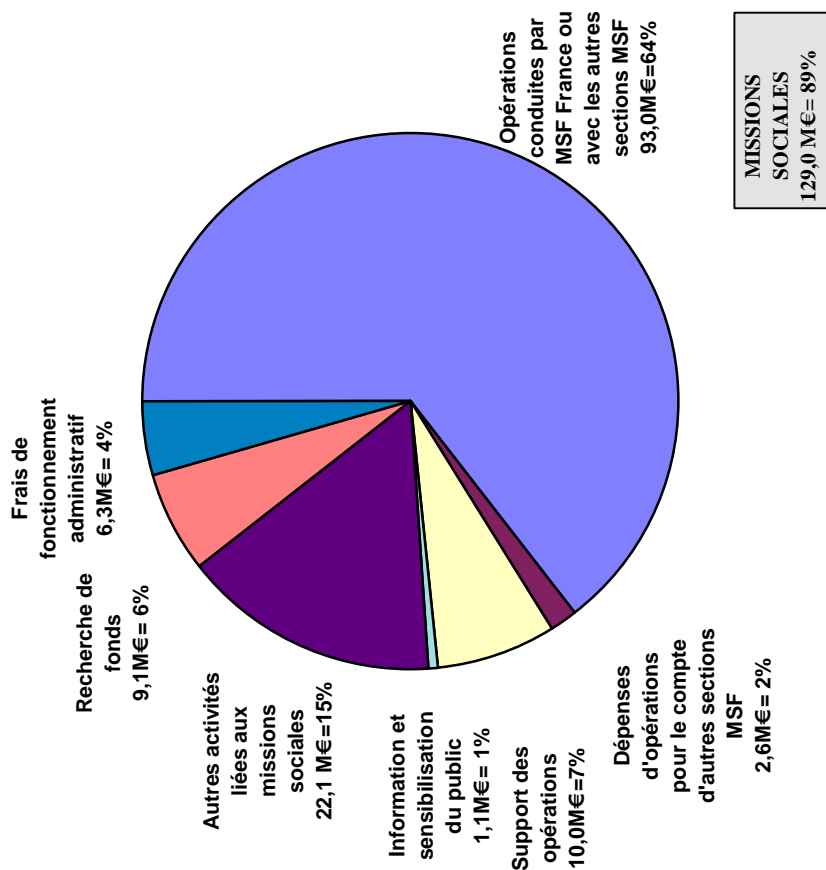
# Graphique n° 4 : Répartition des emplois combinés

(en millions d'euros et en % du total des emplois utilisés)  
(hors pertes de change)

**2007**  
**152,2 M€**



**2006**  
**144,4 M€**

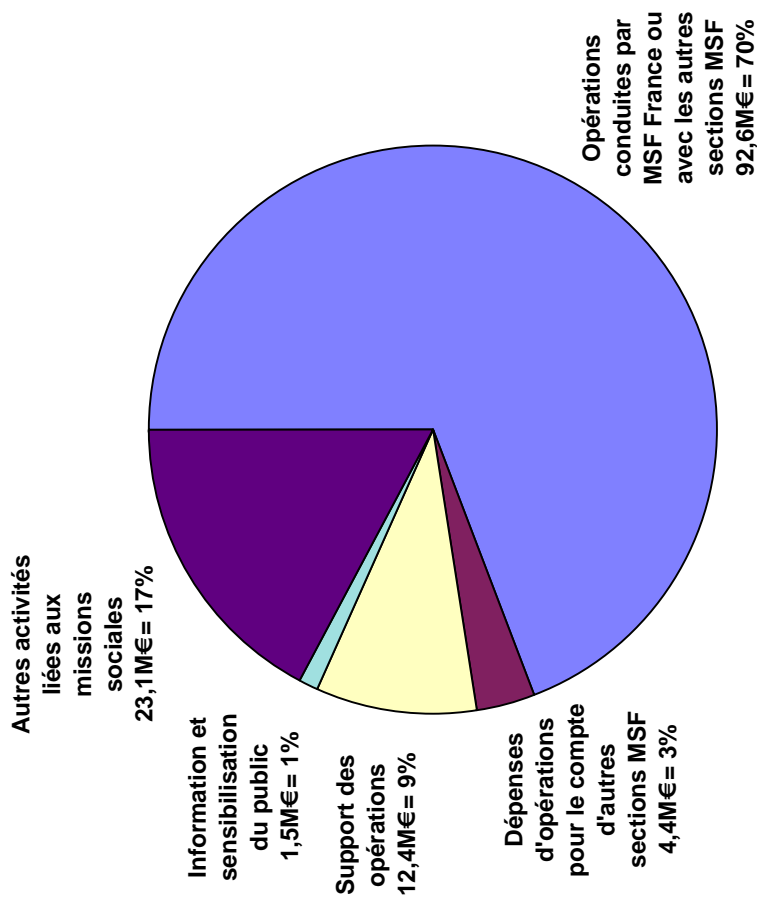


## Graphe n° 5 : Répartition des emplois combinés des missions sociales

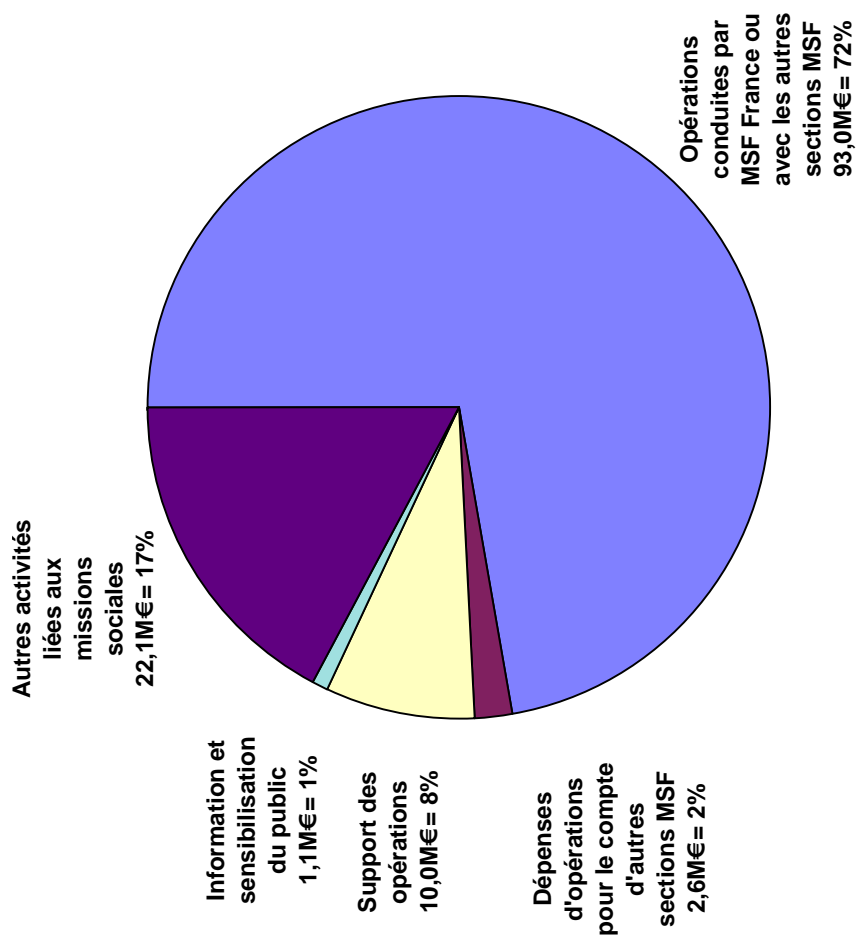
(en millions d'euros et en % des emplois combinés de la mission sociale)

(hors pertes de change)

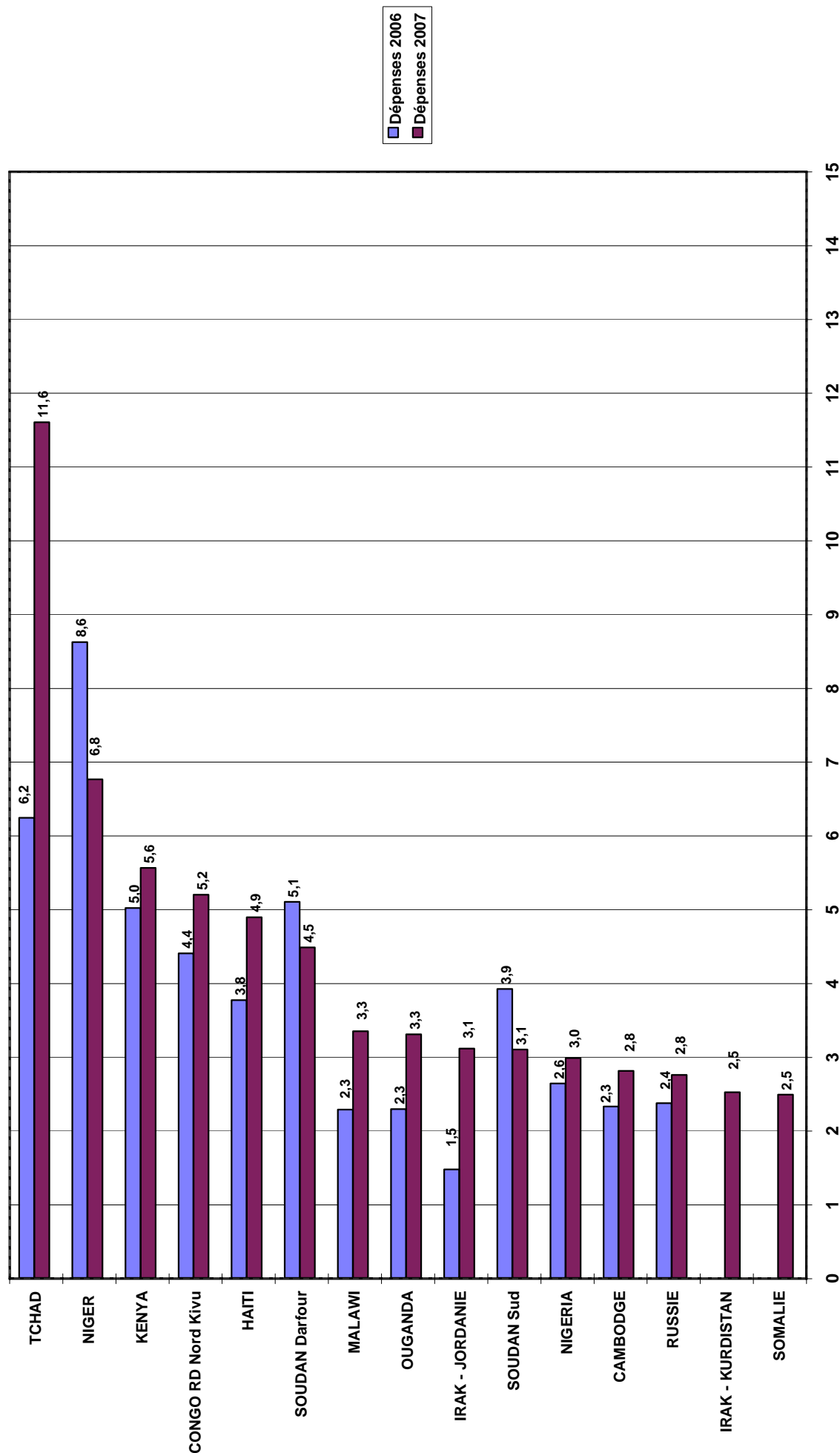
2007  
134,1 M€



2006  
129,0 M€



**Graphe n° 6 : LES 15 PREMIERES MISSIONS EN TERMES DE DEPENSES TOTALES (hors R.A.N.U.\*)**  
**MSF ASSOCIATION**  
(en millions d'euros )



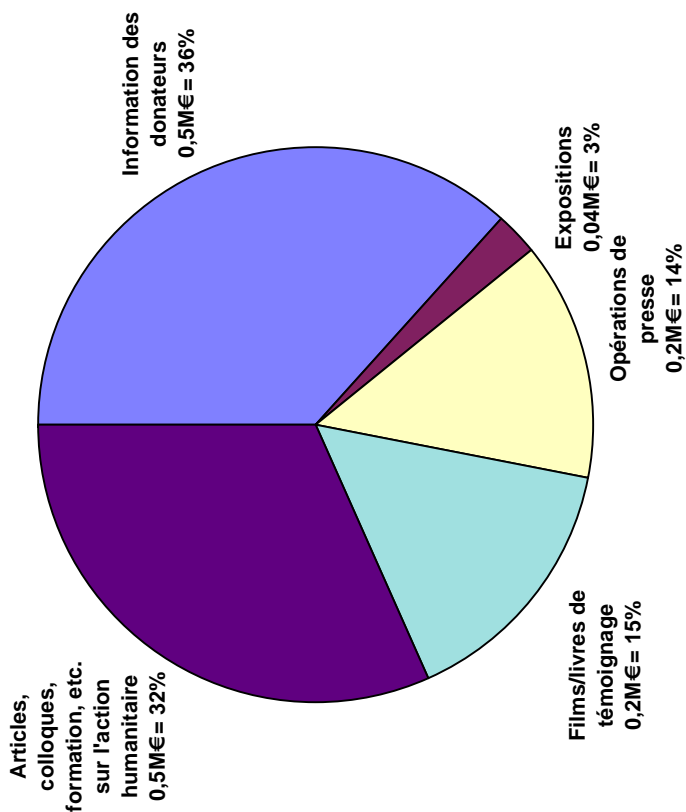
(\*) : Ressources Affectées Non Utilisées.



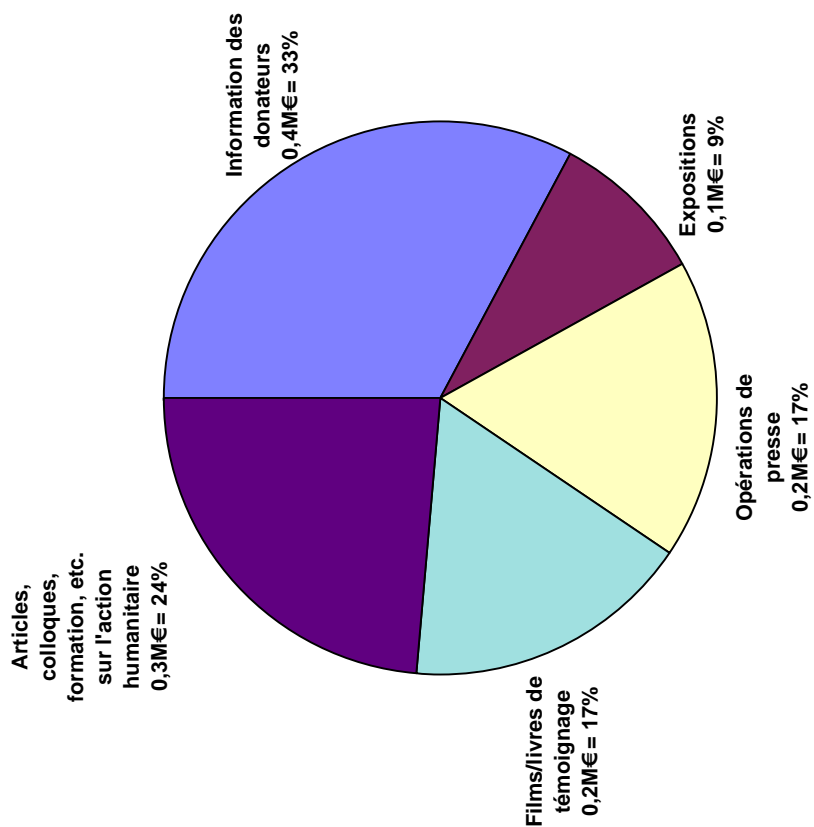
# Graphe n° 7 : Répartition des dépenses combinées de sensibilisation et d'information du public

(en millions d'euros et en % du total des dépenses combinées de sensibilisation et d'information du public)

**2007**  
**1,5 M€**

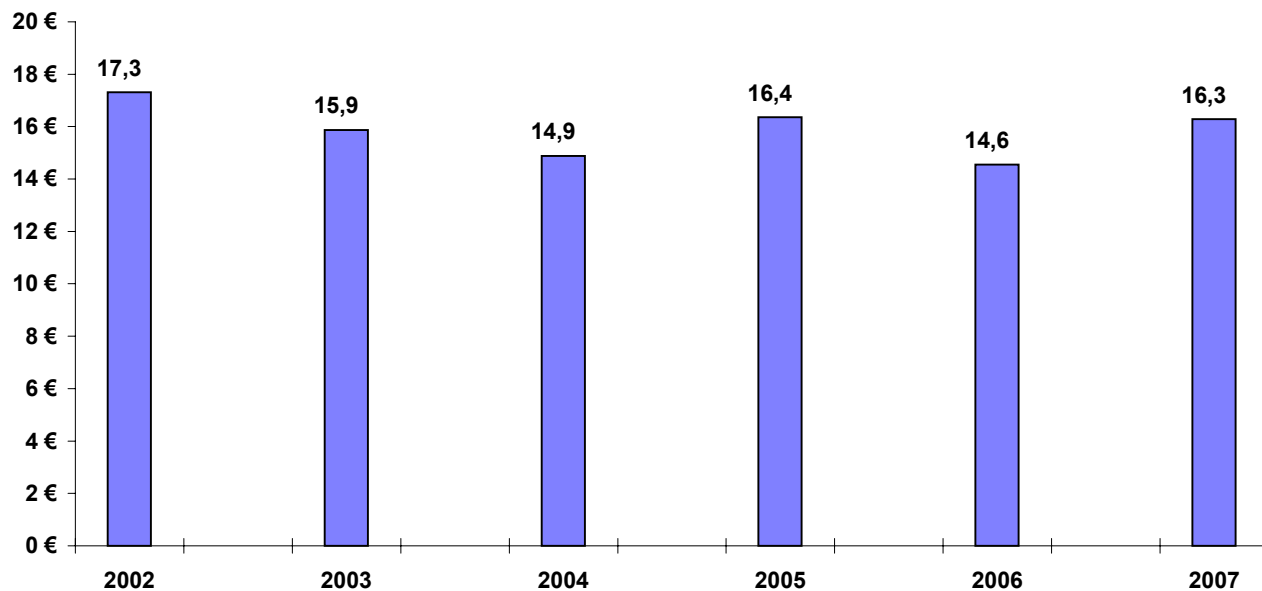


**2006**  
**1,1 M€**



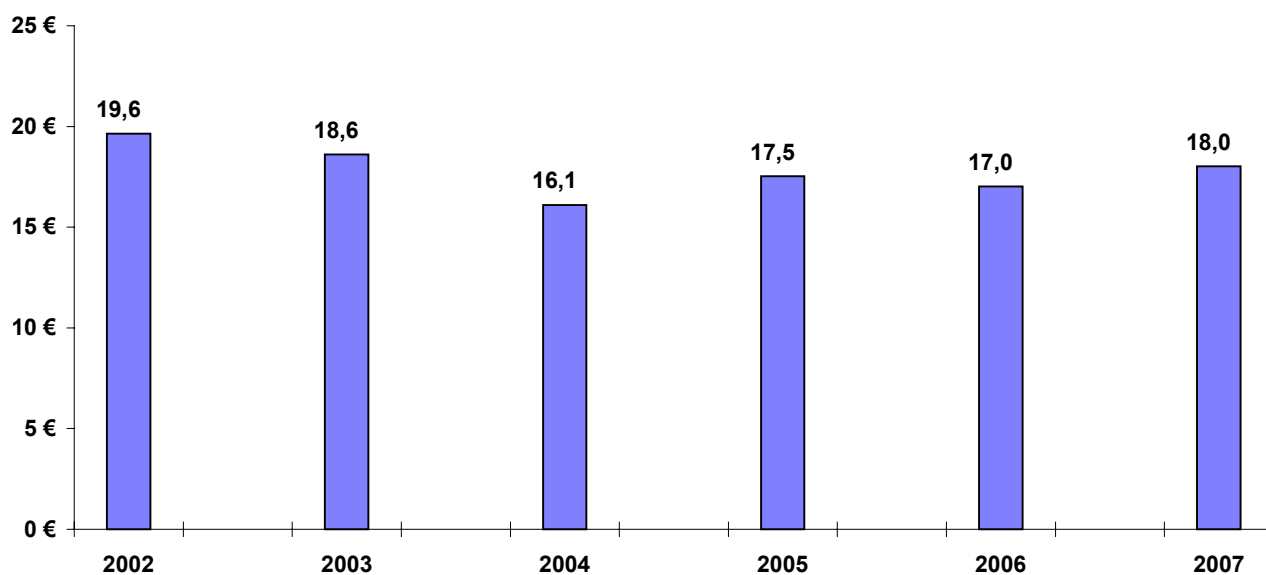
## Graphes n° 8 : Coût de l'appel à la générosité publique en France en euros investis pour 100 euros collectés

= frais de collecte (hors traitement des dons)  
dons privés reçus sur l'exercice

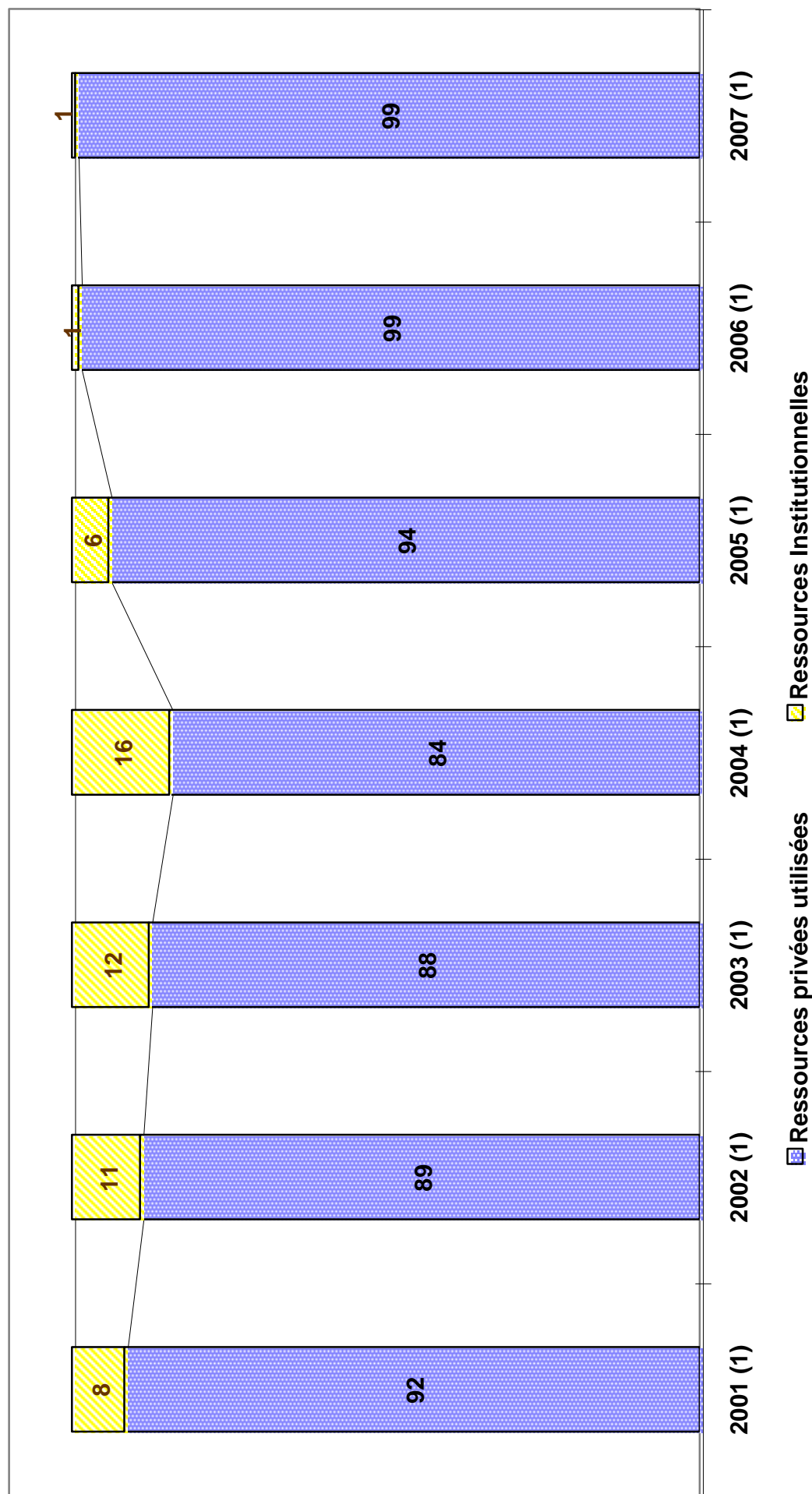


## Coût de la recherche de fonds privés en France en euros investis pour 100 euros collectés

frais de collecte/traitement des dons + gestion des legs + recherche des fonds entreprises + coût activités annexes  
dons privés + legs + dons entreprises + ventes produits annexes



**Graphe n° 9 : Répartition des ressources utilisées combinées depuis 2001**  
 (en % des ressources utilisées combinées)  
 (hors gains de change)

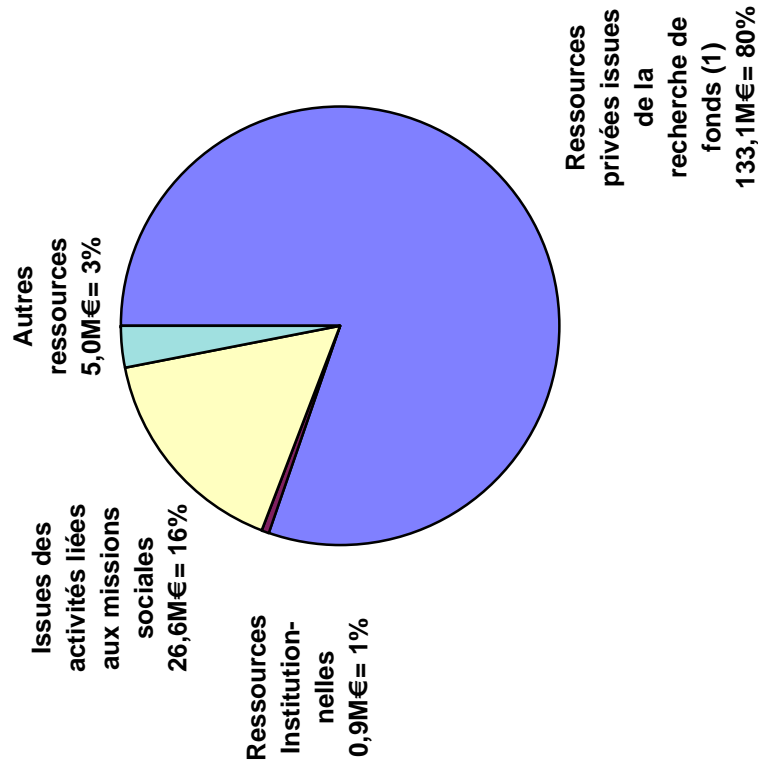


(1) : y cis solde consommation/constitution Ressources Affectées Non Utilisées

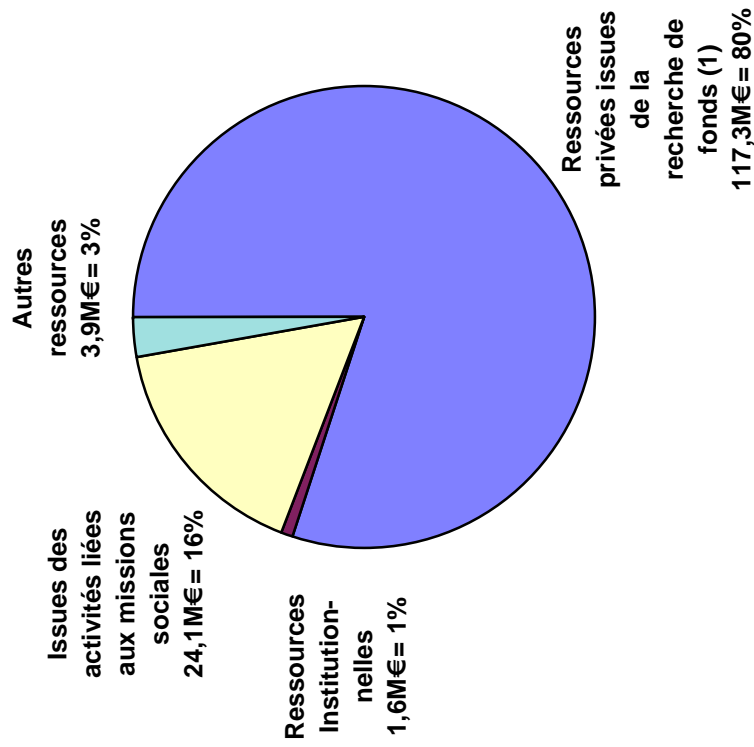
# Graphe n° 10 : Répartition des ressources utilisées combinées

(en millions d'euros et en % des ressources utilisées combinées totales)  
(hors gains de change)

2007 = 165,6 M€



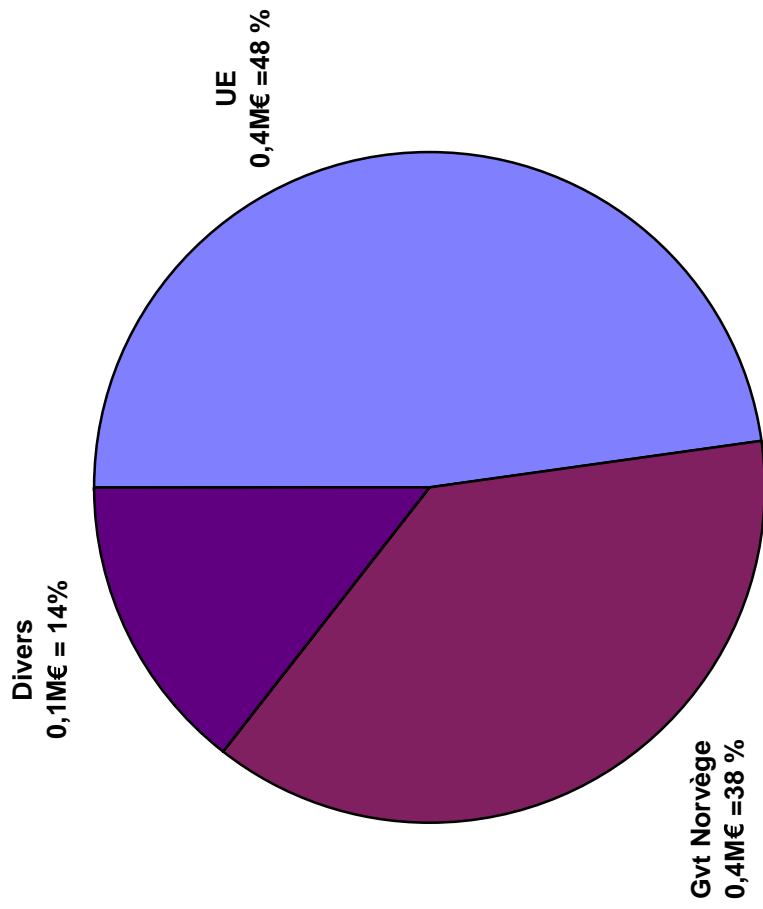
2006 = 146,8 M€



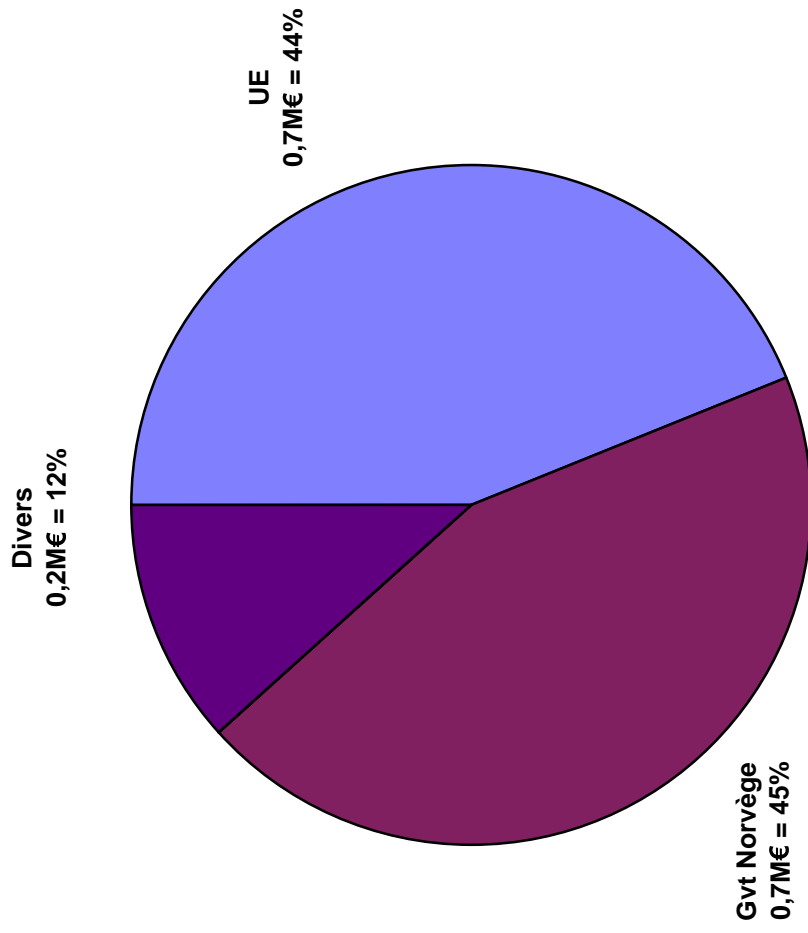
(1) : y cis solde consommation/constitution Ressources Affectées Non Utilisées

# Graphe n° 11 : Répartition des ressources institutionnelles combinées (en millions d'euros et en % du total des ressources institutionnelles combinées)

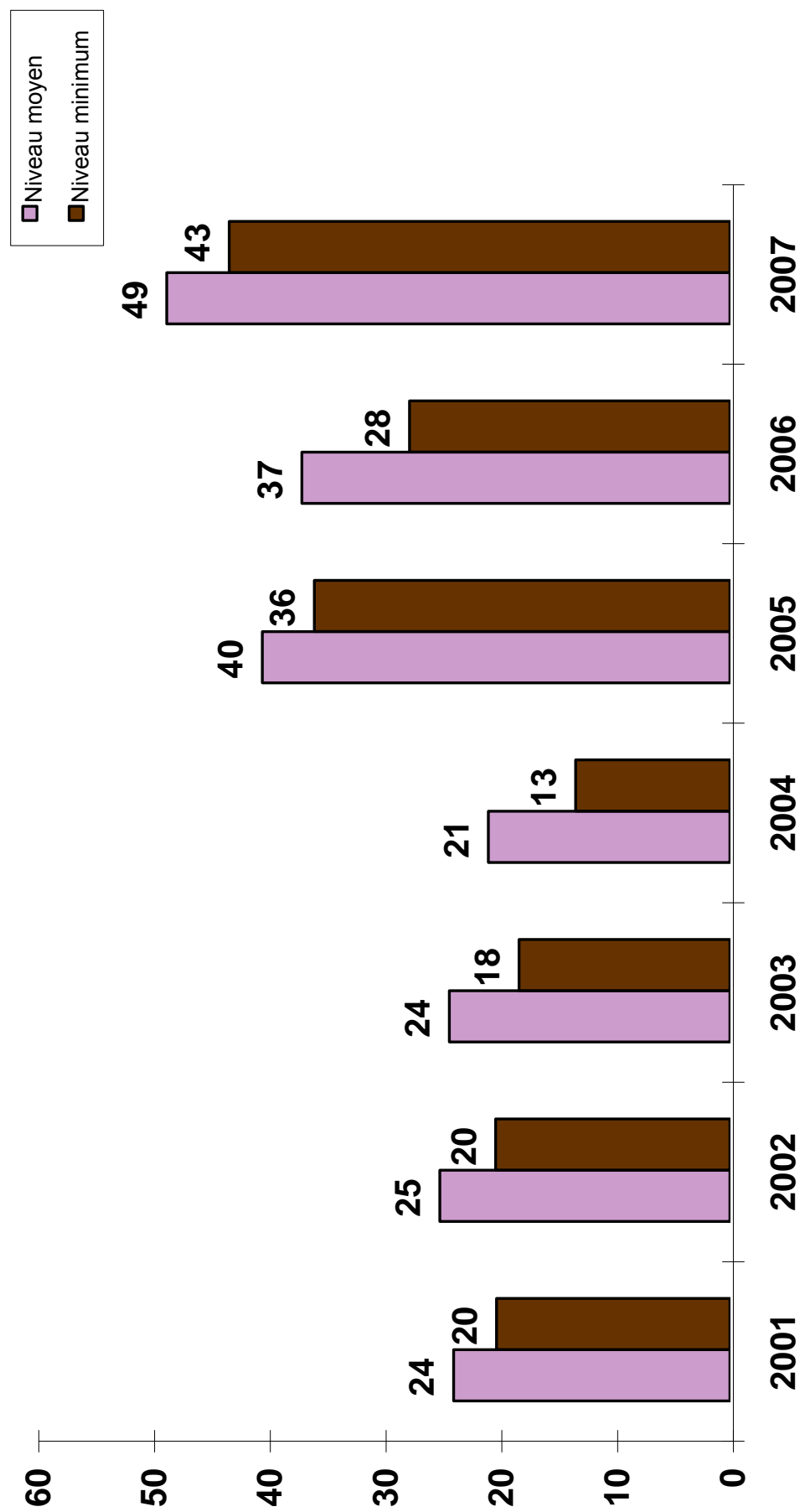
**2007 = 0,9 M€**



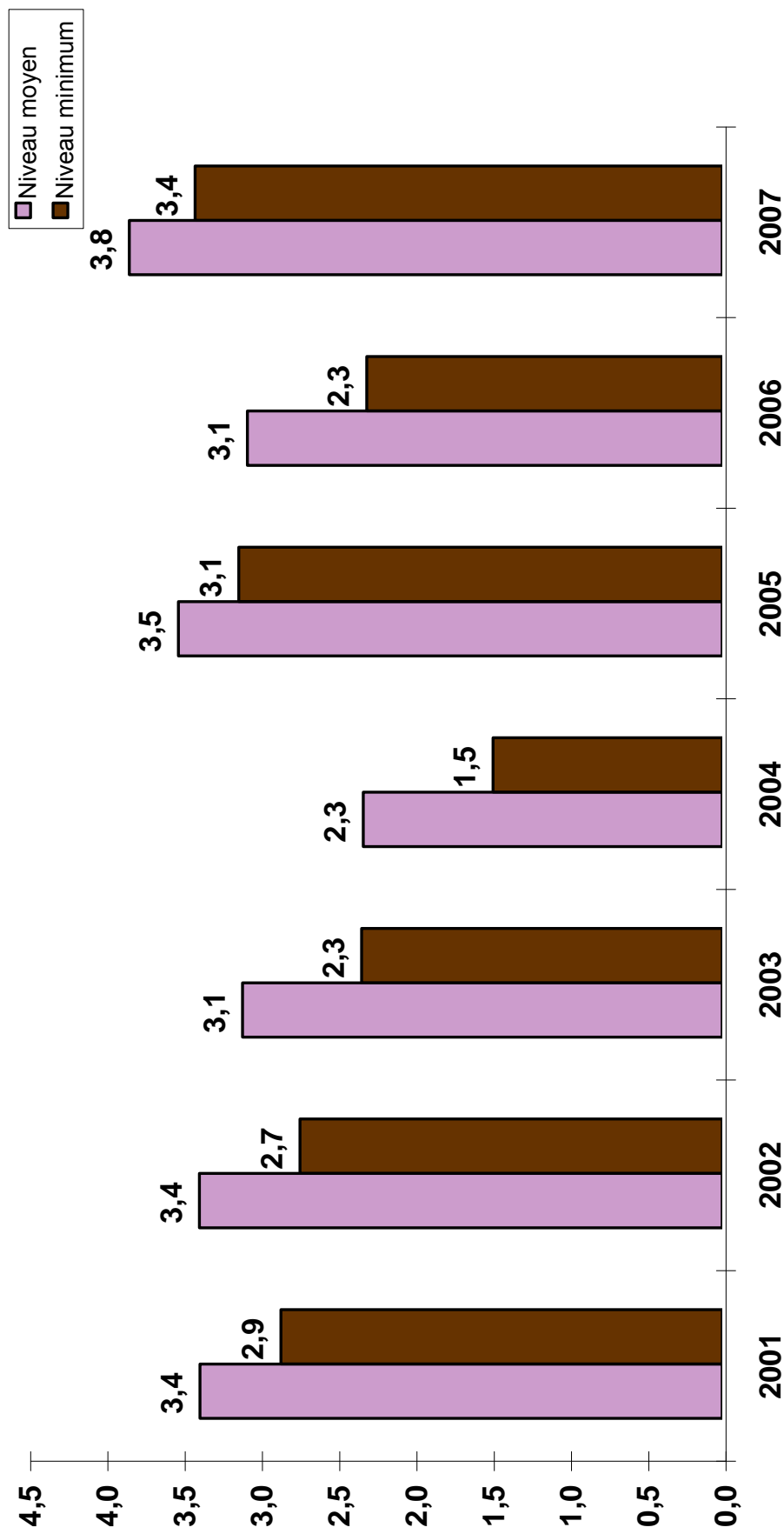
**2006 = 1,6 M€**



**Graphe n° 12 : Evolution de la trésorerie combinée depuis 2001  
(trésorerie siège et satellites au cours mensuel des devises)  
(en millions d'euros)**



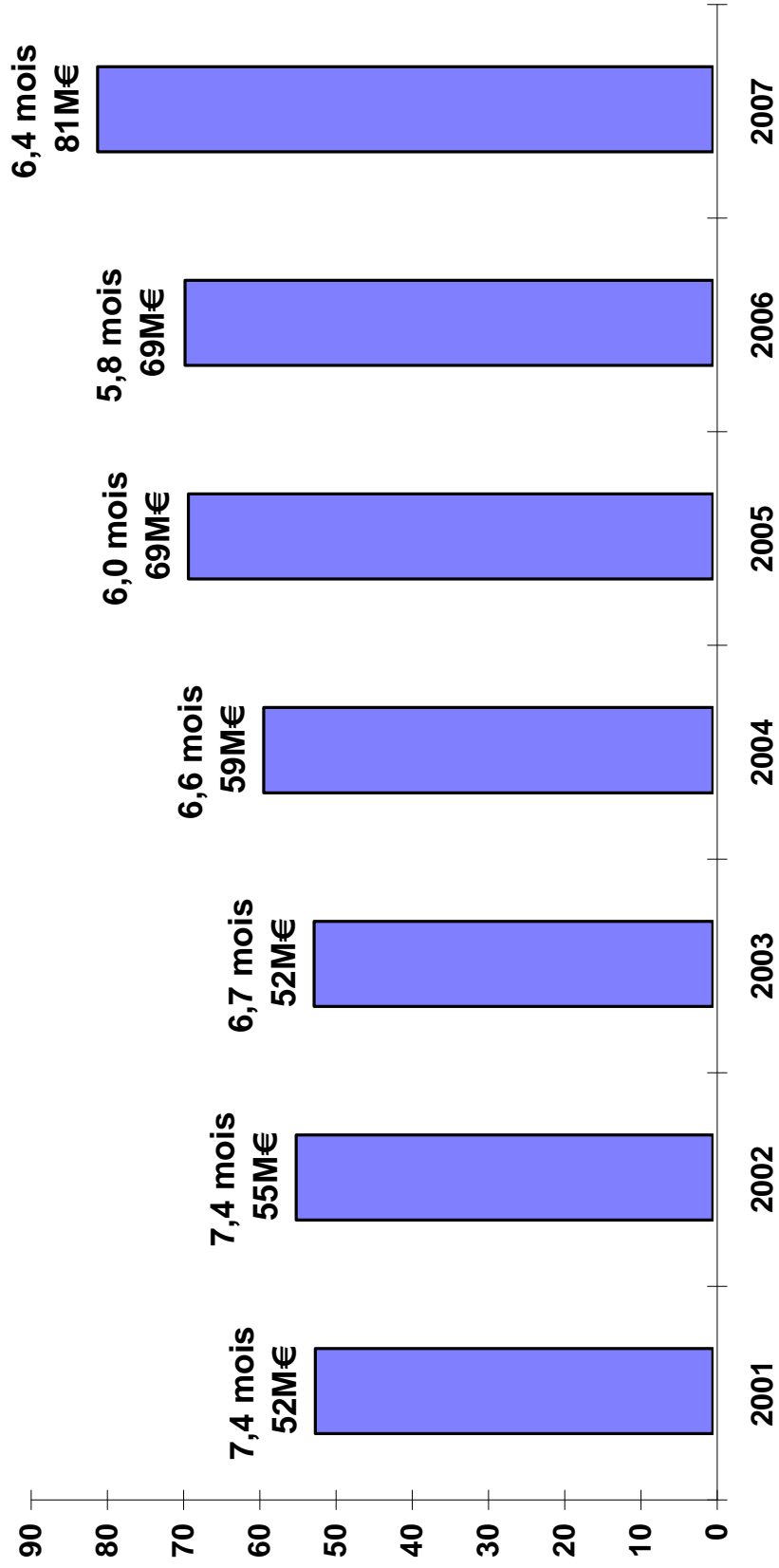
**Graphe n° 13 : Evolution de la trésorerie combinée depuis 2001  
(trésorerie siège et satellites au cours mensuel des devises)  
(en mois d'activité \*)**



(\*) : La trésorerie moyenne de chaque année est ramenée, en nombre de mois, aux dépenses combinées utilisées de l'année.

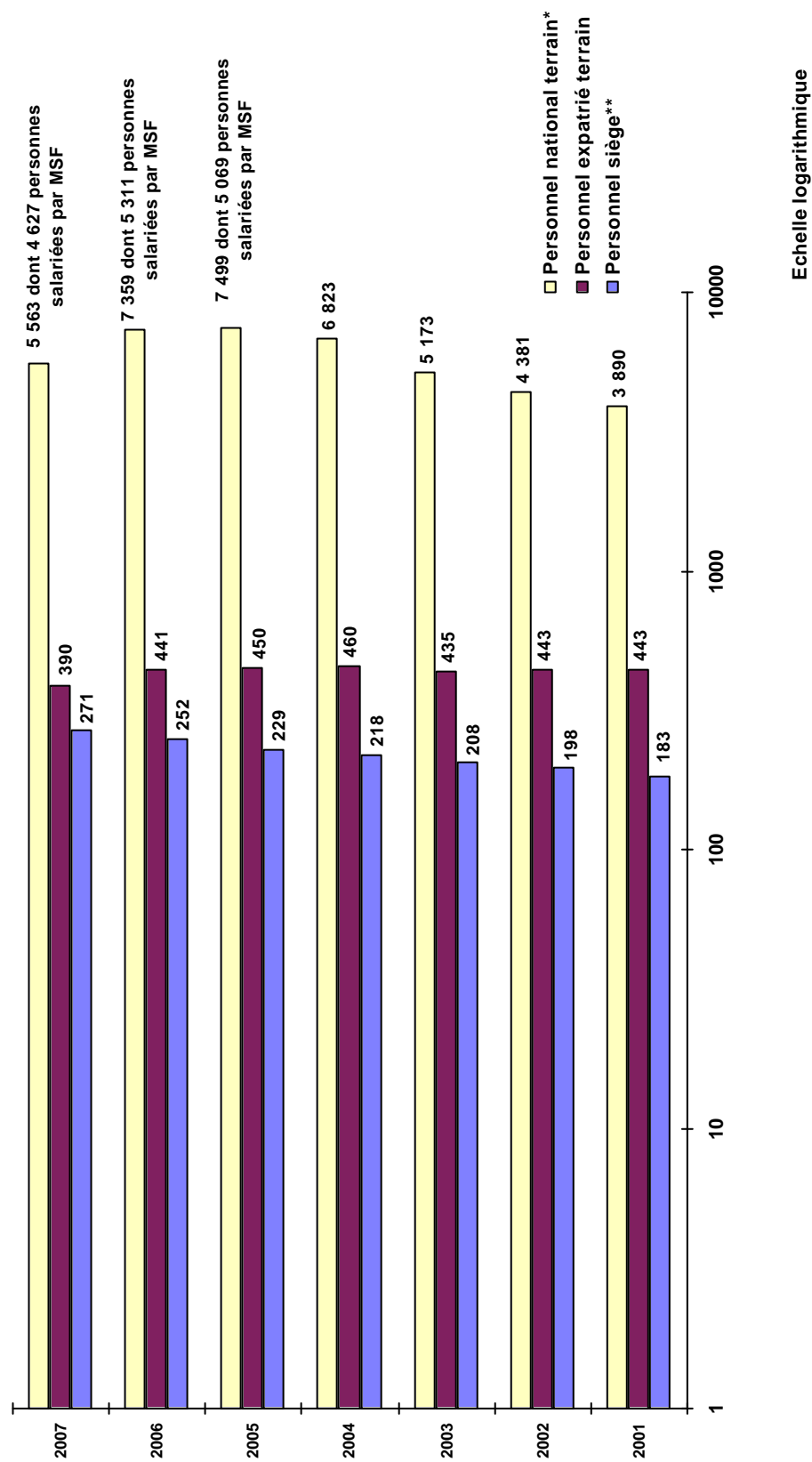
# Graphe n° 14 : Evolution des réserves combinées depuis 2001

(après affectation du résultat)  
(en millions d'euros et en mois d'activité)





## 15. Evolution et répartition de l'effectif moyen annuel (en nombre de personnes)



\* : Données indisponibles jusqu'en 1993 et estimatives à partir de 1997. Ces effectifs comprennent les personnels salariés, les journaliers et les personnels des ministères de la santé travaillant et rémunérés partiellement par MSF.

\*\* : Effectifs de MSF Association et des satellites SCI MSF, Fondation, EUP, MSF Logistique et Epicentre au prorata de la quote part de leur activité réalisée pour l'association.

# **PARTIE 4**

## **ANNEXES AUX COMPTES COMBINES 2007**

# ANNEXES AUX COMPTES COMBINES

## 1. PRINCIPES, RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES COMBINÉES

### I - PERIMETRE DE COMBINAISON

Les entités ci-dessous ont été intégrées globalement, pour 100% de leur activité, dans la combinaison des comptes 2007 :

- **Médecins Sans Frontières** (Association)
- **Médecins Sans Frontières Logistique** (Association)
- **Epicentre** (Association)
- **Fondation M.S.F.** (Fondation)
- **Médecins Sans Frontières Assistance** (Association)
- **SCI "Médecins Sans Frontières"** (SCI)
- **SCI "Sabin"** (SCI)
- **Etat d'Urgence Production** (SARL)

### II - METHODES RETENUES

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses suivantes :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au milieu associatif définis par le règlement 99-01 du CRC.

#### A - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations situées en France sont évaluées à leur coût d'acquisition selon les dispositions du Règlement CRC n° 2004-06 (prix d'achat et frais accessoires).

Les immobilisations sont amorties selon le mode linéaire sur une période comprise :

- entre 10 et 40 ans pour les constructions,
- entre 5 et 10 ans pour les installations et agencements,
- entre 3 et 5 ans pour les autres immobilisations (Mobilier, Matériel et divers).

Les coûts de production des « Film EUP » sont amortis dans l'exercice de leur livraison, au prorata de leurs recettes nettes fiscales, dans la limite de leur coût amortissable.

Les biens immobilisables, acquis ou produits par le groupe MSF et situés dans les missions (véhicules et constructions notamment), dans la mesure où ils subissent une usure accélérée, sont comptabilisés directement dans les comptes de charge des pays dans lesquels MSF intervient.

Les constructions du groupe se composent, pour une valeur brute totale de 7.880.216 euros, du siège social de l'association, détenu par la SCI MSF (2.985.515 euros), de l'immeuble situé 4, rue Saint Sabin (annexe du siège social), détenu par la SCI Sabin (1.163.509 euros) ainsi que de l'entrepôt et du siège de MSF Logistique à Bordeaux – Mérignac, détenus par la Fondation MSF (3.731.192 euros).

Le siège social de l'association MSF situé 6-8, rue Saint Sabin est amorti sur 40 ans, pour une valeur annuelle de 75.694 euros directement dans les comptes sociaux de la SCI MSF.

La valeur brute de l'immeuble situé 4, rue Saint Sabin est inscrite dans les comptes de la S.C.I. Sabin pour un montant de 83.847 euros. Dans les comptes combinés, ce montant est augmenté de la valeur d'acquisition des parts de la S.C.I. Sabin, pour un total de 1.163.509 euros. La charge annuelle d'amortissement dans les comptes combinés est de 55.644 euros.

La dotation aux amortissements de l'ensemble immobilier de Bordeaux-Mérignac dans les comptes de la Fondation MSF s'élève à 221.837 euros pour l'année 2007. Elle correspond à l'amortissement d'un bâtiment, la « Chartreuse », pour 9.740 euros, et à l'amortissement de l'entrepôt de Mérignac (achevé en mai 2004) pour 212.097 euros.

Le premier lot de l'entrepôt de Bordeaux-Mérignac, datant de 1992, est totalement amorti depuis fin 2002 (amortissement sur 10 ans).

## **B - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

Les immobilisations incorporelles sont essentiellement composées de logiciels acquis et de licences.

Elles sont amorties sur une période comprise entre 3 et 5 ans, selon le mode linéaire.

## **C - IMMOBILISATIONS FINANCIERES**

La valeur brute des immobilisations financières est constituée par le coût d'acquisition hors frais accessoires. Lorsque celui-ci est supérieur à la valeur d'inventaire, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

A l'actif du bilan de l'association MSF figure un prêt sans intérêt de 5.030.818 euros, au capital restant dû de 251.541 euros.

Il a été consenti pour une durée de 20 ans à la S.C.I. Médecins Sans Frontières (détenue à 99,8 % par l'association MSF et à 0,2 % par Epicentre) pour la construction du siège social de MSF. Ce prêt est éliminé en combinaison.

## **D - STOCKS**

### **1) STOCKS DE MATIERES ET AUTRES APPROVISIONNEMENTS**

Conformément au plan comptable général, l'évaluation de l'inventaire final, au 31 décembre, des achats stockés au siège du groupe MSF est comptabilisée en compte de stocks de matières et autres approvisionnements.

Ils concernent principalement les stocks de médicaments, de livres, de matériel médical, de matériel logistique et informatique.

Ils sont évalués selon la méthode FIFO (« First In, First Out » - Premier entré, Premier sorti).

### **2) STOCKS DE MARCHANDISES**

Ces stocks concernent les marchandises stockées par MSF Logistique et destinées à être vendues aux missions de MSF France, d'autres sections MSF, ou d'autres ONG.

Ils se composent de stocks de marchandises médicales et logistiques.

Ils sont évalués selon la méthode du prix de revient moyen pondéré.

## **E - FINANCEMENTS ET DONNS (A RECEVOIR et PERCUS D'AVANCE)**

Les financements des bailleurs de fonds institutionnels publics et d'autres organismes privés sont comptabilisés dans le compte de résultat, au prorata des dépenses éligibles engagées dans le cadre des contrats.

Les financements perçus directement par les missions suivent le même principe.

Les financements à recevoir et les financements perçus d'avance à la clôture de l'exercice sont valorisés aux taux de clôture officiels.

Les dons reçus des particuliers sont pris en compte en fonction de leur date de réception effective, ou de leur année fiscale de rattachement.

## **F - CREANCES**

Les créances sont distinguées en trois sous-ensembles :

- Créances sur autres sections MSF,
- Créances clients et comptes rattachés,
- Autres créances.

Ces créances sont enregistrées pour leur valeur nominale.

L'ensemble de ces créances est à moins d' 1 an.

Elles font l'objet d'une provision lorsque des montants sont en litige.

Les créances en devises ont été réajustées en fonction des taux officiels au 31 décembre 2007.

## **G - VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT**

Le portefeuille, composé uniquement de SICAV monétaires, est enregistré pour sa valeur liquidative, une opération de vente suivi du rachat de l'ensemble des SICAV étant réalisées en fin d'exercice.

Les SICAV souscrites en devises étrangères ont été valorisées aux taux officiels au 31 décembre 2007.

## **H - DISPONIBILITÉS**

Les avoirs en devises détenues en France et à l'étranger (comptes bancaires et caisses) ont été valorisés aux taux officiels au 31 décembre 2007.

## **I - CHARGES CONSTATEES D'AVANCE**

Dans les comptes de l'association MSF, les achats non stockés (effectués auprès de MSF Logistique et destinés aux missions) expédiés à la fin de l'exercice, pour être consommés dans l'exercice suivant, sont enregistrés en charges constatées d'avance pour leur coût d'acquisition. Ce coût d'acquisition (479.353 euros au 31 décembre 2007) inclut la marge facturée par MSF Logistique pour couvrir ses frais de siège.

Dans les comptes combinés du groupe MSF, la marge facturée par MSF Logistique est éliminée, par retraitement comptable, de la valeur des achats constatés d'avance.

Après retraitement, ces achats s'élèvent ainsi à 413.312 euros au 31 décembre 2007.

Les achats de marchandises de MSF Logistique, facturées par ses fournisseurs en 2007, mais livrées en 2008, s'élèvent à 417.720 euros.

Les autres charges constatées d'avance concernent des dépenses de fonctionnement payées d'avance pour 97.446 euros, et des frais de fabrication marketing engagés d'avance pour 100.243 euros.

## **J - FONDS DE RESERVE**

Le résultat de MSF dégagé à la clôture de l'exercice se répartit de la manière suivante dans les fonds de l'Association :

s'il est positif :

- en fonds d'urgence : les legs reçus à hauteur de l'excédent,
- en fonds de trésorerie : les produits financiers, y compris les produits de change, de l'exercice à hauteur de l'excédent, déduction faite des fonds affectés et d'urgence,
- en fonds de réserves : le solde de l'excédent après affectation aux autres fonds.

S'il est négatif, il est imputé dans un premier temps sur les fonds d'urgence, jusqu'à épuisement de ceux-ci, puis sur les fonds de trésorerie et, enfin, sur les fonds de réserve.

## **K - FONDS DEDIES**

Les fonds dédiés sont comptabilisés conformément aux dispositions du règlement 99-01 du CRC.

Lorsque MSF reçoit, durant un exercice donné, des fonds affectés par le donateur à une crise particulière, et que ces fonds ne sont pas utilisés au cours de l'exercice, la ressource générée par ces fonds est annulée par une charge de même montant dans le compte d'emploi des ressources et dans le compte de résultat.

Ils sont affectés, au bilan, en « fonds dédiés » ; par le débit du compte « Ressources affectées non utilisées de l'exercice »..

L'utilisation durant les exercices suivants, d'une partie de ces fonds génère un produit dans le compte d'emploi des ressources et dans le compte de résultat , par le crédit du compte « Consommation des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs », pour le montant effectivement consommé et donne lieu, pour la même valeur, à une diminution du poste « fonds dédiés » au bilan.

## **L - PROVISION POUR RISQUES & CHARGES**

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2002, le groupe MSF applique les règles de constitution et d'évaluation des provisions pour risques et charges (CRC n°2000-06).

Un montant de 1.031.753 euros est inscrit au bilan.

Il comprend des provisions pour litiges pour 377.536 euros et une provision pour risque sur le Kenya de 654.217 euros.

## **M - DETTES**

Les dettes sont distinguées en cinq sous-ensembles :

- Dettes sur autres sections MSF,
- Dettes fournisseurs extérieurs,
- Dettes fiscales et sociales,
- Dettes sur indemnités à payer,
- Autres dettes.

L'ensemble de ces dettes est à moins d' 1 an. Les dettes en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31 décembre 2007.

## **N - DÉPENSES POUR LES MISSIONS**

Les dépenses effectuées pour les missions MSF sont engagées soit :

- par le siège, pour le compte des missions,
- par les missions elles-mêmes.

Les dépenses engagées par le siège sont prises en compte lors de la livraison du bien, ou lors de la réalisation effective de la prestation de service. Les dépenses effectuées par les missions sont comptabilisées à la date de leur paiement.

## **O - LEGS**

Les legs sont comptabilisés en produits, sous condition d'acceptation du conseil d'administration, lors de la réalisation effective et définitive des biens meubles et immeubles. Chaque leg est valorisé pour son montant exact et définitif, après déduction des charges liées à la transmission et à la vente des biens.

## **p - OPERATIONS LIEES AU CHANGE**

Pour le groupe MSF, les pertes de change totales de l'exercice s'élèvent à 2.382.402 euros et les gains de change à 341.080 euros (voir rapport du trésorier).

## **Q - PRÉSENTATION DU COMPTE DE RÉSULTAT**

Le modèle de compte de résultat adopté par MSF est conforme au règlement 99-01 du CRC relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations. Le compte d'emploi des ressources complète la lecture de l'utilisation des fonds confiés à MSF.

## **R - EFFECTIFS**

Les effectifs moyens du groupe MSF sont passés du 31 décembre 2006 au 31 décembre 2007, de 6 054 personnes (302 permanents dans les sièges, 441 expatriés et 5 311 employés nationaux) à 5 433 personnes (324 permanents dans les sièges, 400 expatriés, et 4 709 employés nationaux).



## **S - DROIT INDIVIDUEL A LA FORMATION**

La loi n° 2004-391 du 4 mai 2004 relative à la formation professionnelle tout au long de la vie et au dialogue social modifiant les articles L933-1 à L933-6 du code du travail, ouvre pour les salariés bénéficiant d'un contrat de travail à durée indéterminée de droit privé, un droit individuel à formation d'une durée de 20 heures minimum par an, cumulable sur une période de six ans (plafonné à 120 heures).

Au titre du droit individuel à la formation, pour les personnes en contrats à durée indéterminée au sein du groupe MSF, le volume d'heures de la part ouverte mais non consommé des droits est d'environ 16 962 heures au 31 décembre 2007. 886 heures ont fait l'objet d'une demande de la part de salariés.

Des actions de formation ont été prises dans le cadre du DIF courant année 2007. Neuf personnes ont accédé à la formation par le biais du DIF.

Le nombre d'heures globales restant à prendre sur l'ensemble des salariés présents au 31/12/2007 est de 16 076 heures.

## **T - CONSEILS D'ADMINISTRATION**

Les membres des conseils d'administration des différentes entités du groupe Médecins Sans Frontières ne sont pas rémunérés pour leur fonction d'administrateur.

Le Président du conseil d'administration de l'association Médecins Sans Frontières est par ailleurs rémunéré pour ses fonctions de directeur de recherche au sein de la Fondation Médecins Sans Frontières par cette dernière.

## **U - ENGAGEMENTS HORS BILAN**

### **Engagements reçus :**

Le montant global des legs en cours de réalisation, valorisé hors bilan, s'élève à 6.596.158 euros au 31 décembre 2007.

### **Engagements donnés :**

Aucun engagement au titre des indemnités de départ à la retraite n'est provisionné dans les comptes de Médecins Sans Frontières, en raison de la rotation importante et de l'âge moyen de son personnel.

## 2. DETAIL DE L'ACTIF COMBINE AU 31.12.2007

### 2.1 - ACTIF IMMOBILISE AU 31/12/2007

#### IMMOBILISATIONS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

Rubriques et postes	IMMOBILISATIONS				AMORTISSEMENTS & PROVISIONS				Valeur nette en fin d'exercice
	Valeurs brutes en début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeurs brutes en fin d'exercice	Cumulés en début d'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Cumulés en fin d'exercice	
Frais de constitution									
Films produits	2 533 674	91 478		2 625 152	2 533 674	91 478		2 625 152	0
Concessions/Licences	880 594	339 827		1 220 421	721 523	113 441		834 965	385 456
Immobilisations en cours	158 439	107 530	249 919	16 050					16 050
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>3 572 706</b>	<b>538 836</b>	<b>249 919</b>	<b>3 861 622</b>	<b>3 255 197</b>	<b>204 919</b>		<b>3 460 117</b>	<b>401 505</b>
Terrains	2 971 320			2 971 320					2 971 320
Constructions	7 880 216			7 880 216	3 444 214	353 175	0	3 797 389	4 082 826
Installations diverses, Agcts	2 818 779	108 549	95 892	2 831 437	2 113 030	166 812	99 899	2 179 943	651 494
Matériel de bureau	278 651	10 693	6 195	283 148	259 490	10 423	6 195	263 717	19 431
Mobilier de bureau	427 551	30 511	41 069	416 992	375 041	28 450	41 069	362 422	54 570
Matériel informatique	1 046 235	251 544	73 348	1 224 432	780 165	173 008	61 736	891 437	332 994
Matériel, mobilier, informatique	1 752 437	292 748	120 613	1 924 572	1 414 696	211 880	109 000	1 517 576	406 996
Matériel promotion et communication	766 988	115 647	79 473	803 161	609 259	95 607	78 392	626 474	176 687
Matériel de transport	82 082		0	82 082	35 583	7 673		43 256	38 826
Autres Immobilisations	849 070	115 647	79 473	885 243	644 842	103 280	78 392	669 730	215 513
Immobilisations en cours		70 768		70 768					70 768
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>16 271 821</b>	<b>587 712</b>	<b>295 978</b>	<b>16 563 555</b>	<b>7 616 782</b>	<b>835 148</b>	<b>287 291</b>	<b>8 164 639</b>	<b>8 398 917</b>
Créances sur Participations et associations rattachées Groupe MSF									
Autres Titres Immobilisés	609 847	23 508		633 355					633 355
Prêts (1)	7 300		600	6 700	7 300		600	6 700	222 422
Dépôts & cautionnements (2)	232 065	79 165	88 809	222 422					
<b>Immobilisations Financières</b>	<b>849 212</b>	<b>102 674</b>	<b>89 409</b>	<b>862 477</b>	<b>7 300</b>		<b>600</b>	<b>6 700</b>	<b>855 777</b>
<b>TOTAUX</b>	<b>20 693 740</b>	<b>1 229 221</b>	<b>635 306</b>	<b>21 287 655</b>	<b>10 879 279</b>	<b>1 040 067</b>	<b>287 891</b>	<b>11 631 456</b>	<b>9 656 199</b>

(1) : dont Prêt à + d'1 an : 7 300 €

(2) : Les dépôts & cautionnements sont essentiellement à + d' 1 an

## 2. DETAIL DE L'ACTIF COMBINE AU 31.12.2007

### 2.2 - STOCKS DE MATIERES & AUTRES APPROVISIONNEMENTS

LIBELLES	Total Brut	Provision	Total Net
Stock Guide-lines	96 036		96 036
Stock logistique	79 165		79 165
Stock Médical et non-médical	14 542		14 542
Stock Laboratoire	19 102		19 102
Stock de cassettes (pour Films EUP)	1 865		1 865
<b>TOTAL</b>	<b>210 710</b>		<b>210 710</b>

### 2.3 - STOCKS DE MARCHANDISES

LIBELLES	Total Brut	Provision	Total Net
Stock médical	5 471 619	46 124	5 425 495
Stock logistique	5 573 702	45 604	5 528 098
<b>TOTAL</b>	<b>11 045 322</b>	<b>91 729</b>	<b>10 953 593</b>

### 2.4 - FINANCEMENTS A RECEVOIR

Pays	TOTAL	UE ECHO	UE Autres	Gvt Norvège	Divers	Libellé des Divers
IRAN	146 000		146 000			DG RELEX
IRAN	378 863		378 863			DG1/Aide directe non ACP
SIERRA LEONE	62 600		62 600			DG8 ET DG1
SOUDAN Darfour	311 135	311 135				UE ECHO
<b>TOTAL MSF</b>	<b>898 598</b>	<b>311 135</b>	<b>587 463</b>			
PROJET MIP OUGANDA	165 025		165 025			
PROJET PYRONARIDINE/OUGANDA	19 692				19 692	MMV
FINCT MAPPING-TCHAD	17 518				17 518	CREDES
N-NOMBELLA	6 392				6 392	EPIET
PROJET ARTEKINE/ABECHE TCHAD	33 075				33 075	I.T.M-EDCTP
PROJET MIP OUGANDA	62 581		62 581			
PROJET NUTRITION NIGER	3 163				3 163	OMS
PROJET VACCINATION MENINGITE	2 588				2 588	OMS
PROJET TRAINING CDC	2 879				2 879	OMS
PROJET TB-BLEACH	10 839				10 839	OMS
PROJET AQUAMAT PALUDISME SEVERE	24 961				24 961	WELCOME TRUST
<b>TOTAL EPICENTRE</b>	<b>348 712</b>		<b>227 606</b>		<b>121 106</b>	
<b>TOTAL COMBINE</b>	<b>1 247 310</b>	<b>311 135</b>	<b>815 069</b>		<b>121 106</b>	

## 2. DETAIL DE L'ACTIF COMBINE AU 31.12.2007

### 2.5 - DONS A RECEVOIR

<b>LIBELLE</b>	<b>Montant Brut</b>	<b>Amort. &amp; Prov.</b>	<b>Montant Net</b>
Dons privés donateurs particuliers	2 793 123		2 793 123
<b>TOTAL</b>	<b>2 793 123</b>		<b>2 793 123</b>

### 2.6 - CREANCES SUR AUTRES SECTIONS MSF

<b>LIBELLES</b>	<b>Financements à recevoir</b>	<b>Autres créances</b>	<b>Total brut</b>	<b>Provision</b>	<b>Total net</b>
MSF Allemagne		1 942	1 942		1 942
MSF Australie		2 905	2 905		2 905
MSF Autriche		148	148		148
MSF Belgique		773 510	773 510		773 510
Bureau international		708 474	708 474		708 474
MSF Canada		126	126		126
MSF Danemark					
MSF Espagne		2 345 256	2 345 256		2 345 256
MSF Grèce		325	325		325
MSF Hollande		409 591	409 591		409 591
MSF Hong-Kong					
MSF Italie		184	184		184
MSF Japon		4 153	4 153		4 153
MSF Luxembourg	100	155 832	155 932		155 932
MSF Norvège		1 339	1 339		1 339
MSF Suède	212	87	299		299
MSF Suisse		2 590 804	2 590 804		2 590 804
MSF Supply		760 748	760 748		760 748
MSF UK - Grande Bretagne		4 659	4 659		4 659
MSF USA		6 953	6 953		6 953
<b>TOTAL</b>	<b>312</b>	<b>7 767 039</b>	<b>7 767 350</b>		<b>7 767 350</b>

### 2.6 bis - DETAIL PAR PAYS DES FINANCEMENTS A RECEVOIR DES SECTIONS MSF

<b>Pays</b>	<b>TOTAL</b>	<b>MSF Suede</b>	<b>MSF Luxembourg</b>
PALESTINE	312	212	100
<b>TOTAL MSF</b>	<b>312</b>	<b>212</b>	<b>100</b>

## 2. DETAIL DE L'ACTIF COMBINE AU 31.12.2007

### 2.7 - AUTRES CREANCES

<b>LIBELLES</b>	<b>Montant brut</b>	<b>Provision</b>	<b>Montant net</b>
Fournisseurs - Avances & avoirs à recevoir	575 409		575 409
Avances et prêts au personnel	132 526	8 016	124 510
Organismes sociaux	15 605		15 605
Etat, Impôts & Taxes Assimilées	3 586		3 586
Partenaires - Avances sur co-financements			
Produits à recevoir	122 868		122 868
Débiteurs divers	35 667		35 667
<b>TOTAL</b>	<b>885 661</b>	<b>8 016</b>	<b>877 645</b>

### 2.8 - TITRES DE PLACEMENT ET DISPONIBILITES

Les titres de placement composés de valeurs SICAV monétaires en euros et en devises sont enregistrés pour leur valeur liquidative au 31 décembre 2007.

Ils représentent un montant de 54 385 458 euros.

Les autres placements de MSF sont des comptes rémunérés en euros et en devises, conservés en monnaie étrangère pour les besoins du terrain.

Ces placements représentent un montant équivalent de 85 422 euros.

Les autres disponibilités s'élèvent à 8 937 521 euros.

### 2.9 - CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

<b>LIBELLES</b>	<b>Montant Brut</b>
Achats de marchandises, facturées non livrées	831 041
Charges de fonctionnement (location, entretien, maintenance, assurance,...)	97 446
Frais de fabrication marketing sous-traités (information-publication)	100 243
<b>TOTAL</b>	<b>1 028 730</b>

### 3. DETAIL DU PASSIF AU 31.12.2007

#### 3.1 - MOUVEMENT DES FONDS COMBINES

FONDS PROPRES	2006 après affectation du résultat 2006	Mouvements 2007 sur réserves et subventions	2007 avant affectation du résultat 2007	Affectation du résultat 2007	2007 après affectation du résultat 2007
<b>MSF</b>					
• Fonds de réserve	25 123 193		25 123 193	3 186 854	28 310 046
• Fonds de trésorerie	17 304 354		17 304 354	2 278 958	19 583 313
• Fonds d'urgence	22 702 262		22 702 262	5 911 224	28 613 486
<b>Total MSF (A)</b>	<b>65 129 809</b>		<b>65 129 809</b>	<b>11 377 036</b>	<b>76 506 845</b>
<b>Autres Réserves (Satellites &amp; retraitements)</b>					
• Réserves satellites	2 145 102		2 145 102	268 597	2 413 698
• Retraitements combinaison	1 966 660		1 966 660	-174 969	1 791 691
<b>Total Autres réserves (B)</b>	<b>4 111 762</b>		<b>4 111 762</b>	<b>93 628</b>	<b>4 205 390</b>
<b>Total Fonds disponibles (A) + (B)</b>	<b>69 241 571</b>		<b>69 241 571</b>	<b>11 470 663</b>	<b>80 712 234</b>
Réserves d'investissements	755 154		755 154	-71 616	683 538
Subventions d'investissements	674 030	-73 778	600 251		600 251
<b>Subventions et réserves d'investissements</b>	<b>1 429 184</b>	<b>-73 778</b>	<b>1 355 406</b>	<b>-71 616</b>	<b>1 283 789</b>
<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>70 670 756</b>	<b>-73 778</b>	<b>70 596 976</b>	<b>11 399 047</b>	<b>81 996 024</b>

FONDS DEDIES	Début 2007	R.A.N.U. de l'exercice (1)	Consommation des R.A.N.U. des exercices antérieurs (2)	Fin 2007
• Fonds dédiés Vaccins Méningite	155 359			155 359
• Fonds dédiés BAM / IRAN	58 285			58 285
• Fonds dédiés Algérie	18 550			18 550
• Fonds dédiés Aliments Thérapeutiques		140 000		140 000
• Fonds dédiés Autres	2 375	9 855	815	11 415
<b>TOTAL</b>	<b>234 569</b>	<b>149 855</b>	<b>815</b>	<b>383 609</b>

(1) R.A.N.U. : Ressources Affectées Non Utilisées

(1) En emplois dans le Compte d'Emploi des Ressources

(2) En ressources dans le Compte d'Emploi des Ressources

### 3. DETAIL DU PASSIF AU 31.12.2007

#### 3.2 - PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Nature	Début 2007	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Fin 2007
Litige ECHO 2004 et 2007	109 600	150 381		259 981
Provision pour risque Kenya	323 000	331 217		654 217
Provision pour divers litiges	13 221	117 555	13 221	117 555
Pertes de réévaluation	156		156	
<b>TOTAL</b>	<b>445 977</b>	<b>599 153</b>	<b>13 377</b>	<b>1 031 753</b>

#### 3.3 - DETTES AUTRES SECTIONS MSF

Libellés	Montant
* MSF Allemagne	64 108
* MSF Australie	90 410
* MSF Autriche	5 004
* MSF Belgique	70 279
* Bureau International	313
* MSF Canada	32 266
* MSF Espagne	57 218
* MSF Grèce	45 175
* MSF Hollande	68 770
* MSF Hong Kong	10 504
* MSF Italie	990
* MSF Japon	83 048
* MSF Luxembourg	35 235
* MSF Norvège	7 110
* MSF Suède	2 349
* MSF Suisse	897 220
* MSF Supply	96 981
* MSF UK - Grande Bretagne	7 993
* MSF USA	545 686
<b>TOTAL</b>	<b>2 120 659</b>

#### 3.4 - DETTES FISCALES ET SOCIALES

Libellés	Montant
Dettes auprès du personnel permanent	303 756
Provision pour congés payés	1 381 494
Charges sociales sur provision pour congés payés	661 715
Provision pour Compte Epargne Temps (CET)	669 825
Charges sociales sur Provision pour C.E.T.	333 087
Organismes sociaux	3 315 140
Impôts & Taxes & Versements Assimilés	278 643
Divers	
<b>TOTAL</b>	<b>6 943 661</b>

### **3. DETAIL DU PASSIF AU 31.12.2007**

#### **3.5 - AUTRES DETTES**

<b>Libellés</b>	<b>Montant</b>
* Partenaires, co-financements à reverser	3 123
* Charges à Payer et Crédoiteurs divers	81 582
<b>TOTAL</b>	<b>84 705</b>

#### **3.6 - FINANCEMENTS CONSTATES D'AVANCE**

<b>Pays ou Projet</b>	<b>Divers</b>
Projet TB Mozambique	<b>67 125</b>
<b>TOTAL EPICENTRE</b>	<b>67 125</b>
<b>TOTAL COMBINE</b>	<b>67 125</b>



4. DETAIL DU COMPTE DE RESULTAT MSF 2007  
4.1. LES CHARGES COMBINEES

Compte de résultat CHARGES	MSF	MSF Logistique	Epicentre	Fondation	MSF Assistance	EUP	SCI MSF	SCI SABIN	TOTAL	Elimin.	Retrait.	TOTAL NET
Médicaments et matériel médical		19 078 484							19 078 484	-119		19 078 365
Nourriture		4 673 787							4 673 787			4 673 787
Matériel logistique et sanitation		3 079 990							3 079 990	-8 946		3 071 044
Equipement et matériel		1 322 793							1 322 793	-1 617		1 321 175
Matières, fournitures et petit matériel		368 527							368 527			368 527
Documentation		32 232							32 232	-21 593		10 639
Transport et frais sur achats		886 999							886 999	-317 237		569 762
<b>Achats de marchandises</b>		<b>29 442 812</b>							<b>29 442 812</b>	<b>-349 512</b>		<b>29 093 299</b>
Variation de stock de marchandises		-245 954							-245 954			-245 954
<b>Achats de fret</b>		<b>6 450 310</b>							<b>6 450 310</b>			<b>6 450 310</b>
<b>Achats stockés de marchandises</b>		<b>35 647 168</b>							<b>35 647 168</b>	<b>-349 512</b>		<b>35 297 656</b>
Médicaments et matériel médical	20 624 011	378 485							21 002 497	-11 044 279	19 599,77	9 977 817
Nourriture	5 272 827	106 970							5 379 797	-3 537 971	9 558,29	1 832 268
Matériel logistique et sanitation	5 644 716	371 365							6 016 082	-2 062 713	256,11	3 953 113
Equipement et matériel	1 831 568	13 872		317					1 880 878	-412 292	94,126	1 467 645
Matières, fournitures et petit matériel	2 682 533	124 170		895		13 901	49 329	9 631	2 995 516	-543 428	99,91	2 451 988
Etudes et prestations incorporées	3 824 590	157 656		136					3 982 246	-3 384 507		597 739
Achats pour revente	114 328	5 320							119 784	-5 358		114 427
Variation de stocks de matières & autres approv.	59 057					-859			58 198			58 198
<b>Achats de matières &amp; autres approv.</b>	<b>40 053 631</b>	<b>138 042</b>	<b>1 169 974</b>	<b>1 348</b>		<b>13 042</b>	<b>49 329</b>	<b>9 631</b>	<b>41 434 998</b>	<b>-20 990 548</b>	<b>8 744,20</b>	<b>20 453 194</b>
Prestations de services diverses	4 422 857	177 872	63 776	1 961	111 256	12 319			4 790 041	-796 311		3 993 730
Loyers et charges locatives	3 150 458	111 288	249 795	14 188	2 965	20 867			3 549 562	-500 735		3 048 826
Location de matériel		52 965				3 718	848		57 531			57 531
Entretien, maintenance et réparations	601 815	137 950	30 309	4 738		2 915	229 026	42 701	1 044 716	-215 526	1 084,37	828 106
Assurances	226 802	52 246	41 949	34	46	192			325 736	-18		325 717
Documentation	214 850	4 925	16 202	38 206	2 610	19 445	7 735	1 911	236 249	-5 649		230 600
Honoraires	482 841	85 496	33 395	32 011	15 533	482			671 639	-2 610		669 029
Informations/publications	1 983 084	21 890	30 638	32 011	111				2 083 637	-27 848	97,20	2 055 693
Transports	7 407 435	53 997	53 997	221					7 461 764	-3 345 643		4 115 597
Déplacements et frais de mission	7 506 514	115 326	404 151	26 143		24 041			8 076 176	-238 562	77,41	7 837 692
Frais de représentation	229 416	11 743	8 219	205	4 901	3 858			249 583	-567		249 016
Frais postaux et de télécommunication	4 046 055	45 485	34 929	3 777	108	428	19	8	4 139 005	-22 016		4 116 989
Frais bancaires et assimilés	722 426	7 872	3 414	163					734 438			734 438
Dons et Subventions d'exploitation	1 406 905	1 255	1 255	19 320	165 168				1 592 648	-196 957		1 395 691
<b>Services extérieurs</b>	<b>32 401 458</b>	<b>825 058</b>	<b>972 029</b>	<b>140 967</b>	<b>302 699</b>	<b>88 266</b>	<b>237 629</b>	<b>44 620</b>	<b>35 012 725</b>	<b>-5 352 441</b>	<b>1 627,94</b>	<b>29 658 656</b>
<b>Achats non stockés et services extérieurs</b>	<b>72 455 089</b>	<b>963 100</b>	<b>2 142 003</b>	<b>142 316</b>	<b>302 699</b>	<b>101 308</b>	<b>286 958</b>	<b>54 251</b>	<b>76 447 722</b>	<b>-26 342 989</b>	<b>7 116,26</b>	<b>50 111 850</b>
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>	<b>1 433 309</b>	<b>335 866</b>	<b>174 153</b>	<b>69 177</b>		<b>12 521</b>	<b>30 899</b>	<b>3 623</b>	<b>2 059 548</b>	<b>-30 431</b>		<b>2 029 117</b>
Salaires	14 680 453	2 429 003	1 391 533	433 462		145 751			19 080 202			19 080 202
Indemnités	3 150 482	1 110 589	658 697	197 581		70 742			3 150 482	-1 225		3 150 482
Charges sociales et Assurances	7 642 451	3 539 592	2 050 230	631 043		216 492			9 680 060	-1 225		9 678 835
<b>Charges de personnel France</b>	<b>25 473 387</b>	<b>3 539 592</b>	<b>2 050 230</b>	<b>631 043</b>		<b>216 492</b>			<b>31 910 744</b>	<b>-1 225</b>		<b>31 909 519</b>
Charges personnel national	26 857 900	535 111	535 111						27 393 011	-99 530		27 293 481
<b>Charges de personnel national</b>	<b>26 857 900</b>	<b>535 111</b>	<b>535 111</b>						<b>27 393 011</b>	<b>-99 530</b>		<b>27 293 481</b>
Salaires et charges refacturés	3 209 526	495 938	495 938	12 400	104 906	21 671	4 774	2 387	3 851 604	-445 039		3 406 565
<b>Autres charges de personnel</b>	<b>3 209 526</b>	<b>495 938</b>	<b>495 938</b>	<b>12 400</b>	<b>104 906</b>	<b>21 671</b>	<b>4 774</b>	<b>2 387</b>	<b>3 851 604</b>	<b>-445 039</b>		<b>3 406 565</b>
Charges de personnel	55 540 813	3 539 592	3 081 279	643 443	104 906	238 164	4 774	2 387	63 155 359	-545 794		62 609 565
Dotations amorts/prov. - exploitation	936 231	234 923	33 728	234 060	1 402	102 134	126 307	8 577	1 677 362		55 643,89	1 733 006
<b>CHARGES EXPLOITATION</b>	<b>130 365 441</b>	<b>40 720 650</b>	<b>5 431 163</b>	<b>1 088 996</b>	<b>409 007</b>	<b>454 126</b>	<b>448 939</b>	<b>68 838</b>	<b>178 987 159</b>	<b>-27 268 726</b>	<b>62 760,15</b>	<b>151 781 194</b>

4. DETAIL DU COMPTE DE RESULTAT MSF 2007  
4.1. LES CHARGES COMBINEES

Compte de résultat CHARGES	MSF	MSF Logistique	Epicentre	Fondation	MSF Assistance	EUP	SCI MSF	SCI SABIN	TOTAL	Elimin.	Retrait.	TOTAL NET
Agios	415	184 751	32						185 199	-183 299		1 900
Pertes de change	2 273 617	89 445	18 755	393	154	38			2 382 402			2 382 402
Dotations amortis/prov. - financier	-65			-12					-77			-77
Charges / cessions VMP												
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>2 273 967</b>	<b>274 197</b>	<b>18 788</b>	<b>381</b>	<b>154</b>	<b>38</b>			<b>2 567 524</b>	<b>-183 299</b>		<b>2 384 225</b>
Charges exceptionnelles	286 593	18 538	93 913	2 379	8 716	3 364			413 503			413 503
Subventions exceptionnelles												
Dotations amortis/prov. - except.												
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>286 593</b>	<b>18 538</b>	<b>93 913</b>	<b>2 379</b>	<b>8 716</b>	<b>3 364</b>			<b>413 503</b>			<b>413 503</b>
Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice	149 855								149 855			149 855
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>133 075 856</b>	<b>41 013 384</b>	<b>5 543 863</b>	<b>1 091 756</b>	<b>417 876</b>	<b>457 528</b>	<b>448 939</b>	<b>68 838</b>	<b>182 118 041</b>	<b>-27 452 025</b>	<b>62 760</b>	<b>154 728 776</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>11 377 036</b>	<b>419 729</b>	<b>-204 292</b>	<b>-185 559</b>			<b>40 267</b>	<b>18 674</b>	<b>11 465 854</b>	<b>0</b>	<b>-66 806</b>	<b>11 399 047</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>144 452 892</b>	<b>41 433 113</b>	<b>5 339 571</b>	<b>906 197</b>	<b>417 876</b>	<b>457 528</b>	<b>489 206</b>	<b>87 512</b>	<b>193 583 894</b>	<b>-27 452 025</b>	<b>-4 046</b>	<b>166 127 823</b>

**4. DETAIL DU COMPTE DE RESULTAT MSF 2007**  
**4.2. LES PRODUITS COMBINES**

Compte de résultat PRODUITS	MSF	MSF Logistique	Epicentre	Fondation	MSF Assistance	EUP	SCI MSF	SCI SABIN	TOTAL	Elimin.	Retrait.	TOTAL NET
Dons privés	47 723 100								47 723 100			47 723 100
Dons organismes privés	78 627 523		184 009						78 811 532		4 702,57	78 816 235
Collations	37 972								37 972			37 972
Legs	5 911 224			3 956					5 915 180			5 915 180
<b>Dons privés</b>	<b>132 299 819</b>		<b>184 009</b>	<b>3 956</b>					<b>132 487 784</b>		<b>4 702,57</b>	<b>132 492 486</b>
Groupe MSF France		17 234 024							17 234 024	-17 234 047		-23
Autres MSF		15 660 998							15 660 998			15 660 998
Extérieur		7 16 019							7 16 019			7 16 019
<b>Ventes de marchandises</b>		<b>33 611 042</b>							<b>33 611 042</b>	<b>-17 234 047</b>		<b>16 376 994</b>
Groupe MSF France		3 329 559							3 329 559	-3 329 559		
Autres MSF		3 776 227							3 776 227			3 776 227
Extérieur		53 580							53 580			53 580
<b>Ventes de FRET</b>		<b>7 159 367</b>							<b>7 159 367</b>	<b>-3 329 559</b>		<b>3 829 807</b>
Agendas					88 761				88 761			88 761
Cartes de vœux	354 800								354 800			354 800
Livres	5 977								5 977			5 977
Guide-lines	329 024								329 024	-35 323		293 701
Autres	5 641								5 641	-2 758		2 883
Partenariats					274 133				274 133			274 133
<b>Ventes de produits</b>	<b>695 442</b>				<b>362 894</b>				<b>1 058 336</b>	<b>-38 080</b>		<b>1 020 256</b>
Groupe MSF France		82 191	1 529 686	532 685		301 772	486 935	84 289	3 017 558	-3 017 558		975 265
Autres MSF		50 209	915 622			9 435			975 265			975 265
Extérieur	6 910	17 280	139 755			12 202			176 147			176 147
<b>Prestations de services</b>	<b>6 910</b>	<b>149 680</b>	<b>2 585 063</b>	<b>532 685</b>		<b>323 408</b>	<b>486 935</b>	<b>84 289</b>	<b>4 168 970</b>	<b>-3 017 558</b>		<b>1 151 412</b>
Financements UE	276 852		165 025						441 878			441 878
Financements Norvège												
Autres financements	385 182		28 827						414 009		69 075,89	483 085
<b>Subventions institutionnelles</b>	<b>662 034</b>		<b>193 852</b>						<b>855 887</b>		<b>69 075,89</b>	<b>924 962</b>
Financements et subventions d'exploitation	173 214		4 067						198 752	-190 707		8 045
Production immobilisée						21 471			91 478			91 478
Production en cours						10 992			10 992			10 992
Produits des activités annexes	15 060	2 773		5 100	47 100	1 744			71 777	-1 345		70 431
Autres produits de gestion courante	7 576 888	260 272	2 345 726	255 265	15	3	2 271	3 223	10 443 661	-3 457 428		6 986 233
Reprise sur amorts/prov. et transfert charges exploit.	12 897	84 611			7 587	7 027			112 123			112 123
<b>Autres produits exploitation</b>	<b>7 778 059</b>	<b>347 656</b>	<b>2 349 793</b>	<b>260 365</b>	<b>54 701</b>	<b>132 715</b>	<b>2 271</b>	<b>3 223</b>	<b>10 928 782</b>	<b>-3 649 480</b>		<b>7 279 302</b>
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>141 442 264</b>	<b>41 267 744</b>	<b>5 312 717</b>	<b>797 006</b>	<b>417 595</b>	<b>456 123</b>	<b>489 206</b>	<b>87 512</b>	<b>190 270 167</b>	<b>-27 268 726</b>	<b>73 778,46</b>	<b>163 075 219</b>
Produits des créances	183 299								183 299	-183 299		
Produits des placements	1 822 810			23 508					1 846 318			1 846 318
Intérêts des comptes rémunérés	30 451	47 363	25						77 838			77 838
Produits de change	241 799	87 124	11 983	150		23			341 080			341 080
Escomptes obtenus		648							648			648
Reprise s/amorts et prov. et transfert charges fin.	600								600			600
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>2 278 958</b>	<b>135 135</b>	<b>12 008</b>	<b>23 659</b>		<b>23</b>			<b>2 449 783</b>	<b>-183 299</b>		<b>2 266 485</b>
Produits exceptionnels												
Subventions exceptionnelles	730 855	30 234	14 442	7 708	281	1 382			784 901			784 901
Reprise sur amorts/prov. et transfert charges except			404						404			404
Reprise sur subventions investissement				77 825					77 825		77 824,68	
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>730 855</b>	<b>30 234</b>	<b>14 846</b>	<b>85 533</b>	<b>281</b>	<b>1 382</b>			<b>863 130</b>		<b>77 824,68</b>	<b>785 305</b>
<b>Consommation des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs</b>	<b>815</b>								<b>815</b>			<b>815</b>
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>144 452 891,96</b>	<b>41 433 113</b>	<b>5 339 571</b>	<b>906 197</b>	<b>417 876</b>	<b>457 528</b>	<b>489 206</b>	<b>87 512</b>	<b>193 583 894</b>	<b>-27 452 024,56</b>	<b>4 046,22</b>	<b>166 127 823</b>

#### **4. DETAIL DU COMPTE DE RESULTAT AU 31.12.2007**

##### **4.3 - CHARGES EXCEPTIONNELLES**

<b>Libellé</b>	<b>Montant</b>
Charges exceptionnelles réalisées sur les missions terrains	159 344
Divers charges exceptionnelles	125 579
Charges exceptionnelles sur exercices antérieurs	128 580
<b>TOTAL</b>	<b>413 503</b>

##### **4.4 - PRODUITS EXCEPTIONNELS**

<b>Libellé</b>	<b>Montant</b>
Produits exceptionnels réalisés sur les missions terrains	379 283
Produits exceptionnels sur exercices antérieurs	382 553
Divers produits exceptionnels	23 066
<b>TOTAL</b>	<b>784 901</b>

## 4. DETAIL DU COMPTE DE RESULTAT AU 31.12.2007

### 4.5 - FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS COMBINES

Financier	2007	2006	Variation
UE ECHO	276 852	-118 082	
UE DG RELEX		708 600	
UE FED		-80 122	
UE Autres	165 025	188 004	
<b>Total Union européenne</b>	<b>441 878</b>	<b>698 400</b>	<b>-37%</b>
Conseils Généraux	17 243,65	19 004	
Conseils Régionaux	12 243,65	14 004	
Conseils Municipaux	53 294,53	73 062	
Autres collectivités locales	24 983,98	14 227	
<b>Total Collectivités locales France</b>	<b>107 766</b>	<b>120 297</b>	<b>-10%</b>
Gouvernement Australie		0	
Gouvernement Canada		4 795	
Gouvernement Grande-Bretagne		0	
Gouvernement Madagascar		0	
Gouvernement Japon	-4 249,93	26 229	
Gouvernement Norvège	350 742,07	708 558	
Gouvernement Pays-Bas		0	
Gouvernement Suède		1 820	
Gouvernement Suisse		0	
Gouvernement USA		0	
<b>Total Coopérations étrangères</b>	<b>346 492</b>	<b>741 402</b>	<b>-53%</b>
UNICEF		0	
Divers Nations Unies		0	
<b>Total Nations Unies (hors HCR)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
O.M.S.	28 827	31 421	
<b>Total Divers</b>	<b>28 827</b>	<b>31 421</b>	<b>-8%</b>
<b>Total Autres financements</b>	<b>483 085</b>	<b>893 120</b>	<b>-46%</b>
<b>TOTAL FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>	<b>924 962</b>	<b>1 591 520</b>	<b>-42%</b>



## **5. LE COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES COMBINE**

### **5.1. PRINCIPES, REGLES ET METHODES DE LA COMBINAISON DU COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES MSF**

#### **Généralités**

- 1/ Par application de l'ordonnance 2005-856 du 28 juillet 2005, le compte d'emploi des ressources est intégré depuis 2006 dans l'annexe aux états financiers, accompagné des informations relatives à son élaboration.
  - 2/ Le compte d'emploi des ressources du groupe MSF est établi selon les principes dictés par la loi n° 91-772 du 7 août 1991 et l'arrêté du 30 juillet 1993 sur la présentation des comptes des Associations.  
Les entités intégrées dans la combinaison du compte d'emploi des ressources, de même que les méthodes de combinaison retenues, sont celles citées dans l'annexe aux comptes combinés.
  - 3/ Le compte d'emploi des ressources regroupe les charges dans trois rubriques d'emploi, qui sont les missions sociales, la recherche de fonds et le fonctionnement administratif.  
Les Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice (R.A.N.U.) constituent la quatrième rubrique d'emploi; elles se composent des dons privés affectés, collectés dans l'année, qui n'ont pas été utilisés durant l'exercice.  
Depuis 2003, afin de garantir la conformité des comptes de MSF aux comptes combinés internationaux du mouvement, les pertes de change sont isolées des trois rubriques d'emploi auxquelles elles étaient précédemment rattachées. Elles ne rentrent plus dans le calcul des emplois combinés utilisés.
  - 4/ Le compte d'emploi des ressources distingue trois types de ressources : les ressources issues de la recherche de fonds, les ressources issues des activités liées aux missions sociales et les autres ressources.  
La consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs constitue le quatrième type de ressources. Elle se compose de la part des ressources privées affectées qui n'avaient pas été utilisées les années précédentes et qui ont été consommées dans l'exercice. Par ailleurs, comme pour les pertes de change, les gains de change sont isolés depuis 2003 des ressources de l'année. Ils ne rentrent plus dans le calcul des ressources combinées utilisées.
- Les ressources issues de la recherche de fonds distinguent les ressources issues de l'appel à la générosité publique en France, les autres ressources privées (cotisations, legs, financements des sections partenaires, financements et dons d'entreprises privées, financements des autres sections MSF, etc.) et les ressources institutionnelles publiques.
  - Les ressources issues des activités liées aux missions sociales se composent du produit des re-facturations des dépenses engagées par MSF France, dans le cadre des missions menées en collaboration avec d'autres sections, ou engagées par le siège pour le compte d'autres sections MSF, des recettes issues des ventes des satellites (essentiellement MSF Logistique

et Epicentre) aux autres sections MSF et autres organisations et d'autres ressources liées aux activités des missions sociales.

- Les autres ressources regroupent les ressources provenant des activités marchandes diverses (essentiellement les films de EUP, vendus à d'autres organismes), les autres produits d'exploitation, les produits financiers et les produits exceptionnels.

5/ L'intégration des satellites a pour effet l'apparition des rubriques suivantes :

- « Autres activités liées aux missions sociales » dans la mission sociale et dans les ressources issues de la mission sociale,
- « Activités marchandes diverses » dans le fonctionnement administratif et les autres ressources.

Ces rubriques regroupent les activités des satellites avec des clients extérieurs au groupe MSF France (autres sections MSF et autres ONG).

6/ Les tableaux de passage présentés ci-après permettent de faire le lien entre le compte de résultat et le compte d'emploi des ressources.

## **Les emplois**

### **MSF association**

1/ La mission sociale se compose des opérations menées par MSF France, des opérations menées avec les autres sections MSF ou pour le compte de ces sections, de leur support à Paris, de la mission d'information et de sensibilisation du public et d'autres activités liées aux missions sociales (essentiellement la participation de l'association à la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels).

- Les dépenses d'opérations pour le compte d'autres sections MSF correspondent à des dépenses, principalement de personnel, engagées au siège pour le compte d'autres sections MSF. Elles font l'objet d'une re-facturation pour un montant équivalent.

Elles s'élèvent en 2007 à 4 436 573 euros.

- Le support des missions à Paris comprend la coordination des programmes, les services d'appui médical et logistique, l'activité de support du service de gestion financière des missions et le service des ressources humaines terrain (expatriés et employés nationaux).
- Les dépenses d'information et la sensibilisation du public se composent d'événements de communication externe à des fins de témoignage : montage d'expositions, communiqués et dossiers de presse, rédaction de livres, production de films, etc.

2/ La recherche de fonds distingue l'appel à la générosité publique (dons privés en France), telle que la législation la définit, à savoir la collecte de dons privés en France, la recherche des autres ressources privées (legs, dons privés étrangers, dons d'entreprises, ventes de cartes de vœux, etc.) et la recherche des fonds institutionnels publics (activité assurée par le service de gestion financière des missions).



3/ Le fonctionnement administratif comprend le coût des services de fonctionnement de l'association, à savoir la direction générale, la direction des ressources humaines siège, la direction financière, la direction juridique et les services de fonctionnement interne (services généraux, informatique, accueil, communication interne).

Il inclut la participation de l'Association au fonctionnement du Bureau International MSF à Genève, qui s'élève dans les comptes 2007 à 377 641 euros.

4/ Le compte d'emploi des ressources est monté directement à partir de la comptabilité analytique de l'Association.

La comptabilité analytique reflète, au travers de centres de coûts distincts, les dépenses des différents services et activités de l'association.

Pour chaque opération menée sur le terrain, est créé un centre de coûts qui regroupe l'ensemble des dépenses engagées par le siège et localement pour le compte de cette opération.

Au siège, sont créés autant de centres de coûts que de services (département des opérations, département médical, services généraux...) ou d'actions (formations des personnels, campagnes de collecte de fonds...).

Dans le compte d'emploi des ressources, les emplois sont présentés en coût complet.

La comptabilité analytique est organisée de telle sorte que la très grande majorité des centres de coûts puisse être affectée directement à l'une des rubriques du compte d'emploi des ressources. Les coûts directs (les frais de personnel et frais de déplacement...) sont ainsi affectés aux services et activités concernées.

Néanmoins, un nombre limité de centres de coûts comptabilise des dépenses liées à des actions qui peuvent être rattachées à plusieurs rubriques du compte d'emploi des ressources. Dans ces cas particuliers, les dépenses sont ventilées entre les différentes rubriques généralement en fonction des temps consacrés par les équipes à telle ou telle action<sup>1</sup>.

Cette ventilation sur plusieurs rubriques d'emploi concerne les groupes analytiques suivants :

- dépenses de personnel de communication (rédaction des documents d'information, relations presse, ...) et de gestion financière des missions (support aux missions, recherche de financements institutionnels publics),
- dépenses des antennes régionales,
- dépenses de fabrication des manuels (guidelines) internes,
- dépenses liées aux prestations de fabrication des supports de témoignage et de collecte de fonds,
- dépenses liées aux nouvelles technologies de l'information et de la communication,
- dépenses de gestion de la photothèque.

---

<sup>1</sup> Par exemple, le personnel du département communication et collecte de fonds travaille pour différentes actions qui peuvent être rattachées aux missions sociales (rédaction de documents de sensibilisation du public), à la collecte de fonds (rédaction des mailings d'information et de collecte aux donateurs), ou au fonctionnement de l'association (rédaction des documents de communication interne). Les dépenses de personnel sont donc ventilées entre ces trois rubriques en fonction du temps passé par les équipes à la réalisation de telle ou telle action.

En 2007, seulement 3 367 810 euros (soit 2,5% du total des dépenses utilisées de l'association) ont fait l'objet d'une telle répartition secondaire des dépenses.

D'autre part, les dépenses des services généraux sont ventilées en fin d'année entre les différentes rubriques du compte d'emploi des ressources, en fonction de clés de répartition distinctes (surface occupée par le personnel par rapport à la surface totale pour les coûts de loyers et les charges générales, consommations téléphoniques réelles pour les télécommunication...). Ce choix nous permet de présenter l'ensemble des coûts associés à un service ou à une action (dépenses de personnel, dépenses d'exploitation, frais généraux...).

Les dépenses des services généraux, ventilées dans les différents centres de coûts du siège, représentent 1 701 763 euros en 2007 (soit 1,3% du total des dépenses utilisées de l'association).

### **Les Satellites**

Les principes et méthodes du Compte d'Emploi des Ressources des différents satellites sont identiques à ceux décrits pour l'Association :

En 2007, les charges non affectées directement à des rubriques des comptes d'emploi des ressources se montent à :

864 787 euros pour MSF Logistique  
2 758 098 euros pour Epicentre  
92 236 euros pour Etat d'Urgence Production  
317 454 euros pour la Fondation MSF  
2 965 euros pour MSF Assistance  
435 566 euros pour la SCI MSF  
64 532 euros pour la SCI Sabin

### **Les ressources**

#### **MSF Association**

Le détail de la composition des ressources de l'Association figure plus haut dans le point 4 des « Généralités ».

#### **Les Satellites**

L'annexe « Détail du CER combiné par Satellite » présente le détail des ressources par entité, ainsi que les éliminations des flux financiers inter-entités et les retraitements réalisés. Elle détaille également certaines rubriques de ressources.

## 5.2 - COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES COMBINE

	2007	2006	RESSOURCES	2007	2006
<b>EMPLOIS</b>					
Dépenses médicales et logistiques	41 191 076	39 610 981	<b>Ressources issues de la générosité publique (dons privés en France)</b> Cotisations adhérents Legs Financements MSF USA/MSF Japon/MSF Australie/MSF Emirats-Arabs-Unis Financements d'entreprises et autres organismes privés Financements des autres sections MSF Dons privés étrangers Activités annexes (cartes de vœux, etc.) <b>Autres ressources privées</b>	47 246 994	44 312 326
Equipes nationales et Internationales	47 649 939	49 435 969		37 972	29 324
Frais administratifs	3 788 803	3 939 812		5 915 180	2 783 044
<b>Opérations conduites par MSF France ou avec les autres sections MSF</b>	<b>92 629 818</b>	<b>92 986 761</b>		77 604 552	66 831 489
<b>Dépenses d'opérations pour le compte d'autres sections MSF</b>	<b>4 436 573</b>	<b>2 612 988</b>		1 137 010	1 619 161
<b>Dépenses des opérations en France et à l'étranger</b>	<b>97 066 390</b>	<b>95 599 749</b>		74 673	245 793
<b>Support des opérations</b>	<b>12 387 429</b>	<b>10 091 323</b>		476 106	525 879
Information des donateurs, expositions, opérations de presse, films, livres, etc.	1 502 171	1 133 890		720 577	884 682
<b>Information et sensibilisation du public</b>	<b>1 502 171</b>	<b>1 133 890</b>		<b>85 966 069</b>	<b>72 919 371</b>
Dépenses liées aux activités de vente des satellites aux autres sections MSF et organisations	21 151 215	20 442 926		<b>133 213 063</b>	<b>117 231 698</b>
Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels et DNDI	1 685 177	1 599 266	441 878	698 400	
Activités diverses	299 848	96 532	350 742	708 558	
<b>Autres activités liées aux missions sociales</b>	<b>23 136 239</b>	<b>22 138 725</b>	-	1 820	
<b>Missions sociales de MSF et de ses satellites</b>	<b>134 092 229</b>	<b>128 963 688</b>	132 343	182 742	
Frais de collecte France	7 694 439	6 450 091	<b>Ressources institutionnelles publiques</b>	<b>924 902</b>	<b>1 591 519</b>
Frais de traitement des dons	1 802 467	1 522 477	Financements Union Européenne (ECHO et autres)	441 878	698 400
<b>Coûts directs d'appel à la générosité publique en France</b>	<b>9 496 906</b>	<b>7 972 568</b>	Financements Norvège	350 742	708 558
Gestion des legs	124 532	125 410	Financements Grande Bretagne	-	1 820
Frais de collecte bureau Emirats-Arabs-Unis	583 691	624 153	Financements Suède	-	1 820
Recherche de fonds entreprises	82 275	78 888	Autres financements	132 343	182 742
Dépenses liées aux activités annexes (cartes de vœux, etc.)	209 605	263 016	<b>Ressources issues de la recherche de fonds</b>	<b>134 138 026</b>	<b>118 823 217</b>
<b>Coûts de recherche des autres ressources privées</b>	<b>1 000 103</b>	<b>1 091 468</b>	Remboursement des dépenses engagées pour le compte d'autres sections MSF	5 001 319	3 715 131
<b>Coûts de recherche des fonds publics institutionnels</b>	<b>21 072</b>	<b>61 693</b>	Ventes des satellites aux autres sections et organisations	21 262 178	19 980 424
<b>Recherche de fonds</b>	<b>10 518 082</b>	<b>9 125 729</b>	Remboursement des autres sections pour la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels	383 714	381 316
Coût des services de fonctionnement	7 569 362	6 086 026	<b>Ressources issues des activités liées aux missions sociales</b>	<b>26 647 212</b>	<b>24 076 871</b>
Dépenses liées aux activités marchandes diverses (EUP, ...)	11 350	216 642	Activités marchandes diverses et produits annexes	142 223	282 391
<b>Frais du fonctionnement administratif</b>	<b>7 586 209</b>	<b>6 302 668</b>	Autres produits d'exploitation	2 147 759	1 677 325
<b>TOTAL EMPLOIS UTILISES</b>	<b>152 196 520</b>	<b>144 392 084</b>	Produits financiers	1 925 404	1 473 690
<b>Ressources affectées non utilisées de l'exercice (1)</b>	<b>149 855</b>	<b>1 228</b>	Produits exceptionnels	785 305	458 451
<b>Pertes de change (2)</b>	<b>2 382 402</b>	<b>2 434 967</b>	<b>Autres ressources</b>	<b>5 000 691</b>	<b>3 891 857</b>
<b>TOTAL EMPLOIS (3)</b>	<b>154 728 776</b>	<b>146 828 279</b>	<b>TOTAL RESSOURCES RECUES DANS L'ANNEE (4)</b>	<b>165 785 928</b>	<b>146 791 945</b>
<b>Excédent de l'exercice</b>	<b>11 399 047</b>	<b>380 501</b>	Consumation des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs (5)	815	50 897
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>166 127 823</b>	<b>147 208 780</b>	<b>Produits de change (6)</b>	<b>341 080</b>	<b>365 939</b>
<b>TOTAL EMPLOIS UTILISES (3) - (2) - (1)</b>	<b>152 196 520</b>	<b>144 392 084</b>	<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>166 127 823</b>	<b>147 208 780</b>
<b>RATIO MISSION SOCIALE</b>	<b>88,1%</b>	<b>89,3%</b>	<b>Déficit de l'exercice</b>	<b>166 127 823</b>	<b>147 208 780</b>

Le Ratio de Mission Sociale est calculé sur le total des Emplois Utilisés.

La Part des Ressources Privées est calculée sur le total des Ressources Utilisées issues de la recherche de fonds.

**5.3 - Tableau récapitulatif  
COMBINAISON 2007**

Entités	Montants en EURO				Emplois 2007				Ressources 2007			
	Total avant éliminations et	Eliminations		Total après éliminations et	Total avant éliminations et	Eliminations		Total après éliminations et	Total avant éliminations et	Eliminations		Total après éliminations et
		Montant	% *			Montant	% *			Montant	% *	
Médecins Sans Frontières Association	133 075 856	-25 444 175	19%	107 638 798	144 452 892	-1 713 865	1%	142 739 027	41 433 113	-20 771 636	50%	20 661 477
Médecins Sans Frontières Logistique	41 013 384	-690 660	2%	40 322 725	5 339 571	-3 375 532	63%	1 964 039	5 339 571	-3 375 532	63%	1 964 039
Epicentre	5 543 863	-916 824	17%	4 627 040	906 197	-696 526	77%	205 625	906 197	-696 526	77%	205 625
Fondation Médecins Sans Frontières	1 091 756	-44 388	4%	1 047 368	417 876	-276 197	66%	417 876	417 876	0	0%	417 876
Médecins Sans Frontières Assistance	417 876	-276 197	66%	141 679	457 528	-71 321	16%	386 207	457 528	-323 243	71%	134 285
Etat d'Urgence Production	457 528	-71 321	16%	386 207	489 206	-5 699	1%	483 507	489 206	-486 935	100%	2 271
SCI Médecins Sans Frontières	448 939	-5 699	1%	443 240	87 512	-2 762	4%	84 748	87 512	-84 289	96%	3 223
SCI Sabin	68 838	-2 762	4%	66 076	55 644			55 644	193 583 894	-27 452 025	14%	166 127 823
<b>TOTAL</b>	<b>182 118 041</b>	<b>-27 452 025</b>	<b>15%</b>	<b>154 728 776</b>	<b>193 583 894</b>	<b>-27 452 025</b>	<b>14%</b>	<b>166 127 823</b>	<b>193 583 894</b>	<b>-27 452 025</b>	<b>14%</b>	<b>166 127 823</b>

**Excédent de l'exercice : 11 399 047**

(\*) : représente le poids des échanges financiers internes au groupe MSF France dans le total des emplois et ressources de chacune des entités.

5.4 - TABLEAU DE PASSAGE DU COMPTE DE RESULTAT AU COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES

5.4.1. PASSAGE DES CHARGES AUX EMPLOIS COMBINES 2007

COMPTE DE RESULTAT							CUMUL CHARGES Hors R.A.N.U	RATIO CER 2007 (1)
COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES	CHARGES DE PERSONNEL	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	CHARGES FINANCIERES	CHARGES EXCEPTIONNELLES	RESSOURCES AFFECTEES NON UTILISEES DE L'EXERCICE	TOTAL CER 2007		
Dépenses médicales et logistiques	41 191 076	41 191 076				41 191 076	27,1%	
Equipes nationales et internationales	7 867 727	7 867 727				47 649 939	31,3%	
Frais administratifs	3 581 802	3 581 802		207 001	149 855	3 788 803	2,5%	
Opérations conduites par MSF France ou avec les autres sections MSF	39 782 213	52 640 604		207 001	149 855	92 629 818	60,9%	
Dépenses d'opérations pour le compte d'autres sections MSF	4 383 306	53 267				4 436 573	2,9%	
<b>Dépenses des opérations en France et à l'étranger</b>	<b>44 165 518</b>	<b>52 693 871</b>		<b>207 001</b>	<b>149 855</b>	<b>97 216 245</b>	<b>63,8%</b>	
Support des opérations	8 952 397	3 388 801	254	46 976		12 387 429	8,1%	
Information des donateurs, expositions, opérations de presse, films, livres, etc.								
<b>Information et sensibilisation du public</b>	<b>1 188 355</b>	<b>313 810</b>		<b>6</b>		<b>1 502 171</b>	<b>1,0%</b>	
Dépenses liées aux activités de vente des satellites aux autres sections MSF et organisations	2 413 803	18 645 031		92 381		21 151 215	13,9%	
Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels et DNDI	653 764	1 031 412		0		1 685 177	1,1%	
Activités diverses	159 073	138 228		2 547		296 727	0,2%	
<b>Autres activités liées aux missions sociales</b>	<b>3 226 641</b>	<b>19 814 672</b>		<b>94 927</b>		<b>23 133 119</b>	<b>15,2%</b>	
<b>Missions sociales de MSF et de ses satellites</b>	<b>57 532 911</b>	<b>76 211 154</b>	<b>254</b>	<b>347 910</b>	<b>149 855</b>	<b>134 238 962</b>	<b>88,1%</b>	
Frais de collecte France	739 812	6 954 623		4		7 694 439	5,1%	
Frais de traitement des dons	218 145	1 584 126	159	38		1 802 467	1,2%	
<b>Coûts directs d'appel à la générosité publique en France</b>	<b>957 957</b>	<b>8 538 749</b>	<b>159</b>	<b>42</b>		<b>9 496 906</b>	<b>6,2%</b>	
Gestion des legs	75 866	48 666		1		124 532	0,1%	
Frais de collecte bureau Emirats-Arabes-Unis	323 762	259 929				583 691	0,4%	
Recherche de fonds entreprises	32 388	49 867		0		82 275	0,1%	
Dépenses liées aux activités annexes (cartes de vœux, etc.)	28 483	181 119		3		209 605	0,1%	
<b>Coûts de recherche des autres ressources privées</b>	<b>460 498</b>	<b>539 601</b>		<b>4</b>		<b>1 000 103</b>	<b>0,7%</b>	
Coûts de recherche de fonds publics institutionnels	18 154	2 918		0		21 072	0,0%	
<b>Coût de la collecte de fonds</b>	<b>1 436 610</b>	<b>9 081 267</b>	<b>159</b>	<b>46</b>		<b>10 518 082</b>	<b>6,9%</b>	
Coût des services de fonctionnement	3 630 570	3 871 834	1 564	65 547		7 569 515	5,0%	
Dépenses liées aux activités marchandes diverses (EUP ...)	1 308	10 042				11 350	0,0%	
<b>Frais du fonctionnement administratif</b>	<b>3 640 044</b>	<b>3 879 208</b>	<b>1 564</b>	<b>65 547</b>		<b>7 586 363</b>	<b>5,0%</b>	
<b>TOTAL EMPLOIS UTILISES</b>	<b>62 609 565</b>	<b>89 171 628</b>	<b>1 977</b>	<b>413 503</b>	<b>149 855</b>	<b>152 346 528</b>	<b>100,0%</b>	
Pertes de change			2 382 248			2 382 248		
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>62 609 565</b>	<b>89 171 628</b>	<b>2 384 225</b>	<b>413 503</b>	<b>149 855</b>	<b>154 728 776</b>		

(1) : Le ratio de dépenses de Mission Sociale est calculé hors R.A.N.U. (Ressources Affectées Non Utilisées) et hors Pertes de change

5.4 - TABLEAUX DE PASSAGE DU COMPTE DE RESULTAT AU COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES

5.4.2. PASSAGE DES PRODUITS AUX RESSOURCES COMBINEES

PRODUITS RESSOURCES	Dons privés			Ventes de marchandises			Ventes de produits				Prestations services			Autres produits exploitation	Produits financiers	Produits exceptionnels	Consommation des RANU des exercices antérieurs	TOTAL PRODUITS 2007	
	Dons privés	Dons organismes privés		Autres MSF	Extérieur	Agendas	Cartes de vœux	Livres	Guide-lignes	Autres	Partenariats	Groupe	Autres MSF						Extérieur
		Cotisations	Legs																
<b>Ressources issues de la générosité publique</b>	<b>47 246 994</b>																	<b>47 246 994</b>	
Cotisations adhérents																		37 972	
Legs																		5 915 180	
Financements MSF USA/MSF Japon /etc.		77 604 552																77 604 552	
Financements d'organismes et autres organismes privés		1 137 010																1 137 010	
Financement des autres sections opérationnelles MSF		74 673																74 673	
Dons privés étrangers	476 106																	560 595	
Autres ressources privées	476 106	78 816 235																720 577	
Activités annexes (cartes de vœux, etc.)																		86 050 358	
<b>Ressources privées issues de la recherche de fonds</b>	<b>47 723 100</b>	<b>78 816 235</b>																<b>133 297 332</b>	
Financements Union Européenne (ECHO et autres)																		441 878	
Financements Norvège																			
Financements Grande Bretagne																		483 085	
Financements Suède																		924 962	
Autres financements																		924 962	
<b>Ressources institutionnelles</b>																			
<b>Ressources issues de la recherche de fonds</b>	<b>47 723 100</b>	<b>78 816 235</b>																<b>134 252 315</b>	
Remboursement de dépenses engagées pour le compte d'autres sections MSF																		5 001 319	
Ventes de satellites aux autres sections et organisations																		21 292 178	
Remboursement des autres sections pour la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels																			
Autres ressources liées aux activités des missions sociales																		383 715	
<b>Ressources issues des activités liées aux missions sociales</b>																		<b>26 647 212</b>	
Activités marchandes diverses et produits annexes																		57 934	
Participation au fonctionnement des satellites																		2 147 758	
Autres produits d'exploitation																		1 925 404	
Produits financiers																		785 305	
Produits exceptionnels																		785 305	
Autres ressources																		4 916 402	
<b>TOTAL RESSOURCES RECUES DANS L'ANNEE</b>	<b>47 723 100</b>	<b>78 816 235</b>																<b>165 785 929</b>	
Report des ressources affectées non utilisées																		815	
Produits de change																		341 080	
<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>47 723 100</b>	<b>78 816 235</b>																<b>166 127 823</b>	

**5.5 DETAIL DU COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES PAR ENTITE ET PAR RUBRIQUE**  
**5.5.1 LES EMPLOIS COMBINES**

	MSF	MSF Logistique	Epicentre	Fondation	MSF Assistance	EUP	UDA	SCI MSF	SCISABIN	TOTAL	Total éliminations	Total retraiements	TOTAL NET 2007
Depenses médicales et logistiques	45 474 898	18 529 433	892 054							64 936 384	-23 753 486	8 177	41 191 076
Equipes nationales et internationales	44 753 055	1 362 498	1 753 284							47 868 836	-218 885	-13	47 649 939
Frais administratifs	3 837 758	5 943	232 348							4 176 049	-386 198	-1 048	3 788 803
<b>Opérations conduites par MSF France ou avec les autres sections MSF</b>	<b>94 165 710</b>	<b>19 887 874</b>	<b>2 917 685</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>116 981 270</b>	<b>-24 358 568</b>	<b>7 116</b>	<b>92 629 818</b>
Depenses d'opérations pour le compte d'autres sections MSF	4 498 573	19 887 874	2 917 685	0	0	0	0	0	0	4 498 573	-24 358 568	7 116	4 436 573
Depenses des opérations en France et à l'étranger	98 664 283	19 887 874	2 917 685	0	0	0	0	0	0	121 471 842	-24 358 568	7 116	97 066 390
<b>Support des opérations</b>	<b>12 459 337</b>		<b>317 952</b>	<b>285 070</b>		<b>150 012</b>		<b>265 260</b>	<b>30 498</b>	<b>13 517 129</b>	<b>-1 155 998</b>	<b>26 298</b>	<b>12 367 429</b>
Informations des donateurs	561 437							12 196		573 633	-24 457		549 176
Expositions	39 956							436		40 391			40 391
Opérations de presse	202 861							4 356		207 217			207 217
Films de témoignage	149 290					79 853		3 920		233 064	-104 570		128 494
Livres de témoignage	24 582			84 036				1 742		110 361	-8 457		101 903
Articles, colloques, formations, etc. sur l'action humanitaire	287 117			476 967				7 405		771 488	-296 500		474 988
<b>Information et sensibilisation du public</b>	<b>1 265 243</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>561 003</b>	<b>0</b>	<b>79 853</b>	<b>0</b>	<b>30 054</b>	<b>0</b>	<b>1 936 154</b>	<b>-433 983</b>	<b>0</b>	<b>1 502 171</b>
Coût des ventes de marchandises et prestations logistiques		19 535 811								19 535 811	-67 833		19 467 978
Consultations, recherches et formations médicales autres sections MSF		1 323 514								1 323 514	-15 907		1 307 607
Consultations, recherches et formations médicales autres organisations		376 810								376 810	-1 281		375 529
Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels et DNDI	1 540 728		135 769					15 718		1 692 215	-20 592	13 553	1 685 177
Guide-lignes médicaux et logistiques	288 033							4 669		292 702		4 026	288 727
Enquêtes nutritionnelles													0
Mise à disposition images sur action humanitaire						3 121				3 121			3 121
<b>Autres activités liées aux missions sociales</b>	<b>1 829 761</b>	<b>19 535 811</b>	<b>1 836 094</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 121</b>	<b>0</b>	<b>20 386</b>	<b>20 386</b>	<b>23 224 173</b>	<b>-105 513</b>	<b>17 579</b>	<b>23 138 239</b>
<b>Missions sociales de MSF et de ses satellites</b>	<b>114 155 625</b>	<b>39 433 685</b>	<b>5 071 731</b>	<b>846 073</b>	<b>0</b>	<b>241 987</b>	<b>0</b>	<b>295 314</b>	<b>50 984</b>	<b>160 905 298</b>	<b>-26 054 062</b>	<b>50 992</b>	<b>134 092 229</b>
Frais de collecte France	7 590 354									7 590 354	-18 824		7 571 530
Frais de traitement des dons	1 795 934							5 227		1 801 161		5 700	1 806 861
<b>Coûts directs d'appel à la générosité publique en France</b>	<b>9 386 288</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>103 158</b>	<b>2 084</b>	<b>0</b>	<b>11 700</b>	<b>6 680</b>	<b>9 509 971</b>	<b>-18 824</b>	<b>5 700</b>	<b>9 496 906</b>
Gestion des legs	122 572							1 960		124 532			124 532
Frais de collecte bureau Emirats-Arabois-Unis	583 691		1 045		105 175			1 307		583 691	-104 005		479 686
Recherche de fonds entreprises	78 754				50 399			3 049		132 192	-23 427		108 765
Depenses liées aux activités annexes (agendas, cartes de vœux, etc.)	179 585				155 574			6 316		341 475	-127 432		214 043
<b>Coûts de recherche des autres ressources privées</b>	<b>964 601</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 045</b>	<b>155 574</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 316</b>	<b>0</b>	<b>1 127 536</b>	<b>-127 432</b>	<b>0</b>	<b>1 000 103</b>
<b>Coûts de recherche des fonds publics institutionnels</b>	<b>20 637</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>258 732</b>	<b>2 064</b>	<b>0</b>	<b>436</b>	<b>6 680</b>	<b>21 072</b>	<b>-1 46 257</b>	<b>5 700</b>	<b>21 072</b>
<b>Recherche de fonds</b>	<b>10 571 526</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 045</b>	<b>258 732</b>	<b>2 064</b>	<b>0</b>	<b>18 512</b>	<b>6 680</b>	<b>10 658 579</b>	<b>-1 46 257</b>	<b>5 700</b>	<b>10 518 022</b>
Coût des services de fonctionnement	5 882 180	1 490 254	453 377	244 246	138 900	202 036		134 806	11 274	8 277 253	-713 899	6 008	7 563 362
Depenses liées aux activités marchandes diverses (EUP...)						11 382		218		11 600	-250		11 350
Charges de fonctionnement reléguées	543 054									543 054	-537 556		5 498
<b>Frais du fonctionnement administratif</b>	<b>6 125 234</b>	<b>1 490 254</b>	<b>453 377</b>	<b>244 246</b>	<b>138 900</b>	<b>213 419</b>	<b>0</b>	<b>135 114</b>	<b>11 274</b>	<b>8 831 908</b>	<b>-1 251 706</b>	<b>6 008</b>	<b>7 586 209</b>
<b>TOTAL EMPLOIS UTILISES</b>	<b>130 652 365</b>	<b>40 923 939</b>	<b>5 525 108</b>	<b>1 091 363</b>	<b>417 722</b>	<b>457 490</b>	<b>0</b>	<b>448 939</b>	<b>68 638</b>	<b>179 985 794</b>	<b>-27 432 024,56</b>	<b>62 760</b>	<b>152 196 520</b>
Ressources affectées non utilisées de l'exercice	149 855									149 855			149 855
Perles de change	2 273 617	89 445	18 755	383	154	38				2 382 402			2 382 402
<b>TOTAL EMPLOIS</b>	<b>133 075 836</b>	<b>41 013 384</b>	<b>5 543 863</b>	<b>1 091 756</b>	<b>417 876</b>	<b>457 528</b>	<b>0</b>	<b>448 939</b>	<b>68 638</b>	<b>182 118 041</b>	<b>-27 432 025</b>	<b>62 760</b>	<b>154 728 776</b>
Résultat de l'exercice	11 377 036	419 729	-204 292	-185 559	0	0	0	40 247	18 674	11 465 854	0	-66 906	11 399 047
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>144 452 892</b>	<b>41 433 113</b>	<b>5 339 571</b>	<b>906 197</b>	<b>417 876</b>	<b>457 527,97</b>	<b>0</b>	<b>489 206</b>	<b>87 512</b>	<b>183 583 894</b>	<b>-27 432 025</b>	<b>-4 046</b>	<b>166 127 823</b>

**5.5 DETAIL DU COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES PAR ENTITE ET PAR RUBRIQUE**  
**5.5.2 LES PRODUITS COMBINES**

	MSF	MSF Logistique	Epicentre	Fondation	MSF Assistance	EUP	UDA	SCIMSF	SCISABIN	TOTAL	Total éliminations	Total retraitements	TOTAL NET 2007
<b>Ressources issues de la générosité publique (dons privés en France)</b>	<b>47 246 994</b>									<b>47 246 994</b>			<b>47 246 994</b>
Cotisations adhérents	37 972									37 972			37 972
Legs	5 915 180			3 956						5 915 180			5 915 180
Financements MSF USA/MSF Japon/MSF Australie/MSF Emirats-Arabes Unis	77 604 552		184 009							77 604 552			77 604 552
Financements d'entreprises et autres organismes privés	948 298									1 132 307	4 703		1 137 010
Financements des autres sections opérationnelles MSF	74 673									74 673			74 673
Dons privés étrangers	476 106				362 894					476 106			476 106
Activités annexes (cartes de vœux, etc.)	360 441				362 894					723 335	-2 758		720 577
<b>Autres ressources privées</b>	<b>85 413 265</b>	<b>0</b>	<b>184 009</b>	<b>3 956</b>	<b>362 894</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>85 964 124</b>	<b>-2 758</b>	<b>4 703</b>	<b>85 966 069</b>
<b>Ressources privées issues de la recherche de fonds</b>	<b>132 860 260</b>	<b>0</b>	<b>184 009</b>	<b>3 956</b>	<b>362 894</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>133 211 118</b>	<b>-2 758</b>	<b>4 703</b>	<b>133 213 063</b>
Financements Union Européenne (ECHO et autres)	276 852		165 025							441 878			441 878
Gouvernement Norvège	350 742									350 742			350 742
Gouvernement Gde Bretagne										0			0
Gouvernement Suède										0			0
Gouvernement Pays Bas										0			0
Gouvernement Australie										0			0
Gouvernement Hong Kong										0			0
Gouvernement Canada										0			0
Financements HCR										0			0
Financements France	38 690									38 690			38 690
Nations Unis (hors HCR)			28 827							28 827		69 076	107 766
Gouvernement Japon										28 827			28 827
Gouvernement Suisse	-4 250									-4 250			-4 250
Gouvernement Allemagne										0			0
Financements USA										0			0
Financements Divers										0			0
<b>Ressources institutionnelles publiques</b>	<b>682 034</b>	<b>0</b>	<b>193 852</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>855 887</b>	<b>0</b>	<b>69 076</b>	<b>924 962</b>
<b>Ressources issues de la recherche de fonds</b>	<b>133 822 294</b>	<b>0</b>	<b>377 861</b>	<b>3 956</b>	<b>362 894</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>134 067 005</b>	<b>-2 758</b>	<b>73 776</b>	<b>134 136 026</b>
Participations aux missions conjointes	1 290 245									1 290 245			623 275
Participation à des missions conduites par d'autres sections MSF	4 378 044									4 378 044			4 378 044
Ventes de médicaments et matériel médical		27 982 324								27 982 324			13 548 774
Ventes d'autres marchandises et prestations logistiques		12 788 084								12 788 084			6 658 027
Consultations, recherches et formations médicales autres sections MSF et organisations			2 585 063							2 585 063			1 055 377
Consultations, formations et logiciels informatiques N'EST PLUS UTILISE										0			0
Recherche sur la disponibilité et qualité des médicaments essentiels										0			0
Articles, colloques, formations, etc. sur l'action humanitaire				456 653						456 653			84 036
Ventes de livres de témoignages	5 977									5 977			5 977
Mise à disposition d'images sur l'action humanitaire						261 570				261 570			0
Ventes de guide-lignes médicaux, logistiques et informatiques	329 024									329 024			293 701
Etudes nutritionnelles										0			0
<b>Ressources issues des activités liées aux missions sociales</b>	<b>6 003 290</b>	<b>40 770 408</b>	<b>2 585 063</b>	<b>456 653</b>	<b>0</b>	<b>261 570</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50 076 985</b>	<b>-23 429 774</b>	<b>0</b>	<b>26 647 212</b>
Activités marchandes diverses et produits annexes	21 970	149 680		165 168	47 100	63 582			84 289	1 018 724			142 223
Participation au fonctionnement des satellites	542 642	347 656	2 349 793	171 228	7 602	130 971			3 223	542 642			0
Autres produits exploitation	1 532 088	48 011	25	23 508						4 964 810			2 147 759
Produits financiers	2 037 159	85 533	14 846	85 533	281	1 362				2 108 703			1 925 404
Produits exceptionnels	730 855	575 580	2 364 063	445 438	54 862	135 935			87 512	863 130			785 305
Autres ressources	4 884 694									9 068 009			5 000 691
<b>TOTAL RESSOURCES RECUES DANS L'ANNEE</b>	<b>144 210 278</b>	<b>41 345 989</b>	<b>5 327 387</b>	<b>906 047</b>	<b>417 876</b>	<b>457 505</b>	<b>0</b>	<b>489 205,90</b>	<b>87 311,52</b>	<b>183 241 999</b>	<b>-27 452 025</b>	<b>-4 046</b>	<b>165 785 928</b>
Consumation des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	815									815			815
Produits de change	241 799	87 124	11 983	150		23				341 080			341 080
<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>144 652 892</b>	<b>41 433 113</b>	<b>5 339 371</b>	<b>906 197</b>	<b>417 876</b>	<b>457 527,97</b>	<b>0</b>	<b>489 206</b>	<b>87 512</b>	<b>183 583 894</b>	<b>-27 452 025</b>	<b>-4 046</b>	<b>166 127 823</b>



## **6. LES DIX PREMIERES REMUNERATIONS VERSEES EN 2007**

### **6.1. Les 10 premières rémunérations versées en 2007**

Les dix premières rémunérations versées en 2007 sur l'ensemble des entités combinées se sont élevées à 687 000 euros.

Ces rémunérations contiennent les salaires et, le cas échéant, les congés payés et indemnités versés dans le cadre des départs.

*Source : D.A.D.S.*

### **6.2. La rémunération brute mensuelle des 10 premiers postes de la grille des salaires MSF (1)**

Jean-Hervé BRADOL	Président	6 150 €
Vincent BROWN	Directeur Général Epicentre	5 715 €
Pierre SALIGNON	Directeur Général MSF Association	5 688 €
Marc SAUVAGNAC	Directeur Général Adjoint MSF Association	5 553 €
Emmanuel BARON	Directeur Médical	5 443 €
Olivier LESREL	Directeur Administratif et des Ressources Humaines Siège	5 443 €
Philippe GUERIN	Directeur Scientifique Epicentre	5 443 €
Guillermo BERTOLETTI	Directeur des Opérations	5 391 €
Francisco DIAZ	Directeur Logistique	5 134 €
Loïc BARRIQUAND	Directeur des Ressources Humaines Terrain	5 134 €

*(1) :Les 10 salaires les plus élevés correspondent à des postes salariés du groupe MSF.*

*Ces salariés n'ont que des revenus salariaux, ne perçoivent aucune autre rémunération accessoire (primes, intéressement et/ou participation) et ne bénéficient d'aucun avantage en nature.*

*Ils bénéficient d'un salaire brut mensuel versé sur 13 mois et d'une augmentation de 4% après 2 ans passés dans la même fonction puis d'une seconde augmentation de 6% après deux autres années dans la même fonction.*

*Les salaires présentés en 6.2. ne comprennent pas, comme c'est le cas en 6.1., les congés payés et indemnités versés dans le cadre d'éventuels départs.*

## 7. NATURE ET QUANTITE DES RESSOURCES EN NATURE 2007

### Valorisation en EURO

Activités	2007	2006
Arménie		10 000
Cambodge	1 400	
Haïti	15 724	4 840
Kenya		2 306
Niger	209 043	1 197 271
Ouganda		49 468
Somalie	2 238	
Soudan Darfour	16 552	30 311
Thaïlande		66 209
<b>Missions internationales</b>	<b>244 957</b>	<b>1 360 405</b>
<b>Support des opérations</b>		
<b>Mission sociale</b>	<b>244 957</b>	<b>1 360 405</b>
Opérations de presse (insertions publicitaires TV et presse)	317 299	20 906
<b>Coûts directs d'appel à la générosité publique</b>	<b>317 299</b>	<b>20 906</b>
Frais de collecte MSF Emirats-Arabes-Unis	41 377	51 747
<b>Coûts de recherche des autres ressources privées</b>	<b>41 377</b>	<b>51 747</b>
<b>Recherche de fonds</b>	<b>358 676</b>	<b>72 653</b>
Publication des comptes annuels	11 800	11 480
<b>Fonctionnement administratif</b>	<b>11 800</b>	<b>11 480</b>
<b>TOTAL</b>	<b>615 433</b>	<b>1 444 539</b>

Ces dons n'ont pas été enregistrés en comptabilité.  
Ils concernent exclusivement MSF Association.

## 8. ETAT DES EFFECTIFS BENEVOLES 2007

Activités	2007		2006	
	Nb de bénévoles Réguliers	NB bénévoles exprimés en ETP	Nb de bénévoles Réguliers	NB bénévoles exprimés en ETP
Appui médical et logistique / Documentation	4	1,2	5	1,2
Recrutement des volontaires	19	1,4	23	1,5
<b>Support des opérations Paris</b>	<b>23</b>	<b>2,6</b>	<b>28</b>	<b>2,7</b>
Expositions	4	0,2	5	0,3
Opérations de presse	4	0,2	5	0,3
<b>Information et sensibilisation du public</b>	<b>9</b>	<b>0,4</b>	<b>10</b>	<b>0,5</b>
<b>Mission sociale</b>	<b>32</b>	<b>3,1</b>	<b>38</b>	<b>3,2</b>
Collecte France	6	0,9	7	1,2
Traitement des dons	9	2,0	9	1,8
<b>Coûts directs d'appel à la générosité publique</b>	<b>15</b>	<b>2,9</b>	<b>16</b>	<b>3,0</b>
<b>Recherche de fonds</b>	<b>15</b>	<b>2,9</b>	<b>16</b>	<b>3,0</b>
Coût des services de fonctionnement	58	2,8	65	3,3
<b>Fonctionnement administratif</b>	<b>58</b>	<b>2,8</b>	<b>65</b>	<b>3,3</b>
<b>TOTAL</b>	<b>105</b>	<b>8,9</b>	<b>119</b>	<b>9,5</b>

### NOTES

Cet état considère un nombre global de bénévoles réguliers, au siège de l'association et dans les régions.

#### **Régions (incluses dans le tableau ci-dessus)**

Bénévoles des antennes régionales (89 en 2007, 100 en 2006, 114 en 2005) répartis en fonction de leurs activités (20 % en "support des missions Paris", 5 % en "expositions", 5 % en "opérations de presse", 5 % en "collecte France", 65 % en "coût des services de fonctionnement").

# **PARTIE 5**

## **LES CHIFFRES 2007 PAR ENTITE**



## **A. Comptes de MSF Association**

## Médecins Sans Frontières MSF

Exercice clos le 31 décembre 2007

### Rapport général du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Mesdames, Messieurs les Membres de l'Association,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2007, sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'association Médecins Sans Frontières, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- la justification de nos appréciations,
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le trésorier. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

#### I. **Opinion sur les comptes annuels**

Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

#### II. **Justification des appréciations**

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

**Compte d'emplois et des ressources :**

La note 3.1 de l'annexe expose les modalités d'élaboration retenues pour établir le compte d'emploi annuel des ressources prévu à l'article 4 de la loi n°91-772 du 7 août 1991. Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre association, nous avons vérifié que, en l'absence de règles comptables applicables à l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources, les modalités d'élaboration du compte d'emploi, et notamment les règles relatives à la détermination des clés de répartition des charges indirectes, sont correctement décrites dans les notes accompagnant ce compte et correspondent aux règles retenues sur l'exercice précédent, ou, qu'à défaut, toutes modifications de ces règles sont justifiées dans les notes annexes. Nous nous sommes enfin assurés de la correcte mise en œuvre de ces modalités pour l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources.

**Estimations comptables :**

Votre association constitue des provisions pour couvrir le risque sur la mission au Kenya, tel que cela est décrit en note L de l'annexe. Sur la base des éléments disponibles à ce jour, notre appréciation des provisions s'est fondée sur l'analyse des processus mis en place par l'association pour identifier et évaluer les risques, ainsi que sur l'examen de la situation.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

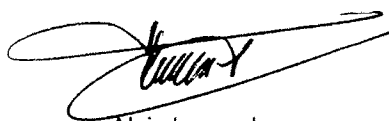
**III. Vérifications et informations spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes professionnelles applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport du trésorier sur la situation financière et les comptes annuels.

Neuilly-sur-Seine, le 23 mai 2008

Le Commissaire aux Comptes  
ERNST & YOUNG et Autres



Alain Levrard



## COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES MSF ASSOCIATION

EMPLOIS	2007	2006	RESSOURCES	2007	2006
<p>Depenses médicales et logistiques</p> <p>Equipes nationales et internationales</p> <p>Frais administratifs</p> <p><b>Opérations conduites par MSF France ou avec les autres sections MSF</b></p> <p><b>Opérations conduites par le compte d'autres sections MSF</b></p> <p><b>Depenses d'opérations pour le compte d'autres sections MSF</b></p> <p><b>Depenses des opérations en France et à l'étranger</b></p> <p><b>Support des opérations</b></p> <p>Information des donateurs</p> <p>Expositions</p> <p>Opérations de presse</p> <p>Films de témoignage</p> <p>Livres de témoignage</p> <p>Articles, colloques, formations, etc. sur l'action humanitaire</p> <p>Information des donateurs, expositions, opérations de presse, films, livres, etc.</p> <p><b>Information et sensibilisation du public</b></p> <p>Depenses liées aux activités de vente des satellites aux autres sections MSF et organisations</p> <p>Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels et DNDI</p> <p>Activités diverses</p> <p><b>Autres activités liées aux missions sociales</b></p> <p><b>Missions sociales de MSF et de ses satellites</b></p> <p>Frais de collecte France</p> <p>Frais de traitement des dons</p> <p><b>Coûts directs d'appel à la générosité publique en France</b></p> <p>Gestion des legs</p> <p>Frais de collecte bureau Emirats-Arabs-Unis</p> <p>Recherche de fonds entreprises</p> <p>Depenses liées aux activités annexes (cartes de vœux, etc.)</p> <p><b>Coûts de recherche des autres ressources privées</b></p> <p><b>Coûts de recherche des fonds publics institutionnels</b></p> <p><b>Recherche de fonds</b></p> <p>Coût des services de fonctionnement</p> <p>Depenses liées aux activités marchandes diverses (EUP...)</p> <p>Charges de fonctionnement reléfacturées</p> <p><b>Frais du fonctionnement administratif</b></p>	<p>45 474 898</p> <p>44 753 055</p> <p>3 937 758</p> <p><b>94 165 710</b></p> <p><b>4 436 573</b></p> <p><b>98 602 283</b></p> <p><b>12 459 337</b></p> <p>561 437</p> <p>39 956</p> <p>202 861</p> <p>149 290</p> <p>24 582</p> <p>287 117</p> <p><b>1 265 243</b></p> <p>1 540 728</p> <p>288 033</p> <p><b>1 828 761</b></p> <p><b>114 155 625</b></p> <p>7 590 354</p> <p>1 795 934</p> <p><b>9 386 288</b></p> <p>122 572</p> <p>583 691</p> <p>78 754</p> <p>179 585</p> <p><b>964 601</b></p> <p>20 637</p> <p><b>10 371 526</b></p> <p>5 582 180</p> <p>543 054</p> <p><b>6 125 234</b></p>	<p>42 191 212</p> <p>47 167 836</p> <p>4 181 830</p> <p><b>93 540 877</b></p> <p><b>2 612 988</b></p> <p><b>96 153 865</b></p> <p><b>10 196 597</b></p> <p>373 590</p> <p>117 522</p> <p>197 089</p> <p>67 619</p> <p>23 781</p> <p>179 940</p> <p><b>959 542</b></p> <p>1 574 748</p> <p>95 433</p> <p><b>1 670 180</b></p> <p><b>108 980 184</b></p> <p>6 332 399</p> <p>1 522 931</p> <p><b>7 855 330</b></p> <p>125 727</p> <p>624 153</p> <p>77 059</p> <p>207 277</p> <p><b>1 034 215</b></p> <p>61 946</p> <p><b>8 951 492</b></p> <p>4 383 115</p> <p>401 187</p> <p><b>4 784 302</b></p>	<p><b>Ressources issues de la générosité publique (dons privés en France)</b></p> <p>Cotisations adhérents</p> <p>Legs</p> <p>Financements MSF USA/MSF Japon/MSF Australie/MSF Emirats-Arabs-Unis</p> <p>Financements d'entreprises et autres organismes privés</p> <p>Financements des autres sections MSF</p> <p>Dons privés étrangers</p> <p>Activités annexes (cartes de vœux, etc.)</p> <p><b>Autres ressources privées</b></p> <p><b>Ressources privées issues de la recherche de fonds</b></p> <p>Financements Union Européenne (ECHO et autres)</p> <p>Financements Norvège</p> <p>Financements Grande Bretagne</p> <p>Financements Suède</p> <p>A autres financements</p> <p><b>Ressources institutionnelles publiques</b></p> <p><b>Ressources issues de la recherche de fonds</b></p> <p>Remboursement des dépenses engagées pour le compte d'autres sections MSF</p> <p>Ventes des satellites aux autres sections et organisations</p> <p>Remboursement des autres sections pour la Campagne pour l'Accès aux Médicaments Essentiels</p> <p>Autres ressources liées aux activités des missions sociales</p> <p><b>Ressources issues des activités liées aux missions sociales</b></p> <p>Activités marchandes diverses et produits annexes</p> <p>Autres produits d'exploitation</p> <p>Produits financiers</p> <p>Produits exceptionnels</p> <p><b>Autres ressources</b></p>	<p>47 246 994</p> <p>37 972</p> <p>5 911 224</p> <p>77 604 552</p> <p>948 298</p> <p>74 673</p> <p>476 106</p> <p>360 441</p> <p><b>85 413 265</b></p> <p><b>132 660 260</b></p> <p>276 852</p> <p>350 742</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>1 820</p> <p>76 202</p> <p><b>662 034</b></p> <p><b>133 322 294</b></p> <p>5 668 289</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>335 001</p> <p><b>6 003 290</b></p> <p>21 970</p> <p>2 094 710</p> <p>2 037 159</p> <p>730 855</p> <p><b>4 884 694</b></p>	<p>44 312 326</p> <p>29 324</p> <p>2 783 044</p> <p>66 831 489</p> <p>1 393 459</p> <p>245 793</p> <p>525 879</p> <p>534 962</p> <p><b>72 343 950</b></p> <p><b>116 656 276</b></p> <p>510 090</p> <p>708 558</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>1 820</p> <p>76 202</p> <p><b>1 296 669</b></p> <p><b>117 952 945</b></p> <p>4 061 444</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>286 821</p> <p><b>4 348 265</b></p> <p>22 475</p> <p>1 874 414</p> <p>1 452 540</p> <p>365 747</p> <p><b>3 715 175</b></p>
<b>TOTAL EMPLOIS UTILISES</b>	<b>130 652 385</b>	<b>122 715 978</b>	<b>TOTAL RESSOURCES RECUES DANS L'ANNEE (4)</b>	<b>144 210 278</b>	<b>126 016 386</b>
<b>Ressources affectées non utilisées de l'exercice (1)</b>	<b>149 855</b>	<b>1 228</b>	<b>Consommation des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs (5)</b>	<b>815</b>	<b>50 897</b>
<b>Pertes de change (2)</b>	<b>2 273 617</b>	<b>2 332 104</b>	<b>Produits de change (6)</b>	<b>241 799</b>	<b>358 187</b>
<b>TOTAL EMPLOIS (3)</b>	<b>133 075 856</b>	<b>125 049 310</b>	<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>144 452 892</b>	<b>126 425 469</b>
<b>Excédent de l'exercice</b>	<b>11 377 036</b>	<b>1 376 159</b>	<b>Déficit de l'exercice</b>		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>144 452 892</b>	<b>126 425 469</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>144 452 892</b>	<b>126 425 469</b>
<b>TOTAL EMPLOIS UTILISES (3) - (2) - (1)</b>	<b>130 652 385</b>	<b>122 715 978</b>	<b>TOTAL RESSOURCES UTILISEES (4) + (5) - (1)</b>	<b>144 061 238</b>	<b>126 066 054</b>
<b>RATIO MISSION SOCIALE</b>	<b>87,4%</b>	<b>88,8%</b>	<b>PART DES RESSOURCES PRIVEES</b>	<b>99,5%</b>	<b>98,9%</b>

Le Ratio de Mission Sociale est calculé sur le total des Emplois Utilisés.

Le Ratio de Ressources Privées est calculé sur le total des Ressources Utilisées issues de la recherche de fonds.

## BILAN MSF ASSOCIATION AU 31.12.2007

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2007	Net 2006	PASSIF	2007	2006
Frais de constitution					Fonds associatif		
Films produits	555 581	334 420	221 161	153 631			25 123 193
Concessions / Licences				38 594			17 304 354
Immobilisations en cours	<b>555 581</b>	<b>334 420</b>	<b>221 161</b>	<b>192 225</b>	Fonds de réserve	25 123 193	25 123 193
<b>Immobilisations incorporelles</b>					Fonds de trésorerie	17 304 354	17 304 354
Terrains					Fonds d'urgence	22 702 262	21 326 103
Constructions					Autres réserves (satellites et retraitements)		
Installations et divers aménagements	274 603	257 606	16 997	31 309	<b>Fonds disponibles</b>	<b>65 129 809</b>	<b>63 753 650</b>
Matériels, mobilier, informatique	1 213 029	971 488	241 541	175 051	<b>Subventions et réserves d'investissement</b>		
Autres immobilisations	714 382	537 968	176 414	155 256	<b>Résultat</b>	<b>11 377 036</b>	<b>1 376 159</b>
Immobilisations en cours							
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>2 202 014</b>	<b>1 767 062</b>	<b>434 952</b>	<b>361 616</b>	<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>76 506 844</b>	<b>65 129 809</b>
Titres de participation	1 003 758		1 003 758	1 003 758			
Créances sur participations et associations rattachées Groupe MSF France	18 871 614		18 871 614	16 419 793			
Autres titres immobilisés					Fonds dédiés VACCINS MENINGITE	155 359	58 285
Prêts	258 241	6 700	251 541	503 082	Fonds dédiés BAM / IRAN	58 285	18 550
Dépôts et cautionnements	180 783		180 783	190 999	Fonds dédiés ALGERIE	18 550	18 550
<b>Immobilisations financières</b>	<b>20 314 396</b>	<b>6 700</b>	<b>20 307 696</b>	<b>18 117 631</b>	Autres fonds dédiés	151 415	157 734
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>23 071 991</b>	<b>2 108 182</b>	<b>20 963 809</b>	<b>18 671 473</b>	<b>TOTAL FONDS DEDIES</b>	<b>383 609</b>	<b>234 569</b>
<b>Stock de matières et autres approvisionnements</b>							
<b>Stock de marchandises</b>	<b>208 845</b>		<b>208 845</b>	<b>267 901</b>	<b>TOTAL PROVISION POUR RISQUES</b>	<b>1 031 753</b>	<b>445 562</b>
Financements à recevoir	898 598		898 598	1 991 542	Enprunts et dettes assimilés		6 415
Dons à recevoir	2 793 123		2 793 123	2 795 727	Soldes créditeurs de banque		2 729 552
Créances Clients Groupe MSF	339 248		339 248	4 435	Dettes Groupe MSF	3 299 858	2 474 085
Créances sur autres sections MSF	1 710 180		1 710 180	4 184 342	Dettes autres sections MSF	1 054 099	1 729 973
Clients et comptes rattachés	27 210		27 210	4 171	Dettes fournisseurs	1 847 127	5 208 044
Autres créances	700 327	8 016	692 311	1 557 582	Dettes fiscales et sociales	5 579 842	333 240
<b>Créances brutes</b>	<b>6 468 686</b>	<b>8 016</b>	<b>6 460 670</b>	<b>10 537 800</b>	Indemnités à payer	250 181	5 253
<b>Valeurs mobilières de placement</b>	<b>54 385 458</b>		<b>54 385 458</b>	<b>41 920 846</b>	Autres dettes	75 982	<b>12 486 561</b>
Banques et CCP	2 457 684		2 457 684	2 201 124	Financements perçus d'avance		314 121
Soldes trésorerie missions	4 822 616		4 822 616	3 989 225	Dons perçus d'avance		
Caisse	123 633		123 633	298 223	Ecart de conversion passif	27 976	31 076
<b>Disponibilités</b>	<b>7 403 932</b>		<b>7 403 932</b>	<b>6 488 573</b>	Produits constatés d'avance		
Ecart de conversion actif				65	<b>Comptes de régularisation</b>	<b>27 976</b>	<b>345 196</b>
Charges constatées d'avance	634 357		634 357	755 039			
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>634 357</b>		<b>634 357</b>	<b>755 104</b>			
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>69 101 278</b>	<b>8 016</b>	<b>69 093 262</b>	<b>59 970 224</b>	<b>TOTAL PASSIF EXIGIBLE</b>	<b>12 134 864</b>	<b>12 831 757</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>92 173 269</b>	<b>2 116 198</b>	<b>90 057 071</b>	<b>78 641 697</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>90 057 071</b>	<b>78 641 697</b>

## COMPTE DE RESULTAT MSF ASSOCIATION AU 31.12.2007

CHARGES	2007	2006	PRODUITS	2007	2006
Médicaments et matériel médical			Dons privés	47 723 100	44 838 205
Nourriture			Dons organismes privés	78 627 523	68 470 741
Matériel logistique et sanitation			Cotisations	37 972	29 324
Equipement et matériel			Legs	5 911 224	2 783 044
Matières, fournitures et petit matériel			<b>Dons privés</b>	<b>132 299 819</b>	<b>116 121 314</b>
Documentation			Groupe MSF		
Transport sur achats			Autres MSF		
<b>Achats de marchandises</b>			Extérieur		
<b>Variation de stocks de marchandises</b>			<b>Ventes de marchandises</b>		
<b>Achats de fret</b>			Groupe MSF		
<b>Achats stockés de marchandises</b>			Autres MSF		
			Extérieur		
			<b>Ventes de FRET</b>		
Médicaments et matériel médical	20 624 011	18 842 234	Agendas		
Nourriture	5 272 827	3 553 398	Cartes de voeux	354 800	523 886
Matériel logistique et sanitation	5 644 716	6 384 693	Livres	5 977	1 892
Equipement et matériel	1 831 568	1 978 908	Guide-lines	329 024	284 929
Matières, fournitures et petit matériel	2 682 533	2 460 879	Autres	5 641	11 076
Etudes et prestations incorporées	3 824 590	2 754 005	Partenariats		
Achats pour revente	114 328	118 884	<b>Ventes de produits</b>	<b>695 442</b>	<b>821 783</b>
Variation de stocks de matières & autres appros	59 057	-32 343	Groupe MSF		
<b>Achats de matières &amp; autres appros</b>	<b>40 053 631</b>	<b>36 060 658</b>	Autres MSF		
Prestations de services diverses	4 422 857	3 260 316	Extérieur	6 910	5 860
Loyers et charges locatives	3 150 458	2 929 632	<b>Prestations de services</b>	<b>6 910</b>	<b>5 860</b>
Location de matériel			Financements UE	276 852	510 090
Entretien, maintenance et réparations	601 815	660 946	Financements Norvège		708 558
Assurances	226 802	142 501	Autres financements	385 182	78 022
Documentation	214 850	238 444	<b>Subventions institutionnelles</b>	<b>662 034</b>	<b>1 296 669</b>
Honoraires	482 841	413 436	Financements et Subventions d'exploitation	173 214	172 455
Information/publications	1 983 084	1 891 105	Production immobilisée		
Transports	7 407 435	7 917 001	Production en cours		
Déplacements et frais de mission	7 506 514	7 652 105	Produits des activités annexes	15 060	16 615
Frais de représentation	229 416	216 861	Autres produits de gestion courante	7 576 888	5 763 403
Frais postaux et de télécommunication	4 046 055	3 545 374	Reprise sur amorts/prov. et transfert de charges d'exploitation	12 897	
Frais bancaires et assimilés	722 426	602 092	<b>Autres produits exploitation</b>	<b>7 778 059</b>	<b>5 952 472</b>
Subventions exploitation	1 406 905	1 477 013			
<b>Services extérieurs</b>	<b>32 401 458</b>	<b>30 946 825</b>			
<b>Achats et services extérieurs</b>	<b>72 455 089</b>	<b>67 007 483</b>			
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>	<b>1 433 309</b>	<b>1 296 032</b>			
Salaires	14 680 453	12 462 552			
Indemnités	3 150 482	3 990 933			
Charges sociales et assurances	7 642 451	7 177 674			
<b>Charges de personnel France</b>	<b>25 473 387</b>	<b>23 631 158</b>			
<b>Charges de personnel national</b>	<b>26 857 900</b>	<b>28 292 823</b>			
Salaires et charges refacturées	3 209 526	1 749 428			
<b>Autres charges de personnel</b>	<b>3 209 526</b>	<b>1 749 428</b>			
<b>Charges de personnel</b>	<b>55 540 813</b>	<b>53 673 409</b>			
<b>Dotations amortis/prov. - exploitation</b>	<b>936 231</b>	<b>610 191</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>141 442 264</b>	<b>124 198 099</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>130 365 441</b>	<b>122 587 115</b>	Produits des créances	183 299	164 727
Agios	415	2 212	Produits des placements	1 822 810	1 241 137
Pertes de change	2 273 617	2 332 104	Intérêts des comptes rémunérés	30 451	45 177
Dotations amortis/prov. - financier	-65	-10 722	Produits de change	241 799	358 187
Charges / cessions VMP		7 514	Escomptes obtenus		
			Reprise s/amorts et prov. Financières	600	1 500
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>2 273 967</b>	<b>2 331 108</b>	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>2 278 958</b>	<b>1 810 727</b>
Charges exceptionnelles	286 593	129 859	Produits exceptionnels	730 855	365 747
Subventions exceptionnelles			Subventions exceptionnelles		
Dotations amortis/prov. - except.			Reprise/amorts/prov. et transf. chges except.		
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>286 593</b>	<b>129 859</b>	Reprise sur subv / investissements		
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>132 926 002</b>	<b>125 048 082</b>	<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>730 855</b>	<b>365 747</b>
<b>Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice</b>	<b>149 855</b>	<b>1 228</b>	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>144 452 077</b>	<b>126 374 572</b>
<b>RESULTAT POSITIF</b>	<b>11 377 036</b>	<b>1 376 159</b>	<b>Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs</b>	<b>815</b>	<b>50 897</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>144 452 892</b>	<b>126 425 469</b>	<b>RESULTAT NEGATIF</b>		
			<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>144 452 892</b>	<b>126 425 469</b>

## **B. Bilan et Compte de résultat des satellites**

# BILAN MSF LOGISTIQUE AU 31.12.2007

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2007	Net 2006	PASSIF	2007	2006
Frais de constitution					Fonds associatif		630 195
Films produits	609 884	454 188	155 696	1 423		630 195	630 195
Concessions / Licences				114 787			
Immobilisations en cours	<b>609 884</b>	<b>454 188</b>	<b>155 696</b>	<b>116 210</b>	Fonds de réserve		
<b>Immobilisations incorporelles</b>					Fonds de trésorerie		
Terrains					Fonds d'urgence		
Constructions	701 121	419 054	282 067	280 606	Autres réserves (satellites et retraitements)	1 106 576	1 983 490
Installations et divers aménagements	388 851	291 486	97 365	108 953	<b>Fonds disponibles</b>	<b>1 106 576</b>	<b>1 983 490</b>
Matériels, mobilier, informatique	76 008	40 937	35 071	44 413	<b>Subventions et réserves d'investissement</b>		
Autres immobilisations					<b>Résultat</b>	<b>419 729</b>	<b>-876 914</b>
Immobilisations en cours	<b>1 165 979</b>	<b>751 477</b>	<b>414 503</b>	<b>428 972</b>	<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>2 156 499</b>	<b>1 736 771</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>							
Titres de participation					Fonds dédiés VACCINS MENINGITE		
Créances sur participations et associations rattachées Groupe MSF France					Fonds dédiés BAM / IRAN		
Autres titres immobilisés					Fonds dédiés ALGERIE		
Prêts	40 420		40 420	40 000	Autres fonds dédiés		
Dépôts et cautionnements	<b>40 420</b>		<b>40 420</b>	<b>40 000</b>			
<b>Immobilisations financières</b>							
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>1 816 284</b>	<b>1 205 665</b>	<b>610 619</b>	<b>585 183</b>	<b>TOTAL FONDS DEDIES</b>		
<b>Stock de matières et autres approvisionnements</b>							
<b>Stock de marchandises</b>	<b>11 045 322</b>	<b>91 729</b>	<b>10 953 593</b>	<b>10 734 570</b>	<b>TOTAL PROVISION POUR RISQUES</b>		
Financements à recevoir					Emprunts et dettes assimilés		
Dons à recevoir	546 111		546 111	914 879	Soldes créditeurs de banque		
Créances Clients Groupe MSF	5 058 114		5 058 114	3 852 272	Dettes Groupe MSF	12 188 822	10 398 498
Créances sur autres sections MSF	462 661		446 847	76 534	Dettes autres sections MSF	970 166	266 543
Clients et comptes rattachés	127 490	15 814	127 490	253 329	Dettes fournisseurs	3 683 644	5 159 270
A autres créances	<b>6 194 375</b>	<b>15 814</b>	<b>6 178 562</b>	<b>5 097 013</b>	Dettes fiscales et sociales	657 085	631 243
<b>Créances brutes</b>					Indemnités à payer		
<b>Valeurs mobilières de placement</b>					Autres dettes	403	
Banques et CCP	1 490 481		1 490 481	1 558 174	<b>Dettes</b>	<b>17 499 718</b>	<b>16 455 957</b>
Soldes trésorerie missions					Financements perçus d'avance		
Caisse	1 808		1 808	3 274	Dons perçus d'avance		
<b>Disponibilités</b>	<b>1 492 289</b>		<b>1 492 289</b>	<b>1 561 448</b>	Ecart de conversion passif	7 102	19 061
Ecart de conversion actif					Produits constatés d'avance		
Charges constatées d'avance	428 256		428 256	233 576	<b>Comptes de régularisation</b>	<b>7 102</b>	<b>19 061</b>
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>428 256</b>		<b>428 256</b>	<b>233 576</b>			
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>19 160 242</b>	<b>107 542</b>	<b>19 052 700</b>	<b>17 626 606</b>	<b>TOTAL PASSIF EXIGIBLE</b>	<b>17 506 819</b>	<b>16 475 018</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>20 976 526</b>	<b>1 313 208</b>	<b>19 663 318</b>	<b>18 211 789</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>19 663 318</b>	<b>18 211 789</b>

## COMPTE DE RESULTAT MSF LOGISTIQUE AU 31.12.2007

CHARGES	2007	2006	PRODUITS	2007	2006
Médicaments et matériel médical	19 078 484	18 582 714	Dons privés		
Nourriture	4 673 787	3 974 803	Dons organismes privés		
Matériel logistique et sanitation	3 079 990	7 016 911	Cotisations		
Équipement et matériel	1 322 793	1 976 530	Legs		
Matières, fournitures et petit matériel	368 527	465 610	<b>Dons privés</b>		
Documentation	32 232	21 506	Groupe MSF	17 234 024	15 978 434
Transport sur achats	886 999	717 996	Autres MSF	15 660 998	13 810 657
<b>Achats de marchandises</b>	<b>29 442 812</b>	<b>32 756 069</b>	Extérieur	716 019	903 257
<b>Variation de stocks de marchandises</b>	<b>-245 954</b>	<b>-5 210 570</b>	<b>Ventes de marchandises</b>	<b>33 611 042</b>	<b>30 692 349</b>
<b>Achats de fret</b>	<b>6 450 310</b>	<b>8 055 393</b>	Groupe MSF	3 329 559	4 367 704
<b>Achats stockés de marchandises</b>	<b>35 647 168</b>	<b>35 600 892</b>	Autres MSF	3 776 227	4 051 915
			Extérieur	53 580	101 262
			<b>Ventes de FRET</b>	<b>7 159 367</b>	<b>8 520 881</b>
Médicaments et matériel médical			Agendas		
Nourriture			Cartes de vœux		
Matériel logistique et sanitation			Livres		
Équipement et matériel	13 872	20 972	Guide-lines		
Matières, fournitures et petit matériel	124 170	117 884	Autres		
Études et prestations incorporées			Partenariats		
Achats pour revente			<b>Ventes de produits</b>		
Variation de stocks de matières & autres appros			Groupe MSF	82 191	134 050
<b>Achats de matières &amp; autres appros</b>	<b>138 042</b>	<b>138 856</b>	Autres MSF	50 209	24 167
Prestations de services diverses	177 872	185 708	Extérieur	17 280	17 010
Loyers et charges locatives	111 288	111 288	<b>Prestations de services</b>	<b>149 680</b>	<b>175 227</b>
Location de matériel	52 965	48 891	Financements UE		
Entretien, maintenance et réparations	137 950	133 466	Financements Norvège		
Assurances	52 246	48 163	Autres financements		
Documentation	4 925	5 327	<b>Subventions institutionnelles</b>		
Honoraires	85 496	37 443	Financements et Subventions d'exploitation		
Information/publications	21 890	13 226	Production immobilisée		
Transports			Production en cours	2 773	
Déplacements et frais de mission	115 326	109 665	Produits des activités annexes		
Frais de représentation	11 743	20 078	Autres produits de gestion courante	260 272	138 113
Frais postaux et de télécommunication	45 485	42 397	Reprise sur amorts/prov. et transfert de charges d'exploitation	84 611	127 593
Frais bancaires et assimilés	7 872	6 711	<b>Autres produits exploitation</b>	<b>347 656</b>	<b>265 706</b>
Subventions exploitation					
<b>Services extérieurs</b>	<b>825 058</b>	<b>762 362</b>			
<b>Achats et services extérieurs</b>	<b>963 100</b>	<b>901 218</b>			
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>	<b>335 866</b>	<b>298 327</b>			
Salaires	2 429 003	2 239 806			
Indemnités					
Charges sociales et assurances	1 110 589	1 044 606			
<b>Charges de personnel France</b>	<b>3 539 592</b>	<b>3 284 412</b>			
<b>Charges de personnel national</b>					
Salaires et charges refacturées		4 164			
<b>Autres charges de personnel</b>		<b>4 164</b>			
<b>Charges de personnel</b>	<b>3 539 592</b>	<b>3 288 576</b>			
<b>Dotations amorts/prov. - exploitation</b>	<b>234 923</b>	<b>244 369</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>41 267 744</b>	<b>39 654 163</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>40 720 650</b>	<b>40 333 382</b>	Produits des créances		
Agios	184 751	167 158	Produits des placements		
Pertes de change	89 445	95 790	Intérêts des comptes rémunérés	47 363	50 431
Dotations amorts/prov. - financier			Produits de change	87 124	81 841
Charges / cessions VMP			Escomptes obtenus	648	637
			Reprise s/amorts et prov. Financières		1 263
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>274 197</b>	<b>262 948</b>	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>135 135</b>	<b>134 172</b>
Charges exceptionnelles	18 538	233 646	Produits exceptionnels	30 234	164 728
Subventions exceptionnelles			Subventions exceptionnelles		
Dotations amorts/prov. - except.			Reprise/amorts/prov. et transf. chges except.		
			Reprise sur subv / investissements		
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>18 538</b>	<b>233 646</b>	<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>30 234</b>	<b>164 728</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>41 013 384</b>	<b>40 829 977</b>	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>41 433 113</b>	<b>39 953 063</b>
<b>Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice</b>			<b>Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs</b>		
<b>RESULTAT POSITIF</b>	<b>419 729</b>		<b>RESULTAT NEGATIF</b>		<b>876 914</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>41 433 113</b>	<b>40 829 977</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>41 433 113</b>	<b>40 829 977</b>

## BILAN EPICENTRE AU 31.12.2007

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2007	Net 2006	PASSIF	2007	2006
Frais de constitution					Fonds associatif		
Films produits	26 319	17 720	8 599	3 919			
Concessions / Licences							
Immobilisations en cours	<b>26 319</b>	<b>17 720</b>	<b>8 599</b>	<b>3 919</b>	Fonds de réserve		211 616
<b>Immobilisations incorporelles</b>					Fonds de trésorerie		<b>211 616</b>
Terrains					Fonds d'urgence		
Constructions	13 163	13 163			Autres réserves (satellites et retraitements)	204 292	
Installations et divers aménagements	192 236	147 418	44 817	44 218	<b>Fonds disponibles</b>	<b>204 292</b>	
Matériels, mobilier, informatique	6 660	6 660			<b>Subventions et réserves d'investissement</b>		
Autres immobilisations					<b>Résultat</b>	<b>-204 292</b>	<b>-7 323</b>
Immobilisations en cours	<b>212 059</b>	<b>167 241</b>	<b>44 817</b>	<b>44 218</b>	<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>0</b>	<b>204 292</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>							
Titres de participation	496		496	496			
Créances sur participations et associations rattachées Groupe MSF France	34 863		34 863	36 582			
Autres titres immobilisés					Fonds dédiés VACCINS MENINGITE		
Prêts	1 066		1 066	914	Fonds dédiés BAM / IRAN		
Dépôts et cautionnements	<b>36 426</b>		<b>36 426</b>	<b>37 992</b>	Fonds dédiés ALGERIE		
<b>Immobilisations financières</b>					Autres fonds dédiés		
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>274 803</b>	<b>184 961</b>	<b>89 842</b>	<b>86 130</b>	<b>TOTAL FONDS DEDIES</b>		
<b>Stock de matières et autres approvisionnements</b>							
<b>Stock de marchandises</b>					<b>TOTAL PROVISION POUR RISQUES</b>		<b>404</b>
Financements à recevoir	348 712		348 712	473 841	Emprunts et dettes assimilés		
Dons à recevoir					Soldes créditeurs de banque		
Créances Clients Groupe MSF	2 604 266		2 604 266	1 719 961	Dettes Groupe MSF	3 492 052	2 649 757
Créances sur autres sections MSF	910 995		910 995	916 533	Dettes autres sections MSF	95 934	116 513
Clients et comptes rattachés	112 368		112 368	122 258	Dettes fournisseurs	147 768	83 602
Autres créances	30 309		30 309	24 441	Dettes fiscales et sociales	393 038	330 115
<b>Créances brutes</b>	<b>4 006 650</b>		<b>4 006 650</b>	<b>3 257 033</b>	Indemnités à payer	699	2 123
<b>Valeurs mobilières de placement</b>					Autres dettes	<b>4 129 491</b>	<b>3 182 110</b>
Banques et CCP	64 810		64 810	53 934	Financements perçus d'avance		
Soldes trésorerie missions	28 079		28 079	56 552	Dons perçus d'avance	67 125	71 118
Caisse	1 653		1 653	1 974	Ecart de conversion passif	721	864
<b>Disponibilités</b>	<b>94 542</b>		<b>94 542</b>	<b>112 460</b>	Produits constatés d'avance		
Ecart de conversion actif				404	<b>Comptes de régularisation</b>	<b>67 846</b>	<b>71 982</b>
Charges constatées d'avance	6 303		6 303	2 762			
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>6 303</b>		<b>6 303</b>	<b>3 165</b>			
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>4 107 495</b>		<b>4 107 495</b>	<b>3 372 658</b>	<b>TOTAL PASSIF EXIGIBLE</b>	<b>4 197 337</b>	<b>3 254 092</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>4 382 298</b>	<b>184 961</b>	<b>4 197 337</b>	<b>3 458 788</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>4 197 337</b>	<b>3 458 788</b>

## COMPTE DE RESULTAT EPICENTRE AU 31.12.2007

CHARGES	2007	2006	PRODUITS	2007	2006
Médicaments et matériel médical			Dons privés		
Nourriture			Dons organismes privés	184 009	244 035
Matériel logistique et sanitation			Cotisations		
Équipement et matériel			Legs		
Matières, fournitures et petit matériel			<b>Dons privés</b>	<b>184 009</b>	<b>244 035</b>
Documentation			Groupe MSF		
Transport sur achats			Autres MSF		
<b>Achats de marchandises</b>			Extérieur		
<b>Variation de stocks de marchandises</b>			<b>Ventes de marchandises</b>		
<b>Achats de fret</b>			Groupe MSF		
<b>Achats stockés de marchandises</b>			Autres MSF		
			Extérieur		
			<b>Ventes de FRET</b>		
Médicaments et matériel médical	378 485	107 910	Agendas		
Nourriture	106 970	2 652	Cartes de vœux		
Matériel logistique et sanitation	371 365	128 882	Livres		
Équipement et matériel	35 121	86 636	Guide-lines		
Matières, fournitures et petit matériel	115 056	97 068	Autres		
Études et prestations incorporées	157 656	161 528	Partenariats		
Achats pour revente	5 320	7 635	<b>Ventes de produits</b>		
Variation de stocks de matières & autres appros			Groupe MSF	1 529 686	1 215 593
<b>Achats de matières &amp; autres appros</b>	<b>1 169 974</b>	<b>592 312</b>	Autres MSF	915 622	957 578
Prestations de services diverses	63 776	40 064	Extérieur	139 755	155 754
Loyers et charges locatives	249 795	178 371	<b>Prestations de services</b>	<b>2 585 063</b>	<b>2 328 925</b>
Location de matériel			Financements UE	165 025	188 310
Entretien, maintenance et réparations	30 309	24 305	Financements Norvège		
Assurances	41 949	33 753	Autres financements	28 827	31 421
Documentation	16 202	14 178	<b>Subventions institutionnelles</b>	<b>193 852</b>	<b>219 731</b>
Honoraires	33 395	13 128	Financements et Subventions d'exploitation	4 067	
Information/publications	30 638	16 177	Production immobilisée		
Transports	53 997	78 578	Production en cours		
Déplacements et frais de mission	404 151	332 754	Produits des activités annexes		
Frais de représentation	8 219	10 115	Autres produits de gestion courante	2 345 726	1 279 909
Frais postaux et de télécommunication	34 929	31 394	Reprise sur amorts/prov. et transfert de charges d'exploitation		
Frais bancaires et assimilés	3 414	2 624	<b>Autres produits exploitation</b>	<b>2 349 793</b>	<b>1 279 909</b>
Subventions exploitation	1 255	228			
<b>Services extérieurs</b>	<b>972 029</b>	<b>775 669</b>			
<b>Achats et services extérieurs</b>	<b>2 142 003</b>	<b>1 367 980</b>			
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>	<b>174 153</b>	<b>149 778</b>			
Salaires	1 391 533	1 195 461			
Indemnités					
Charges sociales et assurances	658 697	562 536			
<b>Charges de personnel France</b>	<b>2 050 230</b>	<b>1 757 997</b>			
<b>Charges de personnel national</b>	<b>535 111</b>	<b>324 914</b>			
Salaires et charges refacturées	495 938	441 585			
<b>Autres charges de personnel</b>	<b>495 938</b>	<b>441 585</b>			
<b>Charges de personnel</b>	<b>3 081 279</b>	<b>2 524 496</b>			
<b>Dotations amorts/prov. - exploitation</b>	<b>33 728</b>	<b>31 675</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>5 312 717</b>	<b>4 072 600</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>5 431 163</b>	<b>4 073 930</b>	Produits des créances		
Agios	32	213	Produits des placements	25	19
Pertes de change	18 755	6 880	Intérêts des comptes rémunérés	11 983	2 241
Dotations amorts/prov. - financier		404	Produits de change		
Charges / cessions VMP			Escomptes obtenus		
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>18 788</b>	<b>7 497</b>	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>12 008</b>	<b>2 261</b>
Charges exceptionnelles	93 913	23 116	Produits exceptionnels	14 442	566
Subventions exceptionnelles			Subventions exceptionnelles		
Dotations amorts/prov. - except.			Reprise/amorts/prov. et transf. chges except.	404	21 792
			Reprise sur subv / investissements		
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>93 913</b>	<b>23 116</b>	<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>14 846</b>	<b>22 358</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>5 543 863</b>	<b>4 104 542</b>	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>5 339 571</b>	<b>4 097 219</b>
<b>Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice</b>			<b>Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs</b>		
<b>RESULTAT POSITIF</b>			<b>RESULTAT NEGATIF</b>	<b>204 292</b>	<b>7 323</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>5 543 863</b>	<b>4 104 542</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>5 543 863</b>	<b>4 104 542</b>



# BILAN FONDATION AU 31.12.2007

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2007	Net 2006	PASSIF	2007	2006
Frais de constitution					Fonds associatif	806 584	806 584
Films produits					Fonds de réserve		
Concessions / Licences					Fonds de trésorerie		
Immobilisations en cours					Fonds d'urgence		
<b>Immobilisations incorporelles</b>					Autres réserves (satellites et retraitements)	378 345	288 277
Terrains	890 327		890 327	890 327	<b>Fonds disponibles</b>	<b>378 345</b>	<b>288 277</b>
Constructions	3 731 192	1 517 118	2 214 074	2 435 911	<b>Subventions et réserves d'investissement</b>	<b>2 495 920</b>	<b>2 736 272</b>
Installations et divers aménagements	448 606	386 313	62 293	72 466	<b>Résultat</b>	<b>-185 559</b>	<b>-72 458</b>
Matériels, mobilier, informatique	39 471	33 298	6 173	2 411	<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>3 495 291</b>	<b>3 758 674</b>
Autres immobilisations	70 768		70 768				
Immobilisations en cours	70 768		70 768				
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>5 180 364</b>	<b>1 936 729</b>	<b>3 243 635</b>	<b>3 401 115</b>			
Titres de participation	111 288		111 288	111 288			
Créances sur participations et associations rattachées Groupe MSF France	633 355		633 355	609 847	Fonds dédiés VACCINS MENINGITE		
Autres titres immobilisés	633 355		633 355		Fonds dédiés BAM / IRAN		
Prêts					Fonds dédiés ALGERIE		
Dépôts et cautionnements					Autres fonds dédiés		
<b>Immobilisations financières</b>	<b>744 643</b>		<b>744 643</b>	<b>721 135</b>			
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>5 925 007</b>	<b>1 936 729</b>	<b>3 988 278</b>	<b>4 122 249</b>	<b>TOTAL FONDS DEDIES</b>		
<b>Stock de matières et autres approvisionnements</b>							
<b>Stock de marchandises</b>					<b>TOTAL PROVISION POUR RISQUES</b>		<b>12</b>
Financements à recevoir					Emprunts et dettes assimilés		
Dons à recevoir					Soldes créditeurs de banque	342 762	369 679
Créances Clients Groupe MSF	86 507		86 507	125 668	Dettes Groupe MSF	126	2 790
Créances sur autres sections MSF					Dettes autres sections MSF	60 598	5 551
Clients et comptes rattachés	1 677		1 677	2 837	Dettes fournisseurs	187 215	130 989
A autres créances	88 184		88 184	128 776	Dettes fiscales et sociales	8 003	12 005
<b>Créances brutes</b>	<b>88 184</b>		<b>88 184</b>	<b>128 776</b>	Indemnités à payer	598 704	521 015
<b>Valeurs mobilières de placement</b>					Autres dettes		
Banques et CCP	170		170	5 837	Financements perçus d'avance		
Soldes trésorerie missions					Dons perçus d'avance		
Caisses					Ecart de conversion passif	850	124
<b>Disponibilités</b>	<b>170</b>		<b>170</b>	<b>5 837</b>	Produits constatés d'avance	<b>850</b>	<b>124</b>
Ecart de conversion actif					<b>Comptes de régularisation</b>		
Charges constatées d'avance	18 213		18 213	12			
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>18 213</b>		<b>18 213</b>	<b>22 963</b>			
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>106 567</b>		<b>106 567</b>	<b>157 576</b>	<b>TOTAL PASSIF EXIGIBLE</b>	<b>599 554</b>	<b>521 139</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>6 031 575</b>	<b>1 936 729</b>	<b>4 094 845</b>	<b>4 279 825</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>4 094 845</b>	<b>4 279 825</b>



## BILAN EUP AU 31.12.2007

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2007	Net 2006	PASSIF	2007	2006
Frais de constitution	2 625 152	2 625 152	0		Capital	8 000	8 000
Films produits	26 581	26 581		95			
Concessions / Licences	16 050		16 050	5 058			
Immobilisations en cours	2 667 783	2 651 733	16 050	5 153	* Réserve légale	762	762
<b>Immobilisations incorporelles</b>			<b>16 050</b>	<b>5 153</b>	* Report à nouveau	291	291
Terrains					<b>Réserves disponibles</b>	<b>1 053</b>	<b>1 053</b>
Constructions					<b>Subventions et réserves d'investissement</b>		
Installations et divers aménagements	71 369	59 743	11 626	9 330	<b>Résultat</b>		
Matériels, mobilier, informatique	88 193	84 165	4 028	7 333			
Autres immobilisations							
Immobilisations en cours							
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>159 562</b>	<b>143 908</b>	<b>15 654</b>	<b>16 663</b>	<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>9 053</b>	<b>9 053</b>
Titres de participation					Fonds dédiés VACCINS MENINGITE		
Créances sur participations et associations rattachées Groupe MSF France					Fonds dédiés BAM / IRAN		
Autres titres immobilisés					Fonds dédiés ALGERIE		
Prêts					Autres fonds dédiés		
Dépôts et cautionnements							
<b>Immobilisations financières</b>							
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>2 827 344</b>	<b>2 795 641</b>	<b>31 703</b>	<b>21 816</b>	<b>TOTAL FONDS DEDIES</b>		
<b>Stock de matières et autres approvisionnements</b>							
<b>Stock de marchandises</b>	<b>1 865</b>		<b>1 865</b>	<b>1 005</b>	<b>TOTAL PROVISION POUR RISQUES</b>		
Financements à recevoir					Emprunts et dettes assimilés	5 443	959
Dons à recevoir					Soldes créditeurs de banque	96 518	77 696
Créances Clients Groupe MSF	150 275		150 275	96 828	Dettes Groupe MSF	334	355
Créances sur autres sections MSF	1 554		1 554	1 958	Dettes autres sections MSF	5 699	5 113
Clients et comptes rattachés	7 423	905	6 518	32 332	Dettes fournisseurs	94 343	84 386
A autres créances	17 128		17 128	22 726	Dettes fiscales et sociales		
<b>Créances brutes</b>	<b>176 381</b>	<b>905</b>	<b>175 476</b>	<b>153 845</b>	Indemnités à payer		
<b>Valeurs mobilières de placement</b>					Autres dettes	1 382	1 382
Banques et CCP					<b>Dettes</b>	<b>202 336</b>	<b>169 891</b>
Soldes trésorerie missions					Financements perçus d'avance		
Caisses					Dons perçus d'avance		
<b>Disponibilités</b>					Ecart de conversion passif		
Ecart de conversion actif					Produits constatés d'avance		
Charges constatées d'avance	2 345		2 345	2 278	<b>Comptes de régularisation</b>		
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>2 345</b>		<b>2 345</b>	<b>2 278</b>			
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>180 591</b>	<b>905</b>	<b>179 686</b>	<b>157 128</b>	<b>TOTAL PASSIF EXIGIBLE</b>	<b>202 336</b>	<b>169 891</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 007 935</b>	<b>2 796 546</b>	<b>211 389</b>	<b>178 944</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>211 389</b>	<b>178 944</b>



## BILAN MSF ASSISTANCE AU 31.12.2007

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2007	Net 2006	PASSIF	2007	2006
Frais de constitution Films produits Concessions / Licences Immobilisations en cours <b>Immobilisations incorporelles</b>					Fonds associatif		
Terrains Constructions Installations et divers aménagements Matériels, mobilier, informatique Autres immobilisations Immobilisations en cours <b>Immobilisations corporelles</b>					Fonds de réserve Fonds de trésorerie Autres réserves (satellites et retraitements) <b>Fonds disponibles</b>	50 000 <b>50 000</b>	50 000 <b>50 000</b>
Titres de participation Créances sur participations et associations rattachées Groupe MSF France Autres titres immobilisés Prêts Dépôts et cautionnements <b>Immobilisations financières</b>					<b>Subventions et réserves d'investissement</b> <b>Résultat</b>		
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>					<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>
<b>Stock de matières et autres approvisionnements</b>					Fonds dédiés VACCINS MENINGITE Fonds dédiés BAM / IRAN Fonds dédiés ALGERIE Autres fonds dédiés		
<b>Stock de marchandises</b>					<b>TOTAL FONDS DEDIES</b>		
Financements à recevoir Dons à recevoir Créances Clients Groupe MSF Créances sur autres sections MSF Clients et comptes rattachés A autres créances <b>Créances brutes</b>	231 802 8 502 <b>240 304</b>	1 402 <b>1 402</b>	230 400 8 502 <b>238 903</b>	181 234 156 <b>181 389</b>	<b>TOTAL PROVISION POUR RISQUES</b>		
<b>Valeurs mobilières de placement</b>					Emprunts et dettes assimilés Soldes créditeurs de banque Dettes Groupe MSF Dettes autres sections MSF Dettes fournisseurs Dettes fiscales et sociales Indemnités à payer Autres dettes <b>Dettes</b>	99 855 87 330 32 018 21 <b>219 224</b>	52 330 69 198 24 105 <b>145 634</b>
Banques et CCP Soldes trésorerie missions Caisses <b>Disponibilités</b>	30 275 <b>30 275</b>		30 275 <b>30 275</b>	14 198 <b>14 198</b>	Financements perçus d'avance Dons perçus d'avance Ecart de conversion passif Produits constatés d'avance <b>Comptes de régularisation</b>		
Ecart de conversion actif Charges constatées d'avance <b>Comptes de régularisation</b>	46 <b>46</b>		46 <b>46</b>				
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>270 625</b>	<b>1 402</b>	<b>269 223</b>	<b>195 633</b>	<b>TOTAL PASSIF EXIGIBLE</b>	<b>219 224</b>	<b>145 634</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>270 625</b>	<b>1 402</b>	<b>269 223</b>	<b>195 633</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>269 223</b>	<b>195 633</b>



## BILAN SCI MSF AU 31.12.2007

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2007	Net 2006	PASSIF	2007	2006
Frais de constitution	11 155	11 155			Capital	8 000	8 000
Films produits	2 056	2 056	0		Fonds de réserve		
Concessions / Licences					Fonds de trésorerie		
Immobilisations en cours					Fonds d'urgence		
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>13 211</b>	<b>13 211</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	Autres réserves (satellites et retraitements)	468 782	434 640
Terrains	2 080 993		2 080 993	2 080 993	<b>Fonds disponibles</b>	<b>468 782</b>	<b>434 640</b>
Constructions	2 985 515	1 503 449	1 482 066	1 557 760	<b>Subventions et réserves d'investissement</b>		
Installations et divers aménagements	1 179 791	923 588	256 203	282 122	<b>Résultat</b>	40 267	34 142
Matériels, mobilier, informatique	19 617	14 143	5 474		<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>517 048</b>	<b>476 782</b>
Autres immobilisations					Fonds dédiés VACCINS MENINGITE		
Immobilisations en cours					Fonds dédiés BAM / IRAN		
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>6 265 916</b>	<b>2 441 179</b>	<b>3 824 737</b>	<b>3 920 875</b>	Fonds dédiés ALGERIE		
Titres de participation	9 982		9 982	9 982	Autres fonds dédiés		
Créances sur participations et associations rattachées Groupe MSF France	2 196		2 196	5 044	<b>TOTAL FONDS DEDIES</b>		
Autres titres immobilisés							
Prêts	152		152	152			
Dépôts et cautionnements							
<b>Immobilisations financières</b>	<b>12 331</b>		<b>12 331</b>	<b>15 179</b>			
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>6 291 458</b>	<b>2 454 390</b>	<b>3 837 068</b>	<b>3 936 054</b>			
<b>Stock de matières et autres approvisionnements</b>							
<b>Stock de marchandises</b>					<b>TOTAL PROVISION POUR RISQUES</b>		
Financements à recevoir					Emprunts et dettes assimilés	251 541	503 082
Dons à recevoir					Soldes créditeurs de banque	3 098 122	4 800
Créances Clients Groupe MSF	36 142		36 142	35 237	Dettes Groupe MSF		2 962 032
Créances sur autres sections MSF					Dettes autres sections MSF		
Clients et comptes rattachés					Dettes fournisseurs	12 021	26 779
A autres créances					Dettes fiscales et sociales	319	427
<b>Créances brutes</b>	<b>36 142</b>		<b>36 142</b>	<b>35 237</b>	Indemnités à payer		
<b>Valeurs mobilières de placement</b>					Autres dettes	<b>3 362 002</b>	<b>3 497 120</b>
Banques et CCP	724		724		Financements perçus d'avance		
Soldes trésorerie missions					Dons perçus d'avance		
Caisses					Ecart de conversion passif		
<b>Disponibilités</b>	<b>724</b>		<b>724</b>	<b>724</b>	Produits constatés d'avance		
Ecart de conversion actif					<b>Comptes de régularisation</b>		
Charges constatées d'avance	5 117		5 117	2 611			
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>5 117</b>		<b>5 117</b>	<b>2 611</b>			
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>41 983</b>		<b>41 983</b>	<b>37 848</b>	<b>TOTAL PASSIF EXIGIBLE</b>	<b>3 362 002</b>	<b>3 497 120</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>6 333 441</b>	<b>2 454 390</b>	<b>3 879 051</b>	<b>3 973 901</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>3 879 051</b>	<b>3 973 901</b>





## BILAN SCI SABIN AU 31.12.2007

ACTIF	Brut	Amort.	Net 2007	Net 2006	PASSIF	2007	2006
Frais de constitution					Capital	152	152
Films produits					Fonds de réserve		
Concessions / Licences					Fonds de trésorerie		
Immobilisations en cours					Fonds d'urgence		
<b>Immobilisations incorporelles</b>					0/ Autres réserves (satellites et retraitements)	-63 946	-77 210
Terrains	83 847	83 847	0		<b>Fonds disponibles</b>	<b>-63 946</b>	<b>-77 210</b>
Constructions	214 152	180 219	33 933		<b>Subventions et réserves d'investissement</b>		
Installations et divers aménagements					<b>Résultat</b>	18 674	13 264
Matériels, mobilier, informatique					<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>-45 120</b>	<b>-63 794</b>
Autres immobilisations					Fonds dédiés VACCINS MENINGITE		
Immobilisations en cours					Fonds dédiés BAM / IRAN		
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>297 999</b>	<b>264 066</b>	<b>33 933</b>	<b>39 247</b>	Fonds dédiés ALGERIE		
Titres de participation					Autres fonds dédiés		
Créances sur participations et associations rattachées Groupe MSF France					<b>TOTAL FONDS DEDIES</b>		
Autres titres immobilisés					<b>TOTAL PROVISION POUR RISQUES</b>		
Prêts					Emprunts et dettes assimilés		
Dépôts et cautionnements					Soldes créditeurs de banque		
<b>Immobilisations financières</b>					Dettes Groupe MSF	79 895	102 166
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>297 999</b>	<b>264 066</b>	<b>33 933</b>	<b>39 247</b>	Dettes autres sections MSF		
<b>Stock de matières et autres approvisionnements</b>					Dettes fournisseurs	2 411	3 134
<b>Stock de marchandises</b>					Dettes fiscales et sociales		953
Financements à recevoir					Indemnités à payer		
Dons à recevoir					Autres dettes		
Créances Clients Groupe MSF	1 878		1 878		<b>Dettes</b>	<b>82 306</b>	<b>106 253</b>
Créances sur autres sections MSF					Financements perçus d'avance		
Clients et comptes rattachés					Dons perçus d'avance		
A autres créances	229		229		Ecart de conversion passif		
<b>Créances brutes</b>	<b>2 107</b>		<b>2 107</b>		Produits constatés d'avance		
<b>Valeurs mobilières de placement</b>					<b>Comptes de régularisation</b>		
Banques et CCP	1 012		1 012		<b>TOTAL PASSIF EXIGIBLE</b>	<b>82 306</b>	<b>106 253</b>
Soldes trésorerie missions					<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>37 186</b>	<b>42 459</b>
Caisses							
<b>Disponibilités</b>	<b>1 012</b>		<b>1 012</b>				
Ecart de conversion actif							
Charges constatées d'avance	134		134	391			
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>134</b>		<b>134</b>	<b>391</b>			
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>3 253</b>		<b>3 253</b>	<b>3 212</b>			
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>301 252</b>	<b>264 066</b>	<b>37 186</b>	<b>42 459</b>			

## COMPTE DE RESULTAT SCI SABIN AU 31.12.2007

CHARGES	2007	2006	PRODUITS	2007	2006
Médicaments et matériel médical Nourriture Matériel logistique et sanitation Équipement et matériel Matières, fournitures et petit matériel Documentation Transport sur achats <b>Achats de marchandises</b> <b>Variation de stocks de marchandises</b> <b>Achats de fret</b> <b>Achats stockés de marchandises</b>			Dons privés Dons organismes privés Cotisations Legs <b>Dons privés</b> Groupe MSF Autres MSF Extérieur <b>Ventes de marchandises</b> Groupe MSF Autres MSF Extérieur <b>Ventes de FRET</b>		
Médicaments et matériel médical Nourriture Matériel logistique et sanitation Équipement et matériel Matières, fournitures et petit matériel Etudes et prestations incorporées Achats pour revente Variation de stocks de matières & autres appros <b>Achats de matières &amp; autres appros</b> Prestations de services diverses Loyers et charges locatives Location de matériel Entretien, maintenance et réparations Assurances Documentation Honoraires Information/publications Transports Déplacements et frais de mission Frais de représentation Frais postaux et de télécommunication Frais bancaires et assimilés Subventions exploitation <b>Services extérieurs</b> <b>Achats et services extérieurs</b>	9 631	12 929	Agendas Cartes de voeux Livres Guide-lines Autres Partenariats <b>Ventes de produits</b> Groupe MSF Autres MSF Extérieur <b>Prestations de services</b> Financements UE Financements Norvège Autres financements <b>Subventions institutionnelles</b> Financements et Subventions d'exploitation Production immobilisée Production en cours Produits des activités annexes Autres produits de gestion courante Reprise sur amorts/prov. et transfert de charges d'exploitation <b>Autres produits exploitation</b>	84 289	68 446
	<b>9 631</b>	<b>12 929</b>		<b>84 289</b>	<b>68 446</b>
	42 701	19 380		<b>84 289</b>	<b>68 446</b>
	1 911	2 484			
	8	8		3 223	535
	<b>44 620</b>	<b>21 872</b>		<b>3 223</b>	<b>535</b>
	<b>54 251</b>	<b>34 801</b>			
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>	<b>3 623</b>	<b>3 561</b>			
Salaires Indemnités Charges sociales et assurances <b>Charges de personnel France</b> <b>Charges de personnel national</b> Salaires et charges refacturées <b>Autres charges de personnel</b> <b>Charges de personnel</b>	2 387	2 163			
	<b>2 387</b>	<b>2 163</b>			
	<b>2 387</b>	<b>2 163</b>			
<b>Dotations amorts/prov. - exploitation</b>	<b>8 577</b>	<b>15 079</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>87 512</b>	<b>68 981</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>68 838</b>	<b>55 604</b>	Produits des créances Produits des placements Intérêts des comptes rémunérés Produits de change Escomptes obtenus		
Agios Pertes de change Dotations amorts/prov. - financier Charges / cessions VMP		113			
<b>CHARGES FINANCIERES</b>		<b>113</b>	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Charges exceptionnelles Subventions exceptionnelles Dotations amorts/prov. - except.			Produits exceptionnels Subventions exceptionnelles Reprise/amorts/prov. et transf. chges except. Reprise sur subv / investissements		
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>			<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>68 838</b>	<b>55 717</b>	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>87 512</b>	<b>68 981</b>
<b>Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice</b>			<b>Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs</b>		
<b>RESULTAT POSITIF</b>	<b>18 674</b>	<b>13 264</b>	<b>RESULTAT NEGATIF</b>		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>87 512</b>	<b>68 981</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>87 512</b>	<b>68 981</b>



# **PARTIE 6**

## **LES MISSIONS DE L'ASSOCIATION MSF FRANCE**

1. DETAIL DES DEPENSES DES MISSIONS PAR PAYS EN 2007 ( en milliers d'euros ) - MSF Association

PAYS	Médical	Nourriture	Logistique Sanitation	Expertise médicale	Formation & Dons	Véhicules	Fret Stockage	Cumul médical et logistique	Salaires, Indemnités & Charges	Déplacements	Frais Séjour	Personnel National	Cumul Equipes	Frais administratifs	Divers Fonctionnement	R.A.N.U. (1)	Cumul Dépenses
ARMENIE	411	13	22	3	18	31	25	523	199	47	64	370	679	55	3		1 261
BANGLADESH	68		2		0		7	78	14	5	0		19	51			147
BURKINA FASO	219	426	147		6	190	171	1 160	174	47	97	168	485	66	1		1 712
CAMBODGE	1 420	137	205		29	19	101	1 911	281	87	101	370	839	51	5		2 806
CHINE	519	4	3		7	0	2	535	156	62	70	185	474	36	1		1 046
COLOMBIE	100	0	6	2	2	39	0	149	231	105	87	292	715	71	3		938
CONGO RD Katanga	156	1	13		3	252	80	506	228	144	99	952	1 423	82	13		2 024
CONGO RD Nord Kivu	1 186	204	73		6	145	239	1 854	598	307	139	2 143	3 187	137	16		5 193
COTE D'IVOIRE	241	13	16		3	41	37	351	190	64	52	929	1 236	32	5		1 623
EPICENTRE				2 917				2 917									2 928
ETHIOPIE	4	1	2	1	0	13	3	23	85	23	20	171	298	17	1		340
GEORGIE	844	11	46		5	99	50	1 054	430	80	177	593	1 280	88	1		2 423
GUATEMALA	394	4			0	4	5	408	33	11	13	237	294	14	2		718
HAITI	1 340	71	173		5	92	122	1 802	308	133	146	2 430	3 018	62	6		4 888
IRAK - JORDANIE	1 849	1	14	28	32	34	6	1 963	229	106	108	607	1 049	87	9		3 109
IRAK - KURDISTAN	1 133	60	64	5	1	2	240	1 505	152	107	77	653	988	22	0		2 516
IRAN	354	10	18		3	55	14	454	137	61	37	546	781	50	3		1 288
KENYA	1 915	78	348		41	317	136	2 835	513	198	261	1 464	2 437	273	12		5 557
LIBERIA	295	15	5		0	29	76	421	214	56	62	978	1 310	76	5		1 811
MALAWI	864	370	124		16	205	148	1 729	425	128	117	806	1 476	133	5		3 343
MISSION France	63	4	0			0		67	317	-1			317	37	26		446
MISSIONS DIVERSES	13	-1	9		4	12	43	80	370	207	129	39	745	83	1	150	1 058
NEPAL	123	10	0		2	23	14	173	81	30	13	188	312	20	2		507
NIGER	440	2 463	120	6	17	373	641	4 060	491	89	130	1 830	2 540	155	3		6 757
NIGERIA	821	32	165	0	3	55	136	1 212	392	185	120	979	1 677	87	5		2 981
OUGANDA	1 441	51	123		57	208	62	1 941	472	136	128	504	1 240	102	20		3 303
PALESTINE	351	5	10		1	214	1	582	312	78	131	761	1 282	151	2		2 017
REP. CENTRAFRICAINE	320	34	77		2	92	148	673	239	149	103	428	919	120	17		1 729
RUSSIE	715		178		22	93	41	1 047	62	58	83	1 244	1 448	172	85		2 752
SOMALIE	603	83	231		27	419	244	1 606	272	109	132	168	681	188	9		2 484
SOUDAN Darfour	378	166	174		8	199	161	1 087	571	277	181	2 187	3 215	172	3		4 478
SOUDAN Nord	18	1	4	2	8	17	35	86	103	50	97	383	632	124	9		851
SOUDAN Sud	539	6	168		5	581	67	1 366	339	190	140	890	1 559	161	8		3 094
SRI LANKA	125		134		5	67	10	341	359	130	91	219	799	62	6		1 209
TCHAD	583	553	2 526	1	14	2 311	1 074	7 062	990	332	405	2 327	4 054	422	59		11 597
THAILANDE	423	438	385		9	48	13	1 316	319	80	102	515	1 016	45	3		2 380
YEMEN	360	6	42		7	97	82	594	138	57	69	68	331	72	0		998
<b>TOTAL</b>	<b>20 626</b>	<b>5 272</b>	<b>5 630</b>	<b>2 965</b>	<b>371</b>	<b>6 376</b>	<b>4 234</b>	<b>45 475</b>	<b>10 424</b>	<b>3 925</b>	<b>3 780</b>	<b>26 624</b>	<b>44 753</b>	<b>3 589</b>	<b>349</b>	<b>150</b>	<b>94 316</b>

2. DETAIL DES RESSOURCES DES MISSIONS PAR PAYS EN 2007 ( en milliers d'euros ) - MSF Association

	Dons privés France	Dons Organismes privés	Cumul dons privés affectés	Financ. MSF USA	Financ. MSF Australie	Financ. MSF Japon	Financ. MSF Eau	Financ. autres SECTIONS	Cumul Financ. SECTIONS	Financ. UE	Autres Financ.	Cumul Financ. institutionnels	Produits de Refacturation	Autres Produits	Produits exceptionnels	Reprise fonds dédiés	Cumul RESSOURCES	SOLDE A FINANCER
ARMENIE	0		0	258		567		1	826		2	2		1	7		836	424
BANGLADESH	28		28	3					3								31	116
BURKINA FASO		75	75	1 101					1 101		2	2					1 178	534
CAMBODGE	10		10	965	1 069	103		2	2 139		5	5	15	1	0		2 170	636
CHINE	0		0	129	373	284		1	787		2	2	19	1	0		810	237
COLOMBIE	0		0	709					709		5	5		1			714	224
CONGO RD Katanga	2		2	1 094		129		0	1 223				0	1	92		1 319	705
CONGO RD Nord Kivu	1		1	2 933	381	531			3 845					2	24		3 871	1 322
COTE D'IVOIRE				1 271					1 271					1			1 272	351
EPICENTRE				293					293								293	2 635
ETHIOPIE	0		0	257					257					1	0		259	81
GEORGIE	1		1	450		1 404		11	1 404					28	7		1 439	984
GUATEMALA	0		0	427					461					0	0		461	258
HAITI	2		2	4 227				0	4 227					2	4		4 235	653
IRAK - JORDANIE	372	2	374	2 415					2 415				6	0			2 795	313
IRAK - KURDISTAN				1 331		266		33	1 630	130				0			1 630	886
IRAN	0		0	2 940	746	743		3	746		2	2	81	0	1		877	412
KENYA	20	76	95	1 308	674				4 360					4	0		4 543	1 015
LIBERIA	0		0	1 306	666	260		54	1 308		349	349		3	32		1 343	469
MALAWI	14		14	3					2 286					2	0		2 651	692
MISSION France	3		3											0	0		4	443
MISSIONS DIVERSES	10	140	150					3	2					2	0		154	904
NEPAL	0		0	392					392					1	18		410	96
NIGER	87	0	87	4 229	669	372		1	5 270				241	1	0		5 599	1 158
NIGERIA				2 527					2 527		2	2		0			2 529	451
OUGANDA	1	4	5	1 810	666				2 476	127		127	3	0	78		2 690	613
PALESTINE	24		24	783		106		4	894		2		601	9	2		1 530	487
REP. CENTRAFRICAINE	0		0	977					977					1			980	749
RUSSIE	0		0	1 952		309		2	2 264					0	4		2 268	484
SOMALIE	0		0	1 633					1 633					0	0	1	1 635	849
SOUDAN Darfour	45	7	52	2 787	718	317		1	3 824					1	2		3 879	599
SOUDAN Nord	19		19	659					659								674	177
SOUDAN Sud	0		0	1 946	513			0	2 459				2	2	3		2 467	627
SRI LANKA	0		0	774	153				927				0	1	0		928	281
TCHAD	201	26	227	7 799	764			17	8 580		2	2	316	21	30		9 176	2 421
THAILANDE	1		1	974	612	106			1 692				6	1	62		1 762	618
YEMEN				646					646								646	352
<b>TOTAL</b>	<b>842</b>	<b>330</b>	<b>1 171</b>	<b>52 878</b>	<b>8 271</b>	<b>5 232</b>	<b>57</b>	<b>75</b>	<b>66 512</b>	<b>257</b>	<b>371</b>	<b>629</b>	<b>1 290</b>	<b>90</b>	<b>367</b>	<b>1</b>	<b>70 061</b>	<b>24 255</b>

### 3. Annexes missions détaillées par pays

#### A. Principes généraux de présentation

Les missions de l'association MSF France sont présentées ci-après sous la forme de « fiches pays ».

Seules les missions significatives d'un point de vue opérationnel et financier sont mises en exergue. Les autres missions, regroupées sous l'appellation « missions diverses », ne sont pas intégrées.

Ces fiches pays donnent une représentation financière synthétique du volume des opérations engagées dans chacun des pays d'intervention et de la façon dont elles sont financées.

Elles se composent de deux parties :

- Une première partie intitulée « dépenses », qui met en évidence :
  - o La traduction financière des moyens engagés d'un point de vue comptable avec un regroupement des dépenses par nature de charge, mais aussi d'un point de vue opérationnel avec un regroupement par projet,
  - o Les ressources humaines qui ont concouru à la réalisation des opérations en effectif moyen.
- Une seconde partie intitulée « recettes », qui détaille le financement des actions par origine des ressources, à savoir :
  - o Les financements publics institutionnels octroyés par les gouvernements, les agences européennes et internationales,
  - o Les ressources d'origine privée directement dédiées aux opérations concernées. Elles se composent des fonds issus de la générosité publique affectés par les donateurs (fonds affectés et reprises sur fonds dédiés), des financements reçus des sections partenaires et du bureau des Emirats-Arabes-Unis dédiés au financement de ces opérations, et des autres ressources générées par les activités de terrain.

Ces ressources sont présentées nettes de la part allouée au financement du support des missions fourni par le siège. Ce support opérationnel comprend la coordination des programmes, les services d'appui médical et logistique, l'activité du service de gestion financière des missions et le service des ressources humaines terrain.

Cette part est déterminée de manière contractuelle pour les financements publics institutionnels, et représente, pour les financements des sections partenaires, 15% des contributions hors fonds affectés par leurs donateurs.

Les fonds affectés par les donateurs et les autres ressources sont entièrement alloués aux opérations concernées.

Le coût net calculé indique la part des opérations financées par des ressources privées.

Le résultat net représente la part financée par des ressources privées non affectées de MSF-France.

#### B. Définition des regroupements de natures de charges

- Expatriés et personnel national : ces regroupements comprennent tous les frais engagés par l'association liés aux acteurs de terrain expatriés ou locaux, à savoir : éléments de

rémunérations, charges sociales et assurances, frais médicaux et de rapatriement, frais de vie et de logement des équipes, frais de déplacement entre le siège et le terrain.

- Frais de fonctionnement : cette catégorie recense les charges associées au fonctionnement général et administratif des missions, telles que les loyers, les équipements et dépenses de communication, les équipements et fournitures de bureaux, impositions diverses et frais financiers locaux.
- Médical et nutrition: ce regroupement représente les approvisionnements des missions en médicaments, vaccins et nourriture, en matériels et équipements médical et de laboratoire, ainsi que les dépenses liées aux structures médicales.
- Logistique et sanitation : sont compris sous cet intitulé les approvisionnements des missions en équipements et matériels logistiques et d'assainissement, en articles de secours non médicaux, ainsi que les travaux de constructions et de réhabilitations entrepris.
- Formation et appui local : la formation et l'appui local représentent les charges engagées pour l'organisation de formations, les dons et subventions éventuels accordés par MSF, ainsi que les coûts de témoignage et de communication externe.
- Transport – Fret – Stockage : cette famille recense principalement les coûts liés à l'achat, la location et l'entretien des véhicules, au fret des transports internationaux, au transport local du personnel, et aux entrepôts de stockage.
- Consultants et appui terrain : y sont inclus les honoraires d'expertise des consultants médicaux et non-médicaux, ainsi que les coûts de transport des employés du siège lors de leurs déplacements sur le terrain.
- Divers : cette dernière catégorie regroupe les charges exceptionnelles et les écarts de change constatés.



MSF Association

DEPENSES

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss. propres	Détails
Expatriés	306 383		306 383	24%	Effectif moyen expatrié : 8 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 38 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 1
Personnel national	369 675		369 675	29%	
Frais de fonctionnement	57 281		57 281	5%	
Médical et nutrition	424 681		424 681	34%	
Logistique et sanitation	22 499		22 499	2%	
Formation et appui local	18 865		18 865	1%	
Transport - Fret - Stockage	56 289		56 289	4%	
Consultants et appui terrain	5 182		5 182	0%	
Divers	-12		-12	0%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 260 842</b>		<b>1 260 842</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>1 260 842</b>		<b>1 260 842</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Erevan Coordination	332 581		332 581	
Erevan Tuberculose multi-résistante	928 261		928 261	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 260 842</b>		<b>1 260 842</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>1 260 842</b>		<b>1 260 842</b>	

RECETTES

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>	<b>2 271</b>		<b>+ euros de support opérationnel</b>
* Collectivités locales France	2 271	0%	euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>834 121</b>		<b>+ 145 213 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	55	0%	+ 45 092 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + 100 121 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	257 645	20%	
* Financement MSF Australie			
* Financement MSF Japon	567 353	45%	
* Financement MSF Emirats			
* Financements Autres Sections MSF	1 000	0%	
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits	1 439	0%	
* Produits Exceptionnels	6 629	1%	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>836 392</b>		

<b>COÛT NET MSF</b>	<b>1 258 570</b>	<b>0% Part des financements institutionnels</b>
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>424 449</b>	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

**MSF Association**

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss.propres	Détails
Expatriés	18 523		18 523	13%	Effectif moyen expatrié : 1 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : Effectif moyen sous incentive ou journalier :
Personnel national					
Frais de fonctionnement	850		850	1%	
Médical et nutrition	68 182		68 182	46%	
Logistique et sanitation	2 433		2 433	2%	
Formation et appui local	56		56	0%	
Transport - Fret - Stockage	6 914		6 914	5%	
Consultants et appui terrain	50 435		50 435	34%	
Divers					
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>147 394</b>		<b>147 394</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>147 394</b>		<b>147 394</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Urgence inondations	147 394		147 394	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>147 394</b>		<b>147 394</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>147 394</b>		<b>147 394</b>	

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>			<b>+ euros de support opérationnel</b>
			euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>31 181</b>		<b>+ 422 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	27 819	19%	+ 422 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	3 362	2%	
* Financement MSF Australie			
* Financement MSF Japon			
* Financement MSF Emirats			
* Financements Autres Sections MSF			
* Produits de Refactorations			
* Autres Produits			
* Produits Exceptionnels			
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>31 181</b>		

<b>COÛT NET MSF</b>	<b>147 394</b>	<b>Part des financements institutionnels</b>
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>116 212</b>	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

**Commentaires**  
Intervention d'urgence suite aux inondations entre novembre et décembre 2007

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

**MSF Association**

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss. propres	Détails
Expatriés	314 335		314 335	18%	Effectif moyen expatrié : 6 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 32 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 46
Personnel national	168 082		168 082	10%	
Frais de fonctionnement	66 289		66 289	4%	
Médical et nutrition	645 071		645 071	38%	
Logistique et sanitation	146 991		146 991	9%	
Formation et appui local	6 366		6 366	0%	
Transport - Fret - Stockage	363 477		363 477	21%	
Consultants et appui terrain	1 092		1 092	0%	
Divers	565		565	0%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 712 268</b>		<b>1 712 268</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>1 712 268</b>		<b>1 712 268</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Ouagadougou Coordination	252 739		252 739	
Titao nutrition	656 639		656 639	
Yako nutrition	802 890		802 890	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 712 268</b>		<b>1 712 268</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>1 712 268</b>		<b>1 712 268</b>	

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>	<b>2 271</b>		<b>+ euros de support opérationnel</b>
* Collectivités locales France	2 271	0%	euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>1 176 001</b>		<b>+ 194 294 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés			+ 194 294 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés	75 000	4%	
* Financement MSF USA	1 101 001	64%	
* Financement MSF Australie			
* Financement MSF Japon			
* Financement MSF Emirats			
* Financements Autres Sections MSF			
* Produits de Refabrications			
* Autres Produits			
* Produits Exceptionnels			
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>1 178 272</b>		

<b>COÛT NET MSF</b>	<b>1 709 997</b>	<b>0% Part des financements institutionnels</b>
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>533 996</b>	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

**Commentaires**  
Ouverture des projets de prise en charge de la malnutrition à Yako et Titao en septembre 2007.

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

**MSF Association**

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss.propres	Détails
Expatriés	465 538		465 538	17%	Effectif moyen expatrié : 12 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 79 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 31
Personnel national	369 955		369 955	13%	
Frais de fonctionnement	52 444		52 444	2%	
Médical et nutrition	1 556 837		1 556 837	55%	
Logistique et sanitation	205 042		205 042	7%	
Formation et appui local	32 702		32 702	1%	
Transport - Fret - Stockage	120 736		120 736	4%	
Consultants et appui terrain	2 895		2 895	0%	
Divers	-33		-33	0%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>2 806 116</b>		<b>2 806 116</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>2 806 116</b>		<b>2 806 116</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Phnom Penh Coordination	314 973		314 973	
Phnom Penh sida	1 494 926		1 494 926	
Kompong Cham sida	860 030		860 030	
Urgence Dengue	136 187		136 187	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>2 806 116</b>		<b>2 806 116</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>2 806 116</b>		<b>2 806 116</b>	

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>	<b>4 543</b>		<b>+ euros de support opérationnel</b>
* Collectivités locales France	4 543	0%	euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>2 165 590</b>		<b>+ 372 526 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	10 339	0%	+ 170 290 euros de support opérationnel + 184 032 euros de support opérationnel + 18 204 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	964 974	34%	
* Financement MSF Australie	1 069 168	38%	
* Financement MSF Japon	103 155	4%	
* Financement MSF Emirats			
* Financements Autres Sections MSF	2 000	0%	
* Produits de Refacturations	15 083	1%	
* Autres Produits	848	0%	
* Produits Exceptionnels	23	0%	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>2 170 132</b>		

<b>COÛT NET MSF</b>	<b>2 801 573</b>	<b>0% Part des financements institutionnels</b>
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>635 983</b>	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

**Commentaires**  
Intervention d'urgence suite à une épidémie de Dengue sur Kompong Cham entre juin et septembre 2007

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

MSF Association

DEPENSES

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss.propres	Détails
Expatriés	254 136	6 253	260 389	25%	Effectif moyen expatrié : 6 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 28 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 4
Personnel national	175 559	9 910	185 469	17%	
Frais de fonctionnement	35 740	309	36 049	3%	
Médical et nutrition	522 933		522 933	51%	
Logistique et sanitation	3 354		3 354	0%	
Formation et appui local	7 661	27	7 688	1%	
Transport - Fret - Stockage	25 422	2 878	28 300	2%	
Consultants et appui terrain	2 087		2 087	0%	
Divers	43		43	0%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 026 934</b>	<b>19 377</b>	<b>1 046 312</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>1 026 934</b>	<b>19 377</b>	<b>1 046 312</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Nanning Coordination	228 628	19 377	248 005	
Nanning sida	798 307		798 307	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 026 934</b>	<b>19 377</b>	<b>1 046 312</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>1 026 934</b>	<b>19 377</b>	<b>1 046 312</b>	

RECETTES

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>	<b>2 271</b>		<b>+ euros de support opérationnel</b>
* Collectivités locales France	2 271	0%	euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>807 233</b>		<b>+ 137 860 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	245	0%	+ 22 007 euros de support opérationnel + 65 793 euros de support opérationnel + 50 061 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	129 362	12%	
* Financement MSF Australie	372 827	36%	
* Financement MSF Japon	283 677	27%	
* Financement MSF Emirats			
* Financements Autres Sections MSF	1 000	0%	
* Produits de Refactorations	19 377	2%	
* Autres Produits	732	0%	
* Produits Exceptionnels	13	0%	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>809 504</b>		

<b>COÛT NET MSF</b>	<b>1 044 040</b>	<b>0% Part des financements institutionnels</b>
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>236 807</b>	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

MSF Association

DEPENSES

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss.propres	Détails
Expatriés	390 001		390 001	42%	Effectif moyen expatrié : 9 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 25 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 2
Personnel national	292 489		292 489	31%	
Frais de fonctionnement	69 194		69 194	7%	
Médical et nutrition	99 915		99 915	11%	
Logistique et sanitation	5 661		5 661	1%	
Formation et appui local	2 005		2 005	0%	
Transport - Fret - Stockage	68 558		68 558	7%	
Consultants et appui terrain	9 810		9 810	1%	
Divers	218		218	0%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>937 852</b>		<b>937 852</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>937 852</b>		<b>937 852</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Bogota Coordination	268 791		268 791	
Buenaventura centre de santé	210 534		210 534	
Tolima	458 527		458 527	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>937 852</b>		<b>937 852</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>937 852</b>		<b>937 852</b>	

RECETTES

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>	<b>4 543</b>		<b>+ euros de support opérationnel</b>
* Collectivités locales France	4 543	0%	euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>709 696</b>		<b>+ 123 881 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	250	0%	+ 123 881 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	708 645	76%	
* Financement MSF Australie			
* Financement MSF Japon			
* Financement MSF Emirats			
* Financements Autres Sections MSF			
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits	801	0%	
* Produits Exceptionnels			
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>714 239</b>		

<b>COUT NET MSF</b>	<b>933 309</b>	<b>0% Part des financements institutionnels</b>
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>223 613</b>	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

**Commentaires**  
Ouverture en septembre 2007 du projet de Buenaventura

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss. propres	Détails
Expatriés	395 840		395 840	20%	Effectif moyen expatrié : 9 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 101 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 38
Personnel national	951 664		951 664	47%	
Frais de fonctionnement	78 364		78 364	4%	
Médical et nutrition	157 203		157 203	8%	
Logistique et sanitation	13 135		13 135	1%	
Formation et appui local	4 920		4 920	0%	
Transport - Fret - Stockage	404 868		404 868	20%	
Consultants et appui terrain	15 407		15 407	1%	
Divers	2 997		2 997	0%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>2 024 397</b>		<b>2 024 397</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>2 024 397</b>		<b>2 024 397</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Kinshasa Coordination	685 570		685 570	
Lubumbashi Coordination	532 830		532 830	
Ankoro hopital	280 497		280 497	
Mukubu urgence déplacés	101 025		101 025	
Urgence Choléra	140 079		140 079	
Urgence inondations	78 376		78 376	
Urgence rougeole	206 020		206 020	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>2 024 397</b>		<b>2 024 397</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>2 024 397</b>		<b>2 024 397</b>	

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>			<b>+ euros de support opérationnel</b>
			euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>1 319 153</b>		<b>+ 215 750 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	2 463	0%	+ 192 995 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + 22 755 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	1 093 637	54%	
* Financement MSF Australie			
* Financement MSF Japon	128 944	6%	
* Financement MSF Emirats	302	0%	
* Financements Autres Sections MSF			
* Produits de Refacturations	84	0%	
* Autres Produits	1 259	0%	
* Produits Exceptionnels	92 463	5%	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>1 319 153</b>		

**COÛT NET MSF**

**2 024 397**

**Part des financements institutionnels**

Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels

**RESULTAT NET**

**705 244**

Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France

**Commentaires**

3 urgences en 2007:

- urgence "inondations" de janvier à mars 2007
- urgence "choléra" de janvier à avril 2007
- urgence "rougeole" de février à avril 2007

Fermeture du projet hospitalier de Ankoro fin mars 2007

Fermeture du projet de Mukubu fin janvier 2007

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss. propres	Détails
Expatriés	979 964		979 964	19%	Effectif moyen expatrié : 24 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 309 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 123
Personnel National	2 143 235		2 143 235	41%	
Frais de fonctionnement	139 874		139 874	3%	
Médical et nutrition	1 390 437		1 390 437	27%	
Logistique et sanitation	73 146		73 146	1%	
Formation et appui local	7 391		7 391	0%	
Transport - Fret - Stockage	445 102		445 102	9%	
Consultants et appui terrain	3 207		3 207	0%	
Divers	10 987		10 987	0%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>5 193 343</b>		<b>5 193 343</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>5 193 343</b>		<b>5 193 343</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Goma Coordination	803 151		803 151	
Rutshuru	2 098 967		2 098 967	
Choléra Rutshuru	15 647		15 647	
Kayna nutrition	1 305 695		1 305 695	
Nyanzale urgence	951 956		951 956	
Rougeole Nyanzale	17 928		17 928	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>5 193 343</b>		<b>5 193 343</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>5 193 343</b>		<b>5 193 343</b>	

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>			<b>+ euros de support opérationnel</b>
			euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>3 871 274</b>		<b>+ 624 213 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	500	0%	+ 473 197 euros de support opérationnel + 57 307 euros de support opérationnel + 93 709 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	2 932 594	56%	
* Financement MSF Australie	381 313	7%	
* Financement MSF Japon	531 018	10%	
* Financement MSF Emirats			
* Financements Autres Sections MSF			
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits	2 197	0%	
* Produits Exceptionnels	23 652	0%	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>3 871 274</b>		

<b>COÛT NET MSF</b>	<b>5 193 343</b>	<b>Part des financements institutionnels</b>
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>1 322 069</b>	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

**Commentaires**  
 Intervention d'urgence suite à épidémie de choléra sur Rutshuru de novembre à décembre 2007  
 Urgence "rougeole" à Nyanzale de septembre à octobre 2007  
 Fermeture du projet de Kayna fin septembre 2007

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.



**MSF Association**

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss. propres	Détails
Expatriés	293 585		293 585	18%	Effectif moyen expatrié : 8 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 162 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 88
Personnel national	929 397	8	929 405	57%	
Frais de fonctionnement	32 792		32 792	2%	
Médical et nutrition	253 683		253 683	16%	
Logistique et sanitation	15 652		15 652	1%	
Formation et appui local	2 672		2 672	0%	
Transport - Fret - Stockage	91 544		91 544	6%	
Consultants et appui terrain	2 389		2 389	0%	
Divers	1 542		1 542	0%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 623 257</b>	<b>8</b>	<b>1 623 266</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>1 623 257</b>	<b>8</b>	<b>1 623 266</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Abidjan Coordination	327 571	8	327 579	
Bouake	805 751		805 751	
Toulepleu	489 936		489 936	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 623 257</b>	<b>8</b>	<b>1 623 266</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>1 623 257</b>	<b>8</b>	<b>1 623 266</b>	

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>			<b>+ euros de support opérationnel</b>
			euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>1 272 052</b>		<b>+ 224 234 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés			+ 224 234 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	1 270 834	<b>78%</b>	
* Financement MSF Australie			
* Financement MSF Japon			
* Financement MSF Emirats			
* Financements Autres Sections MSF			
* Produits de Refactorations			
* Autres Produits	1 218	<b>0%</b>	
* Produits Exceptionnels			
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>1 272 052</b>		

<b>COÛT NET MSF</b>	<b>1 623 266</b>	<b>Part des financements institutionnels</b>
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>351 214</b>	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

**Commentaires**  
 Fermeture des activités entre avril 2007 (Bouake) et septembre 2007 (Guiglo) et retrait du pays en 2007

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

**MSF Association**

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss.propres	Détails
Expatriés	127 398		127 398	37%	Effectif moyen expatrié : 3 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 24 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 7
Personnel national	170 523		170 523	50%	
Frais de fonctionnement	14 707		14 707	4%	
Médical et nutrition	5 211		5 211	2%	
Logistique et sanitation	1 790		1 790	1%	
Formation et appui local	147		147	0%	
Transport - Fret - Stockage	15 593		15 593	5%	
Consultants et appui terrain	3 669		3 669	1%	
Divers	981		981	0%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>340 018</b>		<b>340 018</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>340 018</b>		<b>340 018</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Addis Abeba Coordination	213 652		213 652	
Galaha Afars TB	126 366		126 366	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>340 018</b>		<b>340 018</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>340 018</b>		<b>340 018</b>	

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>			<b>+ euros de support opérationnel</b>
			euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>258 920</b>		<b>+ 45 349 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	72	0%	+ 45 349 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	257 388	76%	
* Financement MSF Australie			
* Financement MSF Japon			
* Financement MSF Emirats			
* Financements Autres Sections MSF			
* Produits de Refactorations			
* Autres Produits	1 333	0%	
* Produits Exceptionnels	127	0%	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>258 920</b>		

<b>COÛT NET MSF</b>	<b>340 018</b>	<b>Part des financements institutionnels</b>
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>81 098</b>	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

**Commentaires**  
 Fermeture du projet de prise en charge de la tuberculose à Galaha Afars et retrait du pays en 2007

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

**MSF Association**

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss.propres	Détails
Expatriés	683 425		683 425	28%	Effectif moyen expatrié : 16 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 71 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 115
Personnel national	593 451		593 451	24%	
Frais de fonctionnement	87 177		87 177	4%	
Médical et nutrition	854 499		854 499	35%	
Logistique et sanitation	45 940		45 940	2%	
Formation et appui local	4 935		4 935	0%	
Transport - Fret - Stockage	150 840		150 840	6%	
Consultants et appui terrain	2 568		2 568	0%	
Divers					
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>2 422 835</b>		<b>2 422 835</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>2 422 835</b>		<b>2 422 835</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Tbilissi Coordination	456 706		456 706	
Abkhasie HAP	259 702		259 702	
Abkhasie Tuberculose	771 906		771 906	
Akhmeta chirurgie	42 062		42 062	
Zugdidi Tuberculose multi-résistante	892 458		892 458	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>2 422 835</b>		<b>2 422 835</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>2 422 835</b>		<b>2 422 835</b>	

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>			<b>+ euros de support opérationnel</b>
			euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>1 439 236</b>		<b>+ 247 691 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	715	0%	+ euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + 247 691 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA			
* Financement MSF Australie			
* Financement MSF Japon	1 403 583	58%	
* Financement MSF Emirats			
* Financements Autres Sections MSF			
* Produits de Refactorations			
* Autres Produits	27 941	1%	
* Produits Exceptionnels	6 997	0%	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>1 439 236</b>		

<b>COÛT NET MSF</b>	<b>2 422 835</b>	<b>Part des financements institutionnels</b>
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>983 600</b>	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

**Commentaires**

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

**MSF Association**

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss. propres	Détails
Expatriés	55 116		55 116	8%	Effectif moyen expatrié : 1 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 11 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 2
Personnel national	236 999		236 999	33%	
Frais de fonctionnement	10 209		10 209	1%	
Médical et nutrition	398 443		398 443	55%	
Logistique et sanitation					
Formation et appui local	1 246		1 246	0%	
Transport - Fret - Stockage	11 434		11 434	2%	
Consultants et appui terrain	5 012		5 012	1%	
Divers					
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>718 459</b>		<b>718 459</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>718 459</b>		<b>718 459</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Guatemala Ciudad Coordination	162 613		162 613	
Guatemala Ciudad sida	555 846		555 846	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>718 459</b>		<b>718 459</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>718 459</b>		<b>718 459</b>	

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>			<b>+ euros de support opérationnel</b>
			euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>460 894</b>		<b>+ 79 347 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	22	0%	+ 79 347 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	449 667	63%	
* Financement MSF Australie			
* Financement MSF Japon			
* Financement MSF Emirats			
* Financements Autres Sections MSF	11 000	2%	
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits	156	0%	
* Produits Exceptionnels	49	0%	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>460 894</b>		

<b>COUT NET MSF</b>	<b>718 459</b>	<b>Part des financements institutionnels</b>
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>257 565</b>	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

**Commentaires**  
 Fermeture en novembre 2006 des activités sur Tzite et retrait du pays en 2007

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

**MSF Association**

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss.propres	Détails
Expatriés	574 336		574 336	12%	Effectif moyen expatrié : 12 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 246 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 4
Personnel national	2 430 136		2 430 136	50%	
Frais de fonctionnement	49 250		49 250	1%	
Médical et nutrition	1 410 507		1 410 507	29%	
Logistique et sanitation	172 805		172 805	4%	
Formation et appui local	8 203		8 203	0%	
Transport - Fret - Stockage	219 800		219 800	4%	
Consultants et appui terrain	22 182		22 182	0%	
Divers	420		420	0%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>4 887 639</b>		<b>4 887 639</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>4 887 639</b>		<b>4 887 639</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Port aux princes coordination	341 060		341 060	
Traumatologie Trinité & Réhabilitation Pacot	4 546 578		4 546 578	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>4 887 639</b>		<b>4 887 639</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>4 887 639</b>		<b>4 887 639</b>	

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>			<b>+ euros de support opérationnel</b>
			euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>4 235 014</b>		<b>+ 744 645 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	1 632	0%	+ 744 645 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	4 226 978	86%	
* Financement MSF Australie			
* Financement MSF Japon			
* Financement MSF Emirats	302	0%	
* Financements Autres Sections MSF	200	0%	
* Produits de Refactorations			
* Autres Produits	2 206	0%	
* Produits Exceptionnels	3 696	0%	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>4 235 014</b>		

**COÛT NET MSF**

**4 887 639**

**Part des financements institutionnels**

Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels

**RESULTAT NET**

**652 624**

Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France

**Commentaires**

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

**MSF Association**

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss. propres	Détails
Expatriés	384 835		384 835	12%	Effectif moyen expatrié : 9 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 43 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 25
Personnel national	606 712		606 712	20%	
Frais de fonctionnement	54 001		54 001	2%	
Médical et nutrition	1 849 955		1 849 955	60%	
Logistique et sanitation	13 647		13 647	0%	
Formation et appui local	38 061		38 061	1%	
Transport - Fret - Stockage	87 168		87 168	3%	
Consultants et appui terrain	73 689		73 689	2%	
Divers	498		498	0%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>3 108 565</b>		<b>3 108 565</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>3 108 565</b>		<b>3 108 565</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Amman coordination	327 003		327 003	
Amman Chirurgie	2 344 579		2 344 579	
Salles d'urgences Bagdad	436 983		436 983	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>3 108 565</b>		<b>3 108 565</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>3 108 565</b>		<b>3 108 565</b>	

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>			<b>+ euros de support opérationnel</b>
			euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>			<b>+ 419 941 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	372 186	12%	+ 419 941 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés	2 000	0%	
* Financement MSF USA	2 414 816	78%	
* Financement MSF Australie			
* Financement MSF Japon			
* Financement MSF Emirats			
* Financements Autres Sections MSF			
* Produits de Refacturations	5 954	0%	
* Autres Produits	215	0%	
* Produits Exceptionnels			
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>2 795 171</b>		

**COÛT NET MSF**

**3 108 565**

**Part des financements institutionnels**

Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels

**RESULTAT NET**

**313 394**

Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France

**Commentaires**

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

**MSF Association**

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss. propres
Expatriés	317 894		317 894	13%
Personnel national	653 053		653 053	26%
Frais de fonctionnement	22 522		22 522	1%
Médical et nutrition	1 192 829		1 192 829	47%
Logistique et sanitation	63 973		63 973	3%
Formation et appui local	1 467		1 467	0%
Transport - Fret - Stockage	254 900		254 900	10%
Consultants et appui terrain	9 083		9 083	0%
Divers	9		9	0%
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>2 515 730</b>		<b>2 515 730</b>	<b>100%</b>
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>2 515 730</b>		<b>2 515 730</b>	

Détails
Effectif moyen expatrié : 6
Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 12
Effectif moyen sous incentive ou journalier : 115

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total
Arbil coordination	118 359		118 359
Sulaymaniyha chirurgie et brûlés	2 397 371		2 397 371
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>2 515 730</b>		<b>2 515 730</b>
Ressources affectées non utilisées			
<b>TOTAL</b>	<b>2 515 730</b>		<b>2 515 730</b>

Observations

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>		
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>		
	<b>1 629 845</b>	
* Fonds privés affectés		
* Fonds entreprises affectés		
* Financement MSF USA	1 330 692	53%
* Financement MSF Australie	266 305	11%
* Financement MSF Japon		
* Financement MSF Emirats	32 621	1%
* Financements Autres Sections MSF		
* Produits de Refactorisations		
* Autres Produits	227	0%
* Produits Exceptionnels		
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)		
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)		
<b>TOTAL</b>	<b>1 629 845</b>	

Observations
<b>+ euros de support opérationnel</b>
euros de support opérationnel
euros de support opérationnel
euros de support opérationnel
euros de support opérationnel
<b>+ 264 595 euros de support opérationnel</b>
+ 217 600 euros de support opérationnel
+ 46 995 euros de support opérationnel
+ euros de support opérationnel
+ euros de support opérationnel
+ euros de support opérationnel

<b>COÛT NET MSF</b>	<b>2 515 730</b>	<b>Part des financements institutionnels</b>
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>885 885</b>	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

**Commentaires**  
 Démarrage des activités de Suleymaniyah en juillet 2007

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

**MSF Association**

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss.propres	Détails
Expatriés	214 712		214 712	17%	Effectif moyen expatrié : 5 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 70 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 3
Personnel national	545 618		545 618	42%	
Frais de fonctionnement	46 728		46 728	4%	
Médical et nutrition	363 769		363 769	28%	
Logistique et sanitation	17 892		17 892	1%	
Formation et appui local	4 220		4 220	0%	
Transport - Fret - Stockage	88 035		88 035	7%	
Consultants et appui terrain	7 402		7 402	1%	
Divers	0		0	0%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 288 375</b>		<b>1 288 375</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>1 288 375</b>		<b>1 288 375</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Teheran Coordination	184 566		184 566	
Gulshar	12 962		12 962	
Mehran chirurgie	298 275		298 275	
Zahedan	792 572		792 572	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 288 375</b>		<b>1 288 375</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>1 288 375</b>		<b>1 288 375</b>	

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>	<b>130 200</b>		<b>+ 9 800 euros de support opérationnel</b>
* UE DG	130 200	10%	9 800 euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>746 560</b>		<b>+ 131 586 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	163	0%	+ euros de support opérationnel + 131 586 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA			
* Financement MSF Australie	745 654	58%	
* Financement MSF Japon			
* Financement MSF Emirats			
* Financements Autres Sections MSF			
* Produits de Refactorations			
* Autres Produits	165	0%	
* Produits Exceptionnels	577	0%	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>876 760</b>		

**COÛT NET MSF**

**1 158 175**

**10% Part des financements institutionnels**

Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels

**RESULTAT NET**

**411 615**

Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France

**Commentaires**

Mise en place d'un projet chirurgie à Mehran en août 2007

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.



**MSF Association**

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss.propres	Détails
Expatriés	872 350	16 889	889 238	16%	Effectif moyen expatrié : 20 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 164 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 25
Personnel national	1 433 290	30 770	1 464 059	26%	
Frais de fonctionnement	243 667	23 833	267 500	4%	
Médical et nutrition	1 993 042		1 993 042	36%	
Logistique et sanitation	348 466		348 466	6%	
Formation et appui local	41 789	29	41 818	1%	
Transport - Fret - Stockage	517 805	7 366	525 172	9%	
Consultants et appui terrain	24 128	521	24 649	0%	
Divers	3 242		3 242	0%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>5 477 778</b>	<b>79 408</b>	<b>5 557 187</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>5 477 778</b>	<b>79 408</b>	<b>5 557 187</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Nairobi Coordination	961 693		961 693	
Homa Bay	2 369 735		2 369 735	
Mathare dispensaires	1 553 519		1 553 519	
Urgence fièvre Rift valley	592 831		592 831	
RIO Nairobi		79 408	79 408	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>5 477 778</b>	<b>79 408</b>	<b>5 557 187</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>5 477 778</b>	<b>79 408</b>	<b>5 557 187</b>	

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>	<b>2 271</b>		<b>+ euros de support opérationnel</b>
* Collectivités locales France	2 271	0%	euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>4 540 233</b>		<b>+ 757 199 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	19 529	0%	+ 516 702 euros de support opérationnel + 109 304 euros de support opérationnel + 131 193 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés	75 700	1%	
* Financement MSF USA	2 940 315	53%	
* Financement MSF Australie	674 076	12%	
* Financement MSF Japon	743 425	13%	
* Financement MSF Emirats			
* Financements Autres Sections MSF	2 500	0%	
* Produits de Refactorations	80 752	1%	
* Autres Produits	3 689	0%	
* Produits Exceptionnels	246	0%	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>4 542 504</b>		

<b>COÛT NET MSF</b>	<b>5 554 915</b>	<b>0% Part des financements institutionnels</b>
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>1 014 682</b>	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

**Commentaires**  
Urgence "fièvre hémorragique" dans la Rift Valley entre décembre 2006 et février 2007

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

**MSF Association**

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss. propres	Détails
Expatriés	326 667		326 667	18%	Effectif moyen expatrié : 9 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 149 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 2
Personnel national	978 235		978 235	54%	
Frais de fonctionnement	13 771		13 771	1%	
Médical et nutrition	310 322		310 322	17%	
Logistique et sanitation	5 477		5 477	0%	
Formation et appui local	260		260	0%	
Transport - Fret - Stockage	109 456		109 456	6%	
Consultants et appui terrain	66 306		66 306	4%	
Divers	826		826	0%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 811 319</b>		<b>1 811 319</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>1 811 319</b>		<b>1 811 319</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Monrovia Coordination	311 729		311 729	
Monrovia hopital	1 125 003		1 125 003	
Foya dispensaires	232 141		232 141	
Kolahun dispensaires	142 445		142 445	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 811 319</b>		<b>1 811 319</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>1 811 319</b>		<b>1 811 319</b>	

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>			<b>+ euros de support opérationnel</b>
			euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>1 342 673</b>		<b>+ 228 626 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	208	0%	+ 228 626 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	1 307 826	72%	
* Financement MSF Australie			
* Financement MSF Japon			
* Financement MSF Emirats			
* Financements Autres Sections MSF			
* Produits de Refactorations			
* Autres Produits	2 986	0%	
* Produits Exceptionnels	31 653	2%	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>1 342 673</b>		

<b>COÛT NET MSF</b>	<b>1 811 319</b>	<b>Part des financements institutionnels</b>
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>468 646</b>	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

**Commentaires**  
 Fermeture en mars 2007 des projets de Foya et Kolahun, du projet dans l'hôpital de Monrovia en juillet 2007 et retrait du pays

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

**MSF Association**

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss.propres	Détails
Expatriés	655 100		655 100	20%	Effectif moyen expatrié : 17 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 167 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 148
Personnel national	806 179		806 179	24%	
Frais de fonctionnement	134 166		134 166	4%	
Médical et nutrition	1 234 085		1 234 085	37%	
Logistique et sanitation	124 341		124 341	4%	
Formation et appui local	16 465		16 465	0%	
Transport - Fret - Stockage	362 122		362 122	11%	
Consultants et appui terrain	10 589		10 589	0%	
Divers	204		204	0%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>3 343 251</b>		<b>3 343 251</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>3 343 251</b>		<b>3 343 251</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Blantyre Coordination	483 495		483 495	
Chiradzulu	2 859 755		2 859 755	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>3 343 251</b>		<b>3 343 251</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>3 343 251</b>		<b>3 343 251</b>	

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>	<b>349 466</b>		<b>+ euros de support opérationnel</b>
* Gouvernement Norvège	349 466	10%	euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>2 301 826</b>		<b>+ 393 621 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	13 723	0%	+ 230 321 euros de support opérationnel + 117 431 euros de support opérationnel + 45 869 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	1 306 131	39%	
* Financement MSF Australie	665 949	20%	
* Financement MSF Japon	259 923	8%	
* Financement MSF Emirats			
* Financements Autres Sections MSF	54 070	2%	
* Produits de Refactorations			
* Autres Produits	2 030	0%	
* Produits Exceptionnels			
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>2 651 291</b>		

**COÛT NET MSF**

**2 993 785**

**10% Part des financements institutionnels**

Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels

**RESULTAT NET**

**691 959**

Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France

**Commentaires**

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

**MSF Association**

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss.propres	Détails
Expatriés	316 516		316 516	71%	Effectif moyen expatrié : 5 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : Effectif moyen sous incentive ou journalier :
Personnel national					
Frais de fonctionnement	12 651		12 651	3%	
Médical et nutrition	67 054		67 054	15%	
Logistique et sanitation	54		54	0%	
Formation et appui local					
Transport - Fret - Stockage	33		33	0%	
Consultants et appui terrain	24 187		24 187	5%	
Divers	25 773		25 773	6%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>446 269</b>		<b>446 269</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>446 269</b>		<b>446 269</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Paris Coordination	40 695		40 695	
Soins psy aux réfugiés	405 575		405 575	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>446 269</b>		<b>446 269</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>446 269</b>		<b>446 269</b>	

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>			<b>+ euros de support opérationnel</b>
			euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>3 502</b>		<b>+ euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	3 342	1%	+ euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA			
* Financement MSF Australie			
* Financement MSF Japon			
* Financement MSF Emirats			
* Financements Autres Sections MSF			
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits	60	0%	
* Produits Exceptionnels	101	0%	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>3 502</b>		

<b>COUT NET MSF</b>	<b>446 269</b>	<b>Part des financements institutionnels</b>
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>442 767</b>	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

**Commentaires**  
 Démarrage à Paris en février 2007 de l'activité de prise en charge médicale et psychologique des demandeurs d'asile

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

**MSF Association**

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss.propres	Détails
Expatriés	112 752		112 752	22%	Effectif moyen expatrié : 3 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 44 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 6
Personnel national	188 348		188 348	37%	
Frais de fonctionnement	20 294		20 294	4%	
Médical et nutrition	133 289		133 289	26%	
Logistique et sanitation	280		280	0%	
Formation et appui local	2 417		2 417	0%	
Transport - Fret - Stockage	48 273		48 273	10%	
Consultants et appui terrain					
Divers	1 111		1 111	0%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>506 765</b>		<b>506 765</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>506 765</b>		<b>506 765</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Khatmandu Coordination	124 341		124 341	
Arviskot dispensaire	89 974		89 974	
Rukumkot dispensaires	84 969		84 969	
Sallé hopital	207 482		207 482	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>506 765</b>		<b>506 765</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>506 765</b>		<b>506 765</b>	

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>			<b>+ euros de support opérationnel</b>
			euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>410 479</b>		<b>+ 69 140 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	15	0%	+ 69 140 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	391 795	77%	
* Financement MSF Australie			
* Financement MSF Japon			
* Financement MSF Emirats			
* Financements Autres Sections MSF			
* Produits de Refactorations			
* Autres Produits	1 065	0%	
* Produits Exceptionnels	17 604	3%	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>410 479</b>		

<b>COÛT NET MSF</b>	<b>506 765</b>	<b>Part des financements institutionnels</b>
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>96 285</b>	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

**Commentaires**  
 Retrait du pays en 2007 après fermeture des 3 projets  
 Fermeture en avril 2007 des projets "Arviskot dispensaire" et "Rukumkot dispensaire"  
 Fermeture en mai 2007 du projet "Sallé hôpital"

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

**MSF Association**

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss.propres	Détails
Expatriés	702 144		702 144	10%	Effectif moyen expatrié : 19 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 468 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 35
Personnel national	1 829 581		1 829 581	27%	
Frais de fonctionnement	147 541		147 541	2%	
Médical et nutrition	2 902 761		2 902 761	43%	
Logistique et sanitation	120 449		120 449	2%	
Formation et appui local	16 678		16 678	0%	
Transport - Fret - Stockage	1 014 058		1 014 058	15%	
Consultants et appui terrain	22 860		22 860	0%	
Divers	1 362		1 362	0%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>6 757 434</b>		<b>6 757 434</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>6 757 434</b>		<b>6 757 434</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Niamey Coordination	1 095 717		1 095 717	
Maradi distribution ciblée	2 686 368		2 686 368	
Niger Nutrition Urgence	2 878 752		2 878 752	
Madaroumfa	58 693		58 693	
Soins de santé Nord Niger	37 904		37 904	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>6 757 434</b>		<b>6 757 434</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>6 757 434</b>		<b>6 757 434</b>	

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>			<b>+ euros de support opérationnel</b>
			euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>5 599 056</b>		<b>+ 799 907 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	86 612	1%	+ 620 032 euros de support opérationnel + 114 278 euros de support opérationnel + 65 596 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés	260	0%	
* Financement MSF USA	4 228 876	63%	
* Financement MSF Australie	669 102	10%	
* Financement MSF Japon	371 713	6%	
* Financement MSF Emirats	756	0%	
* Financements Autres Sections MSF			
* Produits de Refactorations	240 530	4%	
* Autres Produits	1 055	0%	
* Produits Exceptionnels	152	0%	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>5 599 056</b>		

<b>COÛT NET MSF</b>	<b>6 757 434</b>	<b>Part des financements institutionnels</b>
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>1 158 378</b>	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

**Commentaires**

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

**MSF Association**

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss.propres	Détails
Expatriés	665 128		665 128	22%	Effectif moyen expatrié : 15 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 219 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 10
Personnel national	979 344		979 344	33%	
Frais de fonctionnement	75 202		75 202	3%	
Médical et nutrition	852 681		852 681	29%	
Logistique et sanitation	165 438		165 438	6%	
Formation et appui local	3 447		3 447	0%	
Transport - Fret - Stockage	221 708		221 708	7%	
Consultants et appui terrain	14 846		14 846	0%	
Divers	2 831		2 831	0%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>2 980 625</b>		<b>2 980 625</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>2 980 625</b>		<b>2 980 625</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Abuja coordination	466 833		466 833	
Port Harcourt Chirurgie	2 513 792		2 513 792	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>2 980 625</b>		<b>2 980 625</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>2 980 625</b>		<b>2 980 625</b>	

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>	<b>2 271</b>		<b>+ euros de support opérationnel</b>
* Collectivités locales France	2 271	0%	euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>2 527 216</b>		<b>+ 445 941 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés			+ 445 941 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	2 527 017	85%	
* Financement MSF Australie			
* Financement MSF Japon			
* Financement MSF Emirats			
* Financements Autres Sections MSF			
* Produits de Refactorations			
* Autres Produits	199	0%	
* Produits Exceptionnels			
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>2 529 487</b>		

<b>COÛT NET MSF</b>	<b>2 978 354</b>	<b>0% Part des financements institutionnels</b>
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>451 138</b>	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

**Commentaires**  
Urgence "méningite" à Jigawa entre mars et mai 2007

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

**MSF Association**

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss.propres	Détails
Expatriés	684 954	35 664	720 618	21%	Effectif moyen expatrié : 19 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 128 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 132
Personnel national	487 697	15 854	503 551	15%	
Frais de fonctionnement	100 421	2 665	103 086	3%	
Médical et nutrition	1 491 906		1 491 906	46%	
Logistique et sanitation	118 838	4 320	123 158	4%	
Formation et appui local	47 785	8 756	56 541	1%	
Transport - Fret - Stockage	257 100	21 418	278 518	8%	
Consultants et appui terrain	9 159		9 159	0%	
Divers	16 151		16 151	1%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>3 214 010</b>	<b>88 678</b>	<b>3 302 688</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>3 214 010</b>	<b>88 678</b>	<b>3 302 688</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Kampala Coordination	490 134	88 678	578 812	
Arua sida	1 672 803		1 672 803	
Arua urgence méningite	607 044		607 044	
Kisoro réfugiés	170 378		170 378	
Patongo	273 652		273 652	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>3 214 010</b>	<b>88 678</b>	<b>3 302 688</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>3 214 010</b>	<b>88 678</b>	<b>3 302 688</b>	

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>	<b>127 273</b>		<b>+ 9 580 euros de support opérationnel</b>
* UE ECHO	127 273	4%	9 580 euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>2 562 605</b>		<b>+ 432 739 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	1 244	0%	+ 315 259 euros de support opérationnel + 117 480 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés	3 872	0%	
* Financement MSF USA	1 809 975	55%	
* Financement MSF Australie	665 900	20%	
* Financement MSF Japon			
* Financement MSF Emirats			
* Financements Autres Sections MSF			
* Produits de Refactorations	3 287	0%	
* Autres Produits	20	0%	
* Produits Exceptionnels	78 307	2%	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>2 689 878</b>		

<b>COÛT NET MSF</b>	<b>3 175 415</b>	<b>4% Part des financements institutionnels</b>
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>612 810</b>	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

**Commentaires**  
 2 missions d'urgence en 2007  
 - pour venir en aide aux réfugiés de RDC à la frontière  
 - en réponse à l'épidémie de méningite à Arua  
 Fermeture du projet de Patongo en juillet 2007  
 (1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.



MSF Association

DEPENSES

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss. propres	Détails
Expatriés	252 882	258 704	511 585	23%	Effectif moyen expatrié : 10 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 56 Effectif moyen sous incentive ou journalier :
Personnel national	516 557	244 058	760 615	47%	
Frais de fonctionnement	53 928	93 180	147 108	5%	
Médical et nutrition	156 879	198 655	355 534	14%	
Logistique et sanitation	8 177	1 895	10 072	1%	
Formation et appui local	1 255	199	1 454	0%	
Transport - Fret - Stockage	104 509	117 892	222 401	10%	
Consultants et appui terrain	1 312	6 840	8 152	0%	
Divers		23	23		
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 095 498</b>	<b>921 444</b>	<b>2 016 943</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>1 095 498</b>	<b>921 444</b>	<b>2 016 943</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Jerusalem Coordination		502 819	502 819	
Gaza	525 484		525 484	
Gaza - soins post-opérateurs	213 623		213 623	
Naplouse	356 391		356 391	
Hebron		418 625	418 625	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 095 498</b>	<b>921 444</b>	<b>2 016 943</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>1 095 498</b>	<b>921 444</b>	<b>2 016 943</b>	

RECETTES

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>			<b>+ euros de support opérationnel</b>
			euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>1 529 939</b>		<b>+ 154 199 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	23 546	1%	
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	783 238	39%	+ 135 457 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon	106 204	5%	+ 18 742 euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats	573	0%	+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF	4 004	0%	+ euros de support opérationnel
* Produits de Refractorations	601 113	30%	
* Autres Produits	9 089	0%	
* Produits Exceptionnels	2 173	0%	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>1 529 939</b>		

<b>COÛT NET MSF</b>	<b>2 016 943</b>	<b>Part des financements institutionnels</b>
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>487 003</b>	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

Commentaires

Ouverture en situation d'urgence de l'activité de soins post-opérateurs à Gaza en juillet 2007

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss.propres	Détails
Expatriés	462 657		462 657	27%	Effectif moyen expatrié : 10 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 137 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 13
Personnel national	428 073		428 073	25%	
Frais de fonctionnement	122 438		122 438	7%	
Médical et nutrition	354 120		354 120	20%	
Logistique et sanitation	77 074		77 074	4%	
Formation et appui local	1 789		1 789	0%	
Transport - Fret - Stockage	266 190		266 190	15%	
Consultants et appui terrain	1 775		1 775	0%	
Divers	14 978		14 978	1%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 729 093</b>		<b>1 729 093</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>1 729 093</b>		<b>1 729 093</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Bangui Coordination	415 097		415 097	
Paoua	1 313 996		1 313 996	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 729 093</b>		<b>1 729 093</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>1 729 093</b>		<b>1 729 093</b>	

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>	<b>2 271</b>		<b>+ euros de support opérationnel</b>
* Collectivités locales France	2 271	0%	euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>977 853</b>		<b>+ 171 374 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	150	0%	+ 171 374 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	976 995	57%	
* Financement MSF Australie			
* Financement MSF Japon			
* Financement MSF Emirats			
* Financements Autres Sections MSF			
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits	708	0%	
* Produits Exceptionnels			
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>980 124</b>		

<b>COÛT NET MSF</b>	<b>1 726 822</b>	<b>0% Part des financements institutionnels</b>
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>748 969</b>	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

**Commentaires**

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

**MSF Association**

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss.propres	Détails
Expatriés	174 146		174 146	6%	Effectif moyen expatrié : 3 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 81 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 6
Personnel national	1 244 078		1 244 078	45%	
Frais de fonctionnement	176 288		176 288	6%	
Médical et nutrition	714 527		714 527	26%	
Logistique et sanitation	177 731		177 731	6%	
Formation et appui local	21 149		21 149	1%	
Transport - Fret - Stockage	159 778		159 778	6%	
Consultants et appui terrain	8 780		8 780	0%	
Divers	75 785		75 785	3%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>2 752 262</b>		<b>2 752 262</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>2 752 262</b>		<b>2 752 262</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Moscou Coordination	519 307		519 307	
Grozny Chirurgie réparatrice	767 983		767 983	
Grozny gynéco-obstétrique et pédiatrie	1 148 476		1 148 476	
Nazran réfugiés	316 496		316 496	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>2 752 262</b>		<b>2 752 262</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>2 752 262</b>		<b>2 752 262</b>	

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>			<b>+ euros de support opérationnel</b>
			euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>2 268 219</b>		<b>+ 399 003 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	487	0%	+ 344 392 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + 54 612 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	1 952 347	71%	
* Financement MSF Australie			
* Financement MSF Japon	309 465	11%	
* Financement MSF Emirats	1 947	0%	
* Financements Autres Sections MSF			
* Produits de Refactorations			
* Autres Produits	29	0%	
* Produits Exceptionnels	3 943	0%	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>2 268 219</b>		

**COÛT NET MSF**

**2 752 262**

Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels

**Part des financements institutionnels**

**RESULTAT NET**

**484 043**

Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France

**Commentaires**

Fermeture en mars 2007 du projet de Nazran

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

**MSF Association**

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss. propres	Détails
Expatriés	486 422		486 422	20%	Effectif moyen expatrié : 11 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 37 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 24
Personnel national	168 036		168 036	7%	
Frais de fonctionnement	171 620		171 620	7%	
Médical et nutrition	685 886		685 886	28%	
Logistique et sanitation	230 846		230 846	9%	
Formation et appui local	26 802		26 802	1%	
Transport - Fret - Stockage	684 837		684 837	28%	
Consultants et appui terrain	21 392		21 392	1%	
Divers	8 333		8 333	0%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>2 484 173</b>		<b>2 484 173</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>2 484 173</b>		<b>2 484 173</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Nairobi coordination	636 734		636 734	
Jamaame	832 294		832 294	
Mogadishu	1 015 145		1 015 145	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>2 484 173</b>		<b>2 484 173</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>2 484 173</b>		<b>2 484 173</b>	

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>			<b>+ euros de support opérationnel</b>
			euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>1 635 030</b>		<b>+ 280 578 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	391	0%	+ 280 578 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	1 633 371	66%	
* Financement MSF Australie			
* Financement MSF Japon			
* Financement MSF Emirats			
* Financements Autres Sections MSF			
* Produits de Refacturations			
* Autres Produits	43	0%	
* Produits Exceptionnels	490	0%	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)	735	0%	
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>1 635 030</b>		

<b>COÛT NET MSF</b>	<b>2 484 173</b>	<b>Part des financements institutionnels</b>
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>849 144</b>	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

**Commentaires**  
 2 projets ouverts en 2007: en mars 2007 à Jamaame et en août 2007 à Mogadishu

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

MSF Association

DEPENSES

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss.propres	Détails
Expatriés	908 322		908 322	20%	Effectif moyen expatrié : 23 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 309 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 162
Personnel national	2 186 723		2 186 723	49%	
Frais de fonctionnement	169 435		169 435	4%	
Médical et nutrition	544 599		544 599	12%	
Logistique et sanitation	174 260		174 260	4%	
Formation et appui local	8 260		8 260	0%	
Transport - Fret - Stockage	478 590		478 590	11%	
Consultants et appui terrain	6 044		6 044	0%	
Divers	2 161		2 161	0%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>4 478 394</b>		<b>4 478 394</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>4 478 394</b>		<b>4 478 394</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
El Geneina Coordination	1 081 834		1 081 834	
Murnei	535 258		535 258	
Niertitit	1 312 211		1 312 211	
Zalingei	1 422 173		1 422 173	
Zalingei urgence nutritionnelle	126 918		126 918	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>4 478 394</b>		<b>4 478 394</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>4 478 394</b>		<b>4 478 394</b>	

RECETTES

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>			<b>+ euros de support opérationnel</b>
			euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>3 879 176</b>		<b>+ 472 490 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	44 785	1%	+ 301 654 euros de support opérationnel + 121 202 euros de support opérationnel + 49 633 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés	6 907	0%	
* Financement MSF USA	2 787 116	62%	
* Financement MSF Australie	718 408	16%	
* Financement MSF Japon	317 316	7%	
* Financement MSF Emirats	1 150	0%	
* Financements Autres Sections MSF			
* Produits de Refactorations			
* Autres Produits	1 285	0%	
* Produits Exceptionnels	2 209	0%	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>3 879 176</b>		

<b>COÛT NET MSF</b>	<b>4 478 394</b>	<b>Part des financements institutionnels</b>
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>599 219</b>	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

**Commentaires**  
 Urgence "nutrition" à Zalingei entre septembre et décembre 2007  
 Fermeture du projet de Murnei en mars 2007

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

**MSF Association**

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss.propres	Détails
Expatriés	224 597		224 597	26%	Effectif moyen expatrié : 5 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 39 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 9
Personnel national	382 663		382 663	45%	
Frais de fonctionnement	123 825		123 825	15%	
Médical et nutrition	19 084		19 084	2%	
Logistique et sanitation	3 945		3 945	0%	
Formation et appui local	8 329		8 329	1%	
Transport - Fret - Stockage	75 555		75 555	9%	
Consultants et appui terrain	5 222		5 222	1%	
Divers	7 437		7 437	1%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>850 656</b>		<b>850 656</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>850 656</b>		<b>850 656</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Khartoum Coordination	717 438		717 438	
Gedaref choléra urgence	33 364		33 364	
Mygoma orphelinat	99 855		99 855	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>850 656</b>		<b>850 656</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>850 656</b>		<b>850 656</b>	

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>	<b>- 4 250</b>		<b>+ euros de support opérationnel</b>
* Gouvernement Japon	-4 250	0%	euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>678 064</b>		<b>+ 106 473 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	18 957	2%	+ 106 473 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	659 106	77%	
* Financement MSF Australie			
* Financement MSF Japon			
* Financement MSF Emirats			
* Financements Autres Sections MSF			
* Produits de Refactorations			
* Autres Produits			
* Produits Exceptionnels			
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>673 814</b>		

<b>COÛT NET MSF</b>	<b>854 906</b>	<b>Part des financements institutionnels</b>
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>176 843</b>	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

**Commentaires**  
Urgence "choléra" à Gedaref entre septembre et octobre 2007

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

**MSF Association**

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss. propres	Détails
Expatriés	584 712		584 712	19%	Effectif moyen expatrié : 13 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 159 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 8
Personnel national	890 462		890 462	29%	
Frais de fonctionnement	156 143		156 143	5%	
Médical et nutrition	544 993		544 993	18%	
Logistique et sanitation	168 393		168 393	5%	
Formation et appui local	4 882		4 882	0%	
Transport - Fret - Stockage	721 800	1 128	722 928	23%	
Consultants et appui terrain	15 615	2	15 617	1%	
Divers	6 114		6 114	0%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>3 093 113</b>	<b>1 130</b>	<b>3 094 243</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>3 093 113</b>	<b>1 130</b>	<b>3 094 243</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Lokichokio & Juba Coordination	538 069	1 130	539 199	
Akuem	387 324		387 324	
Bentiu	808 660		808 660	
Inondations Pochalla	179 593		179 593	
Méningite urgence	1 179 467		1 179 467	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>3 093 113</b>	<b>1 130</b>	<b>3 094 243</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>3 093 113</b>	<b>1 130</b>	<b>3 094 243</b>	

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>	<b>1 276</b>		<b>+ euros de support opérationnel</b>
* Gouvernement Norvège	1 276	0%	euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>2 465 934</b>		<b>+ 426 085 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés			+ 339 445 euros de support opérationnel + 86 640 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	1 945 765	63%	
* Financement MSF Australie	512 860	17%	
* Financement MSF Japon			
* Financement MSF Emirats			
* Financements Autres Sections MSF			
* Produits de Refactorations	2 007	0%	
* Autres Produits	2 409	0%	
* Produits Exceptionnels	2 894	0%	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>2 467 211</b>		

**COÛT NET MSF**

**3 092 967**

**0% Part des financements institutionnels**

Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels

**RESULTAT NET**

**627 032**

Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France

**Commentaires**

2 urgences en 2007:

-urgence "méningite" entre janvier et avril 2007 sur Bahr El Gazal

-urgence " inondations" entre août et septembre 2007 sur Pochalla

Fermeture du projet à Akuem fin mars 2007

Fermeture en octobre 2007 du projet de Bentiu après passation des activités

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

**MSF Association**

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss. propres	Détails
Expatriés	570 601		570 601	47%	Effectif moyen expatrié : 14 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 58 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 22
Personnel national	218 573		218 573	18%	
Frais de fonctionnement	59 540		59 540	5%	
Médical et nutrition	124 663		124 663	10%	
Logistique et sanitation	134 396		134 396	11%	
Formation et appui local	5 336		5 336	0%	
Transport - Fret - Stockage	85 392		85 392	7%	
Consultants et appui terrain	6 228		6 228	1%	
Divers	3 991		3 991	0%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 208 721</b>		<b>1 208 721</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>1 208 721</b>		<b>1 208 721</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Colombo coordination	243 039		243 039	
Batticaloa	547 192		547 192	
Point Pedro Hospital	418 490		418 490	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 208 721</b>		<b>1 208 721</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>1 208 721</b>		<b>1 208 721</b>	

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>			<b>+ euros de support opérationnel</b>
			euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>928 171</b>		<b>+ 163 565 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	340	0%	
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	774 159	64%	+ 136 588 euros de support opérationnel
* Financement MSF Australie	152 873	13%	+ 26 978 euros de support opérationnel
* Financement MSF Japon			+ euros de support opérationnel
* Financement MSF Emirats			+ euros de support opérationnel
* Financements Autres Sections MSF	180	0%	+ euros de support opérationnel
* Produits de Refacturations	71	0%	
* Autres Produits	537	0%	
* Produits Exceptionnels	13	0%	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>928 171</b>		

<b>COÛT NET MSF</b>	<b>1 208 721</b>	<b>Part des financements institutionnels</b>
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>280 550</b>	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

**Commentaires**  
Ouverture du projet de Batticaloa en avril 007

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.



**MSF Association**

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss.propres	Détails
Expatriés	1 708 756		1 708 756	15%	Effectif moyen expatrié : 39 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 483 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 236
Personnel national	2 326 782		2 326 782	20%	
Frais de fonctionnement	415 188		415 188	4%	
Médical et nutrition	1 136 462		1 136 462	10%	
Logistique et sanitation	2 525 749		2 525 749	22%	
Formation et appui local	14 257		14 257	0%	
Transport - Fret - Stockage	3 399 329		3 399 329	29%	
Consultants et appui terrain	15 625		15 625	0%	
Divers	54 822		54 822	0%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>11 596 972</b>		<b>11 596 972</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>11 596 972</b>		<b>11 596 972</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Ndjamena Coordination	1 988 311		1 988 311	
Goz Beida - Base arrière et forages	2 970 544		2 970 544	
Adré urgence refugies	333 130		333 130	
Dar Sila distribution	1 190 166		1 190 166	
Dogdoré déplacés	1 387 850		1 387 850	
Goré hôpital	1 492 734		1 492 734	
Goz Beida hôpital	837 915		837 915	
Koukou déplacés	1 396 323		1 396 323	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>11 596 972</b>		<b>11 596 972</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>11 596 972</b>		<b>11 596 972</b>	

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>	<b>2 271</b>		<b>+ euros de support opérationnel</b>
* Collectivités locales France	2 271	0%	euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>9 173 849</b>		<b>+ 1 489 764 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	201 196	2%	+ 1 354 877 euros de support opérationnel + 134 888 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés	25 978	0%	
* Financement MSF USA	7 798 748	67%	
* Financement MSF Australie	764 363	7%	
* Financement MSF Japon			
* Financement MSF Emirats	16 612	0%	
* Financements Autres Sections MSF			
* Produits de Refacturations	315 974	3%	
* Autres Produits	20 822	0%	
* Produits Exceptionnels	30 157	0%	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>9 176 121</b>		

**COÛT NET MSF**

11 594 701

0% Part des financements institutionnels

Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels

**RESULTAT NET**

2 420 851

Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France

**Commentaires**

A l'exception de l'hôpital de Goré et du projet d'Adré, tous les projets du Tchad ont été ouverts en urgence  
Le projet d'Adré a été fermé en avril 2007

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

MSF Association

DEPENSES

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss.propres	Détails
Expatriés	487 988		487 988	21%	Effectif moyen expatrié : 12 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 115 Effectif moyen sous incentive ou journalier : 28
Personnel national	514 966		514 966	22%	
Frais de fonctionnement	48 576		48 576	2%	
Médical et nutrition	860 303	1 022	861 325	36%	
Logistique et sanitation	384 644		384 644	16%	
Formation et appui local	8 806		8 806	0%	
Transport - Fret - Stockage	71 238		71 238	3%	
Consultants et appui terrain	2 744		2 744	0%	
Divers	117		117	0%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>2 379 382</b>	<b>1 022</b>	<b>2 380 404</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>2 379 382</b>	<b>1 022</b>	<b>2 380 404</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Bangkok Coordination	286 531	1 022	287 553	
Maesod Tuberculose	604 067		604 067	
Phetchabun réfugiés Hmongs	1 488 784		1 488 784	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>2 379 382</b>	<b>1 022</b>	<b>2 380 404</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>2 379 382</b>	<b>1 022</b>	<b>2 380 404</b>	

RECETTES

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>			<b>+ euros de support opérationnel</b>
			euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>1 762 207</b>		<b>+ 290 637 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés	755	0%	+ 164 480 euros de support opérationnel + 107 415 euros de support opérationnel + 18 742 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	973 953	41%	
* Financement MSF Australie	611 985	26%	
* Financement MSF Japon	106 204	4%	
* Financement MSF Emirats			
* Financements Autres Sections MSF			
* Produits de Refactorations	5 985	0%	
* Autres Produits	1 318	0%	
* Produits Exceptionnels	62 008	3%	
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>1 762 207</b>		

COÛT NET MSF

2 380 404

Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels

Part des financements institutionnels

RESULTAT NET

618 197

Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France

Commentaires

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.

**MSF Association**

**DEPENSES**

Par nature de charge	Missions propres	Missions conjointes	Total	% Ventil. sur Miss.propres	Détails
Expatriés	253 873		253 873	25%	Effectif moyen expatrié : 5 Effectif moyen personnel local sous contrat MSF : 28 Effectif moyen sous incentive ou journalier :
Personnel national	67 600		67 600	7%	
Frais de fonctionnement	72 606		72 606	7%	
Médical et nutrition	365 902		365 902	37%	
Logistique et sanitation	41 883		41 883	4%	
Formation et appui local	7 702		7 702	1%	
Transport - Fret - Stockage	188 269		188 269	19%	
Consultants et appui terrain	596		596	0%	
Divers	-289		-289	0%	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>998 142</b>		<b>998 142</b>	<b>100%</b>	
Ressources affectées non utilisées					
<b>TOTAL</b>	<b>998 142</b>		<b>998 142</b>		

Par projet	Missions propres	Missions conjointes	Total	Observations
Sanaa/Saada Coordination	275 025		275 025	
Haydan hôpital	512 925		512 925	
Razeh hôpital	210 192		210 192	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>998 142</b>		<b>998 142</b>	
Ressources affectées non utilisées				
<b>TOTAL</b>	<b>998 142</b>		<b>998 142</b>	

**RECETTES**

Nature	Recettes	recettes / dép.	Observations
<b>A. FINANCEMENTS INSTITUTIONNELS</b>			<b>+ euros de support opérationnel</b>
			euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel euros de support opérationnel
<b>B. RESSOURCES PRIVES</b>	<b>646 481</b>		<b>+ 113 843 euros de support opérationnel</b>
* Fonds privés affectés			+ 113 843 euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel + euros de support opérationnel
* Fonds entreprises affectés			
* Financement MSF USA	646 453	65%	
* Financement MSF Australie			
* Financement MSF Japon			
* Financement MSF Emirats			
* Financements Autres Sections MSF			
* Produits de Refactorisations	28	0%	
* Autres Produits			
* Produits Exceptionnels			
* Reprise sur Fonds dédiés France (1)			
* Reprise sur Fonds dédiés Emirats (1)			
<b>TOTAL</b>	<b>646 481</b>		

<b>COÛT NET MSF</b>	<b>998 142</b>	<b>Part des financements institutionnels</b>
Le coût net est égal aux dépenses moins les financements institutionnels		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>351 661</b>	
Le résultat net est égal aux dépenses moins l'ensemble des recettes, ce résultat net est financé par des ressources privées non affectées de MSF France		

**Commentaires**  
 Ouverture de 2 projets dans les hôpitaux de Haydan ( en septembre 2007) et de Razeh (en décembre 2007)

(1) Reprise sur Fonds dédiés = Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs.